

Izvještaj o radu u  
2020. godini  
i  
plan rada za  
2021.

**IRMO**

Institut za razvoj i međunarodne odnose Zagreb

veljača, 2021. godine

**IZDAVAČ**

Institut za razvoj i međunarodne odnose, Zagreb

Lj. F. Vukotinovića 2

10000 Zagreb

Hrvatska

[ured@irmo.hr](mailto:ured@irmo.hr)

[www.irmo.hr](http://www.irmo.hr)

**UREDNIKA**

Andrea Ruk

**TEHNIČKA UREDNIKA**

Dragana Markanović

## Sadržaj

<b>1. Opći podaci o Institutu</b>	<b>4</b>
<b>1.1. Upravno vijeće</b>	<b>5</b>
<b>1.2. Znanstveno vijeće</b>	<b>7</b>
<b>1.3. Ravnateljica</b>	<b>8</b>
<b>2. Ustroj Instituta</b>	<b>10</b>
<b>2.1. Znanstveni odjeli i centri:</b>	<b>10</b>
<b>2.2. Stručne službe</b>	<b>13</b>
<b>3. Zaposleni u Institutu</b>	<b>15</b>
<b>3.1. Zaslužni znanstvenici</b>	<b>15</b>
<b>3.2. Znanstvenici</b>	<b>15</b>
<b>3.3. Asistenti</b>	<b>17</b>
<b>3.4. Stručni savjetnici i suradnici</b>	<b>18</b>
<b>3.5. Stručne službe</b>	<b>19</b>
<b>4. Oprema, prostor i materijali za rad</b>	<b>20</b>
<b>4.1. Znanstvenoistraživački projekti</b>	<b>20</b>
<b>6. IRMO - Culturelink mreža</b>	<b>54</b>
<b>7. Croatian International Relations Review</b>	<b>55</b>
<b>8. IRMO Aktualno</b>	<b>57</b>
<b>9. IRMO Brief</b>	<b>59</b>
<b>10. Pregled znanstvenih radova</b>	<b>61</b>
<b>11. Sporazumi o suradnji</b>	<b>68</b>
<b>12. Članstvo u mrežama</b>	<b>71</b>
<b>13. Financijski izvještaj</b>	<b>75</b>
<b>14. Financijski plan za 2021. godinu i projekcije za 2022. i 2023. godinu</b>	<b>76</b>
<b>15. Plan rada IRMO za 2021. godinu</b>	<b>78</b>

## 1. Opći podaci o Institutu

Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) osnovan je 21. svibnja 1963. godine. Znanstvenoistraživački rad Instituta za razvoj i međunarodne odnose oslikava dinamiku razvojnih kretanja i jačanja međunarodnog povezivanja u svijetu. Istraživanja Instituta često su prethodila promjenama u okruženju u kojem djeluje. Interdisciplinarnost i istraživačka fleksibilnost obilježavala su i danas obilježavaju većinu istraživačkih programa. Poštuje se nezavisnost individualnih istraživanja, ohrabruje uspješna timska suradnja kako domaćih tako i međunarodnih istraživačkih timova. Institut se ponosi uspješnim timovima i pojedincima od kojih su mnogi nastavili karijeru na uglednim svjetskim sveučilištima, u diplomaciji, politici i poduzetništvu.

U Strategiji razvoja za razdoblje 2017. – 2022. godine IRMO je definirao svoju misiju, viziju i ključne razvojne pravce.

### Misija IRMO-a je:

***Razvoj i prijenos znanja i vještina za kompetentnu znanstvenu interpretaciju suvremenih međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i suradnje za održivi razvoj od interesa za razvoj Hrvatske.***

### Vizija IRMO-a je:

***IRMO je izvrsna europska znanstvenoistraživačka institucija na području međunarodnih odnosa i suradnje za održiv razvoj.***

Ključni razvojni pravci su:

PROGRAMSKI PRAVCI	TEMATSKA PODRUČJA
<b>1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje</b>	1.1. Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje 1.2. Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske 1.3. Međunarodni izazovi restrukturiranja gospodarstva: poduzetništvo, inovacije i konkurentnost
<b>2. Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa</b>	2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene 2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa
<b>3. Međunarodni politički odnosi</b>	3.1. Novi trendovi u međunarodnim odnosima 3.2. Sigurnost i obrana u suvremenom međunarodnom kontekstu 3.3. Hrvatska vanjska politika i nacionalna sigurnost

Institut je partner u pripremi i provedbi projekata financiranih iz fondova Europske unije. Koristio je sredstva programa OBZOR 2020, FP7, Erasmus+, Jean Monnet, COST action, CARDS, PHARE, TEMPUS, ISPA, IPA, kao i programe bilateralne suradnje te programe drugih međunarodnih organizacija, primjerice Svjetske banke, UNDP-a, UNESCO-a, Vijeća Europe i Europskog parlamenta.

## 1.1. Upravno vijeće

Upravno vijeće Instituta vodi financijsku i poslovnu politiku Instituta; donosi financijski proračun Instituta na prijedlog Znanstvenog vijeća i uz suglasnost Ministra znanosti i obrazovanja odlučuje o godišnjem obračunu; donosi odluke o osnivanju ustrojstvenih

jedinica Instituta uz suglasnost Ministarstva; donosi pojedinačne odluke u vezi radnih odnosa kao organ drugog stupnja te daje ravnatelju i Znanstvenom vijeću prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima.

Upravno vijeće Instituta ima pet članova, od kojih jedan obnaša funkciju predsjednika Upravnog vijeća. Tri člana Upravnog vijeća imenuje Ministar, uključujući i predsjednika Upravnog vijeća. Jednog člana izabire Znanstveno vijeće Instituta, a jednog člana imenuju radnici Instituta neposrednim i tajnim glasanjem, u skladu sa Zakonom o radu i Statutom IRMO-a. Mandat članova Upravnog vijeća traje dvije godine.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske je 25. srpnja 2018. godine imenovalo Upravno vijeće u sljedećem sastavu:

1. prof. dr. sc. Tamara Perišin, Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, predsjednica
2. izv. prof. dr. sc. Ivo Mijoč, Ekonomski fakultet Sveučilišta u Osijeku, član
3. mr. sc. Ana Tecilazić Goršić, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, članica

Članovi Upravnog vijeća imenovani od strane Instituta su:

1. dr. sc. Senada Šelo Šabić, član, predstavnica Znanstvenog vijeća
2. Damir Klemenčić, član, predstavnik radnika

Tijekom 2020. godine Upravno je vijeće održalo tri elektronske sjednice, a niti jednu redovnu zbog epidemije bolesti COVID-19.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske je 25. srpnja 2020. godine umjesto Tamare Perišin, imenovalo prof. dr. sc. Tamaru Čapetu novom predsjednicom Upravnog vijeća koja je tu dužnost obnašala do kraja mandata Upravnog vijeća.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske je dana 2. studenoga 2020. godine zbog isteka mandata prethodnog sastava, imenovalo novo Upravno vijeće u sljedećem sastavu:

1. prof. dr. sc. Josip Faričić, Sveučilište u Zadru
2. prof. dr. sc. Vlatko Cvrtila, Sveučilište VERN
3. mr. sc. Želimir Kramarić, Ministarstvo znanosti i obrazovanja.

Članovi Upravnog vijeća ponovo imenovani od strane Instituta su:

1. dr. sc. Senada Šelo Šabić, član, predstavnica Znanstvenog vijeća
2. Damir Klemenčić, član, predstavnik zaposlenika.

Tijekom 2020. godine novo Upravno vijeće održalo je jednu sjednicu putem video veze. Teme rasprava i odlučivanja na sjednicama Upravnog vijeća bile su financijski proračun Instituta i njegovo izvršenje, financijski plan, financijska izvješća za razdoblja određena propisima i internim aktima te program rada Instituta i njegovo izvršenje, kao i niz drugih pitanja utvrđenih Statutom Instituta.

## 1.2. Znanstveno vijeće

Znanstveno vijeće utvrđuje i provodi znanstvenu politiku Instituta; raspravlja i odlučuje o znanstvenim i stručnim pitanjima; provodi postupke izbora na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta; imenuje i razrješuje jednog člana Upravnog vijeća Instituta; predlaže Upravnom vijeću kandidate za natječajni odbor za izbor ravnatelja Instituta te proračun Instituta. Znanstveno vijeće raspravlja i daje prethodno mišljenje u postupku donošenja Statuta i općih akata koje donosi ravnatelj.

Znanstveno vijeće na sjednicama donosi odluke natpolovičnom većinom svih članova. Članovi Znanstvenog vijeća su znanstvenici, suradnici izabrani na radna mjesta postdoktorandi te predstavnici asistenata (jedan predstavnik na svakih 5 asistenata), koje biraju asistenti zaposleni u Institutu.

U rujnu 2019. godine proveden je izbor predsjednika i zamjenika predsjednika Znanstvenog vijeća na kojem su reizabrane dr. sc. Aleksandra Uzelac za predsjednicu i dr. sc. Ana-Maria Boromisa za zamjenicu predsjednice Znanstvenog vijeća na period od dvije godine.

Tijekom 2020. godine Znanstveno vijeće održalo je 6 redovnih i 1 izvanrednu sjednicu. Sve su sjednice osim jedne održane elektroničkim putem zbog pandemije bolesti COVID-19 te potresom koji je u velikoj mjeri oštetio prostore i uništio opremu u IRMO-u.

Članovi Znanstvenog vijeća u 2020. godini bili su:

1. dr. sc. Aleksandra Uzelac, predsjednica, znanstvena savjetnica
2. dr. sc. Ana-Maria Boromisa, zamjenica predsjednice, znanstvena savjetnica
3. dr. sc. Paško Bilić, viši znanstveni suradnik
4. dr. sc. Hrvoje Butković, viši znanstveni suradnik
5. dr. sc. Nevenka Čučković, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
6. dr. sc. Damir Demonja, znanstveni savjetnik u trajnom zvanju

7. dr. sc. Anamarija Farkaš, viša znanstvena suradnica
8. dr. sc. Marina Funduk, znanstvena suradnica
9. dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
10. dr. sc. Krešimir Jurlin, viši znanstveni suradnik
11. Anastasya Raditya Ležaić, predstavница asistenata od 26.11.2020.
12. Barbara Lovrinić, predstavница asistenata do 26.11.2020.
13. dr. sc. Sandro Knezović, znanstveni savjetnik
14. dr. sc. Sanja Maleković, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
15. dr. sc. Anamarija Pisarović, viša znanstvena suradnica
16. dr. sc. Jaka Primorac, viša znanstvena suradnica
17. dr.sc. Jakša Puljiz, viši znanstveni suradnik
18. dr. sc. Senada Šelo Šabić, viša znanstvena suradnica
19. dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju

Sukladno Zakonu i Statutu IRMO-a, na sjednicama se vodila rasprava i odlučivalo o programu rada Instituta, o programima rada i izvještajima o radu asistenata i postdoktoranada, prijedlogu proračuna Instituta, izboru u znanstvena zvanja te izboru za znanstvena i stručna radna mjesta, prijedlozima novih istraživačkih projekata, izvještajima o ostvarenim rezultatima po pojedinim projektima, sudjelovanju na međunarodnim i domaćim konferencijama, seminarima i radionicama, kao i o drugim pitanjima utvrđenim Statutom.

### **1.3. Ravnateljica**

Ravnateljica Instituta za razvoj i međunarodne odnose je dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, koju je Upravno vijeće imenovalo ravnateljicom u trećem četverogodišnjem mandatu počevši od 7. lipnja 2017. godine.

Ravnateljica organizira i vodi rad te poslovanje Instituta, predstavlja i zastupa Institut, poduzima sve pravne radnje u ime i za račun Instituta, izvršava odluke Upravnog i Znanstvenog vijeća Instituta i odgovorna je za zakonitost njegova rada. Ravnateljica donosi sve opće akte Instituta uz suglasnost Upravnog vijeća, osim Statuta, te je zadužena za njihovu provedbu. Osim toga, ravnateljica podnosi Upravnom vijeću izvještaj o godišnjim i periodičnim obračunima, daje Upravnom i Znanstvenom vijeću



prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima iz njihove nadležnosti te odlučuje o zasnivanju i prestanku radnog odnosa djelatnika.

## 2. Ustroj Instituta

### 2.1. Znanstveni odjeli i centri:

Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose

Odjel za europske integracije

Odjel za kulturu i komunikacije

Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

Centar za potporu istraživačkim projektima

EDC – Europski dokumentacijski centar

**ODJEL ZA MEĐUNARODNE GOSPODARSKE I POLITIČKE ODNOS** provodi interdisciplinarna istraživanja suvremenih međunarodnih odnosa i međunarodnih okvira ekonomskog razvoja i suradnje. Članstvo u Europskoj uniji (EU) i Organizaciji Sjevernoatlantskog sporazuma (NATO), odnos Hrvatske prema globalnim i regionalnim političkim i sigurnosnim izazovima, uključujući migracije te potrebe restrukturiranja gospodarstva, poduzetništva i konkurentnosti, neke su od glavnih tema teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja. Istraživanja omogućavaju praćenje i razumijevanje širih okvira ekonomskog i političkog razvoja i suradnje te njihovog utjecaja na položaj i interese Republike Hrvatske. Na temelju provedenih analiza formiraju se preporuke donositeljima odluka o tome kako Hrvatska može zaštititi i ojačati svoj međunarodni položaj te unaprijediti faktore konkurentnosti i poduzetničke kapacitete kroz učinkovite mjere konvergencije svjetskim gospodarskim razvojnim procesima.

U provedbi istraživanja istraživači odjela surađuju s domaćim i stranim visokim učilištima (npr. Sveučilištem u Zagrebu, Kelnskim sveučilištem, Londonskom školom ekonomije, međunarodnim organizacijama NATO-om, Svjetskom trgovinskom organizacijom (WTO), Svjetskom bankom (WB), Europskom bankom za obnovu i razvoj (EBRD), Programom Ujedinjenih naroda za razvoj (UNDP), Europskom komisijom), nevladinim udrugama i gospodarskim subjektima.

*dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose, [anamaria@irmo.hr](mailto:anamaria@irmo.hr)*

**ODJEL ZA EUROPSKE INTEGRACIJE** provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja koja su usmjerena na unutarnji razvoj i reforme Europske unije, provedbu strategije Europa 2020, proces proširenja EU-a na zemlje jugoistočne Europe i odnose Unije sa zemljama susjedstva, industrijske odnose te europeizaciju hrvatskih politika. Osim znanstvenoistraživačkog rada, Odjel je uključen u sveučilišne obrazovne aktivnosti iz područja Europskih studija. S ciljem razvoja informacijskih izvora koji se odnose na Europsku uniju i njezine učinke na Hrvatsku, Odjel surađuje s Europskim dokumentacijskim centrom (EDC) i podupire protok informacija o Europskoj uniji.

Značajniji partneri Odjela su Trans-europsko udruženje za istraživanje politika (TEPSA) iz Brisela te znanstvene i obrazovne institucije zemalja članica Europske unije koje okuplja spomenuta mreža. Aktivnosti Odjela također podupiru Europska komisija, Predstavništvo Europske komisije u Republici Hrvatskoj, bilateralne zaklade, a trajna se suradnja ostvaruje s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva. Odjel koordinira provedbu Jean Monnet projekta za institucionalnu potporu te sudjeluje u provedbi programa ERASMUS i ostalih projekata koje financira Europska komisija.

