

Izvještaj o radu u
2019.
i
plan rada za
2020.

IRMO

Institut za razvoj i međunarodne odnose Zagreb

veljača, 2020. godine

IZDAVAČ

Institut za razvoj i međunarodne odnose, Zagreb

Lj. F. Vukotinovića 2

10000 Zagreb

Hrvatska

ured@irmo.hr

www.irmo.hr

UREDNIKA

Andrea Ruk

TEHNIČKA UREDNIKA

Dragana Markanović

Sadržaj

1. Opći podaci o Institutu	5
1.1. Upravno vijeće	6
1.2. Znanstveno vijeće	7
1.3. Ravnateljica	8
2. Ustroj Instituta	9
2.1. Znanstveni odjeli i centri:	9
2.2. Stručne službe	12
3. Zaposleni u Institutu	15
3.1. Zaslužni znanstvenici	15
3.2. Znanstvenici	15
3.3. Asistenti	17
3.4. Stručni savjetnici i suradnici	18
3.5. Stručne službe	19
4. Oprema, prostor i materijali za rad	21
5. Znanstveno-istraživački projekti	22
6. IRMO - Culturelink mreža	55
7. Croatian International Relations Review	57
8. Pregled znanstvenih radova djelatnika IRMO-a u 2019. godini	59
9. Sporazumi o suradnji	65
10. Članstvo u mrežama	66
11. Mobilnost	70
11.1. Ulazne mobilnosti	70
11.2. Izlazne mobilnosti	70
12. Financijski izvještaj	71
13. Financijski plan za 2020. godinu i projekcije za 2021. i 2022. godinu	72
14. Plan rada IRMO za 2020. godinu	74

1. Opći podaci o Institutu

Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) osnovan je 21. svibnja 1963. godine kao *Institut za proučavanje Afrike* odlukom Sveučilišnog savjeta u Zagrebu u zajednici s Privrednom komorom Hrvatske. Istraživački fokus širio se od proučavanja post-kolonijalne Afrike na zemlje u razvoju Azije i Latinske Amerike te na globalne razvojne procese. Takvo pomicanje fokusa odrazilo se na promjene programa i imena. *Institut za proučavanje Afrike*, osnovan 1963. godine, 1971. godine postaje *Institut za zemlje u razvoju*. Tijekom djelovanja Instituta promjene fokusa i programa rada Instituta su se još triput očitovale u promjeni njegovih imena, pa tako 1989. mijenja ime u *Institut za razvoj i međunarodne odnose*; 1996. godine u *Institut za međunarodne odnose*, da bi se 2013. godine vratio nazivu *Institut za razvoj i međunarodne odnose*.

Ove promjene imena korespondiraju s pet razvojnih razdoblja Instituta. Prva istraživanja usredotočena na proučavanje post-kolonijalne Afrike ukazuju na zanimanje za intenzivne društvene i ekonomske promjene, za kulture i civilizacije o kojima se u našoj sredini malo znalo. Upravo upućivanje u povijesne i strukturne promjene koje obilježavaju velik broj novoosnovanih i novooslobođenih zemalja širi istraživačke interese u sedamdesetim godinama prošlog stoljeća na sve zemlje u razvoju. Fenomeni globalizacije razvojnih procesa, početnog umrežavanja i regionalnih integriranja vode do pojačanog zanimanja za procese jače međunarodne interakcije i osobito za europske integracijske procese. Devedesetih godina prošlog stoljeća, s osnivanjem Republike Hrvatske, istraživački se programi usmjeravaju na međunarodne odnose, europske integracijske procese, položaj tranzicijskih post-socijalističkih zemalja te globalni kontekst obilježen pitanjima ekološki održivog razvoja, sigurnosti, razmjene i komuniciranja te kulturnog razvoja.

Preko pedeset godina znanstveno-istraživačkog rada Instituta za razvoj i međunarodne odnose oslikava dinamiku razvojnih kretanja i jačanja međunarodnog povezivanja u svijetu. Istraživanja Instituta često su prethodila promjenama u okruženju u kojem djeluje. Interdisciplinarnost i istraživačka fleksibilnost obilježavala su i danas obilježavaju većinu istraživačkih programa. Poštuje se nezavisnost individualnih istraživanja, ohrabruje uspješna timska suradnja kako domaćih tako i međunarodnih istraživačkih timova. Institut se ponosi uspješnim timovima i pojedincima od kojih su mnogi nastavili karijeru na uglednim svjetskim sveučilištima, u diplomaciji, politici i poduzetništvu.

Institut je partner u pripremi i provedbi projekata financiranih iz fondova Europske unije. Koristio je sredstva programa FP7, Erasmus+, Jean Monnet, COST action, CARDS,

PHARE, TEMPUS, ISPA, IPA, kao i programe bilateralne suradnje te programe drugih međunarodnih organizacija, primjerice Svjetske banke, UNDP-a, UNESCO-a, Vijeća Europe i Europskog parlamenta.

1.1. Upravno vijeće

Upravno vijeće Instituta vodi financijsku i poslovnu politiku Instituta; donosi financijski proračun Instituta na prijedlog Znanstvenog vijeća i uz suglasnost Ministra znanosti i obrazovanja odlučuje o godišnjem obračunu; donosi odluke o osnivanju ustrojstvenih jedinica Instituta uz suglasnost Ministarstva; donosi pojedinačne odluke u vezi radnih odnosa kao organ drugog stupnja te daje ravnatelju i Znanstvenom vijeću prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima.

Upravno vijeće Instituta ima pet članova, od kojih jedan obnaša funkciju predsjednika Upravnog vijeća. Tri člana Upravnog vijeća imenuje ministar, uključujući i predsjednika Upravnog vijeća. Jednog člana izabire Znanstveno vijeće Instituta, a jednog člana imenuju radnici Instituta neposrednim i tajnim glasovanjem, u skladu sa Zakonom o radu i Statutom IRMO-a. Mandat članova Upravnog vijeća traje dvije godine.

Članovi Upravnog vijeća IRMO su:

1. izv. prof. dr. sc. Ivo Mijoč, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Osijeku, član
2. mr. sc. Ana Tecilazić Goršić, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, članica

Članovi Upravnog vijeća imenovani od strane Instituta su:

1. dr. sc. Senada Šelo Šabić, član, predstavnica Znanstvenog vijeća
2. Damir Klemenčić, član, predstavnik zaposlenika.

Tijekom 2019. godine Upravno je vijeće održalo tri redovne i jednu elektronsku sjednicu. Teme rasprava i odlučivanja na sjednicama Upravnog vijeća bile su financijski proračun Instituta i njegovo izvršenje, financijski plan, financijska izvješća za razdoblja određena propisima i internim aktima te program rada Instituta i njegovo izvršenje, kao i niz drugih pitanja utvrđenih Statutom Instituta.

1.2. Znanstveno vijeće

Znanstveno vijeće utvrđuje i provodi znanstvenu politiku Instituta; raspravlja i odlučuje o znanstvenim i stručnim pitanjima; provodi postupke izbora na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta; imenuje i razrješuje jednog člana Upravnog vijeća Instituta; predlaže Upravnom vijeću kandidate za natječajni odbor za izbor ravnatelja Instituta te proračun Instituta. Znanstveno vijeće raspravlja i daje prethodno mišljenje u postupku donošenja Statuta i općih akata koje donosi ravnatelj.

Znanstveno vijeće na sjednicama donosi odluke natpolovičnom većinom svih članova. Članovi Znanstvenog vijeća su znanstvenici, suradnici izabrani na radna mjesta, postdoktorandi te predstavnici asistenata (jedan predstavnik na svakih 5 asistenata), koje biraju asistenti zaposleni u Institutu.

U rujnu 2019. godine proveden je izbor predsjednika i zamjenika predsjednika Znanstvenog vijeća na kojem su reizabrane dr. sc. Aleksandra Uzelac, predsjednica, i dr. sc. Ana-Maria Boromisa, zamjenica predsjednice, za razdoblje od dvije godine.

Tijekom 2019. godine Znanstveno vijeće održalo je 7 sjednica.

Članovi Znanstvenog vijeća u 2019. godini bili su:

1. dr. sc. Aleksandra Uzelac, predsjednica, znanstvena savjetnica
2. dr. sc. Ana-Maria Boromisa, zamjenica predsjednice, znanstvena savjetnica
3. dr. sc. Paško Bilić, viši znanstveni suradnik
4. dr. sc. Hrvoje Butković, viši znanstveni suradnik
5. dr. sc. Nevenka Čučković, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
6. dr. sc. Damir Demonja, znanstveni savjetnik u trajnom zvanju
7. dr. sc. Anamarija Farkaš, viša znanstvena suradnica
8. dr. sc. Marina Funduk, znanstvena suradnica
9. dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
10. dr. sc. Krešimir Jurlin, viši znanstveni suradnik
11. Barbara Lovrinić, predstavnica asistenata
12. dr. sc. Sandro Knezović, viši znanstveni suradnik
13. dr. sc. Sanja Maleković, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju

14. dr. sc. Anamarija Pisarović, viša znanstvena suradnica
15. dr. sc. Jaka Primorac, viša znanstvena suradnica
16. dr.sc. Jakša Puljiz, viši znanstveni suradnik
17. dr. sc. Senada Šelo Šabić, viša znanstvena suradnica
18. dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju

Sukladno Zakonu i Statutu IRMO-a, na sjednicama se vodila rasprava i odlučivalo se o programu rada Instituta, o programima rada i izvještajima o radu asistenata i postdoktoranada, prijedlogu proračuna Instituta, izboru u znanstvena zvanja te izboru za znanstvena i stručna radna mjesta, prijedlozima novih istraživačkih projekata, izvještajima o ostvarenim rezultatima po pojedinim projektima, sudjelovanju na međunarodnim i domaćim konferencijama, seminarima i radionicama, kao i o drugim pitanjima utvrđenim Statutom.

1.3. Ravnateljica

Ravnateljica Instituta za razvoj i međunarodne odnose je dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, koju je Upravno vijeće imenovalo ravnateljicom u trećem četverogodišnjem mandatu počevši od 7. lipnja 2017. godine.

Ravnateljica organizira i vodi rad te poslovanje Instituta, predstavlja i zastupa Institut, poduzima sve pravne radnje u ime i za račun Instituta, izvršava odluke Upravnog i Znanstvenog vijeća Instituta i odgovorna je za zakonitost rada Instituta. Ravnateljica donosi sve opće akte Instituta uz suglasnost Upravnog vijeća, osim Statuta, i zadužena je za njihovu provedbu. Osim toga, ravnateljica podnosi Upravnom vijeću izvještaj o godišnjim i periodičnim obračunima, daje Upravnom i Znanstvenom vijeću prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima iz njihove nadležnosti te odlučuje o zasnivanju i prestanku radnog odnosa djelatnika.

2. Ustroj Instituta

2.1. Znanstveni odjeli i centri:

Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose

Odjel za europske integracije

Odjel za kulturu i komunikacije

Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

Centar za potporu istraživačkim projektima

EDC – Europski dokumentacijski centar

ODJEL ZA MEĐUNARODNE GOSPODARSKE I POLITIČKE ODNOS provodi interdisciplinarna istraživanja suvremenih međunarodnih odnosa i međunarodnih okvira ekonomskog razvoja i suradnje. Članstvo u Europskoj uniji (EU) i Organizaciji Sjevernoatlantskog sporazuma (NATO), odnos Hrvatske prema globalnim i regionalnim političkim i sigurnosnim izazovima, uključujući migracije te potrebe restrukturiranja gospodarstva, poduzetništva i konkurentnosti, neke su od glavnih tema teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja. Istraživanja omogućavaju praćenje i razumijevanje širih okvira ekonomskog i političkog razvoja i suradnje i njihovog utjecaja na položaj i interese Republike Hrvatske. Na temelju provedenih analiza formiraju se preporuke donositeljima odluka o tome kako Hrvatska može zaštititi i ojačati svoj međunarodni položaj te unaprijediti faktore konkurentnosti i poduzetničke kapacitete kroz učinkovite mjere konvergencije svjetskim gospodarskim razvojnim procesima.

U provedbi istraživanja istraživači odjela surađuju s domaćim i stranim visokim učilištima (npr. Sveučilištem u Zagrebu, Sveučilištem u Kelnu, Londonskom školom ekonomije, međunarodnim organizacijama NATO-om, Svjetskom trgovinskom organizacijom (WTO), Svjetskom bankom (WB), Europskom bankom za obnovu i razvoj (EBRD), Programom Ujedinjenih naroda za razvoj (UNDP), Europskom komisijom), nevladinim udrugama i gospodarskim subjektima.

dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose, anamaria@irmo.hr

ODJEL ZA EUROPSKE INTEGRACIJE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja koja su usmjerena na unutarnji razvoj i reforme Europske unije, provedbu strategije Europa 2020, proces proširenja EU-a na zemlje jugoistočne Europe i odnose Unije sa zemljama susjedstva, industrijske odnose te europeizaciju hrvatskih politika. Osim znanstveno-istraživačkog rada, Odjel je uključen u sveučilišne obrazovne aktivnosti iz područja Europskih studija. S ciljem razvoja informacijskih izvora koji se odnose na Europsku uniju i njezine učinke na Hrvatsku, Odjel surađuje s Europskim dokumentacijskim centrom (EDC) i podupire protok informacija o Europskoj uniji.

Značajniji partneri Odjela su Trans-europsko udruženje za istraživanje politika (TEPSA) iz Brisela te znanstvene i obrazovne institucije zemalja članica Europske unije koje okuplja spomenuta mreža. Aktivnosti Odjela također podupiru Europska komisija, Predstavništvo Europske komisije u Republici Hrvatskoj, bilateralne zaklade, a trajna se suradnja ostvaruje s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva. Odjel koordinira provedbu Jean Monnet projekta za institucionalnu potporu te sudjeluje u provedbi programa ERASMUS i ostalih projekata koje financira Europska komisija.

dr. sc. Jakša Puljiz, predstojnik, Odjel za europske integracije, jpuljiz@irmo.hr

ODJEL ZA KULTURU I KOMUNIKACIJE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja usmjerena na suvremene društvene i kulturne promjene i na procese globalizacije i tranzicije obilježene pitanjima održivog kulturnog razvoja, kulturne raznolikosti i interkulturalne komunikacije, međunarodne kulturne suradnje i kulturne diplomacije, digitalne kulture i mreža, kreativnih industrija i inovacija u kulturi te perspektiva razvoja postojećih kulturnih i medijskih politika. Istraživanja se provode s ciljem stvaranja sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Istražuje se na koji se način postojeće kulturne prakse oblikuju i mijenjaju izložene globalizacijskim, medijatiizacijskim i konvergencijskim procesima. Istražuje se kako se mijenjaju eksplicitne i implicitne kulturne i medijske politike koje pridonose gradnji društvenih sustava. U istraživanjima se kultura i komunikacija interpretiraju kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi te je kultura shvaćena kao jedan od stupova održivog razvoja. Odjel koordinira rad mreže Culturelink, međunarodne mreže za istraživanje i suradnju u području kulturnog razvoja.

dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica, Odjel za kulturu i komunikacije, auzelac@irmo.hr

ODJEL ZA RESURSNU EKONOMIJU, ZAŠTITU OKOLIŠA I REGIONALNI RAZVOJ provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja i analize u području održivog razvoja, zaštite okoliša, regionalnog, urbanog i lokalnog razvoja, upravljanja razvojem. Tijekom 2016. godine osnažena su istraživanja u području bioekonomije, zelene ekonomije i plavog rasta te su predloženi novi razvojni pravci temeljeni na održivom korištenju prirodne i kulturne baštine. Pritom se osnažila suradnja s istaknutim međunarodnim znanstvenim institucijama, posebice korištenjem europskih fondova. U fokus interesa stavljen je razvoj zelenog poduzetništva i društvenih inovacija. Posebna pozornost posvećuje se strateškom razvojnom planiranju, provedbi i praćenju gospodarske, socijalne i ekološke politike što predstavlja podršku lokalnom i regionalnom razvoju te razvojnim inicijativama i programima na nacionalnoj razini. Istraživači Odjela članovi su stručnih timova u projektima koje financiraju Europska unija, Svjetska banka, Program Ujedinjenih naroda za razvoj i druge međunarodne organizacije.

dr. sc. Sanja Tišma, predstojnica, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj, sanja.tisma@irmo.hr

CENTAR ZA POTPORU ISTRAŽIVAČKIM PROJEKTIMA

Tijekom 2019. godine glavne aktivnosti Centra bile su usmjerene na organizacijsku i stručnu potporu istraživačkim projektima IRMO-a, a posebice pri prijavljivanju i provođenju domaćih i međunarodnih projekata. Djelatnici Centra sudjelovali su u pisanju projektnih prijava za Svjetsku banku, različite institucije i tijela Europske unije (kao što su Europska komisija, Europski parlament, Delegacija EU-a u Republici Hrvatskoj), NATO, različita tijela Organizacije ujedinjenih naroda (UNDP, UNESCO, UNECE) i Vijeće Europe te pružali potporu znanstvenicima u organizaciji i provedbi projekata. Angažman u pripremnim i djelomično provedbenim fazama projekata s organizacijskog aspekta obuhvaćao je 50-ak prijava na projekte te isto toliko provedenih projekata Instituta.

Aktivnosti Centra uključuju i upravljanje IT infrastrukturom. Na virtualnom poslužitelju (VPS-u) razvijaju se i održavaju mrežne stranice instituta: <http://www.irmo.hr>, <http://cirr.irmo.hr>, <http://culpol.irmo.hr>, <http://polocro28.irmo.hr>, <http://e-learning.irmo.hr/>, <http://www.closeup-filmfestival.eu>. Napravljena je nova web stranica instituta (www.irmo.hr) uz sistemsku podršku za programiranje, migraciju podataka i testiranje funkcionalnosti te produkciju.