*dr. sc. Jakša Puljiz, predstojnik, Odjel za europske integracije, jpuljiz@irmo.hr*

**ODJEL ZA KULTURU I KOMUNIKACIJE** provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja usmjerena na suvremene društvene i kulturne promjene i na procese globalizacije i tranzicije obilježene pitanjima održivog kulturnog razvoja, kulturne raznolikosti i interkulturalne komunikacije, međunarodne kulturne suradnje i kulturne diplomacije, digitalne kulture i mreža, kreativnih industrija i inovacija u kulturi te perspektiva razvoja postojećih kulturnih i medijskih politika. Istraživanja se provode s ciljem stvaranja sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Istražuje se na koji se način postojeće kulturne prakse oblikuju i mijenjaju izložene globalizacijskim, medijatiizacijskim i konvergencijskim procesima. Istražuje se kako se mijenjaju eksplicitne i implicitne kulturne i medijske politike koje pridonose gradnji društvenih sustava. U istraživanjima se kultura i komunikacija interpretiraju kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi te je kultura shvaćena kao jedan od stupova održivog razvoja. Odjel koordinira rad mreže Culturelink, međunarodne mreže za istraživanje i suradnju u području kulturnog razvoja.

*dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica, Odjel za kulturu i komunikacije, auzelac@irmo.hr*

**ODJEL ZA RESURSNU EKONOMIJU, ZAŠTITU OKOLIŠA I REGIONALNI RAZVOJ** provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja i analize u području održivog razvoja, zaštite

okoliša, regionalnog, urbanog i lokalnog razvoja, upravljanja razvojem. Tijekom 2016. godine osnažena su istraživanja u području bioekonomije, zelene ekonomije i plavog rasta te su predloženi novi razvojni pravci temeljeni na održivom korištenju prirodne i kulturne baštine. Pritom se osnažila suradnja s istaknutim međunarodnim znanstvenim institucijama, posebice korištenjem europskih fondova. U fokus interesa stavljen je razvoj zelenog poduzetništva i društvenih inovacija. Posebna pozornost posvećuje se strateškom razvojnom planiranju, provođenju i praćenju gospodarske, socijalne i ekološke politike što predstavlja podršku lokalnom i regionalnom razvoju te razvojnim inicijativama i programima na nacionalnoj razini. Istraživači Odjela članovi su stručnih timova u projektima koje financiraju Europska unija, Svjetska banka, Program Ujedinjenih naroda za razvoj i druge međunarodne organizacije.

*dr. sc. Sanja Tišma, predstojnica, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj, sanja.tisma@irmo.hr*

## **CENTAR ZA POTPORU ISTRAŽIVAČKIM PROJEKTIMA**

Tijekom 2020. godine glavne aktivnosti Centra bile su usmjerene na organizacijsku i stručnu potporu istraživačkim projektima IRMO-a, a posebice pri prijavljivanju i provođenju domaćih i međunarodnih projekata. Djelatnici Centra sudjelovali su u pisanju projektnih prijava za Svjetsku banku, različite institucije i tijela Europske unije (kao što su Europska komisija, Europski parlament, Delegacija EU-a u Republici Hrvatskoj), NATO, različita tijela Organizacije ujedinjenih naroda (UNDP, UNESCO, UNECE) i Vijeće Europe te pružali potporu znanstvenicima u organizaciji i provedbi projekta. Angažman u pripremnim i djelomično provedbenim fazama projekata s organizacijskog aspekta obuhvaćao je 50-tak prijava na projekte te isto toliko provedenih projekata Instituta.

Aktivnosti Centra uključuju i upravljanje IT infrastrukturom. Na virtualnom poslužitelju (VPS-u) razvijaju se i održavaju mrežne stranice instituta: <http://www.irmo.hr>, <http://cirr.irmo.hr>, <http://culpol.irmo.hr>, <http://polocro28.irmo.hr>, <http://e-learning.irmo.hr/>, <http://www.closeup-filmfestival.eu>, <http://ocpa.irmo.hr>. Razvijena je softverska podrška putem WP forms za izradu upitnika i anketa za potrebe istraživanja na projektima Instituta u okviru <http://www.irmo.hr> putem koje webmaster može dizajnirati upitnike prema potrebi. Kreirana je podrška za izradu web stranica za novi projekt <http://plateu.irmo.hr>.

Osigurava se ispravan rad osnovnih mrežnih servisa na poslužitelju (SMTP s AntiVirus i AntiSpam zaštitom, IMAP i IMAPS, POP3 i POP3S, Webmail, Wiki, HTTP i HTTPS, MySQL, FTP, LDAP, RADIUS, DNS, NTP, Syslog, SSH, Netfilter) kroz redovito ažuriranje sustava i servisa te sigurnosno pohranjivanje podataka. Dobiveni su svi certifikati od tvrtke Sectigo Limited u skladu sa zahtjevima organizacije GEANT.

Za internu distribuciju i pohranu podataka prema tematskim cjelinama koristi se NAS storage, na kojem je pokrenuta podrška za uspostavu aplikacije za praćenje projekata. Svim djelatnicima omogućena je upotreba online aplikacija u okviru MSO 365, posebno MS Teams s obzirom na potrebe udaljenog rada. Pored toga, kupljena je jedna licenca za rad preko Zoom platforme. Postignuta je izvrsna usklađenost u okviru certificiranja matičnih ustanova u sustavu AAI@EduHr. Nabavljena je i instalirana Aplikacija za vođenje projekata na svim računalima u institutu.

Razvija se i održava softverska podrška za diseminaciju e-serijskih publikacija Instituta *IRMO Brief*, *IRMO aktualno* i *Culturelink Newsletter*.

## **EDC – EUROPSKI DOKUMENTACIJSKI CENTAR**

Tijekom 2020. godine Europski dokumentacijski centar (EDC) pri Institutu za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) osiguravao je jednostavan pristup izvorima dokumenata, prava i politika Europske unije akademskoj zajednici, studentima i građanstvu.

EDC svojim korisnicima pruža mogućnost korištenja zbirke EDC-a te im pomaže pri pretraživanju informacijskih izvora EU-a. Na upite korisnika EDC je u 2020. zbog pandemije bolesti COVID-19 i potresa pružao odgovore telefonski, emailom i putem društvenih platformi. EDC je na svojoj Facebook stranici pratio sve relevantne događaje u Hrvatskoj i Europskoj uniji. Pored svakodnevnih aktivnosti, EDC je sudjelovao u aktivnostima i projektima IRMO-a kojima je dao doprinos svojim poznavanjem politika i pronalaženjem dokumenata Europske unije.

U 2020. godini EDC je sudjelovao i u pripremi serije tekstova o temama kojima se IRMO bavi u doba pandemije Covid-19, te u pripremanju publikacija *IRMO Aktualno*, *IRMO Brief*.

## **2.2. Stručne službe**

**Tajništvo** obavlja pravne poslove iz područja djelatnosti Instituta (administrativno-pravne, imovinsko-pravne te pravne poslove iz područja radnih odnosa); prati pravne propise iz područja djelatnosti Instituta, priprema sjednice tijela Instituta (Znanstvenog i Upravnog vijeća te povjerenstava); izrađuje ugovore s naručiteljima projekata i vanjskim suradnicima, izrađuje nacрте općih akata, odluka i rješenja; daje pravne savjete iz područja djelatnosti Instituta; vodi administrativno-tehničke i uredske poslove te poslove ekonomata; vodi plan javne nabave; vodi brigu i organizira obavljanje tehničkih i pomoćnih poslova održavanja zgrade i uređaja te poslove zaštite na radu.

**Računovodstvo** vodi cjelokupno financijsko poslovanje Instituta i izrađuje financijska izvješća sukladno važećim propisima te potrebama poslovanja Instituta; vodi obračun i evidencije plaća, bolovanja, autorskih honorara te svih plaćanja; obavlja plaćanje svih obveza prema državi i drugim vjerovnicima; vodi evidenciju kupaca i dobavljača, blagajne (kunske i devizne); vodi knjigu prihoda i rashoda razvrstanih po projektima i vrstama; izrađuje financijske planove, uključujući plan investicija i održavanja; obavlja operativno pripremanje financijskog dijela programa i planova rada na projektima te surađuje u pripremi proračuna i financijskom praćenju projekata. Također, osigurava podatke za ocjenu i valorizaciju izvršenja.

### **Knjižnica i dokumentacija**

Pandemija bolesti COVID-19 i potres 22. ožujka suštinski su promijenili način rada Knjižnice i dokumentacije tijekom 2020. godine. Potres, oštećenje knjižničnih prostora u potkrovlju te poplava uzrokovali su znatna oštećenja fonda. Točne razmjere nanese štete i njezino saniranje bit će moguće utvrditi tek po preseljenju u nove prostorije unutar zgrade i početku normalnog funkcioniranja službe. Usprkos novonastalim teškoćama, Knjižnica je korisnicima (unutarnjim i vanjskim) pružala usluge pretraživanja, pronalaženja i sortiranja digitalnih informacijskih izvora relevantnih za njihova istraživanja/projekte u tijeku, a dostupnih na Internetu i unutar baza Portala elektroničkih izvora za akademsku i znanstvenu zajednicu; periodičnog obavješćivanje djelatnika IRMO-a i slanje putem elektronske pošte najnovijih dostupnih relevantnih publikacija, poveznica na statističke izvore kako međunarodnih organizacija i instituta tako i domaćih institucija poglavito u svjetlu utjecaja pandemije na svjetsko gospodarstvo i međunarodne odnose. Knjižnica je pružala pomoć pri pribavljanju izvješća o citiranosti radova znanstvenika zaposlenih u IRMO-u; pomoć pri izradi tematskih bibliografija; pomoć pri unosu radova u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju, lektoriranje i prijevod tekstova; te je izvještavala o novostima na portalu MZO-a i Hrvatske zaklade za znanost relevantnim za IRMO.

### **Arhivska služba**

Nakon razornog potresa koji je Zagreb pogodio u ožujku 2020. zgrada Instituta je proglašena privremeno neuporabljivom. Potrebna je bila obnova i sanacija radnog prostora zbog čega je kompletno arhivsko gradivo bilo nužno izmjestiti iz prostora arhiva. Gradivo je odloženo u kutije i pospremljeno u druge prostorije. Dokumenti su uglavnom sačuvani. Dokumentacija je nakon obnove vraćena te će biti potrebno uložiti dodatan napor da sva dokumentacija bude kompletna s obzirom da je cijelu 2020. godinu Institut funkcionirao iz van svojih prostorija.

## 3. Zaposleni u Institutu

U Institutu je 2020. godine bilo zaposleno 42 djelatnika, od čega 32 čine istraživači (17 znanstvenika, 8 asistenata od kojih je dvoje doktoriralo tijekom 2020. godine, 7 stručnih suradnika u sustavu znanosti), a 10 su djelatnici u stručnim službama (tajništvu, knjižnici i računovodstvu) te tehnički djelatnici (koji obavljaju poslove dostave, zaštite na radu i održavanja).

### 3.1. Zaslužni znanstvenici

- dr. sc. Biserka Cvjetičanin
- dr. sc. Višnja Samardžija
- dr. sc. Nada Švob Đokić

### 3.2. Znanstvenici

- **dr. sc. Paško Bilić**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik  
radno mjesto: znanstveni suradnik
- **dr. sc. Ana-Maria Boromisa**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica  
radno mjesto: znanstvena savjetnica, predstojnica Odjela
- **dr. sc. Hrvoje Butković**, Odjel za europske integracije  
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik  
radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Nevenka Čučković**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju  
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju

- **dr. sc. Damir Demonja**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno zvanje: znanstveni savjetnik u trajnom zvanju  
radno mjesto: znanstveni savjetnik
- **dr. sc. Anamarija Farkaš**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica  
radno mjesto: viša znanstvena suradnica
- **dr. sc. Marina Funduk**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno zvanje: znanstvena suradnica  
radno mjesto: znanstvena suradnica
- **dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju  
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
- **dr. sc. Krešimir Jurlin**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik  
radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Sandro Knezović**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno zvanje: znanstveni savjetnik  
radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Sanja Maleković**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju  
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
- **dr. sc. Anamarija Pisarović**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica  
radno mjesto: viša znanstvena suradnica



- **dr. sc. Jaka Primorac**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica  
radno mjesto: viša znanstvena suradnica
- **dr. sc. Jakša Puljiz**, Odjel za europske integracije  
znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik  
radno mjesto: znanstveni suradnik, predstojnik Odjela
- **dr. sc. Senada Šelo-Šabić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica  
radno mjesto: viša znanstvena suradnica
- **dr. sc. Sanja Tišma**, ravnateljica  
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju  
radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, predstojnica Odjela, ravnateljica
- **dr. sc. Aleksandra Uzelac**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica  
radno mjesto: viša znanstvena suradnica, predstojnica Odjela

### 3.3. Asistenti

- **Ivana Biondić**, Odjel za europske integracije  
znanstveno zvanje: asistentica  
radno mjesto: asistentica
- **Karolina Horvatinčić**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno zvanje: asistentica  
radno mjesto: asistentica
- **dr. sc. Ivana Keser**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno zvanje: asistentica  
radno mjesto: asistentica

- **Nikica Kolar**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno zvanje: asistent  
radno mjesto: asistent
- **Barbara Lovrinić**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno zvanje: asistentica  
radno mjesto: asistentica
- **Anastasya Raditya Ležaić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno zvanje: asistentica  
radno mjesto: asistentica
- **Marta Šveb**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno zvanje: asistentica  
radno mjesto: asistentica
- **dr. sc. Ana Žuvela**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno zvanje: asistentica  
radno mjesto: asistentica

### 3.4. Stručni savjetnici i suradnici

- **mr. sc. Krševan Antun Dujmović**, Europski dokumentacijski centar  
radno mjesto: viši stručni suradnik u znanosti
- **Sunčana Franić**, Centar za potporu istraživačkim projektima  
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Dragana Markanović**, Europski dokumentacijski centar  
radno mjesto: viša stručna suradnica u znanosti
- **mr. sc. Mira Mileusnić Škrtić**, Centar za potporu istraživačkim projektima  
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti
- **Andrea Ruk**, Centar za potporu istraživačkim projektima  
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti

- **Ivana Rukavina**, Odjel za europske integracije  
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Iva Tolić**, Centar za potporu istraživačkim projektima  
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti

### 3.5. Stručne službe

- **Ana Butumović**, Odjel stručnih službi  
radno mjesto: stručna referentica
- **Verica Hižar**, Računovodstvo  
radno mjesto: računovodstvena referentica
- **mr. sc. Snježana Ivanović**, Knjižnica i dokumentacija  
radno mjesto: voditeljica Knjižnice i dokumentacije
- **Aleksandra Imogen Ivir**, Tajništvo  
radno mjesto: administrativna referentica
- **Mirjana Kelavić**, Odjel stručnih službi  
radno mjesto: voditeljica pisarnice
- **Damir Klemenčić**, Tajništvo  
radno mjesto: rukovoditelj stručnih službi
- **Ana Kralj**, Odjel stručnih službi  
radno mjesto: spremačica
- **Vesna Mateak**, Računovodstvo  
radno mjesto: voditeljica računovodstva
- **Nada Piljević**, Računovodstvo  
radno mjesto: računovodstvena referentica
- **Darko Vugdelija**, Odjel stručnih službi  
radno mjesto: voditelj radionice

## 4. Oprema, prostor i materijali za rad

Sjedište Instituta za razvoj i međunarodne odnose nalazi se u zgradi Hrvatskog šumarskog društva, Ljudevita Farkaša Vukotinićeva 2, u Zagrebu. Poslovni prostor je unajmljen i nalazi se na drugom katu zgrade. Zauzima površinu od 689,08 m<sup>2</sup> u dvije etaže.

Pregledom građevine nakon potresa koji se dogodio 22. ožujka 2020. godine napravljena je ocjena stanja objekta te je ustanovljeno da je ista privremeno neuporabljiva s mjerama hitne intervencije. Tijekom ljeta je obavljena djelomična adaptacija postojećeg objekta, no do konca 2020. godine nije bio u uporabnom stanju.

U potresu je uništen veći dio IT opreme, te je koncem 2020. godine započeta nabavka i zamjena iste. Hardversko i softversko održavanje računala obavlja tvrtka Storm d.o.o., dok je za održavanje baza podataka u računovodstvu angažirana tvrtka Libusfot d.o.o.

Tijekom 2020. godine nabavljena je sljedeća oprema: šesnaest desktop računala, šest notebooka i četiri printera. Registrirana je IRMO domena na jednu godinu. Institut koristi licenciranu Microsoftovu programsku podršku nabavljenu preko SRCE-a, te je izvršeno produljenje licenci i osvježavanje anti-spam zaštite. Nabavljene su licence za vatrozid FortiGate-100E za jednu godinu i antivirusna zaštita za sva računala u institutskoj mreži Central Intercept X Advanced za 3 godine. Nabavljene su licence za Zoom Meetings, Adobe Acrobat Pro 2020 i Adobe Creative Cloud for Teams.

U sklopu projekta „Stjecanje ključnih praktičnih vještina u području inženjerstva okoliša”, ESF projekt UP.03.1.1.U.0059, u kojem je IRMO jedan od partnera, organizirana je radionica „Pedagoški aspekti online nastave i primjena MS TEAMS-a i drugih MS alata“ za usavršavanje kompetencija nastavnog i nenastavnog osoblja.

### 4.1. Znanstvenoistraživački projekti

Teorijska znanstvena i primijenjena istraživanja Instituta provode se u skladu s trima temeljnim programskim linijama kroz sedam zasebnih tema.

**1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje.** Znanstvena teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja u sklopu te programske linije provode se kroz

teme: EU kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje, Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske te Aspekti restrukturiranja gospodarstva i konkurentnost.

- 1.1. Dugoročni cilj istraživanja tematskog područja Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje jest izrada analitičkih podloga za definiranje glavnih pravaca društveno-ekonomskih reformi koje bi Hrvatsku pozicionirale kao uspješnu novu članicu EU-a te praćenje i vrednovanje njihove implementacije. Provedba istraživanja obuhvaća kontinuirane analize i vrednovanje ostvarivanja društveno-ekonomskih reformi i utjecaja ključnih čimbenika na provedbu u skladu s razvojnim ciljevima Hrvatske i smjericama razvoja revidirane Strategije Europa 2020. Nova znanja i rezultati istraživanja diseminirat će se i u zemlje regije i na taj način prenijeti hrvatska iskustva kandidatima za članstvo u razdoblju njihova pristupanja EU-u. Istraživački fokus usmjeren je na sljedeća tematska područja: multidisciplinarnu analizu mehanizama gospodarskog upravljanja u Europskoj uniji, analizu europskih politika i njihov utjecaj na Hrvatsku; nastavak proširenja EU-a na jugoistok Europe; učinke europeizacije na Hrvatsku, ostale nove članice EU-a i na države kandidatkinje; transformaciju industrijskih odnosa u Hrvatskoj i ostalim novim državama članicama EU-a te na budućnost Europske unije.
- 1.2. Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja teme Kohezijska politika Europske unije i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske omogućuju stjecanje novih spoznaja o gospodarskim, okolišnim i institucionalnim čimbenicima održivog regionalnog razvoja te o optimalnim pristupima u području planiranja i upravljanja održivim regionalnim razvojem u Republici Hrvatskoj i EU-u. Naglasak je na razvoju i primjeni metodologija za ocjenu učinkovitosti i djelotvornosti javne uprave i gospodarstva u Hrvatskoj u pogledu korištenja strukturnih fondova i Kohezijskog fonda Europske unije u ostvarivanju razvojnih ciljeva Republike Hrvatske. Uz razvoj i primjenu metodologija za poboljšanje strateškog planiranja javnih politika u području regionalnog razvoja i zaštite okoliša, s posebnim naglaskom na mjerenje razvojnih učinaka javnih politika, osnaživat će se tehnološko-inovacijski kapaciteti regije s posebnim naglaskom na izradu i provedbu regionalnih inovacijskih strategija i zelenog poduzetništva.
- 1.3. Teorijsko i primijenjeno znanstveno istraživanje u okviru teme Aspekti restrukturiranja gospodarstva i konkurentnosti pridonosi poticanju promjena faktora konkurentnosti na razini poduzeća i hrvatskoga gospodarstva u cjelini koje bi omogućile efikasnu konvergenciju k razini konkurentnosti iznad prosjeka EU-a. Time se pridonosi definiranju okvira i smjera, politike i mjera daljnje prilagodbe hrvatskoga gospodarstva svjetskim gospodarskim razvojnim procesima. Također, na godišnjoj razini identificiraju se kretanja čimbenika i područja konkurentnosti,

prate se strukturne promjene hrvatskoga i europskoga gospodarstva i trendovi razvoja poduzetništva te potiču promjene u oblikovanju konkretnih politika regionalne i nacionalne konkurentnosti i razvoja poduzetništva.

**2. Osnovna svrha istraživanja programske linije Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti međunarodnih odnosa** je stvaranje sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Ovaj istraživački pravac prati način na koji se postojeće kulturne prakse oblikuju izložene globalizacijskim, medijalizacijskim i konvergencijskim procesima te se istražuje kako se mijenjaju kulturne i medijske politike. Kultura i komunikacija ovdje su interpretirane kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi.

**2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene**, tema je unutar koje se istražuje globalni kulturni kontekst i njegov utjecaj na lokalne kulturne promjene. U fokusu istraživanja je ukupni kulturni razvoj u Hrvatskoj i definiranje globalnog okružja hrvatske kulture, europskog kulturnog prostora i nacionalnog, regionalnog i lokalnog hrvatskog kulturnog prostora. Istraživanja uključuju analizu javnih kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj (državna razina, razina regija i gradova); analizu razvoja kreativnih industrija kao čimbenika u konstrukciji kulturnih identiteta; analizu korištenja kulturnih resursa u razvoju kulturnog turizma; kao i različite druge oblike ekonomije kulture koja uvjetuje pravce ukupnog kulturnog razvoja.

**2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa** područja su istraživanja kojim se prate promjene u području medija i kulture u svim društvenim sustavima. Istražuju se politički, ekonomski organizacijski procesi u medijskim sustavima, preobražaj medijske komunikacije u kulturne strukture te analiziraju novi mediji i novi oblici mrežne komunikacije u stvaranju digitalne kulture. Znanstvenom analizom medijske i komunikacijske okoline u međunarodnom, europskom i nacionalnom kontekstu te definiranjem društveno-tehnoloških temelja i institucionalnih okvira medijske komunikacije pridonose izgradnji konceptualnog okvira sociokulturne tranzicije hrvatskog društva u demokratsko društvo temeljeno na principima odgovornosti, održivosti i pluralizma.

**3. Međunarodni politički odnosi**. Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja ove linije usmjerena su na nekoliko ključnih tema.

**3.1. U sklopu teme Hrvatska u odnosu na globalne i regionalne političke izazove** nastavlja se pratiti vanjska politika Republike Hrvatske u susjedstvu i šire. Tema koja se nameće je analiza aktivnosti u procesu proširenja Europske unije na njezin jugoistok kao

jedan od temeljnih interesa Republike Hrvatske. U tom smislu prate se politički, sigurnosni i gospodarski procesi u zemljama jugoistočne Europe. Analiziraju se i bilateralni odnosi i otvorena pitanja koja postoje između Hrvatske i susjednih zemalja. Istražuju se i iniciraju nove smjernice vanjske politike – uloga Hrvatske u kreiranju vanjske politike EU-a i sudjelovanje u izgradnji diplomatske službe EU-a, vanjskopolitički angažman Hrvatske u ekološkim temama, pitanje migracija, jačanje uloge u području Mediterana te općenito hrvatsko pozicioniranje na mapu multipolarnog svijeta koji nastaje.

- 3.2. Nastavlja se istraživanje Aspekata nacionalne sigurnosti, međunarodne suradnje kroz NATO, ali i novog pristupa sigurnosnim pitanjima s obzirom na članstvo Republike Hrvatske u Europskoj uniji.

## Interni trogodišnji znanstveni projekti

Tijekom 2020. godine i dalje su se odvijali institutski interni projekti:

- Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - MO<sup>3</sup>R, voditeljica dr. sc. Ana-Maria Boromisa
- Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - B-ORE, voditeljica dr. sc. Sanja Maleković
- Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj - EUROSEM, voditelj dr. sc. Jakša Puljiz
- Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju - CULTDEV, voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac

### **1. Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - MO<sup>3</sup>R, voditeljica dr. sc. Ana-Maria Boromisa, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose**

Istraživanje MO<sup>3</sup>R bavi se identifikacijom i analizom ekonomskih, političkih, sigurnosnih, kulturnih i drugih relevantnih društvenih procesa u svrhu ostvarivanja održivog razvoja i napretka Republike Hrvatske, našeg okruženja i svijeta općenito. Fokus je na četiri tematska područja: (i) stabilnost i sigurnost, (ii) konkurentnost i inovacije, (iii) globalni izazovi i međunarodni kontekst te (iv) lokalni kulturni, društveni i prirodni resursi i njihovo korištenje.

Tijekom 2020. analizirane su odrednice razvoja Republike Hrvatske unutar EU-a i u širem međunarodnom kontekstu, uzimajući u obzir zdravstvene, ekonomske i druge društvene izazove. Analizom odgovora na COVID-19 krizu u sklopu različitih inicijativa

te diseminacijom informacija, ideja i znanja kroz različite inicijative i kanale (npr. We Think, IRMO Brief, IRMO Aktualno) projekt doprinosi unapređivanju analitičke osnove za ostvarivanje razvojnih ciljeva. U okviru projekta objavljene su 2 knjige i 2 poglavlja u knjigama te 3 rada u uglednim međunarodnim časopisima. Analizirali su se različiti trendovi i politike kojima se nastoji odgovoriti na izazove i omogućiti reforme potrebne za ostvarivanje ciljeva održivog razvoja UN-a i EU-a. Pri tome će se razlikovati nekoliko razina: nacionalna (RH), regionalna (EU, jugoistočna Europa) i globalna.

Suradnici na projektu su se dalje usavršavali, što je potvrđeno njihovim napretkom na doktorskom studiju (Kolar, Ležaić) te provedbom izbora u više znanstveno zvanje (Knezović). Valorizirana je vrijednost izdavačke aktivnosti prodajom časopisa CIRR, uz zadržavanje ključne uredničke funkcije.

## **2. Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - B-ORE, voditeljica dr. sc. Sanja Maleković, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj**

U okviru institutskog istraživačkog projekta 'Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj' proučavale su se teme vezane uz održivi lokalni i regionalni razvoj, bioekonomiju, zeleno gospodarstvo i plavu ekonomiju, teritorijalnu i urbanu razvojnu politiku, pametne i otporne/pružive (*resilient*) gradove te participativno i integrirano upravljanje (integrirana i održiva urbana vladavina). Okvir za provedbu istraživanja daju sve najnovije razvojne smjernice i strateški razvojni dokumenti na nacionalnoj i na razini EU-a za razdoblje do 2027. te 2030. godine.

Tijekom 2020. godine dvije članice tima uspješno su završile predviđene obveze na daljnjem usavršavanju, tj. doktorskom studiju: Ivana Keser je obranila svoju doktorsku disertaciju, a Daniela Angelina Jelinčić uspješno je odradila Fulbrightovu stipendiju u Athens, Georgia, SAD.

Nalazi istraživanja u okviru projekta objavljeni su kroz pet znanstvenih radova u časopisima zastupljenim u bazama WOS i Scopus. Također, znanstvenice su dio nalaza istraživanja objavile u dvije autorske knjige. Istraživanja su uobličena i u četiri stručna rada o zaštiti okoliša, urbanom razvoju, pandemiji kroz povijest i utjecaju pandemije na turizam, a sve vezano za aktualnu temu pandemije COVID-19 u publikaciji IRMO Aktualno.

Znanstvenice su online sudjelovale u nizu radionica u područjima njihova znanstvenog rada. Sudjelovale su na tri međunarodne konferencije i prezentirale rezultate istraživanja na temu razvoja bioekonomije, uloge i značaja ključnih naprednih tehnologija u održivom razvoju te onečišćenja morskim otpadom.



### **3. Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj - EUROSEM, voditelj dr. sc. Jakša Puljiz, Odjel za europske integracije**

Projekt prati istraživački pravac „Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje“ te tematski prioritet ‘Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje’ definiran u IRMO-ovoj Strategiji razvoja 2017. – 2022.

U sklopu dionice projekta koji se odnosi na utjecaj europskog semestra u tijeku je izrada priprema dva članka za objavljivanje u časopisima zastupljenim u bazama SCOPUS i WoS. Jedan se odnosi na preispitivanje postojećeg i prijedlog novog pristupa planiranju strukturnih reformi, koji se temelje na pristupu zasnovanom na dokazima. Drugi rad istražuje ključne prepreke u dosadašnjoj provedbi strukturnih reformi u Hrvatskoj, s posebnim naglaskom na pitanje kompetencija za vođenje reformi te postojanja odgovarajućeg okruženja za njihovu uspješnu provedbu. Očekuje se da će oba rada biti završena do travnja 2021. godine. U sklopu dionice projekta fokusirane na industrije odnose u koautorstvu s vanjskim stručnjakom objavljena je stručna studija o digitalizaciji u sektoru trgovine i njezinom utjecaju na promjenu radnih mjesta u Hrvatskoj. Izrađena su ili dorađena dva znanstvena članka za časopise zastupljene u bazama SCOPUS i WoS. Prvi članak u koautorstvu s kolegama iz Poljske razmatra društvene resurse sindikata u Hrvatskoj i Poljskoj u posljednjih trideset godina te je poslan u *časopis European Journal of Industrial Relations*. Drugi članak bavi se učincima koronakrize na demokratske procese u Hrvatskoj, Sloveniji i Austriji. Poslan je u *časopis Czech Journal of International Relations*. U okviru dionice projekta koja se bavi industrijskim odnosima objavljeno je ili predano za objavu 6 stručnih radova. U medijima se nastupalo četiri puta, a povod su bili komentari aktualnih društveno političkih i ekonomskih zbivanja u RH i Europi.

### **4. Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju - CULTDEV, voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac, Odjel za kulturu i komunikacije**

CULTDEV projekt u svom fokusu ima istraživanja vezana za kulturni razvoj u Hrvatskoj te definira lokalno, regionalno, nacionalno, europsko i globalno okruženje hrvatske kulture. To uključuje analizu javnih kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj i Europskoj uniji; analizu kulturnih i kreativnih industrija; analizu kulturne baštine kao razvojnog resursa; te ekonomiju kulture koja uvjetuje pravce ukupnog kulturnog razvoja.