Osigurava se ispravan rada osnovnih mrežnih servisa na poslužitelju (SMTP s AntiVirus i AntiSpam zaštitom, IMAP i IMAPS, POP3 i POP3S, Webmail, Wiki, HTTP

i HTTPS, MySQL, FTP, LDAP, RADIUS, DNS, NTP, Syslog, SSH, Netfilter) kroz redovito ažuriranje sustava i servisa te sigurnosno pohranjivanje podataka. Za internu distribuciju i pohranu podataka prema tematskim cjelinama koristi se NAS storage, na kojem je pokrenuta podrška za uspostavu aplikacije za praćenje projekata.

Razvija se i održava softverska podrška za diseminaciju elektroničkih serijskih publikacija Instituta *IRMO Brief* i *Culturelink Newsletter*.

EDC – EUROPSKI DOKUMENTACIJSKI CENTAR

Tijekom 2019. godine Europski dokumentacijski centar (EDC) provodio je svoje uobičajene djelatnosti koje uključuju osiguravanje jednostavnog pristupa izvorima dokumenata, prava i politika EU-a akademskoj zajednici i široj javnosti. Uz to, djelatnici EDC-a sudjelovali su u radu konferencija, radionica, okruglih stolova i drugih događanja vezanih za europske integracije.

Uz mogućnost korištenja zbirke EDC-a, osiguravanje pomoći pri pretraživanju informacijskih izvora EU-a, EDC je pružao svoje usluge te odgovarao na upite korisnika telefonski, e-poštom i primanjem korisnika u svojim prostorijama. Pored svakodnevnih aktivnosti, EDC je sudjelovao u aktivnostima i projektima kojima je dao doprinos svojim poznavanjem politika i pronalaženjem dokumenata Europske unije.

U 2019. godini EDC je u suradnji s Odjelom za međunarodne gospodarske i političke odnose IRMO-a pripremao "IRMO Brief", mjesečni *policy paper* koji se bavi aktualnim temama iz područja europskih integracija i međunarodnih odnosa, a namijenjen je akademskoj zajednici, istraživačkim institutima i sveučilištima, diplomatskim predstavništvima i javnoj upravi.

Djelatnici EDC-a sudjelovali su na seminaru za mrežu Europe Direct, koji je održan na Plitvičkim jezerima, 29. i 30. listopada 2019. te na treningu za Europske dokumentacijske centre održanom u Firenci 1. i 2. prosinca 2019.

2.2. Stručne službe

Tajništvo obavlja pravne poslove iz područja djelatnosti Instituta (administrativno-pravne, imovinsko-pravne te pravne poslove iz područja radnih odnosa); prati pravne propise iz područja djelatnosti Instituta, priprema sjednice tijela Instituta (Znanstvenog i Upravnog vijeća te povjerenstava); izrađuje ugovore s naručiteljima projekata i vanjskim suradnicima, izrađuje nacрте općih akata, odluka i rješenja; daje

pravne savjete iz područja djelatnosti Instituta; vodi administrativno-tehničke i uredske poslove te poslove ekonomata; vodi brigu i organizira obavljanje tehničkih i pomoćnih poslova održavanja zgrade i uređaja te poslove zaštite na radu.

Računovodstvo vodi cjelokupno financijsko poslovanje Instituta i izrađuje financijska izvješća sukladno važećim propisima te potrebama poslovanja Instituta; vodi obračun i evidencije plaća, bolovanja, autorskih honorara te svih plaćanja; obavlja plaćanje svih obveza prema državi i drugim vjerovnicima; vodi evidenciju kupaca i dobavljača, blagajne (kunske i devizne); vodi knjigu prihoda i rashoda razvrstanih po projektima i vrstama; izrađuje financijske planove, uključujući plan investicija i održavanja kao i javne nabave; obavlja operativno pripremanje financijskog dijela programa i planova rada na projektima te surađuje u pripremi proračuna i financijskom praćenju projekata. Također, osigurava podatke za ocjenu i valorizaciju izvršenja.

Informacijsko-dokumentacijska služba / Knjižnica

U 2019. godini u Knjižnici i dokumentaciji Instituta odvijao se redovni rad koji uključuje sljedeće stručne poslove: izgradnju fonda što uključuje obradu prijedloga narudžbi, narudžbe publikacija, zaprimanje publikacija; obradu knjižnične građe (inventarizaciju, klasifikaciju, signiranje, smještanje, kataložno-bibliografsku obradu koja u Institutu podrazumijeva katalogiziranje unutar interne bibliografske baza podataka knjiga kao i rad u Sustavu skupne obrade građe visokoškolskih i znanstvenih ustanova Republike Hrvatske te evidenciju prispjeća periodičkih publikacija); ažuriranje mrežnih stranica INDOK službe na službenom mrežnom mjestu Instituta; razmjenu publikacija (publikacije u izdanju IRMO-a razmjenjuju se za publikacije srodnih instituta); uređivanje i ažuriranje mrežnih stranica službe na intranetu IRMO-a; međuknjižničnu posudbu; rad s korisnicima unutar Instituta koji obuhvaća: pretraživanje, pronalaženje i sortiranje digitalnih informacijskih izvora relevantnih za njihova istraživanja, a dostupnih na Internetu i unutar baza Portala elektroničkih izvora za akademsku i znanstvenu zajednicu; poučavanje korisnika radu s *online*-bazama podataka i korištenju drugih informacijskih izvora dostupnih putem Interneta; pomoć pri pribavljanju izvješća o citiranosti radova znanstvenika zaposlenih u IRMO-u; pomoć pri izradi tematskih bibliografija; pomoć pri unosu radova u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju, redovito izvještavanje o mogućnostima pretraživanja znanstvenih časopisa prestižnih svjetskih nakladnika; praćenje i izvještavanje pojedinih korisnika o novim publikacijama iz područja njihova znanstveno-istraživačkog rada, izvještavanje o novostima na portalu MZO-a i Hrvatske zaklade za znanost relevantnim za IRMO. Korištenje fonda i neke usluge Knjižnice i dokumentacije omogućeno je i vanjskim korisnicima unutar prostora knjižnice.

Arhivska služba

Kategorizacijom stvaratelja arhivskog gradiva Institut za razvoj i međunarodne odnose je razvrstan u prvu kategoriju stvaratelja i imatelja arhivskog gradiva što znači da ima posebnu obvezu skrbiti za gradivo nastalo svojim djelovanjem. U skladu s tim, arhivska služba brine o zaštiti, obradi i čuvanju dokumentacije Instituta. Evidencija gradiva Instituta za razvoj i međunarodne odnose obavlja se kroz jedinstveni nacionalni arhivski informacijski sustav ARHINET.

Tijekom 2019. godine nastavljeno je s fizičkim sortiranjem, sređivanjem i odlaganjem nerazvrstanog gradiva i analitičkom obradom i unosom gradiva u sustav ARHINET u skladu s Pravilnikom o zaštiti arhivskog i registraturnog gradiva Instituta.

3. Zaposleni u Institutu

U Institutu je 2019. godine bilo zaposleno 40 djelatnika, od čega 30 čine istraživači (17 znanstvenika, 7 asistenata, 6 stručnih suradnika u sustavu znanosti), a 10 su djelatnici u stručnim službama (tajništvu, knjižnici i računovodstvu) te tehnički djelatnici (koji obavljaju poslove dostave, zaštite na radu i održavanja).

3.1. Zaslužni znanstvenici

- dr. sc. Biserka Cvjetičanin
- dr. sc. Višnja Samardžija
- dr. sc. Nada Švob Đokić

3.2. Znanstvenici

- **dr. sc. Paško Bilić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
radno mjesto: znanstveni suradnik
- **dr. sc. Ana-Maria Boromisa**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
radno mjesto: znanstvena savjetnica, predstojnica Odjela
- **dr. sc. Hrvoje Butković**, Odjel za europske integracije
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Nevenka Čučković**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju

- **dr. sc. Damir Demonja**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: znanstveni savjetnik u trajnom zvanju
radno mjesto: znanstveni savjetnik
- **dr. sc. Anamarija Farkaš**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica
radno mjesto: viša znanstvena suradnica
- **dr.sc. Marina Funduk**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: znanstvena suradnica
radno mjesto: znanstvena suradnica
- **dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
- **dr. sc. Krešimir Jurlin**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Sandro Knezović**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Sanja Maleković**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
- **dr. sc. Anamarija Pisarović**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica
radno mjesto: viša znanstvena suradnica

- **dr. sc. Jaka Primorac**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica
radno mjesto: viša znanstvena suradnica
- **dr. sc. Jakša Puljiz**, Odjel za europske integracije
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
radno mjesto: znanstveni suradnik, predstojnik Odjela
- **dr. sc. Senada Šelo-Šabić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica
radno mjesto: viša znanstvena suradnica
- **dr. sc. Sanja Tišma**, ravnateljica
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, predstojnica Odjela za
resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj, ravnateljica
- **dr. sc. Aleksandra Uzelac**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
radno mjesto: viša znanstvena suradnica, predstojnica Odjela

3.3. Asistenti

- **Ivana Biondić**, Odjel za europske integracije
znanstveno zvanje: asistentica
radno mjesto: asistentica
- **Karolina Horvatinčić**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: asistentica
radno mjesto: asistentica

- **Ivana Keser**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno zvanje: asistentica
radno mjesto: asistentica
- **Nikica Kolar**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: asistent
radno mjesto: asistent
- **Barbara Lovrinić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: asistentica
radno mjesto: asistentica
- **Anastasya Raditya Ležaić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno zvanje: asistentica
radno mjesto: asistentica
- **Ana Žuvela**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno zvanje: asistentica
radno mjesto: asistentica

3.4. Stručni savjetnici i suradnici

- **mr. sc. Krševan Antun Dujmović**, Europski dokumentacijski centar
radno mjesto: viši stručni suradnik u znanosti
- **Dragana Markanović**, Europski dokumentacijski centar
radno mjesto: viša stručna suradnica u znanosti
- **mr. sc. Mira Mileusnić Škrtić**, Centar za potporu istraživačkim projektima
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti
- **Andrea Ruk**, Centar za potporu istraživačkim projektima
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti

- **Ivana Rukavina**, Odjel za europske integracije
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Iva Tolić**, Centar za potporu istraživačkim projektima
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti

3.5. Stručne službe

- **Ana Butumović**, Odjel stručnih službi
radno mjesto: stručna referentica
- **Verica Hižar**, Računovodstvo
radno mjesto: računovodstvena referentica
- **mr. sc. Snježana Ivanović**, Knjižnica i dokumentacija
radno mjesto: voditeljica Knjižnice i dokumentacije
- **Aleksandra Imogen Ivir**, Tajništvo
radno mjesto: administrativna referentica
- **Mirjana Kelavić**, Odjel stručnih službi
radno mjesto: voditeljica pisarnice
- **Damir Klemenčić**, Tajništvo
radno mjesto: rukovoditelj stručnih službi
- **Ana Kralj**, Odjel stručnih službi
radno mjesto: spremačica
- **Vesna Mateak**, Računovodstvo
radno mjesto: voditeljica računovodstva

- **Nada Piljević**, Računovodstvo
radno mjesto: računovodstvena referentica i arhivar
- **Darko Vugdelija**, Odjel stručnih službi
radno mjesto: voditelj radionice

4. Oprema, prostor i materijali za rad

Sjedište Instituta za razvoj i međunarodne odnose nalazi se u zgradi Hrvatskog šumarskog društva, Ljudevita Farkaša Vukotinovića 2, u Zagrebu. Poslovni prostor je unajmljen i nalazi se na drugom katu zgrade. Zauzima površinu od 689,08 m² u dvije etaže. Nedostatak vlastitog odgovarajućeg većeg poslovnog prostora predstavlja ključni ograničavajući čimbenik u daljnjem poslovanju Instituta.

Institut raspolaže suvremenom IT i uredskom opremom te softverskim podlogama za rad. Hardversko i softversko održavanje računala obavlja tvrtka Storm d.o.o., dok je za održavanje baza podataka u računovodstvu angažirana tvrtka Libusfot d.o.o.

Tijekom 2019. godine nabavljena je sljedeća oprema: šest desktop računala, četiri *notebooka*, tri monitora i jedan printer-skener. Registrirana je IRMO domena na 1 godinu. Institut koristi licenciranu Microsoftovu programsku podršku nabavljenu preko SRCE-a te je izvršeno produljenje licenci i osvježavanje *anti-spam* zaštite. Produljena je licenca za Sophos antivirusnu zaštitu.

5. Znanstveno–istraživački projekti

Teorijska znanstvena i primijenjena istraživanja Instituta provode se u skladu s trima temeljnim programskim linijama :

- Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje
- Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti međunarodnih odnosa
- Međunarodni politički odnosi

Institucijski trogodišnji znanstveni projekti

Tijekom 2019. godine Znanstveno vijeće IRMO-a je na 17. sjednici održanoj 18. 10. 2019. prihvatilo prijedloge institutskih internih znanstvenih projekata koji će se u Institutu provoditi tijekom sljedeće tri godine:

- Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - **MO³R**, voditeljica dr. sc. Ana-Maria Boromisa
- Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - **B-ORE**, voditeljica dr. sc. Sanja Maleković
- Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj - **EUROSEM**, voditelj dr. sc. Jakša Puljiz
- Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju - **CULTDEV**, voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac

Projekt: **Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - MO³R**,

Voditeljica: **dr.sc. Ana-Maria Boromisa**,

Istraživanje MO³R bavi se identifikacijom i analizom ekonomskih, političkih, sigurnosnih, kulturnih i drugih relevantnih društvenih procesa u svrhu ostvarivanja održivog razvoja i napretka Republike Hrvatske, našeg okruženja i svijeta općenito. Fokus je na četiri tematska područja: (i) stabilnost i sigurnost, (ii) konkurentnost i inovacije, (iii) globalni izazovi i međunarodni kontekst te (iv) lokalni kulturni, društveni i prirodni resursi i njihovo korištenje.

Glavni cilj projekta je produbiti znanja o ključnim odrednicama razvoja Republike Hrvatske unutar EU-a i u širem međunarodnom kontekstu. Projekt obuhvaća stvaranje i diseminaciju znanja o međunarodnim odnosima, sigurnosti, konkurentnosti, inovacijama, kulturnoj i prirodnoj baštini te mogućnostima njihova korištenja. Time

će se unaprijediti analitička osnova za uspješnu provedbu ciljeva UN-a i EU-a koji se odnose na održiv razvoj i omogućiti procjena učinaka i mogućnosti prilagodbi javnih politika kako bi se potaknuo održiv društveno-gospodarski razvoj. Cilj će se ostvariti kroz multidisciplinarno istraživanje ključnih trendova i politika kojima se nastoje provesti reforme potrebne za ostvarivanje ciljeva održivog razvoja UN-a i EU-a. Pri tome će se razlikovati nekoliko razina: nacionalna (RH), regionalna (EU, jugoistočna Europa) i globalna.

Specifični ciljevi istraživanja su:

1. stvaranje novih znanja o trendovima u međunarodnim odnosima, sigurnosti i obrani u međunarodnom kontekstu, inovacijama i novim tehnologijama, aktivnostima istraživanja i razvoja, poticanju razvoja malih i srednjih poduzeća, konkurentnosti hrvatskog gospodarstva, kao i njihovoj ulozi u suočavanju s globalnim izazovima (poput klimatskih promjena), te društvenim procesima, ulozi baštine i korištenju resursa za održivi razvoj;
2. razvoj, inoviranje i primjena odgovarajućih metoda koje omogućavaju provjeru polazišnih pretpostavki, posebice sustava kvalitativnih i kvantitativnih indikatora za usporedbu s drugim zemljama;
3. širenje znanstvenih spoznaja objavljivanjem rezultata vlastitih istraživanja te praćenjem i objavljivanjem relevantnih rezultata srodnih istraživanja;
4. daljnje usavršavanje suradnika na projektu, razvoj mladih istraživača i omogućavanje njihova osamostaljenja.

Provedbom ovog projekta unaprijedit će se već uspostavljena jezgra sustavnog proučavanja globalnih procesa i razvoja Hrvatske u međunarodnom kontekstu te nastaviti izdavačke aktivnosti (CIRR, IRMO Brief, Occasional Papers, SEE-6 Economic Outlook).

Očekivani znanstveni rezultati projekta uključuju stvaranje analitičke osnove za unapređenje procesa upravljanja razvojem, izobrazbu novih doktora znanosti, razvoj međunarodnih interdisciplinarnih timova i metoda te međunarodno umrežavanje i internacionalizaciju istraživanja.

Projekt: **Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - B-ORE**,

Voditeljica: **dr. sc. Sanja Maleković**

Projekt polazi od hipoteze da je istraživanju održivog upravljanja razvojnim resursima neophodno pristupiti temeljem primjene novih pristupa, koncepata i modela

upravljanja, tj. holistički, participativno te na integrirani način (kroz primjenu koncepta integriranog / multisektorskog pristupa razvoju koji paralelno sagledava sve segmente razvoja, tj. međuovisnosti i međuutjecaje, a poglavito komplementarnost povezanih razvojnih politika / segmenata / područja) sa ciljem osiguravanja dugoročnih, održivih i razvojno relevantnih sinergijskih učinaka. Slijedom strateških razvojnih prioriteta u Republici Hrvatskoj, ali i naglašenih razvojnih izazova te najnovijih znanstvenih i *policy* smjernica u vanjskom okruženju RH, ključni prioriteti istraživanja bit će u tom smislu održiv regionalni (kao i lokalni, urbani i ruralni) razvoj te održiva regionalna i urbana vladavina (upravljanje). Pritom će u fokusu istraživanja biti cijeli niz novih razvojnih tema, relevantnih za realizaciju održivog razvoja u okviru spomenutih prioriteta, a među ključne valja ubrojiti sljedeće: bioekonomiju, zeleno gospodarstvo i plavu ekonomiju, teritorijalnu i urbanu razvojnu politiku, pametne i pružive (*resilient*) gradove, participativno i integrirano upravljanje (integriranu urbanu vladavinu) i dr. Okvir za provedbu istraživanja su sve najnovije razvojne smjernice i strateški razvojni dokumenti na razini EU-a i nacionalnoj razini.

Osnovni cilj istraživanja je razviti i testirati nove pristupe, koncepte i modele održivog upravljanja razvojnim resursima na primjerima pojedinih administrativno-teritorijalnih (županije) i prirodno-geografskih cjelina korištenjem različitih ekonomsko-statističkih metoda.