Cilj projekta je stvaranje sustavnog znanstvenog uvida u procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne procese kulturnog i komunikacijskog

razvoja. U fokusu je istraživanje kulturne i medijske politike te njezinih ciklusa, procesa, promjena i razvojnih tendencija te suvremenih kulturnih praksi. Istraživanja prate kako se kulturne prakse oblikuju izložene međunarodnim političkim, ekonomskim i tehnološkim procesima. Kultura i komunikacija promatraju se kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi.

Tijekom 2020. godine članovi projektnog tima na CULTDEV projektu objavili su osam znanstvenih i stručnih priloga u časopisima i knjigama te jednu znanstvenu monografiju, pripremljen je i niz priloga za zbornike te dvije monografije čija se objava očekuje u 2021. godini. Dvije članice tima CULTDEV projekta uspješno su izvršile predviđene obaveze na doktorskom studiju: Ana Žuvela obranila je doktorsku disertaciju, dok je Barbara Lovrinić izvršila sve planirane obaveze i upisala posljednju studijsku godinu doktorskog studija. Zbog ograničene mobilnosti tijekom 2020., članovi tima sa svojim su izlaganjima sudjelovali na nizu online konferencija, a suradnja je ostvorena i u okviru brojnih projekata EU-a koje su prijavili i u kojima sudjeluju članovi CULTDEV tima (H2020 projekt SOPHIA, Jean Monnet projekt platEU, HERIWELL, Rapids and backwaters - Adapting fast and slow to a digital cultural turn, Media Pluralism Monitor itd.) Članovi projektnog tima također su sudjelovali i u izradama analitičkih podloga za javne politike (analiza stanja kulture za Ministarstvo kulture i medija), te surađivali s javnim tijelima poput Zaklade Kultura nova. Nastavljena je i daljnja suradnja u radu europskih i svjetskih mreža (Culture Action Europe, Europeana, Compendium, IFACCA itd.) i međunarodnih organizacija (UNESCO 2005 Konvencija) poglavito vezano za utjecaj pandemije COVID-19 na sektor kulture i medija.

### **U IRMO-u se tijekom 2020. godine provodio 41 projekt:**

Naziv projekta: **ON-LINE POLICY IRMO BRIEFS**

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 1./2020. – 12./2020.

IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu provode projekt objavljivanja u formi mjesečne online publikacije „IRMO Brief“ o različitim aktualnim temama iz šireg područja međunarodnih odnosa, koja se osim objave na mrežnim stranicama IRMO-a, putem elektronske pošte šalje predstavnicima državne vlasti, diplomatskim i konzularnim uredima, nevladinim organizacijama i udrugama, znanstvenim institucijama te se također objavljuje i dijeli na društvenim mrežama Facebook i Twitter. Autori publikacije su znanstvenici iz Instituta za razvoj i međunarodne odnose i strani autori, čime se želi povećati vidljivost i relevantnost IRMO-a u međunarodnom okruženju te raznolikost

tema i kvaliteta priloga. Teme *policy briefova* su vezane za aktualna zbivanja u svijetu koja se, između ostalog, odnose i na Hrvatsku, Jugoistočnu Europu i šire. Nedostatak slične mjesečne publikacije u cijeloj regiji, ovaj projekt čini još važnijim i mogao bi postati bitnim izvorom *policy* analiza relevantnih za cijelu regiju. Time se značajno povećava vidljivost aktivnosti IRMO-a (u suradnji sa Zakladom Hanns Seidel), dok činjenica da se *policy briefovi* distribuiraju na više stotina selektiranih elektronskih adresa (TDU-a, veleposlanstava u RH, međunarodnih organizacija, predstavnika akademske zajednice u RH i šire) predstavlja dodanu vrijednost ovog projekta za pokušaj etabliranja IRMO-a kao relevantne akademske institucije s prepoznatljivim *policy-making* kapacitetima. Osim ranije spomenutoga, glavna svrha projekta je širenje kulture javne rasprave o aktualnim temama iz područja međunarodnih odnosa.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 31-15

Naziv projekta: **The 2020 – Regional, European and Transatlantic perspectives**

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 2./2020. – 11./2020.

Cilj projekta je širenja rasprave i obogaćenja znanstvenog diskursa o suvremenim izazovima transatlantske zajednice u vrijeme iznimne turbulentnosti i nepredvidivosti međunarodnih odnosa. Naime, dok se NATO kao najmoćniji vojno-politički savez suočava sa sve većim sigurnosnim izazovima, Europska je unija opterećena i vanjskim sigurnosnim, ali i unutarnjim strukturalnim pitanjima. Brexit, ruski izazov na Istoku, sigurnosne disfunkcije na Jugu, ali i tranzicija institucija EU-a, predstavljaju ozbiljan izazov za Europsku uniju u nadolazećem razdoblju. Poseban dodatni izazov za EU, ali i cijelu međunarodnu zajednicu predstavlja pandemija COVID-19, koja značajno utječe na svakodnevni život ljudi, a samim time i na procese donošenja odluka na različitim razinama. Kroz seriju okruglih stolova, IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu bavili su se relevantnim temama kao što su sustavi upravljanja krizama u doba pandemije COVID-19, stabilnost Jugoistočne Europe i perspektiva nastavka procesa pridruživanja EU-u te funkcionalnost multilateralnih međunarodnih organizacija. Spomenuta serija okruglih stolova okupila je renomirane predstavnike akademske zajednice iz EU-a i šire, predstavnike međunarodnih organizacija, diplomatskog kora, civilnog sektora i medija, čime se značajno pridonijelo osnaživanju znanstvenog diskursa o spomenutim temama u Hrvatskoj, u regiji i šire. S obzirom na važeće epidemiološke propise, svi događaji su realizirani u elektronskoj formi.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 31-15

**Naziv projekta: Croatian Accession to the Schengen Area – A Successful Conclusion of a Difficult Path**

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 4./2020. – 12./2020.

Projekt je motiviran izazovima s kojima se u doba intenzivnih migracijskih tokova i pandemije suočava Schengenska zona. U fokusu istraživanja je hrvatski proces pridruživanja Schengenskoj zoni, kao novi izazov aktivnom članstvu u EU-u u novom okruženju. Europska unija, kao *sui generis* organizacija, predstavlja vrlo interesantan okvir za male zemlje kroz koji se one mogu angažirati u kooperativnim sustavima upravljanja i osigurati adekvatnu predstavljenost u europskoj i međunarodnoj politici. Članstvo u Schenghen zoni predstavlja dodatnu dimenziju afirmacije, ali i izazova, u tom smislu. Ova je studija istražila razvoj institucionalnog okvira Schengenskog režima, proces njegove šire afirmacije i proširenja te izazove s kojima se danas susreće, s ciljem definiranja optimalnih preporuka za Republiku Hrvatsku. S tim ciljem, analizirana su i iskustva pridruživanja nekoliko prijašnjih malih zemalja članica EU-a Schengenskoj zoni. Sam projekt nastavak je uspješne suradnje između Zaklade Hanns Seidel i IRMO-a te promovira IRMO kao akademsku instituciju kapacitiranu za analiziranje najkompleksnijih suvremenih izazova za Republiku Hrvatsku i EU. Vidljivost IRMO-a, kao relevantne akademske institucije u spomenutom području, dodatno je osigurana organiziranjem okruglog stola u završnoj fazi projekta na kojem su predstavljeni i raspravljeni zaključci i preporuke ovog istraživanja, uz poštivanje svih epidemioloških preporuka.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 31-15

**Naziv projekta: China CEEC Weekly Briefs**

Naručitelj projekta: China Central and East European Institute

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 1./2020. – 12./2020.

U sklopu ovog projekta IRMO je osigurao izradu tjednih izvješća (*weekly briefs*) koje izdaje China Central and East European Institute, u kojima objavljuje redovite tjedne i povremene tematske priloge iz zemalja 16+1 (danas 17+1) inicijative koju je pokrenula kineska vlada 2012. godine. Svakog mjeseca objavljuju se tjedni članci koji sukcesivno analiziraju događaje iz sfere politike, ekonomije, društvenih pitanja i vanjske politike koji su u tom mjesecu aktualni u RH. Na isti način prate se događanja iz ostalih država

članica inicijative. Svi članci su na engleskom jeziku duljine oko 1500 riječi. Ovaj projekt je nastavak aktivnosti iz prethodne godine te će se nastaviti i u 2021. godini.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 36

Naziv projekta: **Osnažiti jačanje izgradnje zajednice i društvene integracije kroz dijalog i suradnju mladih Europe i državljana trećih zemalja - VOLPOWER**



Izvor financiranja: EC - AMIF-2017-AG-INTE (Integration of Third-Country Nationals)

Koordinator konzorcija: The Glasgow Caledonian University

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 12./2018. – 12./2020.

VOLPOWER proučava kako volontiranje može doprinijeti interakciji i osnaživanju mladih. Istražuje utjecaj volontiranja kroz politiku, geografiju, mobilnost i kreativnost na izgradnju i integraciju zajednice. Konzorcij čini sedam europskih akademskih institucija. Projekt se financira iz sredstava fonda AMIF (Asylum, Migration and Integration Fund) Europske unije.

Projekt odabire mlade koji volontiraju u području sporta i umjetnosti iz europskih zemalja sudionica projekta i osigurava im podršku kroz edukacije na teme vodstva, upravljanja, rješavanja sukoba i drugih relevantnih međuljudskih vještina, kroz podizanje digitalne pismenosti, kreativne radionice, umrežavanje i dijeljenje iskustava. U okviru projekta provest će se i anketno ispitivanje o volonterstvu u svim zemljama iz kojih dolaze partneri na projektu. Sastavni dio projekta čini i znanstveno istraživanje o volontiranju i drugim aspektima poticanja uspješne integracije građana trećih zemalja (s fokusom na mlade) u demokratska europska društva. Cilj projekta je podizanje stupnja interesa kod mladih za volontiranje, stvaranje uvjeta za održivost volontiranja, te izgradnju dinamičnih i konstruktivnih odnosa između domicilne populacije i građana trećih zemalja koji se integriraju u nova društva. Utjecaj projekta omogućit će da se kroz volontiranje izgradi zajednica između državljana EU-a (EUN) i državljana trećih zemalja (TCN).

Zbog pandemije bolesti COVID-19, odlukom Europske komisije trajanje provedbe

projekta produljeno je do kraja lipnja 2021.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 36-32

Naziv projekta: **Revizija, ispravak i dorada Studije izvodljivosti i analiza troškova i koristi za projekt „Mehanika – polivalentni centar“**

Naručitelj: Grad Pula

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 9./2020.-12./2020.

Reviziju, ispravak i doradu Studije izvodljivosti i analize troškova i koristi za projekt „Mehanika - polivalentni centar“ od Instituta za razvoj i međunarodne odnose naručio je Grad Pula. Ranije pripremljenu studiju u skladu s kulturnom i edukativnom namjenom budućeg polivalentnog centra bilo je potrebno revidirati, ispraviti i doraditi. Projektne aktivnosti uključivale su i suradnju u prijavi na natječaj za sufinanciranje iz ITU mehanizma. Projekt Mehanika - polivalentni centar omogućava rekonstrukciju i revitalizaciju zapuštene industrijske radionice (*brownfield* lokacije), bravarije društva „Mehanika“. Na tom će se mjestu uspostaviti kulturno-društveni centar u urbanom području Pula. Time će se stvoriti preduvjeti za uspostavu i razvoj novih kulturnih programa i događanja za zadovoljavanje javnih potreba u kulturi. Polivalentni centar imat će malu i veliku dvoranu, *coworking* prostor, učionicu, urede, režiju, info punkt i druge dodatne sadržaje. Nova tehnologija i oprema uvest će se u polivalentne učionice i sve prateće prostore. Rekonstruirani i dograđeni objekt imat će neto površinu od 3396,15 metara četvornih zatvorenog prostora te 130,30 metara četvornih otvorenog prostora. Projekt je usklađen s ciljevima Strategije urbanog područja Pule i sufinancira se iz ITU mehanizma s 34,9 milijuna kuna.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 30-21

Naziv projekta: **Creation of the database of Chinese FDI and construction projects in Central and Eastern European countries (IRMO: in Croatia)**

Naručitelj: Közép-európai Ázsia Kutató Központ Egyesület (Central European Asia Research Center Association)

Voditelj projekta: Anastasya Raditya Ležaić

Trajanje: 12./2020.-1./2021.

Glavni izvor kineske meke moći (*soft power*) i utjecaja u regiji Srednje i Istočne Europe (SIE) priča je o velikim kineskim ulaganjima u regiji. U mnogim slučajevima, nacionalne

vlade opisuju Kinu kao spasiteljicu i glavnog gospodarskog partnera. Međutim, skoro je nemoguće pronaći pouzdane izvore i baze podataka o stvarnom iznosu kineskog kapitala u SIE-u jer razni izvori imaju izrazito različite iznose. Projekt povezuje lokalne znanstvenike iz cijele regije kako bi sustavno prikupljali podatke o stvarnom iznosu i prirodi kineskih ulaganja u relevantne zemlje u posljednjem tromjesečju 2020. godine. Glavni je cilj projekta kreiranje ažurirane baze podataka kineskih ulaganja i građevinskih projekata u svim državama SIE-a. Očekivani rezultat projekta je nova web stranica s interaktivnom kartom SIE-a koja će pokazati detaljne investicije i kineske projekte u svim zastupljenim državama. Zadaća IRMO-a u projektu je kreirati bazu podataka za sva kineska ulaganja u Hrvatskoj.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 30-23

Naziv projekta: **SEE-6 Economic Outlook**



Naručitelj: Udruženje ekonomskih instituta jugoistočne Europe (SEEA)

Voditelj projekta: Nevenka Čučković

Trajanje projekta: višegodišnji

SEE-6 Economic Outlook je publikacija na engleskom jeziku koja dva put godišnje donosi pregled najnovijih gospodarskih kretanja te kratkoročne makroekonomske projekcije za većinu zemalja jugoistočne Europe: Bosnu i Hercegovinu, Crnu Goru, Hrvatsku, Sjevernu Makedoniju, Sloveniju, Srbiju i Rumunjsku. Publikaciju izdaju institucije-članice udruženja SEEA. SEEA je međunarodno udruženje ekonomskih instituta u jugoistočnoj Europi čiji su ciljevi: promicati ekonomska istraživanja u jugoistočnoj Europi; poticati umrežavanje i suradnju članica; razvijati zajedničke istraživačke programe; organizirati znanstvene konferencije, okrugle stolove i sastanke dva puta godišnje. Cilj je istraživačkog projekta za svaku pojedinu zemlju pa tako i za Hrvatsku izraditi statistički utemeljen pregled gospodarskih kretanja, te projekciju osnovnih makroekonomskih pokazatelja za sljedeću godinu. Tekst prati i opsežan statistički pregled s više od 200 kvartalnih makroekonomskih pokazatelja. Očekivani učinci projekta su uglavnom

usmjereni na nekoliko razina korisnika. Regionalnim i nacionalnim nositeljima politika, kao i onima na razini gospodarskih sektora i djelatnosti poduzeća projekt ima namjeru osigurati kvalitetnu analitičku podlogu za donošenje strategija budućeg razvoja i konkretnih poslovnih odluka.