Znanstveni doprinos projekta je u kritičkom preispitivanju i širenju dosadašnjih saznanja o međudjelovanju ekonomskih, društvenih, okolišnih i kulturnih sustava iz perspektive održivog upravljanja prirodnim i ljudskim razvojnim resursima na regionalnoj razini u RH. Temeljem ciljanih istraživanja na regionalnoj razini stvorit će se znanstveno utemeljena rješenja za kontinuirano unapređivanje održivog i integriranog upravljanja razvojnim resursima na regionalnoj razini, kao i za unapređenje same regionalne politike te politike očuvanja okoliša. Time će se doprinijeti stvaranju uvjeta u kojima bi sva područja u RH bila osposobljena optimalno koristiti svoje razvojne resurse i tako doprinositi ukupnom održivom razvoju te regionalnoj, a time i nacionalnoj konkurentnosti, istovremeno smanjujući gospodarske i socijalne razlike u zemlji.

Projekt: Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj – EUROSEM

Voditelj: **dr. sc. Jakša Puljiz, Odjel za europske integracije**

Projekt prati istraživački pravac „Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje“ te tematski prioritet Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje definiran u Strategiji razvoja IRMO-a 2017. – 2022.

Predloženo istraživanje razmatralo bi: a) djelovanje i obilježja socijalnih partnera na nacionalnoj razini (uključujući i Europski semestar); b) djelovanje i obilježja socijalnih partnera na europskoj razini; c) ulogu države u sustavu industrijskih odnosa; d) razvoj sektorskog socijalnog dijaloga u RH i njegov utjecaj na javne politike; e) učinke tehnoloških promjena na industrijske odnose i javne politike.

Ključni ciljevi ovog istraživačkog projekta su:

- i.) dobivanje detaljnijeg znanstvenog uvida u različite procese utjecaja politike gospodarskog upravljanja Europske unije na društveni i gospodarski razvoj u Republici Hrvatskoj,
- ii.) razvoj socijalnog partnerstva u RH u post-kriznom razdoblju s posebnim naglaskom na utjecaj Europskog semestra,
- iii.) utjecaj tehnoloških promjena na industrijske odnose i relevantne javne politike.

Ključni znanstveni doprinos projekta odnosi se na: a) bolje razumijevanja kanala i razine utjecaja politika Europske unije na gospodarsko upravljanje u zemljama članicama, s naglaskom na situaciju u Hrvatskoj i b) utvrđivanje na koji način suvremeni trendovi koji oblikuju industrijske odnose, a prije svega procesi digitalizacije i automatizacije, utječu na ponašanje socijalnih partnera i oblikovanje javnih politika, prvenstveno u području tržišta rada.

Projekt: Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju – CULTDEV

Voditeljica: **dr. sc. Aleksandra Uzelac**

Projekt u svom fokusu ima istraživanja vezana uz kulturni razvoj u Hrvatskoj te definira lokalno, regionalno, nacionalno, europsko i globalno okružje hrvatske kulture. To uključuje analizu javnih kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj i Europskoj uniji; analizu kulturnih i kreativnih industrija; analizu kulturne baštine kao razvojnog resursa; te ekonomiju kulture koja uvjetuje pravce ukupnog kulturnog razvoja.

Cilj projekta je stvaranje sustavnog znanstvenog uvida u procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. U fokusu je istraživanje kulturne i medijske politike, njezinih ciklusa, procesa, promjena i razvojnih tendencija te suvremenih kulturnih praksi. Istraživanja će pratiti kako se kulturne prakse oblikuju izložene međunarodnim političkim, ekonomskim i tehnološkim procesima. Kultura i komunikacija promatraju se kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi.

Aktivnosti na ovom projektu uključuju znanstveno publiciranje: objavljivanje

znanstvenih priloga u časopisima i knjigama kao i povremena priprema posebnih tematskih brojeva znanstvenih časopisa; znanstvenu izobrazbu novih doktora znanosti, doktorskih studenata i studenata na diplomskoj razini: izobrazba asistenata kroz doktorski studij upotpunit će se istraživačkim iskustvom na aktivnostima ovog projekta, kao i sudjelovanjem na međunarodnim konferencijama, seminarima i ljetnim školama. Sudjelovanje u radu europskih i svjetskih mreža (primjerice Culture Action Europe, Europeana, Compendium, IFACCA itd.) i na *policy* konferencijama međunarodnih organizacija (primjerice EU-a, UNESCO-a, Vijeća Europe) na kojima se definiraju pravci razvoja kulture. Uspostava i razvoj suradnje s državnim, regionalnim i lokalnim administracijama (Ministarstvom kulture RH, županijama i gradovima), kao i s javnim tijelima poput Zaklade Kultura nova i Nacionalne zaklade za razvoj civilnog društva. Povećanje obuhvata suradnje s javnim ustanovama u kulturi kao i organizacijama civilnog društva i nevladinim organizacijama iz područja kulture i medija; analitička podloga stvaranju javnih politika i strategija kroz generiranje znanja ključnih za stvaranje javnih politika na rezultatima znanstvenih istraživanja iz područja kulture i medija. Sudjelovanje u radnim i ekspertnim skupinama za izradu analitičkih podloga za *policy* dokumente na nacionalnoj, regionalnoj i lokalnoj razini.

Znanstveni doprinos projekta očitovat će se u stjecanju znanstvenih uvida vezanih uz globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja te analizi utjecaja globalnih trendova na lokalne kulturne promjene u Hrvatskoj. Kroz analizu kulturne, medijske i komunikacijske okoline u međunarodnom, europskom i nacionalnom kontekstu i kroz analizu utjecaja različitih društvenih i tehnoloških aspekata na lokalne i globalne razvojne procese projekt će doprinijeti definiranju smjerova razvoja hrvatskog društva na principima održivosti i pluralizma.

Ostali projekti IRMO

Osim ovih institucionalnih projekata u IRMO-u su se tijekom 2019. godine provodila 44 projekta financirana iz različitih domaćih i međunarodnih izvora:

Naziv projekta: **IRMO Briefs**

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 1./2019. – 12./2019.

IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu provode projekt objavljivanja u formi mjesečne *online*-publikacije „IRMO Brief“ o različitim aktualnim temama iz šireg područja međunarodnih odnosa, koja se osim objave na mrežnim stranicama IRMO-a, putem

elektronske pošte šalje predstavnicima državne vlasti, diplomatskim i konzularnim uredima, nevladinim organizacijama i udrugama, znanstvenim institucijama te se također objavljuje i dijeli na društvenim mrežama Facebook i Twitter. Autori publikacije su znanstvenici iz Instituta za razvoj i međunarodne odnose i strani autori, čime se želi povećati vidljivost i relevantnost IRMO-a u međunarodnom okruženju te raznolikost tema i kvaliteta priloga. Teme *policy briefova* su aktualna zbivanja u svijetu koja se, između ostalog, odnose i na Hrvatsku, Jugoistočnu Europu i šire. Nedostatak slične mjesečne publikacije u cijeloj regiji, ovaj projekt čini još važnijim i otvara mogućnost da postane bitnim izvorom *policy* relevantnih analiza za cijelu regiju. Time se značajno povećava vidljivost aktivnosti IRMO-a (u suradnji sa Zakladom Hannns Seidel), dok činjenica da se *policy briefovi* distribuiraju na više stotina selektiranih elektronskih adresa (TDU-a, veleposlanstava u RH, međunarodnih organizacija, predstavnika akademske zajednice u RH i šire) predstavlja dodanu vrijednost ovog projekta u etabriranju IRMO-a kao relevantne akademske institucije s prepoznatljivim *policy-making* kapacitetima. Osim ranije navedenoga, glavna svrha projekta je širenje kulture javne rasprave o aktualnim temama iz područja međunarodnih odnosa.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 31-12

Naziv projekta: **Croatia's Presidency of the Council of the European Union in 2020**

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 3./2019. – 12./2019.

IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu proveli su projekt „Croatia's Presidency of the Council of the European Union in 2020“ koji je bio motiviran nadolazećim predsjedavanjem RH Vijećem EU-a u prvoj polovini 2020., novim izazovom aktivnom članstvu u EU-u unutar novog okruženja. Male zemlje u međunarodnim odnosima u posljednje vrijeme postaju sve važniji predmet proučavanja, osobito kroz sve veću ulogu multilateralizma. Europska unija, kao *sui generis* organizacija, predstavlja vrlo zanimljiv okvir za male zemlje kroz koji se mogu angažirati u kooperativnim sustavima upravljanja i osigurati adekvatnu zastupljenost u europskoj i međunarodnoj politici. Najveći izazov u tom smislu, odabir adekvatnog načina za ostvarivanje doprinosa procesima donošenja odluka i politikama EU-a, bio je predmet istraživanja ove studije, u konkretnom slučaju Republike Hrvatske. Ova je studija istražila institucionalni okvir Predsjedništva Vijeća EU-a, izazove i prilike za male zemlje te pokušala definirati optimalne preporuke za Republiku Hrvatsku. S tim ciljem, analizirana su iskustva nekoliko prijašnjih malih zemalja članica EU-a u ovom području. Sam projekt

predstavlja odličan primjer nastavka uspješne suradnje između Zaklade Hanns Seidel i IRMO-a te promovira IRMO kao akademsku instituciju kapacitiranu za analiziranje najkompleksnijih suvremenih izazova za Republiku Hrvatsku i EU. Vidljivost IRMO-a, kao relevantne akademske institucije u spomenutom području, dodatno je osigurana organiziranjem okruglog stola u završnoj fazi projekta na kojem su predstavljeni i raspravljeni zaključci i preporuke ovog istraživanja. Znakovito je bilo i planirano vrijeme završetka i prezentacije studije – prosinac 2019. godine, neposredno pred sam početak hrvatskog predsjedanja Vijećem EU-a.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 31-12

Naziv projekta: **Transatlantic Community at the Crossroads**

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 5/2019. - 11/2019.

IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu proveli su projekt pod naslovom „Transatlantic Community at the Crossroads“ sa ciljem širenja rasprave i obogaćanja znanstvenog diskursa o suvremenim izazovima transatlantske zajednice, u vrijeme iznimne turbulentnosti i nepredvidivosti međunarodnih odnosa. Naime, dok se NATO kao najmoćniji vojno-politički savez suočava sa sve većim sigurnosnim izazovima, Europska unija je opterećena kako vanjskim sigurnosnim tako i unutarnjim strukturalnim pitanjima. Brexit, ruski izazov na Istoku, sigurnosne disfunkcije na Jugu, ali i tranzicija institucija EU-a, predstavljaju ozbiljan izazov za Europsku uniju u nadolazećem razdoblju. Kroz seriju okruglih stolova, IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu bavili su se relevantnim temama kao što su: geostrateško okruženje NATO saveza na 70. obljetnicu njegovog osnivanja i 10. godišnjicu članstva Republike Hrvatske, europski i nacionalni identitet u suvremenom međunarodnom okruženju te izazovi EU-a 30 godina nakon pada Berlinskog zida. Okrugli stolovi okupili su renomirane predstavnike akademske zajednice iz EU-a i šire, predstavnike međunarodnih organizacija, diplomatskog kora, civilnog sektora i medija, čime se značajno pridonijelo osnaživanju znanstvenog diskursa o spomenutim temama u Hrvatskoj, regiji i šire.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 31-12

Naziv projekta: **Weekly Briefings on Croatia**

Naručitelj projekta: Kina – KKE Intezet Nonprofit Kft. Budimpešta

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 1./2019. – 12./2019.

U sklopu ovog projekta IRMO je osigurao objavljivanje jednog članka svaki tjedan na sljedeće teme: politički odnosi, ekonomski odnosi, društvena pitanja i vanjska politika. Ove četiri teme sukcesivno su se ponavljale iz mjeseca u mjesec. Duljina svakog članka bila je oko 1500 riječi na engleskom jeziku, stil pisanja bio je jednostavan kako bi bio dostupan široj čitalačkoj publici. Intencija svakog članka bila je osvrnuti se na jednu ili više aktualnih tema iz područja kojim se članak bavi. Tjedni članci bili su i prilika mladim istraživačima u institutu i te ostalim mlađim suradnicima za prakticiranje njihovih analitičkih i spisateljskih vještina. Do sada objavljeni članci za Hrvatsku nalaze se na poveznici: <https://china-cee.eu/tag/croatia/>.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 36

Naziv projekta: **EU LEAD - Learning by Doing: EU Standards in the Balkans**



Naručitelj projekta: **Erasmus +**, The Education, Audiovisual and Culture Executive Agency

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 9./2018. – 8./2019.

Cilj ovog projekta je rasprava i uključivanje različitih dionika u diskusiju o različitim politikama EU-a, a neke od tema bile su migracije, sigurnost, populizam, jačanje demokracije, zagovaranje jače uloge mladih. Dodatna pozornost posvećena je i temi proširenja EU-a i usklađivanja hrvatske politike pristupa zemljama Zapadnog Balkana s pristupom EU-a. Naglašavajući važnost okvira EU-a u procesima unutarnje politike u Hrvatskoj, projekt je nastojao pridonijeti raspravama koje se odnose na izbore za Europski parlament 2019., kao i na razgovore o pripremi predsjedanja Vijećem Europske unije koje je Hrvatska preuzela u siječnju 2020. godine. Projekt je imao izravan utjecaj na poticanje znanja o perspektivi integracije Zapadnog Balkana u Europsku uniju. Budući da je šest zemalja Zapadnog Balkana izrazilo želju za integracijom u EU, Hrvatska, kao njihov susjed i najmlađi član EU-a, ima važnu ulogu u ostvarivanju tog cilja.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 36-31

Naziv projekta: **Osnažiti jačanje izgradnje zajednice i društvene integracije kroz dijalog i suradnju mladih Europe i državljana trećih zemalja - VOLPOWER**



Naručitelj projekta: EC - AMIF-2017-AG-INTE (Integration of Third-Country Nationals)

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 12./2018. – 12./2020.

VOLPOWER proučava kako volontiranje može doprinijeti interakciji i osnaživanju mladih. Istražuje utjecaj volontiranja kroz politiku, geografiju, mobilnost i kreativnost na izgradnju i integraciju zajednice. Konzorcij čini sedam europskih akademskih institucija, a koordinator projekta je The Glasgow Caledonian University. Projekt se financira iz sredstava fonda AMIF (Asylum, Migration and Integration Fund) Europske unije.

Projekt odabire mlade koji volontiraju u području sporta i umjetnosti iz europskih zemalja koje sudjeluju u projektu te im osigurava podršku kroz edukacije na teme vodstva, upravljanja, rješavanja sukoba i drugih relevantnih međuljudskih vještina, podizanje digitalne pismenosti, kreativne radionice, umrežavanje i dijeljenje iskustava. U okviru projekta provest će se i anketno ispitivanje o volonterstvu u svim zemljama iz kojih dolaze partneri na projektu. Sastavni dio projekta čini i znanstveno istraživanje o volontiranju i drugim aspektima poticanja uspješne integracije građana trećih zemalja (s fokusom na mlade) u demokratska europska društva. Cilj projekta je podizanje stupnja interesa mladih za volontiranje, stvaranje uvjeta za održivost volontiranja te izgradnja dinamičnih i konstruktivnih odnosa između domicilne populacije i građana trećih zemalja koji se integriraju u nova društva. Utjecaj projekta omogućit će da se kroz volontiranje izgradi zajednica između državljana EU-a (EUN) i državljana trećih zemalja (TCN).

Broj projekta: IRMO 2018 RN 36-32

Naziv projekta: **Regional Cooperation in the Western Balkans: The Berlin Process and Visegrad Group in Comparison Project**

Naručitelj projekta: Institute for Democracy, Skopje

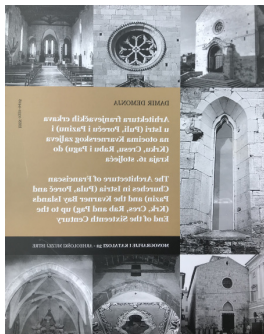
Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 9./2019. – 10./2019.

U okviru ovog projekta napisana je, predstavljena i objavljena studija pod naslovom „Emigration and Demographic Change in Southeast Europe“. Studija analizira emigracijske trendove u jugoistočnoj Europi, kao i demografske promjene koje su rezultat strukturnih uvjeta. Kombinacija Emigracije, prije svega mladih i obrazovanih, kao i niska stopa nataliteta postale su izazov s kojim se suočavaju zemlje jugoistočne Europe. Studija analizira politike koje zemlje poduzimaju kako bi se suočile s ovim izazovima te donosi preporuke koje bi mogle unaprijediti političke i ekonomske uvjete kako bi se smanjio odlazak stanovništva i osigurala dugoročna pozitivna perspektiva razvoja ovih zemalja. Studija je dostupna na poveznici <https://idscs.org.mk/en/portfolio/emigration-and-demographic-change-in-southeastern-europe/>.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 36

Naziv projekta: **Znanstvena monografija „Arhitektura franjevačkih crkava u Istri (Puli, Poreču i Pazinu) i na otocima Kvarnerskog zaljeva (Krku, Cresu, Rabu i Pagu) do kraja 16. stoljeća“, Monografije i katalogi 32**



Naručitelj: Arheološki muzej Istre, Pula

Voditelj projekta: Damir Demonja

Trajanje projekta: 1/2017. - 7/2019.

„Arhitektura franjevačkih crkava u Istri (Puli, Poreču i Pazinu) i na otocima Kvarnerskog zaljeva (Krku, Cresu, Rabu i Pagu) do kraja 16. stoljeća“, autora Damira Demonje, znanstvena je monografija posvećena arhitekturi franjevačkih crkava u Istri i na otocima Kvarnerskog zaljeva do kraja 16. stoljeća u kojoj su na hrvatskom i engleskom jeziku predstavljeni rezultati autorovog dugogodišnjeg rada na ovoj izuzetnoj temi. Sustavno je obrađeno 11 franjevačkih crkava u Puli, Poreču, Pazinu, Krku, Cresu, Rabu i Pagu,

koje su smještene u povijesno-prostorni okvir, protumačeno je oblikovanje franjevačke arhitekture u svjetlu razvoja franjevačkog reda, s osvrtom na prethodnu najvažniju literaturu o istraživanjima franjevačkih crkava na proučavanom području. Potom je napravljena arhitektonska i tipološka interpretacija franjevačkih crkava, detaljno su analizirani i predstavljeni elementi arhitekture te su obrađeni ishodište, razvoj i kontinuitet te franjevačke arhitekture. Nakon zaključnih razmatranja slijedi detaljan popis korištene literature, a u prilogu katalog tipološki klasificiranih franjevačkih crkava na obrađivanom području.