Broj projekta: IRMO 2019 32-1

**Naziv projekta: Podloge za statističke podatke i analizu rezultata Godišnjaka svjetske konkurentnosti 2020**

Naručitelj: Hrvatska udruga poslodavaca

Voditelj projekta: Krešimir Jurlin

Trajanje projekta: 3./2020. – 12./2020.

Provedene su analize dinamike pozicije Hrvatske na ljestvicama konkurentnosti Svjetskog gospodarskog foruma i Instituta za razvoj poslovnog upravljanja (IMD) na razini stupova konkurentnosti i indikatora. Za Godišnjak svjetske konkurentnosti IMD-a u okviru ovog istraživačkog projekta pripremljeni su i obrađeni statistički podaci koji nisu dostupni iz međunarodnih izvora, nego zahtijevaju posebne izračune ili stručne procjene.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 33

**Naziv projekta: Podrška uredu nacionalnog IPA koordinatora Crne Gore u evaluaciji postojećih i pripremi novih IPA programa**

Naručitelj: EAST WEST CONSULTING – EWC sprl

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 11./2019. – 8.2020.

Cilj projekta je pružiti podršku Crnoj Gori u upravljanju pretpristupnim programima Europske unije te osnažiti provedbu IPA II programa, uključujući program podrške proračunu (Budget Support Programme) u Crnoj Gori. U okviru projekta provest će se evaluacija u tijeku odabranih projekata u okviru nacionalnog akcijskog plana za IPA II program za 2014. godinu. Kao rezultat očekuju se ojačani stručni kapaciteti ureda nacionalnog IPA koordinatora u Crnoj Gori u području vrednovanja projekata koje financira EU i u području strateškog planiranja, ojačani te poboljšani stručni kapaciteti Kancelarije za evropske integracije za uspješno praćenje, vrednovanje i pripremu IPA III programa.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 29-21



Naziv projekta: **Izrada Plana razvoja Dubrovačko-neretvanske županije 2021. - 2027.**

Naručitelj: Dubrovačko-neretvanska županija

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 3./2020. - 9./2020.

U okviru projekta potrebno je izraditi analitičke podloge za Plan razvoja Dubrovačko-neretvanske županije te pružiti stručnu podršku razvojnoj agenciji županije u organizaciji procesa strateškog planiranja – izrada vizije, strateških ciljeva, prioriteta i mjera razvoja županije za razdoblje 2021. - 2027. Pri tome je potrebno osigurati odgovarajuću usklađenost sadržaja plana s budućom nacionalnom razvojnom strategijom i ključnim dokumentima EU-a koji se odnose na razdoblje 2021. - 2027. Tijekom 2020. godine provedba se odvijala nešto sporije od plana zbog ograničenja vezanih za koronavirus. Do kraja 2020. izrađena je kompletna osnovna i SWOT analiza te analiza ključnih potreba i potencijala. Konačan rezultat projekta bit će novi strateški okvir za razdoblje 2021. - 2027. u skladu s Nacionalnom strategijom razvoja i ključnim dokumentima EU-a.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 29-24

Naziv projekta: **Rast i radna mjesta u istočnoj Hrvatskoj (P167067)**

Naručitelj: Ured Svjetske banke u Zagrebu

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 6./2020. – 6./2021.

Cilj projekta je izrada teritorijalne strategije za Panonsku Hrvatsku kao strateške osnove za planiranje budućih intervencija financiranih primarno putem fondova EU-a. U okviru projekta izrađene su podloge koje se odnose na pristup planiranju korištenja Europskih strukturnih i investicijskih fondova u perspektivi 2021. - 2027. za područje Panonske Hrvatske. Konkretno, izrađeni su prijedlozi za korištenje tzv. teritorijalnih instrumenata u skladu s relevantnom regulativom o korištenju ESI fondova. Nadalje, do kraja 2020. godine, u okviru analize stanja Panonske Hrvatske kao osnove za strateški okvir buduće strategije Panonske Hrvatske izrađena su poglavlja koja se odnose na socijalnu i zdravstvenu infrastrukturu te lokalni razvoj.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 29-25

Naziv projekta: **Vrednovanje provedbe OP Učinkoviti ljudski potencijali 2014. – 2020.**

Izvor financiranja: Europski socijalni fond

Naručitelj: Ministarstvo rada i mirovinskog sustava, Republika Hrvatska

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 3./2020. - 3./2021.

U okviru projekta razrađen je metodološki pristup za provedbu vrednovanja djelotvornosti, učinkovitosti i učinka provedbe OPULJP-a i intervencija ESF-a te proveden jedan dio ukupnog posla vrednovanja. Vrednovanjem se želi ocijeniti uspješnost provedbe OP-a u pogledu dostizanja nacionalnih ciljeva iz Strategije EU2020 te ključnih pokazatelja uspješnosti samog OP-a. Poseban naglasak valja staviti na regionalnu dimenziju, odnosno traži se da se, pored nacionalne, napravi i analiza za regionalnu razinu. Provedba OPULJP-a odnosi se na više od 1700 do sada ugovorenih projekata u četiri područja: zapošljavanja, obrazovanja, socijalne uključenosti i dobrog upravljanja. Rezultati vrednovanja će se iskoristiti kao jedno od polazišta za novi ciklus planiranja korištenja sredstava Europskog socijalnog fonda u razdoblju 2021. - 2027. Tijekom 2020. godine, razrađen je metodološki pristup za provedbu vrednovanja djelotvornosti, učinkovitosti i učinka provedbe OPULJP-a i intervencija ESF-a te je započeto samo vrednovanje. Konkretno, izrađena je analiza dokumentacije, statistička obrada podataka te provedba intervjua s ključnim dionicima.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 29-26

### Naziv projekta: **Izrada Programa za oporavak i otpornost Dubrovačko-neretvanske županije**

Naručitelj: Dubrovačko-neretvanska županija

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 12./2020. - 2./2021.

Cilj projekta je pružiti stručnu podršku Dubrovačko-neretvanskoj županiji u razradi mjera za oporavak gospodarstva, a koje bi se financirale putem Nacionalnog plana za oporavak i otpornost, odnosno iz Instrumenta za oporavak i otpornost EU-a. Mjere imaju za cilj: 1) osigurati kratkoročnu podršku poduzetnicima u suočavanju s posljedicama krize kako bi nastavili poslovanje te 2) utjecati na promjenu strukture gospodarstva Županije kako bi ono postalo dugoročno otpornije na vanjske šokove.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 29-27

### Naziv projekta: **Unapređivanje kvalitete i stupnja zastupanja zaposlenika kroz organizacijske prilagodbe i učinkovito korištenje instrumenta Europskih radničkih**

### **vijeća (EWC) od strane aktera industrijskih odnosa**

Izvor financiranja: Europska komisija, Opća uprava za zapošljavanje

Koordinator projekta: The Institute for Public Policy, Bukurešt

Voditelj projekta: Hrvoje Butković

Trajanje: 2./2020. - 9./2021.

Glavni je cilj projekta unaprijediti i povećati kvalitetu procesa zastupanja zaposlenika u sklopu multinacionalnih kompanija te učinkovito korištenje instrumenta Europskih radničkih vijeća od strane aktera industrijskih odnosa. U sklopu projekta proučena je sva dostupna literatura vezana za Europska radnička vijeća čija se praksa u Europi razvija od sredine 90-ih godina. Nakon toga je u Hrvatskoj napravljeno terensko istraživanje koje se sastojalo od dvije komponente. Prva komponenta obuhvaćala je organizaciju dvije fokus grupe s predstavnicima hrvatskih socijalnih partnera gdje se razmatrala praksa njihovog sudjelovanja u radu pojedinih Europskih radničkih vijeća. Uvidi stečeni u sklopu fokus grupa produbljeni su intervjuima sa involviranim akterima iz Hrvatske koji su rasvijetlili brojne pravne i ekonomske aspekte funkcioniranja ovih tijela u različitim sektorima ekonomije. Organizirana je i serija seminara s akterima Europskih radničkih vijeća iz Njemačke koji imaju vrlo bogato iskustvo sudjelovanja u radu Europskih radničkih vijeća. Zbog uvjeta pandemije sve aktivnosti odvijale su se virtualno. Temeljem prikupljene građe članovi istraživačkog tima iz IRMO-a izradili su *draft* studije o Europskim radničkim vijećima u Hrvatskoj koja će biti objavljena početkom 2021. godine. Studija će služiti kao osnova za daljnje aktivnosti u okviru projekta čiji će fokus primarno biti edukacija socijalnih partnera.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 20-25

### **Naziv projekta: BARMIG - Pregovaranje radnih uvjeta i socijalnih prava radnika migranata u zemljama SIE-a**

Izvor financiranja: Europska komisija, Opća uprava za zapošljavanje

Koordinator projekta: Sveučilište Maria Curie-Sklodowska (UMCS), Lublin

Voditelj projekta: Hrvoje Butković

Trajanje: 9./2020. - 7./2022.

Glavni je cilj projekta prikupiti podatke i pružiti empirijske uvide vezane za načine na koje se sindikati, poslodavci i drugi akteri bave pitanjem zapošljavanja radnika koji dolaze izvan EU-a. Projektne aktivnosti okrenute su prema akterima industrijskih odnosa te se njima nastoje oblikovati procesi socijalnog dijaloga u cilju poboljšanja radnih uvjeta

i socijalnih prava radnika migranata u šest zemalja Srednje i Istočne Europe. U okviru inicijalne faze projekta istraživački tim IRMO-a istražio je svu dostupnu znanstvenu i stručnu literaturu, kao i medijske i statističke izvore. Prikupljanje medijskih izvora napravljeno je uz pomoć agencije Presscut iz Zagreba. Korištenjem ključnih riječi identificirano je stotinjak visoko relevantnih medijskih članaka hrvatskih dnevnih novina u periodu 2016. - 2020 čiji je sadržaj analiziran uz pomoć specijaliziranog softvera. Prikupljena građa poslužila je kao osnova za izradu prvog nacrtu *desk* istraživanja o radnicima migrantima u Hrvatskoj koji je poslan na uvid koordinatorima projektnog konzorcija. Temeljem ovog izvještaja koordinator konzorcija i partneri izradit će pitanja za intervju sa stručnjacima i socijalnim partnerima koji će biti provedeni početkom 2021. godine. Zbog uvjeta pandemije *kick-off* sastanak projektnog konzorcija u trajanju od dva dana održan je virtualno.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 20-26

Naziv projekta: **Praćenje rizika za pluralizam medija u digitalnom dobu – MPM2020-2021**

Izvor financiranja: Europska komisija

Koordinator projekta: The European University Institute, Firenca

Voditelj projekta: Paško Bilić

Trajanje projekta: 10./2020.-1./2021.

Centar za medijski pluralizam i medijske slobode (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci u Italiji provodi praćenje medijskog pluralizma u nacionalnim medijskim sustavima zemalja Europske unije te drugim zemljama. Projekt ujednačenim i znanstvenim kriterijima evaluira stanje medijskog pluralizma u tiskanim, elektroničkim i digitalnim medijima. Praćenje rizika za medijski pluralizam podijeljeno je u četiri kategorije: osnovnu zaštitu, tržišni pluralizam, uključenost medija i političku neovisnost. Kroz te kategorije protežu se različite zakonodavne, socijalne i ekonomske varijable. U ovom projektnom ciklusu značajno veći naglasak stavljen je na digitalnu komunikaciju te na indikatore koji se odnose na utjecaj COVID-19 pandemije na medijski pluralizam.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 41-3

Naziv projekta: **Medijsko obrazovanje je važno (MOV)**

Izvor financiranja: Europski socijalni fond - ESF

Koordinator projekta: GONG

Voditelj projekta: Paško Bilić

Trajanje projekta: 11./2020. - 9./2023.

Projekt doprinosi analizi trenutnog stanja u području medijske pismenosti, razvoju sinergijskih aktivnosti i modela utemeljenog na dokazima i istraživanju, što doprinosi ostvarenju cilja poziva te nacionalnih i propisa EU-a. Za demokratsko društvo te aktivno i odgovorno građanstvo važna je medijska pismenost definirana kao sposobnost pristupa, analize, vrednovanja i odašiljanja poruka posredstvom medija, a podrazumijeva razvijanje kognitivnih, etičkih, estetskih i filozofskih vještina i znanja. Medijsko obrazovanje se pokazalo izrazito važnim i potrebnim, a treba biti uspostavljeno na temelju znanstveno dokazanih modela učinkovitih programa. Medijska i informacijska pismenost uključuju kompetencije prikupljanja informacija iz različitih izvora, njihove kritičke evaluacije i učinkovito korištenje, te kreiranje i odgovornu distribuciju multimedijjskih sadržaja uz pomoć digitalnih alata. Kada definiramo medijsku pismenost kao mogućnost pristupa, analize, kritičkog vrednovanja i stvaranja novoga medijskog sadržaja prepoznajemo njezine tri dimenzije: tehničke kompetencije, vještine i praksu kritičkog razmišljanja/prihvatanja i proizvodnju sadržaja. Iz ovih definicija vidimo da je sastavni dio medijske pismenosti sposobnost pristupa izvoru informacija, među kojima je i internet kao jedan od najvažnijih izvora koji zahtijeva i razvoj informacijsko-komunikacijske ili digitalne kompetencije. Iako je izloženost medijima i izvorima informacija često nekontrolirana i događa se gotovo automatski, upravo je medijska pismenost ta koja razvija vještine svjesnog odlučivanja o izlaganju medijskom sadržaju, kritičke analize medijskog sadržaja, stvara prilike za vlastito izražavanje i produkciju medijskog sadržaja. Stoga je osobito važna kako bismo se koristili pozitivnim utjecajima, a spriječili moguće štetne utjecaje izloženosti medijima. Značajan utjecaj medija ogleđa se i u njihovu utjecaju na demokratske procese jer mediji mogu sudjelovati u manipulaciji javnosti ili pak osnaživati demokratske političke procese i podržavati prava građana na informaciju. Isto tako, za demokratsko sudjelovanje građana potrebna je njihova informiranost te vještina kritičkog mišljenja i samoizražavanja.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 41-35

Naziv projekta: **Javne politike Europske unije i platformizacija kulturnog i audiovizualnog sektora (platEU)**



Izvor financiranja: Europska komisija, program Erasmus +, Jean Monnet projekti

Voditelj projekta: Jaka Primorac

Trajanje projekta: 10./2020. - 10./2022.

Projekt 'European Union Policies and the Platformisation of Cultural and Audio-visual Sectors (platEU)' je dvogodišnji Jean Monnet projekt orijentiran na razmjenu znanja o utjecaju javnih politika Europske unije na platformizaciju kulturnog i audiovizualnog sektora. Projekt se sastoji od organizacije događanja, razvitka komunikacijske platforme te pripreme posebnog broja časopisa. Uz poslijediplomski tečaj na Interuniverzitetskom centru (IUC) u Dubrovniku, organizirat će se *masterclass* u Zagrebu u suradnji s Akademijom dramske umjetnosti (ADU); tri predavanja/debate u suradnji sa Sveučilištem u Zadru, Sveučilištem u Zagrebu te udrugom 'Drugo more' u Rijeci; početni (*kick-off*) i završni (*wrap-up*) događaj u Zagrebu te različiti radni sastanci i umrežavanja.

Opći cilj projekta je doprinos suradnji i umrežavanju akademske zajednice, kulturnih te medijskih radnika i donosioca odluka koji su odgovorni za implementaciju različitih instrumenata, agendi i strategija EU-a o utjecaju online platformi na kulturni i audiovizualni sektor pri čemu će fokus rasprava biti usmjeren na ulogu javnih politika Europske unije u tom području. Uz organizaciju različitih tipova događanja usmjerenih na odabrane ciljne skupine (studentska populacija, nevladine organizacije, donosioci odluka te šire građanstvo), projekt će biti usmjeren i na izgradnju komunikacijsko-informacijske platforme na kojoj će biti dostupni relevantni materijali na temu projekta (platEU.irmo.hr).

Broj projekta: IRMO 2020 RN 45-14

Naziv projekta: **MAST - Module in Art, Science and Technology**



Izvor financiranja: Europska komisija

Koordinator konzorcija: University of Nova Gorica School of Arts

Voditeljica IRMO dionice projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 4./2018. – 7./2020.

Cilj MAST projekta je bio je razviti primijenjeni studijski program umjetnosti, znanosti i tehnologije uz metodologije i prakse koje usko vežu akademsku sferu s kulturnim i kreativnim sektorom (KKS). Uzimajući u obzir ekonomsku, društvenu i kulturnu perspektivu digitalnog doba, MAST projekt je primijenio interdisciplinarne, inovativne metode podučavanja i učenja uz pomoć informacijske i komunikacijske tehnologije. Partneri na projektu su: University of Nova Gorica School of Arts, Madeira Interactive Technologies Institute (M-ITI), Institute of Spatial Design at the Graz University of Technology (TUGraz), Kersnikova Institute, Culture Action Europe, Croatian Cultural Alliance (CCA). Pridruženi partneri na projektu su: EQ Arts, Universidade da Madeira (UMa), Stromatolite, University of Arts Belgrade, IRMO - Institute for Development and International Relations, Hakan Lidbo Audio Industries, European Creative Business Network (ECBN), European Digital Art and Science Network. U 2018. godini IRMO je sudjelovao u organizaciji ljetne međunarodne škole iz menadžmenta u kulturi i umjetnosti i kulturnih politika „Unicult2020“ u Rijeci (2. 7. – 16. 7. 2018.) te je asistentica Barbara Lovrinić bila jedna od polaznica ljetne škole; kao i u pripremi literature za polaznike škole u sklopu predmeta \*MBody\* Embodiment of (Self)Management. The Future Worker Leading own Body through Spaces of Art, Science and Technology. U 2019. i 2020. godini IRMO je sudjelovao u diseminacijskim aktivnostima projekta.

Naziv projekta: **Rapids and backwaters. Adapting fast and slow to a digital cultural turn**

Izvor financiranja: The Research Council Norway - KULMEDIA program

Koordinator konzorcija: Telemark Research Institute, Norveška

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 3./2020. – 2./2023.

Digitalna transformacija kulturnog i AV sektora i društva u cjelini promijenila je područje kulturne produkcije. Prag za stvaranje i distribuciju smanjen je, a ulazni troškovi za proizvodnju i/ili distribuciju kulturnih sadržaja vrlo su niski zahvaljujući jeftinoj i široko dostupnoj digitalnoj tehnologiji. Takav se razvoj može shvatiti kao prijetnja profesionalizmu ili kao demokratski blagoslov koji svima omogućuje da se uz niske troškove uključe i dijele svoju kreativnost. Project *Rapids and backwaters* ima za cilj istražiti kako digitalizacija utječe na različite vrste generiranja vrijednosti u području kulturne proizvodnje, kao i na koji su se način zakonodavstvo i regulativa – autorsko pravo i kulturna politika – prilagodili digitalnoj proizvodnji i distribuciji kulture. Glavna

istraživačka pitanja koje projekt postavlja su: kako su se proizvođači i kreatori politika prilagodili digitalnoj transformaciji? Na koje je sve načine digitalizacija utjecala na stvaranje vrijednosti i tokove prihoda za kulturne radnike te kakve bi promjene u sustavu autorskih prava i u kulturnim politikama općenito bilo potrebno napraviti da bi se prilagodilo novoj realnosti koja je proizašla iz digitalne transformacije sektora i društva.

Tijekom 2020. godine IRMO tim je sudjelovao u istraživačkim aktivnostima na radnom paketu 1 *Knowledge and policy state of the art. Data collection, literature and policy review, data mining*, u okviru kojega je napravljen iscrpan pregled literature te analitički pregled postojećih politika za kreativnu ekonomiju u Hrvatskoj s naglaskom na njihovu adaptaciju prema 'digitalnim politikama'.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 40-59

Naziv projekta: **SoPHIA - SOCIAL PLATFORM FOR HOLISTIC HERITAGE IMPACT ASSESSMENT**



Izvor financiranja: Europska komisija, H2020 (TRANSFORMATIONS-16-2019)

Koordinator konzorcija: Università Degli Studi Roma Tre - Roma3

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 1./2020. – 12./2021.

Projekt SoPHIA ima za cilj promicati kolektivno promišljanje akademskog, kulturnog i *policy* sektora u Europi o procjeni učinka i kvaliteti intervencija u europskom povijesnom okruženju i kulturnoj baštini na urbanoj razini. Provodi se analiza najbitnijih izazova i prilika u području kulturne baštine kako bi se doprinijelo razvoju strateških i integriranih europskih politika, te se na temelju analiza i kolektivnog promišljanja znanstvenika, kulturnih djelatnika i *policy-makers*, o kvaliteti 'intervencija' kulturne baštine u urbanim okruženjima i u povijesnom okolišu, namjerava razviti model holističke procjene utjecaja intervencija na kulturnu baštinu te s tim povezane odgovarajuće indikatore i standarde.

Tijekom 2020. godine IRMO tim sudjelovao je u tekućim istraživačkim aktivnostima na



projektu. U okviru radnog paketa 1 'Survey of existing research and related policies' napravljen je opsežan pregled literature o procjeni utjecaja intervencija kulturne baštine u kulturnom, društvenom, gospodarskom i ekološkom području te kritička analiza literature. Analiza literature ukazala je na potrebu za primjenom kvalitativnih i kvantitativnih metodologija u procjeni društvenog učinka kulturne baštine i pomoći u stvaranju dijaloga između zajednica i vladinih agencija (društveno područje). Glavni dobiveni uvidi odnose se na ulogu kulturne baštine u osiguravanju dobrobiti lokalne zajednice i očuvanju kulturnog pamćenja zajednice za što je nužno razumijevanje odnosa između ljudi i baštine te ponekad i pomoć u rješavanju sukoba iz kulturne domene. Kroz istraživanja postojećih metoda procjene utjecaja utvrđena je neravnoteža među područjima procjene utjecaja, kao i činjenica da su negativni učinci obično podcijenjeni, posebice u ekonomskoj domeni. Temeljem uvida dobivenih kroz analizu literature izrađen je nacrt modela za procjenu holističkog učinka te je započeto njegovo testiranje u okviru radnog paketa 2 'In-depth analysis of case studies', u kojemu se na relevantnim primjerima dobre prakse u području baštine testira njegova primjerenost za procjenu holističkog učinka baštine i radi na njegovom daljnjem unapređenju.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 40-58

**Naziv projekta: KEEP ON - Učinkovite politike za trajne i samoodržive projekte u sektoru kulturne baštine**



Izvor financiranja: ERDF, Interreg Europa

Koordinator konzorcija: INORDE – Institute for Economic Development of Ourense Province, Španjolska

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 6./2018. – 5./2021.

Cilj projekta je povećati učinkovitost javnih politika osiguravajući trajne i samoodržive projekte u području kulturne baštine, kako u regijama koje sudjeluju u projektu, tako i u ostalim područjima na teritoriju EU-a To podrazumijeva: a) javne politike kao katalizatore projekata visoke kvalitete s dugoročnim učinkom na regionalni razvoj; b) identifikaciju

i promociju primjera iz kojih se može učiti; c) aktivaciju privatnih financijskih resursa; d) mobilizaciju regionalnih, nacionalnih i EU dionika s ciljem osiguravanja održivosti aktivnosti; e) naglašavanje horizontalnog i povezanog pristupa samoodrživosti s ciljem osiguranja dugoročnog učinka na investicije; f) povećane kapacitete organizacija odgovornih za javne politike odnosno kulturnih organizacija; te g) pružanje značajnog inputa za *post-2020.* kohezijsku politiku. Očekivani rezultati odnose se prvenstveno na poboljšanje 6 *policy* instrumenata.

Uloga IRMO-a: *knowledge manager* (KM) – odgovoran za razmjenu iskustava na razini cijelog projekta, za pripremu metodologije, facilitiranje razmjene iskustva tijekom sastanaka, provedbu internog treninga, reviziju dokumenata, monitoring i ishode. To podrazumijeva organizaciju 2 webinarina (1. trenutno stanje i pregled projekta; 2. napredak i rezultati), razvoj predložka dokumenta za primjere dobre prakse, razvoj metodologije upitnika za kulturne ustanove, razvoj metodologije za prikupljanje prošlih iskustava dobre prakse, pripremu publikacije o rezultatima projekta, pripremu vodiča o trajnosti i samoodrživosti projekata kulturne baštine, reviziju akcijskih planova.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 42-7

Naziv projekta: **Monitoring i evaluacija projekta Rijeka 2020 Europska prijestolnica kulture**

Izvor financiranja: Rijeka 2020 d.o.o.

Koordinator projekta: WYG SAVJETOVANJE d.o.o.

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 1./2019. – 6./2022.

Projekt obuhvaća monitoring i evaluaciju EPK-a Rijeka 2020 prema 4 vrste indikatora: ekoloških, kulturnih, društvenih i ekonomskih indikatora. IRMO je zadužen za praćenje ekonomskih indikatora u cijelosti odnosno dijela indikatora upravljanja projektom EPK. Svrha projekta je ispitati učinke projekta na ukupni razvoj grada i koliko doista projekt doprinosi definiranim ciljevima inicijative i programa EPK-a. Zadaća IRMO-a je osigurati podlogu i dokaze za donošenje odluka Rijeka 2020 d.o.o.-a davanjem preporuka za ostvarenje ciljeva EPK-a, kreirati bazu podataka rezultata i učinaka projekta EPK Rijeka 2020 koji su generirani prije godine titule kao podlogu za procjenu projekta u 2020. godini, izmjeriti i analizirati gospodarske, ekološke, društvene i kulturne rezultate i učinke projekta Rijeka 2020 u naslovnoj godini, kreirati bazu podataka rezultata i učinaka projekta EPK Rijeka 2020, koji su generirani nakon preuzimanja titule EPK-a te razviti i implementirati okvir za otvoren i slobodan pristup podacima koji će poslužiti

kao ostavština projekta.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 42-13

Naziv projekta: **Excellence for integrated heritage management in central Europe - ForHeritage**



Izvor financiranja: Europska komisija, Interreg Central Europe

Koordinator konzorcija: Westpomerania Voivodeship, Poljska

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 3./2020. – 3./2022.

Oštećene i zanemarene povijesne građevine, koje se godinama nisu obnavljale ili su napuštene, uobičajena su obilježja čitave regije središnje Europe. S obzirom na ovaj izazov, pojačan nedostatkom javnog financiranja i strateškog planiranja, projekt ForHeritage promiče izvrsnost u upravljanju baštinom koristeći znanje iz prijašnjih projekata koji se odnose na integrirane pristupe za učinkovito upravljanje konkretnim lokacijama kulturne baštine. Ovi integrirani pristupi podrazumijevaju primjenu inovativnih alata izrađenih u četiri prethodno financirana projekta EU-a (FORGET HERITAGE, RESTAURA, IFISE, CLIC): integriranih planova upravljanja, smjernica za uključivanje građana, financijskih instrumenata, javno-privatnog partnerstva, cirkularne ekonomije. Zbog složenosti i novosti ovih alata nije ih bilo moguće primijeniti u prošlosti. Projekt ForHeritage koristi postojeće alate i iskustva slijedeći pristup odozgo. Najvažniji aspekt revitalizacije baštine kojim se projekt bavi tiče se socio-ekonomskog upravljanja kulturnim dobrima kako bi se povećali upravljački kapaciteti odgovornih lokalnih dionika. Inače, rizik od propadanja baštine postaje neizbježan.

U projektu sudjeluje 8 partnera iz 4 zemlje: Hrvatske, Italije, Poljske i Slovenije, pri čemu u svakoj zemlji sudjeluje jedna lokalna/regionalna jedinica lokalne samouprave uz još jednu organizaciju. Iz Hrvatske, u projektu pored IRMO-a sudjeluje i Grad Rijeka. Primjena rezultata isključivo na lokalnoj razini dosad se pokazala nižom od očekivanja pa se očekuje da će transnacionalna suradnja kroz

ovaj projekt pokazati značajnije rezultate.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 42-16

**Naziv projekta: Plan razvoja Bjelovarsko-bilogorske županije za financijsko razdoblje od 2021. do 2027. godine**

Naručitelj: Javna ustanova razvojna agencija Bjelovarsko-bilogorske županije

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 1./2020. – 10./2020.

U uskoj i kontinuiranoj suradnji sa svim ključnim dionicima iz Županije, rad je usmjeren prema izradi dijelova Plana razvoja: analize stanja (osnovne i SWOT analize), izradi strateških odrednica budućeg razvoja Županije - vizije, ciljeva, razvojnih prioriteta i mjera, izradi provedbenih mehanizama Strategije (financijski i institucionalni okvir (uključujući Akcijski plan), strateških projekata.

Osnovni ciljevi projekta su izraditi kvalitetan razvojni plan Županije kao osnovu za njezin daljnji razvoj, usklađen sa svim ključnim nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima, kao i onima na razini EU-a; pridonijeti cjelokupnom procesu strateškog planiranja u Županiji kroz kontinuiranu raspravu svih dionika i aktera o budućem razvoju Županije, tj. do 2027. godine, pridonijeti razumijevanju, jačanju znanja i vještina stručnjaka iz Županije te drugih ključnih dionika uključenih u proces strateškog planiranja za izradu strateškog plana razvoja; pridonijeti jačanju konsenzusa, a time i partnerstva u svrhu djelotvorne i učinkovite provedbe razvojne politike u Županiji.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 51-16

**Naziv projekta: Plan razvoja Virovitičko-podravske županije za razdoblje od 2021. do 2027. godine**

Naručitelj: VIDRA- agencija za regionalni razvoj Virovitičko-podravske županije

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 6./2020. - 2./2021.

U uskoj i kontinuiranoj suradnji sa svim ključnim dionicima iz Županije, rad je usmjeren na izradu dijelova Plana razvoja: analize stanja (osnovne i SWOT analize), izradi strateških odrednica budućeg razvoja Županije - vizije, ciljeva, razvojnih prioriteta i mjera, izradu provedbenih mehanizama Strategije (financijski i institucionalni okvir, uključujući Akcijski plan), i strateških projekata.

Osnovni ciljevi projekta su izraditi kvalitetan razvojni plan Županije kao osnovu za njezin daljnji razvoj, usklađen sa svim ključnim nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima, kao i onima na razini EU-a; pridonijeti cjelokupnom procesu strateškog planiranja u Županiji kroz kontinuiranu raspravu svih dionika i aktera o budućem razvoju Županije, tj. do 2027. godine, pridonijeti razumijevanju te jačanju znanja i vještina stručnjaka iz Županije kao i ostalih ključnih dionika uključenih u proces strateškog planiranja za izradu strateškog plana razvoja; pridonijeti jačanju konsenzusa, a time i partnerstva u svrhu djelotvorne i učinkovite provedbe razvojne politike u Županiji.