Naziv projekta: Usporedna analiza razine financijske autonomije i modela upravljanja prihodima znanstvenih i znanstveno-obrazovnih institucija u EU-u

Naručitelj: Nezavisni sindikat znanosti i visokog obrazovanja

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 5./2018. – 10./2019.

Istraživanje je provedeno za Nezavisni sindikat znanosti i visokog obrazovanja u sklopu provedbe projekta „Osnaživanje sindikalnih kapaciteta za učinkovit i proaktivan socijalni dijalog“. Usporedna analiza razine financijske autonomije i modela upravljanja prihodima znanstvenih i znanstveno-obrazovnih institucija u Europskoj uniji prikazuje modalitete financiranja i način na koji znanstvene institucije (sveučilišta i znanstveni instituti) raspodjeljuju prihode, odnosno u kojoj su mjeri autonomne u raspodjeli prihoda ovisno o njihovim izvorima, osobito onima koji nisu javni. Cilj istraživanja bio je analizirati utjecaj države na alokaciju sredstava znanstvenih i znanstveno-nastavnih institucija te utvrditi uzima li država u obzir, u kojoj mjeri i kako, ostvarene prihode iz drugih izvora pri određivanju iznosa temeljnog financiranja. Rezultati su objavljeni u istoimenoj knjizi.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 30-14

Naziv projekta: Studija izvodljivosti osnivanja IT/IKT klastera u gradu Zadru

Naručitelj: Grad Zadar

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 7/2019. - 12/2019.

Studiju izvodljivosti s analizom troškova i koristi o mogućnostima osnivanja i razvoja IKT klastera u Zadru od Instituta za razvoj i međunarodne odnose naručio je Grad Zadar. Izrađena je u okviru Projekta CODE, Interreg IPA CBC HR-BA-ME 2014-2020, u razdoblju od lipnja do prosinca 2019. godine. Studija identificira troškove i koristi osnivanja i

razvoja IKT klastera u Zadru, a provedena je u skladu s načelima izrade analize troškova i koristi definiranim *Provedbenom uredbom Komisije 2015/2007* te pojednostavljenom metodom budući da je riječ o projektu koji ne obuhvaća investicije. Analiza izvodljivosti s analizom troškova i koristi te rizika pokazuje da je projekt društveno opravdan jer odgovara utvrđenim potrebama, predstavlja najbolje među razmatranim rješenjima za ostvarivanje cilja i ne donosi neprihvatljive rizike tijekom cijeloga životnog vijeka, a društvene koristi veće su od troškova.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 30-18

Naziv projekta: **Proširenje suradnje Japana i EU-a: nove mogućnosti za hrvatsko predsjedanje**



Naručilj: Vlada Japana

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 10/2019.-12/2019.

Projekt se bavio mogućnostima proširenja suradnje Japana i EU-a, a u svjetlu prioriteta Europske unije za razdoblje do 2024. godine, osobito u području održivog razvoja i suočavanja s globalnim izazovima. U okviru projekta IRMO je 19. studenog 2019. godine u Hotelu Dubrovnik u Zagrebu organizirao konferenciju pod pokroviteljstvom Predstavništva Europske komisije u Zagrebu i Predsjednice Republike Hrvatske. U sklopu Konferencije održane su rasprave o zajedničkim vrijednostima i izazovima Europske unije i Japana, o *Sporazumu o ekonomskom partnerstvu između EU-a i Japana* (JAPAN-EU EPA) i njegovom potencijalu, *Sporazumu o strateškom partnerstvu između EU-a i Japana* (JAPAN-EU SPA) te njegovoj ulozi u rješavanju globalnih pitanja (zaštite okoliša, klimatskih promjena itd.). S tim u skladu, rad Konferencije bio je organiziran u tri tematska panela. Prvi panel bavio se zajedničkim vrijednostima kao temeljem suradnje Hrvatske / EU-a i Japana. Drugi panel bavio se *Sporazumom o gospodarskom partnerstvu između EU-a i Japana*, a treći se panel bavio globalnim pitanjima i ulogom

Sporazuma o strateškom partnerstvu između EU-a i Japana. Konferencija je okupila 80 sudionika – predstavnika ministarstava (Ministarstva vanjskih i europskih poslova, Ministarstva gospodarstva), Ureda Predsjednice, Grada Zagreba, diplomatskog zbora, Europske komisije, međunarodnih organizacija, poslovne zajednice, akademske zajednice te nevladinog sektora.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 30-20

Naziv projekta: **SEE-6 Economic Outlook**



Naručitelj: Udruženje ekonomskih instituta jugoistočne Europe (SEEA)

Voditelj projekta: Nevenka Čučković

Trajanje projekta: višegodišnji

SEE-6 Economic Outlook je publikacija na engleskom jeziku koja donosi pregled najnovijih gospodarskih kretanja te kratkoročne makroekonomske projekcije za šest zemalja jugoistočne Europe: Bosnu i Hercegovinu, Crnu Goru, Hrvatsku, Makedoniju, Sloveniju i Srbiju. Od 2019. godine publikacija planira uključiti i Rumunjsku. Publikaciju izdaju institucije-članice udruženja SEEA. SEEA je međunarodno udruženje ekonomskih instituta u jugoistočnoj Europi čiji su ciljevi: promicati ekonomska istraživanja u jugoistočnoj Europi; poticati umrežavanje i suradnju članica; razvijati zajedničke istraživačke programe; organizirati znanstvene konferencije, okrugle stolove i sastanke dva puta godišnje. Cilj je istraživačkog projekta za svaku pojedinu zemlju, pa tako i za Hrvatsku izraditi statistički utemeljen pregled gospodarskih kretanja te projekciju osnovnih makroekonomskih pokazatelja za sljedeću godinu. Tekst prati i opsežan statistički pregled s preko 250 makroekonomskih pokazatelja. Očekivani učinci projekta uglavnom su usmjereni na nekoliko razina korisnika. Regionalnim i nacionalnim nositeljima politika, kao i onima na razini gospodarskih sektora i djelatnosti poduzeća projekt ima namjeru osigurati kvalitetnu analitičku podlogu za donošenje strategija budućeg razvoja i konkretnih poslovnih odluka.

Broj projekta: IRMO 2019 32-1

Naziv projekta: **Podloge za statističke podatke i analizu rezultata Godišnjaka svjetske konkurentnosti**

Naručitelj: Hrvatska udruga poslodavaca

Voditelj projekta: Krešimir Jurlin

Trajanje projekta: 3./2019. – 12./2019.

Provedene su analize dinamike pozicije Hrvatske na ljestvicama konkurentnosti Svjetskog gospodarskog foruma i Instituta za razvoj poslovnog upravljanja (IMD) na razini stupova konkurentnosti i indikatora. Za Godišnjak svjetske konkurentnosti IMD-a u okviru ovog istraživačkog projekta pripremljeni su i obrađeni statistički podaci koji nisu dostupni iz međunarodnih izvora, nego zahtijevaju posebne izračune ili stručne procjene.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 33

Naziv projekta: **Izrada prijedloga za unapređenje postojećeg zakonodavnog i programskog okvira za poticaj razvoja poduzetništva u gradu Vukovaru**

Naručitelj: Grad Vukovar

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 8./2018. – 2./2019.

U okviru projekta izrađeni su prijedlozi novih poticajnih mjera kojima bi se potaknuo rast i razvoj gospodarstva na području grada Vukovara, a koji bi se zatim uključili u novi Zakon o obnovi i razvoju grada Vukovara, odnosno poseban državni program za razvoj grada Vukovara. Razrada prijedloga temeljila se na pravilima Europske unije o državnim potporama, a uzeti su u obzir postojeći propisi u RH koji reguliraju problematiku poticanja ulaganja te razvoja grada Vukovara. Ovaj je projekt nastavak rada na prethodnom projektu u kojem je izrađena analiza socio-ekonomskih trendova na području grada Vukovara.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 29-20

Naziv projekta: **Vrednovanje sustava odabira projekata, primjene kriterija odabira i poštivanje horizontalnih načela, uključujući postupke izravne dodjele bespovratnih sredstava koje će obuhvatiti sve Prioritetne osi OPKK**

Naručitelj: Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 2./2018. – 3./2019.

Izrada studije sa ciljem vrednovanja učinkovitosti, djelotvornosti i funkcionalnosti postupaka odabira projekata te primjene kriterija odabira i poštivanje horizontalnih načela u okviru Operativnog programa Konkurentnost i kohezija. U okviru studije provedeno je sljedeće: i) analiza utjecaja kriterija odabira projekata na teritorijalnu distribuciju projekata na lokalnoj razini, ii) dubinska analiza 34 odabrana javna poziva u okviru koje su vrednovani učinkovitost, djelotvornost te horizontalni doprinos primijenjenih kriterija odabira, iii) anketno istraživanje stavova ključnih dionika (preko 650 ispitanika); iv) intervjui s 35 ključnih osoba iz nadležnih tijela za upravljanje fondovima EU-a. Svi nalazi provedenih istraživanja predstavljali su podlogu za izradu niza preporuka za poboljšanje postojećeg pristupa. Cilj studije bio je utvrditi područja za poboljšanje postojećeg sustava odabira projekata u okviru provedbe Operativnog programa Konkurentnost i kohezija kroz provedbu vrednovanja rezultata dosadašnjeg tijeka provedbe te do sada primijenjenih kriterija za odabir projekata. Očekivani učinak projekta je osigurati relevantnost odabira projekata za specifične ciljeve i prioritetne osi OPKK-a te pridonijeti učinkovitoj provedbi operativnog programa.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 29-18

Naziv projekta: Povezivanje prehrambeno-prerađivačkog sektora i sektora turizma kroz uspostavu lokalnih proizvodnih sustava i teritorijalno brendiranje Republike Hrvatske kao prepoznatljive gourmet destinacije

Naručitelj: WYG za Ministarstvo gospodarstva

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 11./2017. – 4./2019.

Provedbom projekta Gourmet Hrvatska definiran je strateški, institucionalni i pravni okvir s kojim će se moći krenuti u smjeru promocije Hrvatske i njenih regija kao uzbudljive, cjelogodišnje gastronomske destinacije. Kao turistička destinacija ima sve preduvjete postati značajna mediteranska gourmet destinacija, ali za to je svakako potrebno ostvariti snažniju suradnju hotelijera, restorana, privatnih iznajmljivača i drugih subjekata s lokalnim proizvođačima jer današnji turisti u destinaciji traže autohtonost i tradiciju, žele kušati domaće proizvode i autohtonu kuhinju te im stoga takve proizvode treba i ponuditi. Glavni cilj projekta bio je brendiranje Republike Hrvatske kao prepoznatljive gourmet destinacije s uporištem u teritorijalnom kapitalu i regionalnim specifičnostima, kulturnoj baštini i tradiciji te lokalnom proizvodnom i uslužnom sustavu. U okviru ovog projekta, IRMO je, kao jedan od partnera na projektu, izradio analizu lokalnih proizvodnih sustava sa ciljem ocjenjivanja povezanosti

lokalnih proizvođača i ugostiteljskog sektora te potencijala postojećih proizvođača za zadovoljavanje visokih standarda gourmet ugostiteljske ponude.

Broj projekta: IRMO 2017 RN 29-17

Naziv projekta: **Podrška uredu nacionalnog IPA koordinatora Crne Gore u evaluaciji postojećih i pripremi novih IPA programa**

Naručitelj: EAST WEST CONSULTING – EWC sprl

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 11./2019. – 8.2020.

Cilj projekta je pružiti podršku Crnoj Gori u upravljanju pretpristupnim programima Europske unije te osnažiti provedbu IPA II programa, uključujući program podrške proračunu (Budget Support Programme) u Crnoj Gori. U okviru projekta provest će se evaluacija u tijeku odabranih projekata u okviru nacionalnog akcijskog plana za IPA II program za 2014. godinu. Kao rezultat se očekuju ojačani stručni kapaciteti ureda nacionalnog IPA koordinatora u Crnoj Gori u području vrednovanja projekata koje financira Europska unija i u području strateškog planiranja te poboljšani stručni kapaciteti Kancelarije za evropske integracije za uspješno praćenje, vrednovanje i pripremu IPA III programa.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 29-21

Naziv projekta: **Prilagodba industrijskih odnosa novim oblicima rada**

Naručitelj: Europska komisija, Opća uprava za zapošljavanje, socijalna pitanja i inkluziju

Voditelj projekta: Hrvoje Butković

Trajanje: 2./2018. – 7./2019.

Projektom su se nastojale evidentirati razmjere i potencijalni rast novih oblika rada i digitalne ekonomije u šest europskih zemalja (Rumunjskoj, Bugarskoj, Poljskoj, Češkoj, Hrvatskoj i Sjevernoj Makedoniji). Koordinator projekta bio je Institute for Public Policies (IPP) iz Bukurešta, a IRMO je sudjelovao kao partner iz Hrvatske. Projekt je analizirao razmjere i potencijalni rast novih oblika rada i digitalne ekonomije u pet novih država članica EU-a (Bugarska, Češka, Hrvatska, Poljska i Rumunjska) i jednoj državi kandidatkinji (Sjeverna Makedonija). Istraživanje je bilo postavljeno u širi kontekst potreba glavnih aktera industrijskih odnosa (sindikata, poslodavaca i kreatora politika) za propitivanjem relevantnih postojećih praksi i zakonskih rješenja u ovom području. Projektom aktivnostima nastojalo se identificirati modele mogućih prilagodbi aktera

industrijskih odnosa u novim okolnostima na tržištu rada izazvanim globalizacijom i tehnološkim promjenama. Glavni je cilj projekta bio unaprijediti znanje o učincima novih oblika rada i digitalizacije ekonomije u novim državama članicama EU-a i jednoj državi kandidatkinji na industrijske odnose kako bi se usavršili prijedlozi za prilagodbu postojećih institucionalnih i regulacijskih sustava. Time se nastojalo doprinijeti suočavanju s opipljivim rizicima digitalizacije kao što su: ekonomski rast bez rasta zaposlenosti, nestajanje poslova srednje razine kvalifikacija, slabljenje industrijskih odnosa itd. Projekt je doprinio unapređenju postojećih praksi industrijskih odnosa u analiziranim zemljama te promjenama u domeni kreiranja politika.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 20-23

Naziv projekta: **Zagrebačka konferencija uoči EU predsjedanja – Europa na prekretnici**

Naručitelj: **TEPSA – Trans europska asocijacija za proučavanje politika, Brisel**

Voditelj projekta: Hrvoje Butković

Trajanje: 9./2019. – 12./2019.

Uoči početka Hrvatskog predsjedanja Vijećem EU-a koje je započelo 1. siječnja 2020. Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) i Trans europska asocijacija za proučavanje politika (TEPSA) iz Brisela održali su Zagrebačku konferenciju prije EU predsjedanja – Europa na prekretnici. Konferencija je održana 28. i 29. studenog 2019. u prostorijama Knjižnice Hrvatske akademije znanosti i umjetnosti. Takve se konferencije organiziraju od strane TEPSA-e u partnerstvu s nacionalnim institucijama koje su članovi TEPSA-e prije početka svakog novog predsjedanja Vijećem EU-a u glavnim gradovima država članica. Konferencija je okupila više od 60 stranih stručnjaka iz 32 europske zemlje. Glavni cilj konferencije bio je okupiti istraživače iz država članica EU-a i država kandidatkinja, kreatore politika, predstavnike medija, organizacija civilnog društva kao i širu javnost kako bi se prodiskutirala agenda i izazovi s kojima se suočava predstojeće predsjedanje. Zagrebačka konferencija prije EU predsjedanja bila je fokusirana na prioritete hrvatskog predsjedanja no isto se tako bavila i važnim temama na dnevnom redu EU-a. Tako su analizirane teme kao što je nastavak proširenja EU-a na Zapadni Balkan, novi sastav institucija EU-a, proširenje Europske monetarne unije, povezivost u kontekstu EU-a, diferencirana integracija, euroskepticizam, demografska kriza u Europi itd.

12. prosinca 2019. u prostorijama Predstavništva Europske komisije u RH održana je i javna tribina „Izazovi euroskepticizma u Hrvatskoj i Europskoj uniji“. Tribina je održana u suradnji sa TEPSA-om i Centrom za demokraciju i pravo Miko Tripalo. Tribinu je poduprlo Predstavništvo Europske komisije u RH i Ured Europskog parlamenta u RH.

Glavni cilj tribine bio je poticanje rasprave s građanima o uzrocima euroskepticizma i mogućnostima za njegovo prevladavanje.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 20-24

Naziv projekta: **Monitoring Media Pluralism in the Digital Era (MPM2020)**

Naručitelj: Europska komisija

Voditelj projekta: Paško Bilić

Trajanje projekta: 6./2019. – 12./2019.

Centar za medijski pluralizam i medijske slobode (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci u Italiji provodi praćenje medijskog pluralizma u nacionalnim medijskim sustavima svih zemalja Europske unije. Projekt znanstvenim kriterijima evaluira stanje medijskog pluralizma u tiskanom, elektroničkim i digitalnim medijima. Praćenje rizika u medijskom pluralizmu podijeljeno je u kategorije: osnovna zaštita, tržišni pluralizam, uključenost medija i politička neovisnost. Kroz te kategorije protežu se različite zakonodavne, socijalne i ekonomske varijable. Cilj projekta bilo je prikupljanje, bilježenje i dokumentiranje podataka, evaluacija rizika u medijskom pluralizmu u Hrvatskoj te komunikacija s regulatorima i udrugama civilnog društva. Rezultati projekta su sistematizacija rizika u medijskom pluralizmu u Hrvatskoj i detektiranje ključnih nedostataka medijske regulative i politike u Hrvatskoj i EU-u.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 41-3

Naziv projekta: **MAST - Module in Art, Science and Technology**



Naručitelj: Europska komisija

Voditeljica IRMO dionice projekta: Aleksandra Uzelać

Trajanje projekta: 2018. – 2020.