Broj projekta: IRMO 2020 51-17

Naziv projekta: **SINCERE - Spurring INnovations for Forest ECosystem SERvices in Europe (Poticanje inovacija u uslugama šumskih ekosustava)**



Izvor financiranja: Europska komisija, HORIZON 2020

Koordinator konzorcija: European Forest Institute, Finska

Voditelj projekta: Sanja Tišma

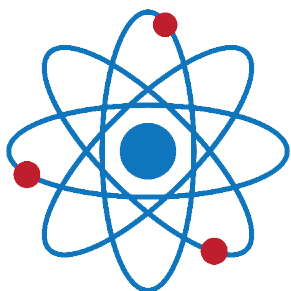
Trajanje projekta: 9./2018. – 9./2022.

SINCERE je 4-godišnji projekt financiran iz programa EK-a Obzor 2020. Voditelj projekta je European Forest Institute iz Bonna, Njemačka, u suradnji s 22 partnera iz 9 zemalja sa ciljem osmišljavanja inovativnih politika za vrednovanje usluga šumskih ekosustava.

IRMO je tijekom 2020. godine radio na istraživanjima vezano uz bioekonomiju u šumarskom sektoru u okviru kojih su osmišljeni novi iskoraci u praćenju i vrednovanju usluga šumskog ekosustava. Posebno su istraženi modeli i primjeri dobre prakse koji prikazuju cijeli lanac vrijednosti, od održivog gospodarenja šumskim resursima do isporuke proizvoda i usluga s dodanom vrijednošću.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-38

Naziv projekta: **Poticanje novog i inovativnog pristupa osposobljavanju u području ključnih naprednih tehnologija (Boosting a novel and innovative training approach of key enabling technologies) - BRACKET**



# BRACKET

2018-1-HR01-KA202-047493

Izvor financiranja: Europska komisija, EU Erasmus + program

Koodinator konzorcija: Institut za razvoj i međunarodne odnose, Zagreb

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 11./2018. – 4./2021.

Projekt se financira u okviru programa Erasmus+, ključne aktivnosti 2: Strateška partnerstva u području strukovnog obrazovanja i osposobljavanja.

Tijekom 2020. godine aktivnosti na projektu BRACKET bile su usmjerene na izradu edukacijskih materijala i prezentacija kao i online nastavnog sadržaja koji će biti dostupan polaznicima strukovnog obrazovanja koji su zainteresirani za razvoj i jačanje novih vještina u ključnim naprednim tehnologijama. Definiran je zajednički kurikulum koji obuhvaća pet nastavnih jedinica: Uvod u ključne napredne tehnologije, Nanotehnologija, Biotehnologija, Napredni materijali i Inovacije vezane uz ključne napredne tehnologije, koje su međusobno neovisne. Nastavni materijali uključuju udžbenik, prezentaciju, provjeru naučenog, uvodni video, itd. Prije no što materijali budu dostupni na platformi za e-učenje, predstavili smo sažetke pet nastavnih jedinica na 7 jezika (engleskom, hrvatskom, španjolskom, slovenskom, grčkom, poljskom i latvijskom). Tijekom 2020. godine, u okviru projekta napravljena su dva *newslettera* (u travnju i studenom) radi bolje diseminacije projekta te su održana dva pokretna sastanka koja su zbog krize COVID-19 bila održana online. Uz Institut za razvoj i međunarodne odnose, koji je voditelj projekta, u provedbi još sudjeluju institucije iz Poljske, Španjolske, Grčke, Latvije i Slovenije.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-33

**Naziv projekta: Socio-ekonomska analiza učinaka prisutnosti velikih zvijeri u lokalnim zajednicama - Vuk u Hrvatskoj**

Naručitelj: WWF Adria

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 6./2019. – 4./2020.

Projektom je provedeno istraživanje socio-ekonomskih učinaka velikih zvijeri – konkretno vuka - na život i razvoj lokalne zajednice. Analizirani su znanstveni radovi i dosadašnja istraživanja na tu temu, pripremljeni su i provedeni intervjui sa 28 sugovornika (lokalno stanovništvo; posjetitelji, donositelji odluka o značaju vuka u i običajima vezanim uz vuka). Pripremljen je i prihvaćen za objavu znanstveni rad s rezultatima istraživanja na međunarodnoj konferenciji Integrative Conservation Conference (ICC) 2020 u veljači 2020., University of Georgia, SAD. Nalazi su pripremljeni kao znanstveni rad koji će početkom 2021. godine biti objavljen u časopisu *Socijalna ekologija*.

Broj projekta: IRMO 2019 RN 50-5

**Naziv projekta: Izrada prijedloga nacionalnog plana upravljanja morskim otpadom**

Naručitelj: Ministarstvo zaštite okoliša i energetike

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 10./2019. - 3/2020.

Projekt izrade plana upravljanja morskim otpadom obuhvaća dubinsku analizu propisa vezanih uz morski otpad, prikupljanje i analizu dostupnih podataka o morskom otpadu (analiza porijekla, količine i vrste otpada, određivanje glavnih vektora unosa i prijenosa morskog otpada), analizu dostupnih i testiranih pristupa za sakupljanje morskog otpada i njegovo zbrinjavanje. Temeljem prikupljenih podataka, analize međunarodnih iskustava i rasprave s dionicima pripremljen je prijedlog mreže za prikupljanje i prihvat morskog otpada, odnosno definirane su lokacije za razvoj prihvatnih centara za morski otpad u ribarskim lukama i iskrcajnim mjestima na obali. Tijekom 2020. godine pripremljen je prijedlog modela za smanjivanje i sprječavanje unosa morskog otpada u more te prijedlog za ponovnu uporabu i zbrinjavanje morskog otpada. U okviru projekta pripremljen je prijedlog nacionalnog plana upravljanja morskim otpadom i komunikacijska strategija za isti.

Broj projekta: IRMO 2019 50-39

Naziv projekta: **Konzultantske usluge za izradu prijedloga sistematizacije i organizacije JP HT d.d. Mostar**

Naručitelj: JP Hrvatske telekomunikacije d.d. Mostar

Voditelj projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 10./2019. – 6./2020.

Projektom su provedene aktivnosti na prvoj fazi izrade nove sistematizacije i organizacije poduzeća HT d.d. Mostar sa ciljem definiranja novog strateškog okvira i povećanja konkurentnosti na tržištu. Provedena je detaljna funkcionalna analiza, *benchmark* analiza i analiza organizacijske strukture JP-a HT d.d. Mostar te je izražen prijedlog nove sistematizacije radnih mjesta i sustava nagrađivanja za djelatnike.

Također, provedena je i analiza potreba za obukom temeljem koje je predložen program obuke u upravljanju projektima i strateškom planiranju, timskom radu i tehnikama prodaje.

Broj projekta: IRMO 2019 50-40

Naziv projekta: **Podrška regionalnim i makroregionalnim politikama u domeni zelene i pametne mobilnosti u sklopu projekta GREEN MIND**



Project co-financed by the European Regional Development Fund

Izvor financiranja: EU Interreg Adrion

Naručitelj: Istarska razvojna agencija

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 2./2020. – 12./2020.

Projekt Green Mind ima za cilj potaknuti inovacije u industriji zelene i pametne mobilnosti, učvršćivanjem regionalne i transnacionalne suradnje između poduzetništva, istraživačkih tijela i javnog sektora kroz međunarodnu suradnju u ključnim sektorima mobilnosti kao što su transport i logistika, automobilska industrija, proizvodnja energije i IT. IRMO je sudjelovao u analizi stanja vezano za zelenu mobilnost u Istarskoj županiji. Pripremljen je izvještaj s analizom primjera dobrih praksi iz zemalja Europske



unije, prikazana su iskustva i iskoraci u Hrvatskoj te su pripremljene preporuke za donositelje odluka vezano za zelenu mobilnost temeljem rezultata svih aktivnosti i znanja prikupljenih u okviru projekta. Dodatno, izrađene su preporuke za poduzetnike vezano za mogućnosti poslovanja u vremenu pandemije bolesti COVID-19.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-45

Naziv projekta: **Stjecanje ključnih praktičnih vještina u području inženjerstva okoliša**



Izvor financiranja: Europski socijalni fond

Koordinator projekta: Geotehnički fakultet Sveučilišta u Zagrebu

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 3./2020. – 3./2022.

Nositelj projekta je Geotehnički fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Svrha ovog projekta je razvoj ključnih praktičnih vještina kroz razvoj, unapređenje i provedbu stručne prakse na preddiplomskom i diplomskom studijskom programu Inženjerstvo okoliša (IO) na Geotehničkom fakultetu. Kroz razvijen institucijski sustav stručne prakse s pripadajućim online sustavom planiranja i praćenja njezine kvalitete, cilj je projekta olakšati zapošljavanje studenata kroz razvoj partnerstva s institucijama, koje će im omogućiti primjenu stečenih teorijskih znanja u praksi, osnivanje Centra za razvoj karijera te povećanje broja studenata u STEM području. Tijekom 2020. godine IRMO je izradio bazu poduzetnika koji su voljni uključiti se u program stručne prakse na Fakultetu i primiti studente na obuku, izrađena je analiza stavova poduzetnika i studenata o kvaliteti i korisnosti stručne prakse u proteklim godinama te su pripremljeni zaključci i preporuke za izradu novog internog pravilnika o stručnoj praksi. Uz IRMO partneri na projektu su: Hrvatsko društvo inženjera geotehnike (HDIG), Veleučilište Velika Gorica (VVG), Zelena energetska zadruga (ZEZ) i Udruga diplomanata GFV Sveučilišta u Zagrebu (AMAC-GFV).

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-46

**Naziv projekta: Izrada Strategije razvoja Nacionalne i sveučilišne knjižnice**

Naručitelj: Nacionalna i sveučilišna knjižnica u Zagrebu

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 4./2020. – 11./2020.

Cilj projekta je bio doprinijeti znanjima i vještinama uprave i djelatnika NSK u strateškom planiranju kroz online obuku radne skupine NSK-a u izradi Strategije razvoja. Tijekom trajanja obuke, članovi grupe za izradu strategije radili su pojedine dionice dokumenta. Kroz raspravu i intenzivnu međusobnu komunikaciju djelatnici NSK-a izradili su analizu stanja, SWOT analizu, definirali su strateški okvir razvoja NSK-a koja uključuje viziju ciljeve i prioritete. U konstruktivnoj raspravi prikupljeni su i potvrđeni ključni strateški projekti za naredno trogodišnje razdoblje. Također, kroz online edukacije članovi radne grupe osnažili su svoja znanja te je poboljšana sustav strateškog planiranja i upravljanja u NSK-u.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-48

**Naziv projekta: Plan razvoja Brodsko-posavske županije za financijsko razdoblje od 2021. do 2027. godine**

Naručitelj: Brodsko-posavska županija

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 4./2020. – 12./2020.

Osnovni cilj projekta je izraditi Plan razvoja Županije i pridonijeti cjelokupnom procesu razvoja uz sudjelovanje širokog kruga dionika. Tijekom 2020. godine prikupljena je sva raspoloživa literatura te podatci od strane javnih tijela u Brodsko Posavskoj županiji te je izrađena detaljna analiza stanja. Participativno kroz prvu stratešku radionicu s ključnim dionicima izrađena je analiza problema potreba i potencijala te je izrađena SWOT analiza. Također, kroz anketu i intervjuje sa širom javnosti ovi su dokumenti dopunjeni su i doradjeni. Započeta je rasprava o izradi strateškog razvojnog okvira za Brodsko-posavsku županiju. Kroz sve vježbe tijekom 2020. godine kontinuirano su se poboljšavala znanja i vještine strateškog planiranja u Županiji.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-49

**Naziv projekta: Monitoring i evaluacija EUSAIR makro regionalne strategije (Strategija EU za jadransku i jonsku regiju) - tematski cilj 4**

Izvor financiranja: EU Interreg Adrion

Naručitelj: Ministarstvo turizma RH

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 7./2020. – 7./2023.

Praćenje i vrednovanje EUSAIR makro regionalne strategije (Strategija EU-a za jadransku i jonsku regiju) - tematski cilj 4 održivi turizam, tijekom 2020. godine obuhvatilo je poslove prikupljanja i obrade podataka. Izrađena je preliminarna studija/analiza aktivnosti vezanih uz tematski stup održivi turizam u 8 EUSAIR zemalja (Italiji, Sloveniji, Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Crnoj Gori, Srbiji, Albaniji, Sjevernoj Makedoniji i Grčkoj). Analizirani su svi raspoloživi razvojni programi relevantni za održivi turizam, prikupljeni su projekti s komponentom održivog turizma, prikupljene su informacije o aktivnim mrežama koje se temelje na održivom turizmu. Svi prikupljeni dokumenti i informacije detaljno su analizirani s aspekta održivosti predloženih inicijativa i razine njihove provedbe. Izrađen je godišnji izvještaj s preporukama za daljnji rad na praćenju i vrednovanju održivog turizma u EUSAIR regiji.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-52

Naziv projekta: **Strateško planiranje, participativno upravljanje i savjetovanje u uspostavi organizacije i rada Regionalnog centra kompetentnosti – “KaRijERA i JA” i “STRUKA i TI”**

Naručitelj: Tehnička škola Karlovac

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 10./2020. – 12./2023.

Cilj projekta je izrada Strategije i trogodišnjeg plana rada Centra kompetencija u okviru tehničke škole Karlovac. Usluga uključuje izradu Strategije i trogodišnjeg plana rada Regionalnog centra kompetencija, moderiranje strateških radionica, izradu akcijskih planova (suradnja s drugim RCK-ovima, suradnja s I&R organizacijama, internacionalizacija, suradnja s gospodarstvom) te praćenje i vrednovanje provedbe dokumenata i nadogradnju tijekom tri godine. Očekuje se uspješna uspostava organizacije i rada Regionalnog centra kompetentnosti kao i povećanje izlaznih kompetencija završenih učenika. Aktivnosti tijekom 2020. godine temeljile su se uglavnom na prikupljanju dokumentacije i uvodnim sastancima.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-43

Naziv projekta: **Dijalogom do Hrvatske mreže za društveno poduzetništvo**

Naručitelj: Europski socijalni fond - ESF

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 11./2020. – 12./2023.

Projekt je osmišljen kao jačanje partnerstva organizacija civilnog društva (OCD) sa znanstveno-istraživačkim institucijama kroz tematsku mrežu vezano za razvoj društvenog poduzetništva. IRMO će osmisлити i provesti istraživanje stanja, mogućnosti i potreba društva za društvenim poduzetništvom te izraditi smjernice za razvoj javnih politika u tom području. Također, analizirat će se društveni utjecaj predloženih intervencija. Cilj projekta je jačanje partnerstva OCD-ova, društvenih poduzetnika i znanstvene zajednice te provedba strukturiranog dijaloga svih dionika i donositelja odluka kako bi došlo do stvaranja poticajnog okruženja za razvoj društvenog poduzetništva. Očekuje se ojačati kapacitete OCD-ova uz potporu akademske zajednice, kako bi se uspostavio učinkovit dijalog svih dionika za društveni razvoj RH.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-55

Naziv projekta: **Inovativno strukovno obrazovanje i osposobljavanje za razvoj ključnih kompetencija za bioekonomiju u šumarstvu (VET4Bio-ECONOMY)**



Izvor financiranja: Europska komisija, Erasmus + program

Koordinator projekta: Hrvatski šumarski institut

Voditelji projekta: Karolina Horvatinčić / Sanja Tišma

Trajanje projekta: 9./2018. – 8./2021.