Cilj MAST projekta bio je razviti primijenjeni studijski program umjetnosti, znanosti i tehnologije uz metodologije i prakse koje usko vežu akademsku sferu s kulturnim i kreativnim sektorom (KKS). Uzimajući u obzir ekonomsku, društvenu i kulturnu perspektivu digitalnog doba, MAST projekt je primijenio interdisciplinarne, inovativne metode podučavanja i učenja uz pomoć informacijske i komunikacijske tehnologije. Partneri na projektu su: University of Nova Gorica School of Arts, Madeira Interactive Technologies Institute (M-ITI), Institute of Spatial Design at the Graz University of Technology (TUGraz), Kersnikova Institute, Culture Action Europe, Croatian Cultural Alliance (CCA). Pridruženi partneri na projektu su: EQ Arts, Universidade da Madeira (UMa), Stromatolite, University of Arts Belgrade, IRMO - Institute for Development and International Relations, Hakan Lidbo Audio Industries, European Creative Business Network (ECBN), European Digital Art and Science Network. U 2018. godini IRMO je sudjelovao u organizaciji ljetne međunarodne škole iz menadžmenta u kulturi i umjetnosti i kulturnih politika „Unicult2020“ u Rijeci (2. 7. – 16. 7. 2018.) te je asistentica Barbara Lovrinić bila jedna od polaznica ljetne škole; kao i u pripremi literature za polaznike škole u sklopu predmeta *MBody* Embodiment of (Self) Management. The Future Worker Leading own Body through Spaces of Art, Science and Technology. U 2019. godini IRMO je sudjelovao u diseminacijskim aktivnostima projekta.

Naziv projekta: **Digitalne kompetencije za baštinski sektor u Hrvatskoj**

Naručitelj: Ministarstvo kulture

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 9./2019. – 11./2019.

U okviru projekta „Digitalne kompetencije za baštinski sektor u Hrvatskoj“ IRMO je, u suradnji s partnerima iz Velike Britanije (Culture24) organizirao trodnevnu edukacijsku radionicu „Building Digital Skills and Literacies for Museums and Digital Archives“ (Zagreb, 20. - 22. 11. 2019.) koja je fokus stavila na gradnju digitalnih vještina i digitalne pismenosti među kulturnim djelatnicima u području baštine (muzeji, arhivi i knjižnice), koje su im potrebne za razvoj kvalitetnog digitalnog sadržaja i usluga. Kao podlogu za rad na radionici provedeno je istraživanje putem *online* upitnika o stanju i perspektivama o digitalnim kompetencijama i strategijama u muzejima, arhivima i knjižnicama u Hrvatskoj. Ciljani profil sudionika bili su djelatnici iz baštinskih institucija koji su uključeni u razvoj digitalnih mrežnih sadržaja u svojim matičnim ustanovama. Na radionicu se prijavilo 26 sudionika iz 21 baštinske ustanove. Radionica je omogućila da hrvatski kulturni djelatnici steknu neka potrebna znanja iz područja digitalnih vještina i kompetencija koje mogu unaprijediti načine na koje komuniciraju s postojećim i novim korisnicima putem digitalnih mreža. Evaluacija sudionika pokazala je da je ovakva edukacija izuzetno potrebna hrvatskom kulturnom sektoru.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 36-32

Naziv projekta: **SoPHIA - SOCIAL PLATFORM FOR HOLISTIC HERITAGE IMPACT ASSESSMENT**

Naručitelj: Europska komisija, H2020 (TRANSFORMATIONS-16-2019)

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 11./2019. – 11./2021.

Projekt SoPHIA će odrediti najbitnije izazove i prilike u području kulturne baštine kako bi se doprinijelo razvoju strateških i integriranih Europskih politika te na temelju analiza i kolektivnog promišljanja znanstvenika, kulturnih djelatnika i *policy-makers*, o kvaliteti 'intervencija' kulturne baštine u urbanim okruženjima i u povijesnom okolišu, razviti model holističke procjene utjecaja intervencija na kulturnu baštinu te razviti s tim povezane odgovarajuće indikatore i standarde. U konzorciju projekta SoPHIA sudjeluje 7 partnera: Università Degli Studi Roma Tre - Roma3 – koordinator konzorcija (Italija), Fundació Interarts per a la cooperació cultural internacional – Interarts (Španjolska), Stichting European Museum Academy – EMA (Nizozemska), EDUCULT - Denken und Handeln in Kultur Und Bildung (Austrija), National Technical University of Athens – NTUA (Grčka), Dun Laoghaire Institute of Art Design and Technology – IADT (Irska) i IRMO. IRMO je zadužen za koordinaciju WP3 (Recommendations and agenda setting), a sudjeluje u istraživačkim aktivnostima u svim radnim paketima. Projekt SoPHIA uključuje niz konkretnih ciljeva i zadataka. Projekt je osmišljen kao platforma koja omogućava interakciju i dinamičan rad u identifikaciji i formuliranju važnih tema i pitanja koja se trebaju riješiti u daljnjim istraživačkim inicijativama, politikama i praksama, a odnose se na 'intervencije' u kulturnoj baštini. Projekt će tako direktno pridonijeti istraživanjima vezanim za razumijevanje utjecaja 'intervencija' kulturne baštine i procesa koje te intervencije mogu generirati, a sekundarno će utjecati i na sam postupak kojim se te teme identificiraju i način na koji im se pristupa. Takav se učinak, međutim, neće ograničiti na akademsku zajednicu, već će se uskladiti sa širim dionicima te će razmotriti stvaranje prostora za koheziju i solidarnost među građanima. Projekt se odnosi na razumijevanje i percepciju raznolike europske kulturne baštine te javne kulturne vrijednosti. Razmotrit će i inicijative povezane s Europskom godinom kulturne baštine 2018. kako bi se testirao model holističke procjene utjecaja intervencija na kulturnu baštinu. U okviru EU-a, pridonijet će i aktivnom rješavanju identificiranih problema obuhvaćenih programom Kreativna Europa. Konačno, projekt će biti usklađen s ciljevima UN-ovog održivog razvoja te će razvijati konkretne akcije u skladu s različitim UNESCO-vim baštinskim konvencijama.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 40-58

Naziv projekta: **RESTAURA - Revitalising Historic Buildings through Public-Private Partnership Schemes**



RESTAURA

Naručitelj: ERDF, Interreg CE

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 6./2016. – 5./2019.

Nedostatak financijskih resursa većine vlada jedno je od gorućih pitanja u očuvanju i zaštiti kulturne baštine. To pitanje posebno je važno za Srednju Europu čija je turbulentna povijest te geopolitičke rekonfiguracije rezultirala velikim brojem zanemarenih i napuštenih povijesnih građevina koje do danas kontinuirano propadaju. Te su građevine često povezane s područjima koja imaju gospodarske i društvene probleme, a potrebno im je hitno očuvanje i zaštita. Cilj projekta RESTAURA je identificirati, testirati, evaluirati i promovirati dobre primjere prakse javno-privatnog partnerstva (JPP) u revitalizaciji povijesnih gradova i građevina. Zbog ograničenih javnih sredstava (nacionalnih, ali i EU-a), uključivanje privatnog sektora i ekspertize kroz JPP čini se jedinom alternativom očuvanju i upravljanju jedinstvenom materijalnom baštinom Srednje Europe. Dosad su u Europi poznati samo rijetki primjeri JPP-a u revitalizaciji baštine pa je cilj projekta RESTAURA donijeti promjenu u ovom području. Očekivani rezultati su strategije i akcijski planovi, alati, pilot akcije i radionice za javnu upravu koja planira renovirati i dati konkretnu namjenu povijesnim građevinama koristeći model JPP-a. RESTAURA uključuje četiri zemlje Srednje Europe: Poljsku, Slovačku, Sloveniju i Hrvatsku. Iz svake zemlje sudjeluju kako javne tako i privatne institucije (lokalna uprava, znanstvene i obrazovne ustanove, udruženja JPP-a, nevladine organizacije, razvojne agencije) kako bi zajednički razvile i implementirale rezultate projekta na temu koja je u zemljama članicama EU-a iz Srednje Europe još uvijek nepoznata, čemu će pridonijeti transnacionalno iskustvo.

Broj projekta: IRMO 2016 RN 42-5

Naziv projekta: **KEEP ON - Učinkovite politike za trajne i samoodržive projekte u sektoru kulturne baštine**



Naručitelj: Interreg Središnja Europa

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 6./2018. – 5./2021.

Cilj projekta je povećati učinkovitost javnih politika osiguravajući trajne i samo-održive projekte u području kulturne baštine, kako u regijama koje sudjeluju u projektu, tako i u ostalim područjima na teritoriju EU-a. To podrazumijeva: a) javne politike kao katalizatore projekata visoke kvalitete s dugoročnim učinkom na regionalni razvoj; b) identifikaciju i promociju primjera iz kojih se može učiti; c) aktivaciju privatnih financijskih resursa; d) mobilizaciju regionalnih, nacionalnih i dionika iz EU-a s ciljem osiguravanja održivosti aktivnosti; e) naglašavanja horizontalnog i povezanog pristupa samo-održivosti s ciljem osiguranja dugoročnog učinka na investicije; f) povećane kapacitete organizacija odgovornih za javne politike odnosno kulturnih organizacija te g) pružanje značajnog inputa za post-2020. kohezijsku politiku. Očekivani rezultati odnose se prvenstveno na poboljšanje 6 *policy* instrumenata.

Projekt uključuje 7 zemalja: Španjolsku, Portugal, Italiju, Poljsku, Nizozemsku, Grčku i Hrvatsku. Iz svake zemlje sudjeluju javne institucije kako bi zajednički razvile metodologije koje će osigurati održivost projekata kulturne baštine. Te će se metodologije implementirati u projektom detektirane javne politike kako bi osigurale promjenu, a rezultati projekta doprinijet će transnacionalnom iskustvu te pružiti priliku za replikaciju. Uloga IRMO-a: *knowledge manager* (KM) – odgovoran za razmjenu iskustava na razini cijelog projekta, za pripremu metodologije, facilitiranje razmjene iskustva tijekom sastanaka, provedbu internog treninga, reviziju dokumenata, monitoring i ishode. To podrazumijeva organizaciju 2 virtualna webinaru (1. trenutno stanje i pregled projekta; 2. napredak i rezultati), razvoj predložka dokumenta za primjere dobre prakse, razvoj metodologije upitnika za kulturne ustanove, razvoj metodologije za prikupljanje prošlih iskustava dobre prakse, pripremu publikacije o rezultatima projekta, pripremu vodiča o trajnosti i samo-održivosti projekata kulturne baštine, reviziju akcijskih planova.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 42-7

Naziv projekta: **BORDERPASS - Promicanje prekograničnog turizma putem prilagođenih ICT rješenja**



Naručitelj: Interreg Danube Transnational Programme

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 9./2018. – 8./2019.

Projekt se fokusirao na granične regije u dunavskoj makro-regiji (Austrija, Hrvatska i Mađarska, točnije granice HU-AT i HU-HR) s ciljem promocije turizma u pograničnoj regiji pomoću *taylor made* ICT rješenja. Cilj je razviti platformu koja korisnicima pruža informacije o turizmu prekogranične regije kako bi se turistička ponuda integrirala odnosno diversificirala. Projekt podrazumijeva samo početnu fazu (Danube Seed Money) dok će se za nastavak samog projekta, što uključuje i širenje geografskog područja, sredstva tražiti ponajprije kroz Danube Transnational Programme, Prioritet 2.2.: „Foster sustainable use of natural and cultural heritage and resources“ odnosno kroz relevantne INTERREG programe prekogranične suradnje. Projekt uključuje 3 projektna partnera - Institute for the Advanced Studies (HU), IRMO (HR), Regional Management Burgenland (AT) i 1 pridruženog partnera, Írottkő Nature Park Association (HU). Cilj ovog projekta je pružiti analizu stanja te pripremiti prijavu za glavni projekt koji podrazumijeva šire pogranično geografsko područje (Mađarska, Slovačka, Austrija, Hrvatska, Slovenija te sličnosti / razlike s obzirom na situaciju u Njemačkoj, Češkoj, Rumunjskoj i Srbiji). Platforma BorderPass olakšat će učinkovit protok informacija i pomagati u prevladavanju prepreka kao što su loša dostupnost, nedostatan oglašavanje i jezične razlike. To će pružiti potrebne poticaje posjetiteljima da pređu granicu i istraže kulturnu i prirodnu baštinu Podunavske makroregije. Projekt će također u potpunosti uzeti u obzir aspekte zaštite okoliša, čime će djelomično pridonijeti i zahtjevu P6 EUSDR-a (bioraznolikost, krajolici, kakvoća zraka i tla).

Broj projekta: IRMO 2018 RN 42-8

Naziv projekta: **Edukacija – sudioničko upravljanje u kulturi u okviru projekta „Knjige naših ulica“**

Naručitelj: Udruga Lastin rep

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 1./2019. – 10./2019.

Realizirana je edukacija građana na temu sudioničkog upravljanja u kulturi. Projekt je obuhvaćao 2 predavanja, 3 radionice za izradu modela sudioničkog upravljanja u kulturi i sudjelovanje u 1 javnom predstavljanju načina implementacije modela. Cilj projekta bio je osnažiti kapacitete civilnog društva za sudioničko upravljanje u kulturi.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 42-10

Naziv projekta: Monitoring i evaluacija projekta Rijeka 2020 Europska prijestolnica kulture

Naručitelj: Rijeka 2020 d.o.o.

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 1./2019. – 6./2022.

Projekt obuhvaća monitoring i evaluaciju EPK Rijeka 2020 prema 4 vrste indikatora: ekoloških, kulturnih, društvenih i ekonomski. IRMO je zadužen za praćenje ekonomskih indikatora u cijelosti odnosno dijela indikatora upravljanja projektom EPK. Svrha projekta je ispitati učinke projekta na ukupni razvoj grada i koliko doista projekt doprinosi definiranim ciljevima inicijative i programa EPK. Zadaća IRMO-a je osigurati podlogu i dokaze za donošenje odluka Rijeka 2020 d.o.o.-a davanjem preporuka za ostvarenje ciljeva EPK-a, kreirati bazu podataka rezultata i učinaka projekta EPK Rijeka 2020 koji su generirani prije godine titule kao podlogu za procjenu projekta u 2020. godini, izmjeriti i analizirati gospodarske, ekološke, društvene i kulturne rezultate i učinke projekta Rijeka 2020 u naslovnoj godini, kreirati bazu podataka rezultata i učinaka projekta EPK Rijeka 2020 koji su generirani nakon preuzimanja titule EPK te razviti i implementirati okvir za otvoren i slobodan pristup podacima koji će poslužiti kao ostavština projekta.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 42-13

Naziv projekta: Strategija razvoja kulture grada Zadra

Naručitelj: Grad Zadar

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 2./2019. – 9./2019.

Projekt obuhvaća participativnu izradu Strategije kulture Grada Zadra što podrazumijeva

analitičku studiju stanja kulture u Zadru te određivanje vizije, ciljeva, specifičnih ciljeva, mjera i projekata uz Akcijski plan. Svrha projekta je osigurati funkcionalno poslovanje sektora kulture u Zadru koje će posredno djelovati kao jedan od pokretača razvoja grada. Osim toga, temeljem analize stanja odrediti viziju razvoja kulture grada Zadra, definirati ključne razvojne prioritete u nadolazećem srednjoročnom razdoblju i pripremiti jasan akcijski plan; uspostaviti i osnažiti sudjelovanje javnosti u razvoju kulture grada Zadra kroz partnerstvo, tj. uključivanje relevantnih aktera u proces izrade i provedbe Strategije; pridonijeti povećanju znanja i vještina stručnjaka gradske uprave i ostalih zainteresiranih dionika (javnih ustanova u kulturi grada, nezavisne kulturne scene, privatnih kulturnih i umjetničkih organizacija, samostalnih umjetnika itd.) za upravljanje kulturom kroz unapređenje strateškog planiranja i upravljanja te pripremu i provedbu projekata u području kulture. Očekivani rezultat je izrađena analitička Studija stanja kulture u gradu Zadru te dokument Strategije što podrazumijeva strateško pozicioniranje kulture u širem društvenom okruženju, a u smislu maksimalnog korištenja njezinog potencijala.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 42-12

Naziv projekta: Revizija Strategije razvoja ljudskih potencijala Virovitičko-podravske županije za razdoblje 2014. - 2020. godine

Naručitelj: Agencija za regionalni razvoj Virovitičko-podravske županije - VIDRA

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 7./2018. – 6./2019.

Virovitičko-podravska županija ima izrađen strateški dokument, Strategiju razvoja ljudskih potencijala VPŽ 2011. - 2013. Nužno je bilo revidirati dokument za razdoblje do 2020. godine na način da se identificiraju ključni i aktualni problemi i potrebe u ovom segmentu, redefinira cijeli strateški okvir dokumenta te revidiraju sva preostala poglavlja u Strategiji. Pri tome je bilo nužno predložiti i ključne razvojne projekte vezano za razvoj ljudskih potencijala u županiji. Cilj projekta bio je sa čelnim dionicima županije raspraviti ključna razvojna ograničenja u ovom razvojnom segmentu u županiji, kao i postojeći razvojni potencijal te kako taj potencijal iskoristiti i dalje razvijati i to ne samo u razdoblju do 2020. godine već i dugoročnije. Prilikom izrade Strategije primijenjen je participativni pristup te je podignuta razina vlasništva i razumijevanja vezano za razvoj ljudskih potencijala u županiji kao i za izradu strateškog dokumenta. Rezultat projekta je revidiran strateški dokument te Strategija ima svrhu argumentirane osnove za provedbu politike razvoja ljudskih potencijala u županiji u narednom srednjoročnom razdoblju.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 51-13

Naziv projekta: **Strategija razvoja turizma Općine Štefanje 2018. - 2023.**

Naručitelj: Općina Štefanje, Bjelovarsko-bilogorska županija

Voditelj projekta: Sanja Maleković / Mario Polić

Trajanje projekta: 1./2019. – 7./2019.

Uspostavljanje dugoročnog održivog koncepta razvoja turizma Općine Štefanje; definiranje ključnih odrednica za uspješno pozicioniranje Općine Štefanje; utvrđivanje srednjoročnih razvojnih prioriteta, njihovih nositelja i izvora financiranja, pružanje strateškog okvira za privlačenje potencijalnih investitora, prepoznavanje razvojnih projekata u domeni privatnog i javnog sektora te povećanje apsorpcijske moći fondova EU-a. Jačanje ključnih kompetencija i vještina potrebnih za razvoj turizma Općine Štefanje.

Broj projekta: IRMO 2019 51-15

Naziv projekta: **Izmjena dijela Lokalne razvojne strategije u ribarstvu (LRSR) FLAG-a „Južni Jadran“ za programsko razdoblje 2014. - 2020.**

Naručitelj: Lokalna akcijska skupina u ribarstvu „FLAG Južni Jadran“, Ston

Voditelj projekta: Sanja Maleković / Mario Polić

Trajanje projekta: 5./2019. – 7./2019.

U okviru konzultantske usluge napravljena je izmjena Lokalne razvojne strategije u ribarstvu Lokalne akcijske skupine u ribarstvu (FLAG) „Južni Jadran“ za programsko razdoblje 2014. - 2020, sukladno novom Pravilniku o uvjetima, kriterijima, načinu odabira, financiranja i provedbe lokalnih razvojnih strategija u ribarstvu (NN 27/2019) te Smjernicama za provedbu lokalnih razvojnih strategija u ribarstvu. Također je izmijenjena LRSR sukladno novoj regulativi kao podloga za sljedeća 2 ili 3 natječaja (izgledni i realni projekti i alokacije sredstava). Napravljena je revizija, izmjena i dopuna podloge natječajne dokumentacije za pripremu/provedbu budućih FLAG natječaja za provedbu LRSR-a.

Broj projekta: IRMO 2019 51-12

Naziv projekta: **Održavanje *in-house* programa na temu pripreme infrastrukturnih projekata s naglaskom na strateško planiranje za djelatnike LIRA-e**

Naručitelj: Razvojna agencija Ličko-senjske županije - LIRA

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 12./2018. – 3./2019.

U okviru projekta provedene su edukacije za djelatnike LIRA-e. Obradene teme odnosile su se na specifičnosti u provedbi postupaka javne nabave na projektima financiranim iz sredstava EU-a, pripremu projekata financiranih iz fondova EU-a, financijsko upravljanje i kontrolu provedbe projekata financiranih iz fondova EU-a (računovodstvo projekta, financijsko planiranje, praćenje i izvještavanje), pripremu infrastrukturnih projekata s naglaskom na izradi studija izvodljivosti i analize troškova i koristi, promjene u sustavu javne nabave po donošenju novih direktiva na području javne nabave te aktualnu praksu Državne komisije za kontrolu postupaka javne nabave, strateško planiranje i upravljanje.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-35

Naziv projekta: **Ex-post evaluacija projekta „Sustav vodoopskrbe i odvodnje s postrojenjem za pročišćavanje otpadnih voda u Slavonskom Brodu“**

Naručitelj: Ramboll Management Consulting A/S

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 7./2018. – 12./2018.

Provedena je *ex-post* evaluacija projekta „Sustav vodoopskrbe i odvodnje s postrojenjem za pročišćavanje otpadnih voda u Slavonskom Brodu“ financiranog u okviru operativnog programa “zaštita okoliš” 2007. - 2013. Temeljem dobivenih informacija provedena je dubinska analiza dostupne dokumentacije (projektne prijave, investicijska studija, tehnička dokumentacija, odobrenja za financiranje, promjene projektne prijave tijekom provedbe projekta). Nalazi su provjereni na terenu kroz 20 intervju s ključnim dionicima. Također, izrađena je *ex-post* analiza troškova i koristi. Nalazi istraživanja potvrdili su pozitivne rezultate koje je projekt ostvario za lokalnu zajednicu te je ocijenjen kao predvodnik uspješnih projekata financiranih sredstvima EU-a.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-34

Naziv projekta: **Usluge provedbe aktivnosti brendiranja - QNeST**

Naručitelj: ISTARSKA RAZVOJNA AGENCIJA za projekt Interreg Adrion Programa

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 4./2018. – 12./2019.

Kroz projekt „QNeST“ (Quality Network on Sustainable Tourism) provedena su znanstvena istraživanja vezano za temu održivog turizma općenito te ocjene stanja i potencijala za razvoj održivog turizma u Istarskoj županiji. Cilj projekta bio je priprema analitičke osnove za izradu Jadransko-jonske integrirane strategije razvoja održivog turizma te uvođenje sustava brendiranja za proizvode vezane za održivi turizam. Svrha projekta je doprinos poboljšanju životnog standarda ljudi u području projekta. Kroz projekt je provedena detaljna analiza stanja vezano za razvoj održivog turizma u Hrvatskoj, Italiji, Sloveniji, Grčkoj, Crnoj Gori i Albaniji. Analizirale su se četiri ključne komponente: okoliš, kultura, zdravlje i gastronomija. Temeljem dobivenih rezultata analiza te intervju sa lokalnim dionicima u svim zemljama uključenim u projekt pripremljena je cjelokupna dokumentacija za brendiranje održivog turizma Jadransko-jonske regije.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-30

Naziv projekta: Izrada master studije o razvoju Splita ili urbane aglomeracije – Predviđanja budućih potreba u sektorima demografije, turizma i ekonomije

Naručitelj: Grad Split

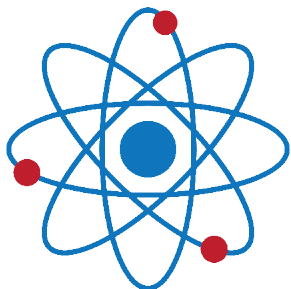
Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 11./2018. – 3./2019.

Pripremljene su analitičke podloge za master studiju o razvoju Grada Splita za komponente (i) stanovništvo / kućanstva, (ii) turizam i (iii) ekonomija. U ta tri područja prikupljeni su i obrađeni statistički podatci unazad deset godina i izrađene prognoze i trendovi razvoja do 2030. i 2040. godine. U dijelu stanovništvo i kućanstva posebno su pripremljene prognoze kretanja broja stanovnika vezano za imigracije i emigracije te su provedene analize i izrađene projekcije stambene potražnje za potrebe lokalnih stanovnika (za razliku od turističke potražnje i potražnje nekretnina). Analiza u sektoru turizma prikazala je kretanje broja turističkih noćenja i broja kreveta po hotelima, pensionima, privatnim sobama, apartmanima za proteklih 10 godina te su izrađene projekcije za broj noćenja i broj kreveta do 2030. i 2040. godine za grad Split i otoke (Šoltu, Brač, Hvar, Vis). Analiziran je i broj radnih mjesta po glavnim kategorijama (usluge: javne / privatne / turističke, proizvodnja, prijevoz, gradnja, ostalo) u posljednjih 10 godina te su izrađene projekcije za 2030. i 2040. godinu.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-36

Naziv projekta: **Poticanje novog i inovativnog pristupa osposobljavanju u području ključnih naprednih tehnologija (Boosting a novel and innovative training approach of key enabling technologies) - BRACKET**



BRACKET

2018-1-HR01-KA202-047493

Naručitelj: Agencija za mobilnost i programe EU Erasmus + program

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 11./2018. – 4./2021.

Projekt se financira u okviru programa Erasmus+, ključne aktivnosti 2: Strateška partnerstva u području strukovnog obrazovanja i osposobljavanja.

Tijekom 2019. godine aktivnosti na projektu BRACKET bile su usmjerene na analizu stanja i istraživanje zastupljenosti novih tehnologija (napredni materijali, nano-tehnologija i biotehnologija) u strukovnom obrazovanju i obrazovanju odraslih. Provedene su analize u zemljama projektnih partnera, te je započela priprema novih programa obuke u području ključnih naprednih tehnologija. Suradnja partnera na projektu omogućava razmjenu znanja i iskustava iz različitih područja (strukovno obrazovanje, visoko obrazovanje, javna uprava, industrija i sl.) te između različitih sektora i različitih zemalja sa zajedničkim ciljem da se intenzivira i podrži usklađivanje inovacija i novih tehnoloških trenova za doprinos lokalnom i regionalnom razvoju. Uz Institut za razvoj i međunarodne odnose, koji je voditelj projekta, u provedbi još sudjeluju institucije iz Poljske, Španjolske, Grčke, Latvije i Slovenije.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-33

Naziv projekta: **Socio-ekonomska analiza učinaka prisutnosti velikih zvijeri u lokalnim zajednicama - Vuk u Hrvatskoj**

Naručitelj: WWF Adria

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 6./2019. – 4./2020.

Projektom je provedeno istraživanje socio-ekonomskih učinaka velikih zvijeri – konkretno vuka - na život i razvoj lokalne zajednice. Analizirani su znanstveni radovi i dosadašnja istraživanja na tu temu, pripremljeni su i provedeni intervjui s 28 sugovornika (lokalno stanovništvo; posjetitelji, donositelji odluka o značaju vuka i običajima vezanim za vuka). Pripremljen je i prihvaćen za objavu znanstveni rad s rezultatima istraživanja na međunarodnoj konferenciji Integrative Conservation Conference (ICC) 2020 u veljači 2020., University of Georgia, SAD.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 50-5

Naziv projekta: **SINCERE - Spurring INnovations for Forest ECosystem SERvices in Europe (Poticanje inovacija u uslugama šumskih ekosustava)**



Naručitelj: EC HORIZON 2020

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 9./2018. – 9./2022.

SINCERE je 4-godišnji projekt financiran iz programa Europske komisije Obzor 2020. Voditelj projekta je European Forest Institute iz Bonna, Njemačka, u suradnji s 22 partnera iz 9 zemalja sa ciljem osmišljavanja inovativnih politika za vrednovanje usluga šumskih ekosustava. IRMO je od partnera Park prirode Medvednica promjenom partnerskog ugovora preuzeo znanstveno-istraživačku dionicu rada na projektu. Tijekom 2019. godine pripremljena je metodologija i provedeno vrednovanje zdravstveno-rekreativne funkcije šuma PP-a Medvednica te je predložen inovativni mehanizam financijskog vrednovanja iste i, u skladu s time, predloženi su novi modeli upravljanja šumama kao okvir za nove održive okolišne politike.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-38

Naziv projekta: Revizija dokumenata Strategije upravljanja morskim okolišem i obalnim područjem temeljem obveza iz čl. 8, čl. 9. i čl.10. Okvirne direktive o morskoj strategiji 2008 56 EZ

Naručitelj: Ministarstvo zaštite okoliša i energetike

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 3./2019. – 8./2019.

Uredba o izradi i provedbi dokumenta Strategije upravljanja morskim okolišem i obalnim područjem (NN 112/14, 39/17) transponira u nacionalno zakonodavstvo obveze iz 1) Direktive 2008/56/EZ, tj. Okvirne direktive o morskoj strategiji (ODMS), na nju povezane 2) Odluke komisije 2010/477/EU o kriterijima i metodološkim standardima o dobrom stanju morskog okoliša, te 3) Protokola Barcelonske konvencije o integralnom upravljanju obalnim područjem Sredozemlja (NN-MU 8/2012, tzv. IUOP protokola). IRMO je izradio prvu 6-godišnju reviziju početne procjene u dijelu gospodarske i socijalne analize korištenja i troška propadanja morskog okoliša (u daljnjem tekstu GSA).

Revizija je rađena: (i) sukladno Smjernicama Europske komisije (EC, 2018a; EC, 2018b); (ii) uz uvažavanje u međuvremenu donesenih izmjena regulative (Direktiva Komisije (EU) 2017/845, Odluka Komisije (EU) 2017/848) i preporuka Europske komisije); (iii) uz korištenje ažurnih podataka za razdoblje 2012. - 2017., kao i svih dodatno raspoloživih izvora i vrsta podataka, temeljeći se prvenstveno na najnovijim raspoloživim službenim sektorskim analizama i izviješćima; (iv) uz nastojanje da se naprave poveznice i komentira učinkovitost brojnih mjera poduzimanih s ciljem unapređenja stanja.

Broj projekta: IRMO 2019 50-37

Naziv projekta: Izrada prijedloga nacionalnog plana upravljanja morskim otpadom

Naručitelj: Ministarstvo zaštite okoliša i energetike

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 10./2019. – 3./2020.

Projekt izrade plana upravljanja morskim otpadom obuhvaća dubinsku analizu propisa vezanih uz morski otpad, prikupljanje i analizu dostupnih podataka o morskom otpadu (analizu porijekla, količine i vrste otpada, određivanje glavnih vektora unosa i prijenosa morskog otpada, analizu dostupnih i testiranih pristupa za sakupljanje morskog otpada i njegovo zbrinjavanje). Temeljem prikupljenih podataka, analize međunarodnih iskustava i rasprave s dionicima pripremit će se prijedlog mreže za prikupljanje i prihvrat morskog otpada, odnosno lokacija za razvoj prihvatnih centara za morski otpad

u ribarskim lukama i iskrcajnim mjestima na obali. Također, definirat će se prijedlog modela za smanjivanje i sprječavanje unosa morskog otpada u more te prijedlog za ponovnu uporabu i zbrinjavanje morskog otpada te predložiti mjere koje je potrebno poduzeti radi ostvarivanja ciljeva upravljanja morskim okolišem i obalnim područjem. Cilj projekta je izraditi prijedlog nacionalnog plana upravljanja morskim otpadom. Svrha projekta je izvršenje obveza iz Okvirne direktive o morskoj strategiji, prema kojoj je Hrvatska dužna provoditi Program mjera zaštite i upravljanja morskim okolišem i obalnim područjem, a radi postizanje dobrog stanja okoliša te mjere koje je potrebno poduzeti radi ostvarivanja ciljeva upravljanja morskim okolišem i obalnim područjem.

Broj projekta: IRMO 2019 50-39

Naziv projekta: **Konzultantske usluge za izradu prijedloga sistematizacije i organizacije JP HT d.d. Mostar**

Naručitelj: JP Hrvatske telekomunikacije d.d. Mostar

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 10./2019. – 6./2020.

Svrha projekta je dovršetak programa restrukturiranja poduzeća HT d.d. Mostar s ciljem definiranja novog strateškog okvira i povećanja konkurentnosti na tržištu. Projektom je predviđena detaljna funkcionalna analiza, *benchmark* analiza i analiza organizacijske strukture JP HT d.d. Mostar te prijedlog nove sistematizacije radnih mjesta i sustava nagrađivanja za djelatnike. Također, provodi se i analiza potreba za obukom temeljem koje će se izraditi program edukacija koji će minimalno sadržavati edukacije u upravljanju projektima i strateškom planiranju, timskom radu i tehnikama prodaje.

Broj projekta: IRMO 2019 50-40

Naziv projekta: **Inovativno strukovno obrazovanje i osposobljavanje za razvoj ključnih kompetencija za bioekonomiju u šumarstvu (VET4Bio-ECONOMY)**



Naručitelj: Agencija za mobilnost i programe EU Erasmus + program

Voditelj projekta: Karolina Horvatinčić

Trajanje projekta: 9./2018. – 8./2021.

Bioekonomija zasnovana na šumama povezuje cijeli lanac vrijednosti, od održivog gospodarenja šumskim resursima do isporuke proizvoda i usluga s dodanom vrijednošću. Unatoč tome što postaje vodeća paradigma šumarskog sektora te je dio prioritetne politike i strategija Europske unije, o njoj se malo zna te se rijetko nalazi u programima strukovnog obrazovanja i osposobljavanja u partnerskim državama projekta (Hrvatskoj, Sloveniji i Austriji). Stoga će ovaj projekt rezultirati novim kurikulumom i e-tečajem na temu bioekonomije zasnovane na šumama. Kurikulum i e-tečaj bit će dostupni svima na mrežnoj stranici projekta i LMS Moodle platformi na hrvatskom, engleskom, njemačkom i slovenskom jeziku. Kurikulum predstavlja bazu za kvalitetno učenje, dok će e-tečaj osigurati sveobuhvatno znanje i ključne kompetencije u bioekonomiji zasnovanoj na šumarstvu.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-32

Naziv projekta: Uspostava RCK u strukovnom obrazovanju u (pod)sektoru elektrotehnike i računalstva

Naručitelj: Tehnička škola Karlovac

Voditeljica projekta: Karolina Horvatinčić

Trajanje: 12./2019. – 1./2020.

Tehnička škola Karlovac imenovana je regionalnim centrom kompetentnosti (RCK) u području elektrotehnike i računalstva. Ministarstvo znanosti i obrazovanja objavilo je Ograničeni privremeni poziv na dostavu projektnih prijedloga „Uspostava regionalnih centara kompetentnosti u strukovnom obrazovanju u (pod)sektorima: strojarstvo, elektrotehnika i računalstvo, poljoprivreda i zdravstvo“ UP.03.3.1.04. Cilj je osigurati relevantne aktivnosti i procijenjeni proračun temeljen na tržišnim vrijednostima usluga i opreme za potrebe projekta Uspostave RCK Tehničke škole Karlovac u elektrotehnici i računarstvu. Projekt će doprinijeti uspostavi programskih i kadrovskih uvjeta u regionalnom centru kompetentnosti koji će unaprijediti mogućnosti za učenje temeljeno na radu s učenicima i odraslim polaznicima strukovnog obrazovanja u (pod)sektoru elektrotehnike i računalstva.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 50-43

6. IRMO – Culturelink mreža



Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) sjedište je svjetske mreže Culturelink za istraživanje i suradnju u kulturnom razvoju (*Network of Networks for Research and Cooperation in Cultural Development*) koju su zajednički osnovali UNESCO i Vijeće Europe na konferenciji predstavnika regionalnih mreža za kulturni razvoj održanoj u Parizu 1989. godine. Mreža Culturelink obuhvaća 1300 članica - kulturnih mreža, instituta, sveučilišta, udruga civilnog društva u kulturi i pojedinaca u više od 110 zemalja na svim kontinentima, a informacije se šalju posredstvom njezinog glasila *C-News* na adrese dodatnih 1000 kulturnih institucija u svijetu.

Tijekom 2019. godine mreža Culturelink nastavila je istraživačke aktivnosti te poticala i sudjelovala u radu međunarodnih organizacija u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje. Njezini članovi sudjelovali su na brojnim međunarodnim skupovima. Mreža Culturelink uključena je u svjetski projekt kulturnih politika *WorldCP* kao član međunarodne radne grupe (*WorldCP International Working Group*). Culturelink je bio jedan od organizatora međunarodne znanstvene konferencije pod naslovom *Međunarodni kulturni odnosi Europske unije - Europa, svijet, Hrvatska* koja se održala 30. i 31. svibnja 2019. u Rijeci u okviru Rijeke - Europske prijestolnice kulture 2020.

U 2019. godini izašla su dva specijalna izdanja elektronskog glasila *C-News* koje se šalje mrežama, institucijama i stručnjacima na svim kontinentima, koji se bave kulturnim razvojem i međunarodnom kulturnom suradnjom i razmjenom. Specijalna izdanja *C-News* (travanj i lipanj 2019.) najavila su, odnosno izvjestila o međunarodnoj znanstvenoj konferenciji *Međunarodni kulturni odnosi Europske unije - Europa, svijet, Hrvatska*.

Web portal Culturelinka uspostavljen je 1996. godine kao prostor stalne međunarodne razmjene podataka i informacija o istraživanjima u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje koji je do kraja 2019. godine dosegao obujam od 2.650 html stranica. Više od 600.000 pregledanih stranica u 150.000 posjeta iz preko 130 zemalja sa svih kontinenata generiralo je oko 40 GB prometa na godišnjoj razini. Oko jedne petine tog prometa odnosi se na novosti o istraživanjima i aktivnostima mreže Culturelink te na njezine u elektroničkom formatu javno dostupne publikacije,

dok se oko tri petine odnosi na novosti članova mreže te na opće novosti iz područja kulturnih istraživanja, na najave konferencija, projekata i obrazovnih aktivnosti te na najave aktualnih znanstvenih publikacija. *Website* će i dalje razvijati identitet mreže Culturelink (<http://www.culturelink.org>).

Voditeljica IRMO-Culturelink mreže je dr. sc. Biserka Cvjetičanin.

7. Croatian International Relations Review

CIRR

CROATIAN
INTERNATIONAL
RELATIONS
REVIEW

IRMO već dvadeset i četiri godine izdaje znanstveni časopis otvorenog pristupa ***Croatian International Relations Review (CIRR)*** koji izlazi na engleskom jeziku i objavljuje znanstvene radove iz područja politologije, ekonomije, sociologije i prava. Uz znanstvene radove, CIRR objavljuje i prikaze relevantnih, recentno objavljenih knjiga. Namijenjen je prije svega akademskoj zajednici, ali i širem zainteresiranom čitateljstvu.

Croatian International Relations Review indeksiran je u međunarodnim bibliografskim bazama kako onima relevantnim za izbor u viša znanstvena zvanja na području društvenih znanosti tako i u nizu drugih prestižnih baza: Baidu Scholar, Cambridge Scientific Abstracts, The Central European Journal of Social Sciences and Humanities (CEJSH), Celdes, CNKI Scholar (China National Knowledge Infrastructure), CNPIEC, Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO Discovery Service i EBSCO (relevant databases), EconBiz, ECONIS, EconLit, ERIH Plus (European Reference Index for the Humanities and Social Sciences), Genamics JournalSeek, Google Scholar, International Political Science Abstracts (IPSA), J-Gate, KESLI-NDSL (Korean National Discovery for Science Leaders), Journal TOCs, Naviga (Softweco), Primo Central (ExLibris), ProQuest – PAIS International, ProQuest – Social Services Abstracts, ProQuest – Worldwide Political Science Abstracts (WPSA), ReadCube, Research Papers in Economics (RePEc), ResearchGate, Scientific Indexing Services (SIS), SCImago (SJR), SCOPUS – Elsevier, Summon (Serials Solutions/ProQuest), TDOne (TDNet), WanFang Data, WorldCat (OCLC). U 2017. časopis je uvršten u bazu Emerging Social Citation Index ESCI (WoS Core Collection).

CIRR je uključen u HRČAK – centralni portal hrvatskih znanstvenih i stručnih časopisa koji okuplja časopise koji nude otvoreni pristup objavljenim radovima. Kroz suradnju s Nacionalnom sveučilišnom knjižnicom i Hrvatskim uredom za DOI, CIRR svakom članku dodjeljuje DOI broj, i omogućava pristup programu [Crossref Similarity Check](#) za otkrivanje mogućeg plagiranja u znanstvenim i stručnim radovima. CIRR je i potpisnik COPE-a (Committee on Publication Ethics). Radovi se uredništvu dostavljaju u elektroničkom obliku putem sustava [COMET](#) koji urednicima i autorima omogućava praćenje stanja prijavljenih radova.

Od 2012. godine CIRR dva puta godišnje izlazi u elektroničkom obliku, uz povremene dodatne posebne brojeve. Glavna urednica časopisa je dr. sc. Senada Šelo Šabić, a pomoćni urednici su doktorandi Barbara Lovrinić, Ivana Keser i Nikica Kolar.

U 2019. godini pripremljeni su i objavljeni brojevi Vol. 25. No. 84 i No. 85. Časopis izlazi uz financijsku potporu Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske te povremenih drugih institucionalnih donatora.

8. Pregled znanstvenih radova djelatnika IRMO-a u 2019. godini

U 2019. objavljena su ukupno 43 rada. Objavljeno je 26 znanstvenih radova, od toga je 5 radova objavljeno u knjizi i časopisima indeksiranim u bazi Web of Science (WoS), 3 rada u knjizi i časopisima indeksiranim u bazi SCOPUS. U nastavku je popis znanstvenih i stručnih radova IRMO-a u 2019. godini.

Autorske knjige

1. Boromisa, Ana-Maria; Tišma, Sanja; Jurlin, Krešimir; Mateak, Vesna; Raditya Ležaić, Anastasya; Tolić, Iva **Usporedna analiza razine financijske autonomije i modela upravljanja prihodima znanstvenih i znanstveno-nastavnih institucija u EU-u**, Zagreb: Nezavisni sindikat znanosti i visokog obrazovanja, 2019 (monografija)
2. Demonja, Damir **Arhitektura franjevačkih crkava u Istri (Puli, Poreču i Pazinu) i na otocima Kvarnerskog zaljeva (Krku, Cresu, Rabu i Pagu) do kraja 16. stoljeća/The Architecture of Franciscan Churches in Istria (Pula, Poreč and Pazin) and the Kvarner Bay Islands (Krk, Cres, Rab and Pag) up to the End of the Sixteenth Century**, Monografije i katalozi 32 – Arheološki muzej Istre, Pula ; Zagreb: Arheološki muzej Istre, Pula ; Institut za razvoj i međunarodne odnose, Zagreb, 2019 (monografija)
3. Butković, Hrvoje; Samardžija, Višnja **Digitalna transformacija tržišta rada u Hrvatskoj**, Zagreb: Institut za razvoj i međunarodne odnose, 2019 (monografija)

Uredničke knjige

1. **Creating and Managing Experiences in Cultural Tourism**, / Jelinčić, Daniela Angelina; Mansfeld, Yoel (ur.). Singapore/New Jersey/London: World Scientific, 2019 (monografija) doi:10.1142/10809

Poglavlja u knjizi

1. Demonja, Damir **Povijest umjetnosti u strateškim dokumentima razvoja turizma u Hrvatskoj: „Lokalni Akcijski Plan za integrirani i održivi turizam grada Dubrovnika“ kao primjer dobre prakse** // Zbornik radova 4. kongresa hrvatskih povjesničara umjetnosti / Mance, Ivana ; Petrinović, Martina ; Trška, Tanja (ur.). Zagreb: Društvo povjesničara umjetnosti Hrvatske ; Institut za povijest umjetnosti, 2019. str. 283-292
2. Žuvela, Ana; Vidović, Dea; Uzelac, Aleksandra **La gouvernance participative comme moteur pour les villes inclusives: exemple croate** // INNOVATION CULTURELLE ET TRANSFORMATION DES VILLES / Thuriot, Fabrice ; Mickov, Biljana (ur.). Paris: L'Harmattan, 2019. str. 119-142
3. Jelinčić, Daniela Angelina; Senkić, Matea **The value of experience in culture and tourism: The power of emotions** // A Research Agenda for Creative Tourism / Duxbury, Nancy ; Richards, Greg (ur.). Cheltenham, UK: Edward Elgar Publishing, 2019. str. 41-53
4. Jelinčić, Daniela Angelina; Mansfeld, Yoel **Applying Cultural Tourism in the Revitalisation and Enhancement of Cultural Heritage: An Integrative Approach** // Cultural Urban Heritage: Development, Learning and Landscape Strategies / Obad Šćitaroci, Mladen ; Bojanić Obad Šćitaroci, Bojana ; Mrđa, Ana (ur.). Cham: Springer, 2019. str. 35-43 **SCOPUS**
5. Čučković, Nevenka; Vučković, Valentina **Croatia: Economy** // CENTRAL AND SOUTH-EASTERN EUROPE 2020, 20th Edition / Gladman, Imogen (ur.). London and New York: Routledge UK, 2019. str. 146-157
6. Puljiz, Jakša; Maleković, Sanja; Keser, Ivana **Cohesion policy in Croatia: what have we accomplished so far?** // Policy-Making at the European Periphery The Case of Croatia / Petak, Zdravko ; Kotarski, Kristijan (ur.). London: Palgrave Macmillan, 2019. str. 285-302 **WoS**
7. Jelinčić, Daniela Angelina; Mansfeld, Yoel **Concluding Thoughts** // Creating and Managing Experiences in Cultural Tourism / Jelinčić, Daniela Angelina ; Mansfeld, Yoel (ur.). Singapore/New Jersey/London: World Scientific, 2019. str. 339-346 **SCOPUS**
8. Jelinčić, Daniela Angelina; Mansfeld, Yoel **Preface** // Creating and Managing Experiences in Cultural Tourism / Jelinčić, Daniela Angelina ; Mansfeld, Yoel (ur.). Singapore/New Jersey/London: World Scientific, 2019. str. IX-XVI **SCOPUS**

9. (University of Padua) Campagna, Desirée; Jelinčić, Daniela Angelina **A Set of Indicators of Interculturalism in Local Cultural Policies: A Study of Three Croatian Candidates for the European Capital of Culture** // *Migrations, Diversity, Integration, and Public Governance in Europe and Beyond* / Koprić, I. ; Lalić Novak, G. ; Vukojičić Tomić, T. (ur.). Zagreb: Institute for Public Administration, 2019. str. 79-101 doi:10.31297/hkju.18.1.4

Znanstveni radovi u časopisima

1. Šelo Šabić, Senada **(Ir)relevance of Croatian Experience for Further EU Enlargement** // *Insight Turkey*, **21** (2019), 2; 171-187 doi:10.25253/99.2019212.11 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoSCC ESCI, SCOPUS**
2. Gredičak, Tatjana; Demonja, Damir **Strategic Management of Destination with Cyclotourism in the Function of Sustainable Development** // *QUALITY – Access to Success*, **20** (2019), 171; 82-88 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoSCC ESCI, SCOPUS**
3. Lovrinić, Barbara **Nadzor i žudnja u društvenim mrežama: o diskursu kapitalista** // *Medijska istraživanja*, **25** (2019), 2; 89-110 (međunarodna recenzija, prethodno priopćenje, znanstveni) **SCOPUS**
4. Maleković, Sanja; Tišma, Sanja; Jelinčić, Daniela Angelina; Boromisa, Ana-Maria. **Can Evaluation Trigger Change? The Case of the Interim Evaluation of the Croatian Tourism Development Strategy.** Zagreb *International Review of Economics & Business*, 22(2019), Special Conference Issue, pp. 53-70, **WoS ESCI**
5. Tišma, Sanja; Boromisa, Ana-Maria; Čermak, Helena **Marine debris management in the Adriatic Sea: a case study of Croatia** // *European Journal of Geography*, **10** (2019), 1; 147-158 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **SCOPUS**
6. (Institute of Advanced Studies Kőszeg (iASK), 9730 Koszeg, Hungary) Jelinčić, Daniela Angelina; Tišma, Sanja; Lantos, Zoltán; Tolić, Iva **Cross the border: participative integrated approach to sustainable tourism planning** // *Geosciences*, **9** (2019), 10; 1-20 doi:10.3390/geosciences9100434 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoSCC ESCI, SCOPUS**

Stručni radovi u časopisima

1. Senkić, Matea; Jelinčić, Daniela Angelina **Tourismus in Kroatien: Herausforderungen und Perspektiven // Religion & Gesellschaft in Ost und West, 1** (2019), 25-27 (podatak o recenziji nije dostupan, članak, stručni)
2. Čučković, Nevenka **Economic growth continued, but reflecting further moderation in several areas // SEE-6 Economic Outlook, 5** (2019), 2; 8-15 (međunarodna recenzija, članak, stručni)
3. Čučković, Nevenka. Johnatan Haskel i Stian Westlake: **Capitalism without Capital: The Rise of Intangible Economy // Društvena istraživanja, 28** (2019), 1; 171-175 doi:10.5559/di.28.1.09 (međunarodna recenzija, prikaz, stručni)
4. Demonja, Damir **Muzej Rodin u Parizu – Jedinstveni muzej majstora skulpture // Meridijani, 208** (2019), 65-71 (članak, stručni)
5. Demonja, Damir **Lidija Vrečar Mišćin i Robert Rigo: Biciklistički vodič: središnja Hrvatska, Slavonija, Baranja i zapadni Srijem, Mozaik Knjiga, Zagreb, 280 str., ISBN 978-953-14-2133- 1 // Turizam : znanstveno-stručni časopis, 67** (2019), 3; 1-2 (domaća recenzija, članak, stručni)
6. Čučković, Nevenka **Croatia: Solid Economic Growth Sustained Albeit Slowing Down // SEE-6 Economic Outlook, 5** (2019), 1; 9-18 (međunarodna recenzija, članak, stručni)

Znanstveni radovi u zbornicima skupova

1. Grgurević, Davor; Tišma, Sanja; Budimir Šoško, Gabrijela **Utjecaj suvremenih transportnih sustava na zaštitu okoliša // Zbornik radova Internacionalnog univerziteta Travnik u Travniku / Jusufrić, Jasmin ; Imamović, Mirsad (ur.). Travnik: Internacionalni univerzitet Travnik u Travniku, 2019. str. 316-327 (pozvano predavanje, recenziran, cjeloviti rad (in extenso), znanstveni)**
2. Maleković, Sanja; Tišma, Sanja; Jelinčić, Daniela Angelina; Boromisa, Ana-Maria **Can Evaluation Trigger Change? The Case of the Interim Evaluation of the Croatian Tourism Development Strategy // Proceedings of FEB Zagreb 10th International Odyssey Conference on Economics and Business / Šimurina, Jurica ; Načinović Braje, Ivana ; Pavić, Ivana (ur.). Zagreb: Faculty of Economics & Business, University of Zagreb, 2019. str. 800-814 doi:10.22598/odyssey (predavanje, recenziran, cjeloviti rad (in extenso), znanstveni)**

Sažeci u zbornicima i časopisima

1. Bilić, Paško; Prug, Toni **Risk factors in Google's SEC 10-K filings: financialization, markets, and public interest // 14th ESA conference: Europe and beyond: boundaries, barriers, and belonging**, Pariz, Francuska: European Sociological Association, 2019. str. 459-459 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni)
2. Bilić, Paško. **Financialisation, Labour and Algorithms: The Case of Google // 37th International Labour Process Conference**. Beč, Austrija, 2019. str. 29-29 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, ostalo)
3. Primorac, Jaka **Who is missing? On structural inequalities in cultural and creative industries // Diversity Mixer. Invisibles: Diversity in Culture and Creative Industries** Rijeka, Hrvatska, 2019. str. 12-12 (pozvano predavanje, domaća recenzija, sažetak, stručni)
4. Primorac, Jaka **The impact of global film productions on the local audio-visual labour market // IAMCR 2019 Final Abstract Book**, Madrid, 2019. str. 1853-1853 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni)
5. Barada, Valerija; Primorac, Jaka; Šarić, Marija **Narrating life and labour. Fragmented lives of working women in Croatia // BOOK OF ABSTRACTS. 37th International Labour Process Conference**, Beč, Austrija, 2019. str. 20-20 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni)
6. Primorac, Jaka; Marelić, Marko; Ančić, Branko; Gvozdanović, Anja. **VII. Nacionalni kongres Hrvatskog sociološkog društva. Socijalna kohezija u društvu polarizacije, konflikata i nejednakosti.**, 2019.. (<https://www.bib.irb.hr/998253>) (domaća recenzija, knjiga sažetaka).

Druga sudjelovanja na skupovima

1. Bilić, Paško **The Socio-Economic Materiality of Algorithms: Unpacking the layers // Algorithmic Spaces** Copenhagen, Danska, 2019. (pozvano predavanje, međunarodna recenzija, pp prezentacija, znanstveni)
2. Čučković, Nevenka; Vučković, Valentina **Assessment of the effects of EU R&I funding on innovation and economic performance of SMEs // 13th International conference CHALLENGES OF EUROPE: GROWTH, COMPETITIVENESS, INNOVATION and WELL-BEING**, Bol, Brač, Hrvatska, 2019.

- (predavanje, međunarodna recenzija, neobjavljeni rad, znanstveni)
3. Bilić, Paško [Financialisation, Labour and Algorithms: The Case of Google](#) // *37th International Labour Process Conference*, Beč, Austrija, 2019. str. 29-29 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, ostalo)
 4. Bilić, Paško [Crossing territories, passing through the media: A computational analysis of digital news at the height of the refugee crisis](#) // *Minority Identity in the Digital Age workshop* Flensburg, Njemačka, 2019. (pozvano predavanje, međunarodna recenzija, neobjavljeni rad, znanstveni)

Ostale vrste radova

1. Butković Hrvoje [Vodič za radnike u digitalnoj ekonomiji Hrvatske](#), 2019. (stručni priručnik).
2. Jelinčić, Daniela Angelina [Novcem Europske unije baština se obnovi, a lošim upravljanjem opet temeljito uništi](#), 2019. (popularan rad).
3. Demonja, Damir. [Veliki slavluk, La Grande Arche – Prozor u Pariz](#) // *Meridijani*, 206 (2019), 206; 33-36 (nije recenziran, prikaz, ostalo)
4. Jelinčić, Daniela Angelina. [Sounding Places: More-Than-Representational Geographies of Sound and Music](#) // *Hrvatski geografski glasnik*, 81 (2019), 2; 111-113 (nije recenziran, prikaz, ostalo)
5. Jelinčić, Daniela Angelina. [Cultural Heritage, Creativity and Economic Development](#) // *Hrvatski geografski glasnik*, 81 (2019), 2; 107-110 (nije recenziran, prikaz, ostalo)

9. Sporazumi o suradnji

Tijekom 2019. godine IRMO je nastavio sklapati nove sporazume o suradnji sa srodnim institucijama u zemlji i svijetu:

- **ECONOMY (CEGE)**, Tbilisi, Gruzija - Memorandum of Cooperation, 2019.
- **Foundation Institute for Eastern Studies** (Fundacija Instytut Studiów Wschodnich) Warsaw, Poland - Institutional partner of the 29' Economic Forum in Krynica – Zdroj, 2019.
- **Hrvatski šumarski institut** - Sporazum o partnerstvu, 2019.
- **Institut za Evropske studije** - Sporazum o naučnoj suradnji, 2019.
- **Institute for Democracy (IDSCS)** - Partnership agreement for part of the project activities for the implementation of the project Regional cooperation in the Western Balkans: The Berlin Process and Visegrad Group in comparison project, 2019.
- **Institute for Eastern Studies**, Poljska - Ugovor o suradnji, partnerstvo u organizaciji diskusijskog panela na 12th Europe-Ukraine Forum, 2019.
- **Institute for Public Policy (IPP)**, Bucharest - Sporazum o suradnji, 2018., Additional Act to Partnership Agreement, 2019.
- **Institute of Advanced Studies (ASK)**, Koszeg, Mađarska - Memorandum of Understanding, 2019.
- **Me vex d.o.o. Zagreb** - Sporazum o poslovnoj i tehničkoj suradnji u području istraživanja i razvoja novih proizvoda, apliciranja na fondove EU-a, organizaciji radionica, edukacija u području bioekonomije, 2019.

10. Članstvo u mrežama

Balkan Communication Network (BCN) je organizacija koja okuplja znanstveno-istraživačke institucije, nevladine organizacije i *think tankove* iz 13 zemalja regije (Albanije, Bosne i Hercegovine, Bugarske, Crne Gore, Grčke, Hrvatske, Kosova, Sjeverne Makedonije, Moldavije, Rumunjske, Slovenije, Srbije i Turske). Cilj mreže je umrežavanje i suradnja institucija članica na temama od regionalnog interesa, od kojih su najznačajnije energetika, sigurnost i ljudski potencijali.

Biobased Industries Consortium (BIC) je neprofitna međunarodna organizacija s gotovo 200 članica koju je osnovala Europska komisija 2012. godine sa sjedištem u Briselu. Predstavlja privatni sektor u javno–privatnom partnerstvu s EU-om, vrijednim 3,7 milijardi eura, koja mobilizira investicije u inovacije, nove tehnologije i procese temeljene na biološkim resursima.

CEPS - Center for European Policy Studies iz Brisela je vodeći *think tank* i forum za raspravu o pitanjima EU-a koji surađuje s mrežom partnerskih instituta diljem svijeta.

CESR - Center for European Strategic Research neprofitna je organizacija posvećena promicanju istraživanja i svijesti zajednica koje utječu na Europu i njezin odnos s drugim međunarodnim organizacijama i zemljama.

COMPENDIUM of Cultural Policies and Trends in Europe je web-portal na kojem se stalno ažuriraju informacije i sustav praćenja nacionalnih kulturnih politika u Europi. To je dugoročni projekt koji ima za cilj obuhvatiti svih 50 zemalja članica koje surađuju u kontekstu Europske kulturne konvencije.

Culture Action Europe (CAE) je europska mreža organizacija, kulturnih organizacija i pojedinaca posvećenih promicanju kulture kao nužnog uvjeta za održivi razvoj na lokalnoj i europskoj razini.

Culturemondo Network je međunarodna mreža stručnjaka koji se bave digitalnom kulturom. Mreža omogućava razmjenu znanja i iskustava s ciljem uključivanja, jačanja, informiranja i povezivanja stručnjaka kako bi postali bolji voditelji kulturnih sadržaja u vlastitim zemljama.

DCAF - Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces je međunarodna

zaklada koja pridonosi poboljšanju upravljanja sigurnosnim sektorom kroz reforme sigurnosnog sektora.

EACES - European Association for Comparative Economic Studies, sa sjedištem u Torinu, europska je udruga koja provodi istraživanja u području ekonomskih komparativnih studija i potpomaže znanstvenu razmjenu.

EuroMeSCo je mreža istraživačkih centara, koju od 2010. koordinira IEMed. Proglašena je sedmom najboljom *think tank* mrežom na svijetu, od strane „Global Go-To Think Tanks Ranking“ Sveučilišta u Pennsylvaniji. EuroMeSCo trenutno čini 99 istraživačkih instituta i centara sa sjedištem u 33 zemlje članice Unije za Mediteran.

European Association of Development Training and Research Institutes (EADI) vodeća je profesionalna mreža za istraživanje razvoja i regionalne suradnje u Europi. Članovi mreže su organizacije, *think tankovi*, državna tijela i istraživači diljem Europe koji se bave istraživanjem i obukom u području razvoja. IRMO je hrvatski predstavnik u mreži.

European Association of Cultural Researchers (ECURES) je međunarodno udruženje istraživača i eksperata specijaliziranih za istraživanja kulture.

European Expert Network on Culture (EENC) predstavlja grupu stručnjaka, osnovanu 2010. godine, kako bi pružala savjete Upravi za obrazovanje i kulturu Europske komisije u pitanjima vezanim za kulturnu politiku. EENC pridonosi poboljšanju razvoja kulture u Europi kroz analizu kulturnih politika i njihove implikacije na nacionalnoj, regionalnoj i europskoj razini. Mrežu koordiniraju Interarts Foundation i Culture Action Europe.

ERASMUS network je europska mreža čiji je cilj podržati i razvijati razmjene studenata na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

European Regional Science Association (ERSA) je platforma za suradnju stručnjaka i institucija koje se bave regionalnim razvojem. U okviru Hrvatske sekcije Europskog udruženja za regionalna istraživanja okupljeno je 25 članova, znanstvenika i stručnjaka, koji se bave različitim aspektima regionalnog i urbanog razvoja.

EU-CONSENT – Constructing Europe Network bila je mreža izvrsnosti za zajednička istraživanja vezana uz izgradnju nove Europe.

EUSA - European Union Studies Association iz Pittsburgha, USA, vrhunska je znanstvena i stručna udruga koja se bavi Europskom unijom.

IFACCA - International Federation of Arts Councils and Culture Agencies je globalna mreža umjetničkih vijeća i ministarstava kulture sa sjedištem u Sydneyu, Australija. Njezine su članice organizacije iz više od 80 zemalja.

INCD – International Network for Cultural Diversity je svjetska mreža čiji je cilj suprotstaviti negativne učinke globalizacije naspram svjetskim kulturama.

INTERARTS Foundation for International Cultural Cooperation promiče znanja o kulturnom sektoru i kulturnim politikama te njihov doprinos razvoju na lokalnoj, regionalnoj i međunarodnoj razini.

International Society for Ecological Economics (ISEE) je neprofitna organizacija posvećena unaprjeđenju razumijevanja odnosa između ekoloških, društvenih i ekonomskih sustava za uzajamnu dobrobit prirode i ljudi.

International Relations and Security Network (ISN) je jedan od vodećih svjetskih informacijskih servisa za stručnjake iz područja međunarodnih odnosa i sigurnosnih pitanja. Misija mreže je olakšati dijalog i suradnju unutar kvalitetne mreže organizacija i stručnjaka koji se bave međunarodnim odnosima i sigurnosnim pitanjima.

LabforCulture je platforma za umrežavanje vezano za europsku umjetnost i kulturu koja pruža informacije, istraživanja i analize o kulturnoj suradnji, informacije o mogućnostima financiranja umjetnosti i kulture, dostupnim partnerima (organizacijama i mrežama) itd. Ona pruža *online* alate za umrežavanje kako bi omogućila i ojačala kapacitete kulturne suradnje europskog kulturnog sektora.

LEADER mreža Hrvatske koja predstavlja važnog partnera Ministarstvu poljoprivrede u promicanju mjera ruralnog razvoja i LEADER pristupa u IPARD programu te u postpristupnom programu u sklopu Fonda za poljoprivredu i ruralni razvoj (EAFRD)

LSEE Research Network on Social Cohesion in South Eastern Europe je mreža stručnjaka pokrenuta na inicijativu Programu istraživanja Jugoistočne Europe pri London School of Economics. Cilj mreže jest promovirati temeljna nezavisna istraživanja područja socijalne kohezije u regiji Jugoistočne Europe koje obuhvaća teme poput novog zapošljavanja, obrazovanja, reforme zdravstva, reforme mirovinskog sustava, smanjivanja siromaštva, socijalne zaštite i uključivanja ranjivih skupina stanovništva, društveno odgovornog poduzetništva i slično.

On-the Move (OTM) mreža je za mobilnost informacija iz kulture čiji je cilj potaknuti

i olakšati prekograničnu mobilnost i suradnju, pridonoseći izgradnji zajedničkog europskog kulturnog prostora koji je snažno povezan na svjetskom nivou.

Partnership for Peace Consortium of Defense Academies and Security Studies Institutes (PfP Consortium) je međunarodna organizacija posvećena jačanju obrambenog i vojnog obrazovanja i istraživanja kroz jačanje institucionalne i nacionalne suradnje.

Trans European Policy Studies Association (TEPSA) okuplja trideset i dvije vodeće istraživačke institucije u području europskih studija sa sjedištem u Briselu. IRMO sudjeluje u mreži kao predstavnik Hrvatske.

University Association for Contemporary European Studies (UACES) najveća je akademska mreža u području europskih studija sa sjedištem u Londonu koja potiče istraživanje i razvoj discipline te predstavlja forum suradnje između akademske zajednice i donositelja odluka.

11. Mobilnost

11.1. Ulazne mobilnosti

- Iva Dim, volontiranje u Odjelu za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Rolando Andrade Matamoro, Universidad Francisco de Vitoria, Madrid, Erasmus studentska praksa u Odjelu za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Todd Martin, Tallinn University of Technology, Erasmus + studentska praksa u Odjelu za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Vanda Bajs, studentska praksa u Odjelu za kulturu i komunikacije
- Nikša Janković, studentska praksa u odjelu Knjižnica i dokumentacija
- Lana Gojković, volontiranje u Odjelu za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Marco Lopes, Portugal, studentska praksa u Odjelu za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Ivan Marijan, studentska praksa u Odjelu za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Sven Marković, studentska praksa u Odjelu za europske integracije

11.2. Izlazne mobilnosti

- dr. sc. Ivona Ondelj boravi na stručnom usavršavanju u području funkcioniranja i primjene propisa europskog prava u Europskoj komisiji (EC AGRI), Belgija, od 10./2014.
- Ivana Skazlić boravi na Sveučilištu u Beču radi stjecanja doktorata, od 2. 10. 2017. do 30. 9. 2020.
- Anastasya Raditya Ležaić boravi u Bruxellesu u Stalnom predstavništvu Republike Hrvatske pri EU-u i EZ-u za atomsku energiju, za vrijeme predsjedanja RH Vijećem Europske unije – do 31. kolovoza 2020., kao ugovoreni diplomat ataše – diplomatski službenik zadužen za koordinaciju sastanaka.

12. Financijski izvještaj

Prihodi, rashodi i izdaci poslovanja Instituta za razvoj i međunarodne odnose za razdoblje od 1. 1. 2019. do 31. 12.2019. godine.

Neurošena namjenska sredstva po projektima iz 2019.	2.612.639,23
Prihodi	11.849.071,23
Prihodi iz proračuna	8.726.891,56
Ostali prihodi (domaći i međunarodni izvori)	3.122.179,67
Rashodi i izdaci	11.344.596,43
Rashodi za zaposlene (plaće. itd.)	7.250.255,74
Službena putovanja, stručna usavršavanja, konferencije i seminari	667.442,33
Rashodi za materijal i energiju	131.789,92
Rashodi za usluge	2.909.084,72
Ostali nespomenuti rashodi	272.307,32
Financijski rashodi	9.703,04
Rashodi za nefinancijsku imovinu	104.013,36
Neurošena namjenska sredstva po projektima iz 2018.	2.010.867,03

13. Financijski plan za 2020. godinu i projekcije za 2021. i 2022. godinu

U sljedećem razdoblju od 2020. do 2022. godine IRMO ne očekuje smanjenje ukupnog prihoda s obzirom na programske ugovore financirane od strane MZO-a. Sredstva tržišnih znanstvenih projekata većim su dijelom ugovorena s međunarodnim financijskim institucijama s visokom razinom sigurnosti naplate.

U financijskom planu za 2020. godinu i projekcijama za 2021. i 2022. godinu za provedbu jedinstvenog programa IRMO-a za 2020. godinu planirana su ukupna sredstva u iznosu od 12.081.313 kn, za 2021. godinu 12.707.887 kn i za 2022. godinu 12.017.712 kn.

Za 2020. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000; A622137) u iznosu od 8.837.041 kn, za vlastite prihode IZVORI 31; 51; 52 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132; A622125) u iznosu od 3.244.272 kn.

Za 2021. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000; A622137) u iznosu od 9.195.897 kn, za vlastite prihode IZVORI 31; 51; 52 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132; A622125) u iznosu od 3.511.990 kn.

Za 2022. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000; A622137) u iznosu od 9.368.797 kn, za vlastite prihode IZVORI 31; 51; 52 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132; A622125) u iznosu od 2.648.915 kn.

Ovaj program sve tri godine provodit će se horizontalno po odjelima Instituta kroz sljedeće temeljne aktivnosti za koje su predviđena i određena financijska sredstva - dijelom iz proračuna RH, a dijelom iz ostalih domaćih i međunarodnih izvora financiranja:

		Plan 2020.	Plan 2021.	Plan 2022.
A622000	Redovna djelatnost	7.085.830	7.380.209	7.417.614
A622137	Redovna djelatnost	1.751.211	1.815.688	1.951.183
A622132	Vlastiti prihod (inozemstvo i tuzemstvo)	1.995.322	2.365.440	2.235.440
A622125	Vlastiti prihod (inozemstvo i tuzemstvo)	1.248.950	1.146.550	413.475
SVEUKUPNO PRIHOD		12.081.313	12.707.887	12.017.712

14. Plan rada IRMO za 2020. godinu

STRATEŠKI CILJ	AKTIVNOSTI	ODGOVORNOST	VREMENSKI ROK / DINAMIKA
CILJ 1 Podići kvalitetu znanstvenih istraživanja i prijenosa znanja na području međunarodnih odnosa i suradnje za održivi razvoj			
Pripremiti i provoditi znanstvena istraživanja u okviru tri programska pravca IRMO	Definiranje novih programskih područja u okviru programskih pravaca IRMO	Znanstvenici	Kontinuirano
Povećati broj objavljenih rezultata znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja u vrhunskim znanstvenim publikacijama (znanstveni radovi i knjige)	Uvođenje obveze izrade minimalno jednog znanstvenog rada po znanstveniku u časopisu koji je u bazama WoS i/ ili SCOPUS	Znanstvenici	Kontinuirano

Jačati prijenos znanja	Partnerstvo u provedbi PDSa na Sveučilištu u Zagrebu – jačanje podrške polaznicima u izradi završnih radova Unapređenje prijenosa znanja u on line okruženju	Voditelj PDS ispred IRMO Znanstvenici	Kontinuirano Kontinuirano
Jačati međunarodnu suradnju u pripremi i provedbi međunarodno financiranih projekata	Izrada prijava projekta u suradnji sa inozemnim partnerima		
Povećati mobilnost i umreženost istraživača s onima u zemlji i inozemstvu	Priprema planova za on line mobilnost inozemnih kolega u IRMO Analiza mogućnosti on line mobilnosti za istraživače iz IRMO	Znanstvenici	Kontinuirano
CIJL 2 Razvoj ljudskih potencijala			
Unaprijediti sustav za razvoj karijere	Uvođenje sustava planiranja i praćenja rada kroz vremenike	Ravnateljica i znanstvenici	Siječanj 2020.

Unaprijediti znanja, vještine i poslovno ponašanje svih zaposlenika	Poboljšanje vještina za rad u on line okruženju	Ravnateljica i stručnjak za IT stručnjak IRMO	Kontinuirano
Poboljšati sustav stimuliranja izvrsnosti u radu zaposlenika	Jačanje vještina rada stručnih službi u on line okruženju	Ravnateljica i djelatnici stručnih službi	Kontinuirano
CILJ 3 Jačanje organizacijskog razvoja IMO			
Poboljšati komunikacijsku i informatičku podršku za rad u on line okruženju	Osmisliti novu IT podršku i održavanje	IT stručnjak IRMO	Kontinuirano
Unaprijediti / dopuniti poslovne procese i prilagoditi digitalnom poslovanju	Priprema novih poslovnih procesa podržanih u on line okruženju		Kontinuirano
Uspostaviti i održavati podršku u radu u COVID uvjetima	Kontinuirano praćenje i pravovremeno informiranje i upućivanje djelatnika za ponašanje i poslovanje u uvjetima COVID 19	Tajništvo	Kontinuirano

CILJ 4 Jačanje prepoznatljivosti IMO prema javnosti, korisnicima istraživanja			
Riješiti pitanje financiranja časopisa CIRR	Priprema preduvjeta za predaju časopisa relevantnom izdavaču	Glavna urednica i ravnateljica	2020.