Bioekonomija zasnovana na šumarstvu povezuje cijeli lanac vrijednosti, od održivog gospodarenja šumskim resursima do isporuke proizvoda i usluga s dodanom vrijednošću. Unatoč tome što postaje vodeća paradigma šumarskog sektora te je dio prioritetne politike i strategija Europske unije, o njoj se malo zna te se rijetko nalazi u programima strukovnog obrazovanja i osposobljavanja u partnerskim državama projekta (Hrvatskoj, Sloveniji i Austriji). Stoga je kroz ovaj projekt izrađen novi kurikulum i e-tečaj na temu bioekonomije zasnovane na šumama. Kurikulum i e-tečaj su tijekom 2020. godine

dovedeni do završne faze i bit će dostupni svima na mrežnoj stranici projekta i LMS Moodle platformi na hrvatskom, engleskom, njemačkom i slovenskom jeziku. Kurikulum predstavlja bazu za kvalitetno učenje, dok će e-tečaj osigurati sveobuhvatno znanje i ključne kompetencije u bioekonomiji zasnovanoj na šumarstvu.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 50-32

Naziv projekta: **Strategija razvoja Kantona 10 - FBiH**

Naručilj: United Nations Development Programme, Bosnia and Herzegovina

Voditeljica projekta: Karolina Horvatinčić

Trajanje: 7./2020. – 12./2020.

U Federaciji Bosne i Hercegovine pokrenut je tijekom 2020. godine intenzivan proces izrade strateških razvojnih dokumenata na svim razinama. Jedan od projekata je izrada Plana razvoja za kanton 10 u kojem je IRMO jedan od partnera zadužen za koordiniranje aktivnosti i provedbu procesa strateškog planiranja vezano za zaštitu okoliša. Konkretno, IRMO je izradio analizu stanja u području okoliša, organizirao nekoliko online radionica s lokalnim dionicima, sudjelovao je u izradi sveobuhvatne SWOT analize, kreiranje strateškog okvira - u definiranju vizije i ciljeva te u izradi konkretnih razvojnih mjera. Također, izrađen je i akcijski plan u području zaštite okoliša te su identificirani ključni okolišni projekti.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-51

## 6. IRMO – Culturelink mreža

Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) sjedište je svjetske mreže Culturelink za istraživanje i suradnju u kulturnom razvoju (*Network of Networks for Research and Cooperation in Cultural Development*) koju su zajednički osnovali UNESCO i Vijeće Europe na konferenciji predstavnika regionalnih mreža za kulturni razvoj održanoj u Parizu 1989. godine. Mreža Culturelink obuhvaća 1.300 članica - kulturnih mreža, instituta, sveučilišta, udruga civilnog društva u kulturi i pojedinaca u više od 110 zemalja na svim kontinentima, a informacije se šalju posredstvom njezinog glasila *C-News* na adrese dodatnih 1000 kulturnih institucija u svijetu. Tijekom 2020. godine mreža Culturelink nastavila je istraživačke aktivnosti te poticala i sudjelovala u radu međunarodnih organizacija u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje.

Web portal Culturelinka uspostavljen je 1996. godine kao prostor stalne međunarodne razmjene podataka i informacija o istraživanjima u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje koji je do kraja 2020. godine dosegao obujam od preko 2.600 html stranica. U više od 600.000 pregledanih stranica posjetitelji iz preko 130 zemalja sa svih kontinenata informirali su se o istraživanjima i aktivnostima mreže Culturelink te novostima iz područja kulturnih istraživanja, projekata, obrazovnih aktivnosti i aktualnih znanstvenih publikacija. *Website* će i dalje razvijati identitet mreže Culturelink (<http://www.culturelink.org>).

Voditeljica IRMO-Culturelink mreže je dr. sc. Biserka Cvjetičanin.

## 7. Croatian International Relations Review

IRMO već dvadeset i pet godina izdaje znanstveni časopis otvorenog pristupa **Croatian International Relations Review (CIRR)** koji izlazi na engleskom jeziku i objavljuje znanstvene radove iz područja politologije, ekonomije, sociologije i prava. Uz znanstvene radove, CIRR objavljuje i prikaze relevantnih, recentno objavljenih knjiga. Namijenjen je prije svega akademskoj zajednici, ali i širem zainteresiranom čitateljstvu.

*Croatian International Relations Review* indeksiran je u međunarodnim citatnim i bibliografskim bazama kako onima relevantnim za izbor u viša znanstvena zvanja na području društvenih znanosti tako i u nizu drugih prestižnih baza: Baidu Scholar, Cambridge Scientific Abstracts, The Central European Journal of Social Sciences and Humanities (CEJSH), Celdes, CNKI Scholar (China National Knowledge Infrastructure), CNPIEC, Directory of Open Access Journals (DOAJ), EBSCO Discovery Service i EBSCO (relevant databases), EconBiz, ECONIS, EconLit, ERIH Plus (European Reference Index for the Humanities and Social Sciences), Genamics JournalSeek, Google Scholar, International Political Science Abstracts (IPSA), J-Gate, KESLI-NDSL (Korean National Discovery for Science Leaders), Journal TOCs, Naviga (Softweco), Primo Central (ExLibris), ProQuest – PAIS International, ProQuest – Social Services Abstracts, ProQuest – Worldwide Political Science Abstracts (WPSA), ReadCube, Research Papers in Economics (RePEc), ResearchGate, Scientific Indexing Services (SIS), SCImago (SJR), SCOPUS – Elsevier, Summon (Serials Solutions/ProQuest), TDOne (TDNet), WanFang Data, WorldCat (OCLC). 2017. godine časopis je uvršten u bazu Emerging Social Citation Index ESCI (Web of Science Core Collection).

CIRR je uključen u HRČAK – centralni portal hrvatskih znanstvenih i stručnih časopisa koji okuplja časopise koji nude otvoreni pristup objavljenim radovima. Kroz suradnju s Nacionalnom sveučilišnom knjižnicom i Hrvatskim uredom za DOI, CIRR svakom članku dodjeljuje DOI broj, i omogućava pristup programu **Crossref Similarity Check** za otkrivanje mogućeg plagiranja u znanstvenim i stručnim radovima. CIRR je i potpisnik COPE-a (Committee on Publication Ethics). Radovi se uredništvu dostavljaju u elektroničkom obliku putem sustava **COMET** koji urednicima i autorima omogućava praćenje stanja prijavljenih radova.

Od 2012. godine CIRR dva puta godišnje izlazi u elektroničkom obliku, uz povremene dodatne posebne brojeve. Glavna urednica časopisa je dr. sc. Senada Šelo Šabić, a pomoćni urednici su doktorandi Barbara Lovrinić, Ivana Keser i Nikica Kolar.

U 2020. godini pripremljeni su i objavljeni brojevi 86 i 87, svezak 26. Časopis izlazi

uz financijsku potporu Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske te povremenih drugih institucionalnih donatora.



## 8. IRMO Aktualno

Publikacija *IRMO Aktualno* zamišljena je kao serija tekstova na hrvatskom jeziku o temama kojima se Institut za razvoj i međunarodne odnose bavi u doba pandemije. Autori tekstova su znanstvenici IRMO-a, a publikacija je namijenjena široj zainteresiranoj javnosti.

Tijekom 2020. godine teme položaja Republike Hrvatske s različitih aspekata uvelike su obrađene kroz prizmu pandemije COVID-19 i njezinog utjecaja na globalni razvoj. IRMO je o tome komunicirao sa širom javnosti kroz 15 brojeva publikacije IRMO Aktualno.

1. IRMO aktualno “Doprinos EU fondova smanjenju negativnih učinaka krize uzrokovane COVID-19 pandemijom”, autor: Jakša Puljiz - 23. travnja 2020.
2. IRMO aktualno “Idemo li prema korona turizmu?”, autorica: Daniela Angelina Jelinčić - 29. travnja 2020.
3. IRMO aktualno “Kultura na respiratoru”, autorica: Jaka Primorac - 7. svibnja 2020.
4. IRMO aktualno “Nadzor u razdoblju pandemije, digitalne komunikacije i fizičke izolacije”, autor: Paško Bilić - 15. svibnja 2020.
5. IRMO aktualno “Mala i srednja poduzeća u borbi s krizom izazvanom koronom: kako dalje?”, autorica: Nevenka Čučković - 27. svibnja 2020.
6. IRMO aktualno “Utjecaj krize uzrokovane koronavirusom na odnose Hrvatske i Kine”, autor: Krševan Antun Dujmović - 4. lipnja 2020.
7. IRMO aktualno “Hrvatsko predsjedanje Vijećem EU-a u sjeni pandemije COVID-19”, autor: Hrvoje Butković - 25. lipnja 2020.
8. IRMO aktualno “Važnost primjene epidemioloških mjera na hrvatskim prostorima kroz povijest i sada u borbi protiv pandemije COVID-19”, autorica: Anamarija Pisarović - 7. srpnja 2020.
9. IRMO aktualno “Utjecaj pandemije koronavirusa na svjetsko gospodarstvo”, autor: Krešimir Jurlin - 15. srpnja 2020.
10. IRMO aktualno “Europski zeleni plan”, autorica: Ana-Maria Boromisa - 22. srpnja 2020.
11. IRMO aktualno “Važnost jačanja kapaciteta u planiranju i upravljanju

- turističkom politikom i projektima u Republici Hrvatskoj”, autori: Tatjana Gredičak i Damir Demonja - 10. kolovoza 2020.
12. IRMO aktualno “Kako je pandemija COVID-19 utjecala na okoliš?”, autorica: Marina Funduk - 9. rujna 2020.
  13. IRMO aktualno “Urbani razvoj u doba pandemije”, autorica: Ivana Keser - 22. rujna 2020.
  14. IRMO aktualno “Kružnogospodarstvo za održivi i otporni gospodarski oporavak od COVID-19 krize”, autorica: Anastasya Raditya Ležaić - 12. listopada 2020.
  15. IRMO aktualno “Kulturna baština u doba COVID-19 krize – ubrzani pomak prema digitalnom”, autorica: Barbara Lovrinić - 24. studeni 2020.

## 9. IRMO Brief

IRMO u formi mjesečne online publikacije objavljuje „IRMO Brief“ o različitim aktualnim temama iz šireg područja međunarodnih odnosa. Osim objave na mrežnim stranicama IRMO-a, publikacija se putem elektronske pošte šalje predstavnicima državne vlasti, diplomatskim i konzularnim uredima, nevladinim organizacijama i udrugama, znanstvenim institucijama, te se, također, objavljuje i dijeli na društvenim mrežama Facebook i Twitter. Autori publikacije su znanstvenici iz Instituta za razvoj i međunarodne odnose i strani autori, čime se želi povećati vidljivost i relevantnost IRMO-a u međunarodnom okruženju te raznolikost tema i kvaliteta priloga. Teme *policy briefova* su vezane za aktualna zbivanja u svijetu koja se, između ostalog, odnose i na Hrvatsku, Jugoistočnu Europu i šire.

Tijekom 2020. IRMO je publicirao 12 brojeva publikacije *IRMO Brief*.

1. In Search of a Systematic Approach to Hybrid Threats, autor: Gordan Akrap <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/01/IRMO-Brief-1-2020.pdf>
2. Australia's future – still the lucky country or running out of luck?, autor: Gorana Grgic <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/02/IRMO-Brief-2-2020.pdf>
3. Turkey's Foreign Policy in the Age of Uncertainty, autor: Hidajet Biščević <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/03/IRMO-Brief-3-2020.pdf>
4. Post-Corona Europe: Challenges from the Far East, autor: Dr. Sebastian von Münchow <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/04/IRMO-Brief-4-2020.pdf>
5. The Dragonbear: An Axis of Convenience or a New Mode of Shaping the Global System?, autor: Velina Tchakarova <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/05/IRMO-Brief-5-2020.pdf>
6. Albania: The Longest Post-Communist Transition Story, autori: Alba Cela and Ledion Krisaf <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/06/IRMO-Brief-6-2020.pdf>
7. Presidential Election in November: High Stakes in the US, autor: Krševan Antun Dujmović <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/07/IRMO-Brief-7-2020.pdf>
8. Iran's Influence in the Middle East, autor: Jadranka Polović <https://irmo.hr/>

[wp-content/uploads/2020/08/IRMO-Brief-8-2020.pdf](https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/08/IRMO-Brief-8-2020.pdf)

9. Franco–German “twin engine” must go on, autor: Sanja Vujačić <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/09/IRMO-Brief-9-2020.pdf>
10. Schengen and COVID-19 Combined, autor: Sandro Knezović <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/10/IRMO-Brief-10-2020.pdf>
11. The End of the Second Karabakh War: Has a Lasting Peace Come to the South Caucasus?, autor: Krševan Antun Dujmović <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/11/IRMO-Brief-11-2020.pdf>
12. From Pariah to Partner: A View from Israel on a Realigned Middle East, autor: Or Yissachar <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2020/12/IRMO-Brief-12-2020.pdf>

## 10. Pregled znanstvenih radova

U 2020. objavljeno je ukupno 49 radova. Objavljeno je 28 znanstvenih radova. 9 radova objavljeno je u časopisima indeksiranim u bazi Web of Science (WoS), a 3 su rada objavljena u časopisima indeksiranim u bazi SCOPUS. U nastavku je popis objavljenih radova IRMO-a u 2020. godini.

### Autorske knjige

1. Bilić, Paško. **Sociologija medija: rutine, tehnologija i moć**, Zagreb: Jesenski i Turk, 2020 (monografija)
2. Arčabić, Vladimir; Gelo, Tomislav; Globan, Tomislav; Jovančević, Radmila; Levaj, Marin; Nadoveza Jelić, Ozana; Obadić, Alka; Rogić Dumančić, Lucija; Sekur, Tomislav; Šimurina, Jurica; Tišma, Sanja; Tolć, Iva. **Ekonomika i ekonomske politike Europske unije**, Zagreb: Ekonomski fakultet, 2020 (monografija)
3. Bajo, Anto; Blažić, Helena; Burnač, Paško; Dodig, Domagoj; Drezgić, Saša; Galinec, Davor; Ignjatović, Marko; Juričić, Damir; Jurlina Alibegović, Dubravka; Puljiz, Jakša; Karačić, Domagoj et al. **Financije županija, gradova i općina / Bajo, Anto ; Primorac, Marko (ur.)**. Zagreb: Ekonomski fakultet Sveučilišta u Zagrebu, 2020

### Uredničke knjige

1. **Zeolites - New Challenges**, / Margeta, Karmen ; Farkaš Anamarija (ur.); London, Ujedinjeno Kraljevstvo: IntechOpen, 2020 (ostalo) doi:10.5772/intechopen.77482

### Poglavlja u knjigama

1. Franić, Zdenko; Franić, Sunčana; Marić, Francika. **Prilozi povijesti turizma u petrinjskom kraju // Zrinska gora regionalni park prirode / Bučar, Mato (ur.)**. Petrinja: Udruga "Zrinska gora", 2020. str. 343-354
2. Franić, Zdenko; Bučar, Matija; Franić, Sunčana. Prilozi istraživanju povijesti

- pčelarstva na području Petrinje i Banovine // Udruga "Zrinska gora" / Bučar, Mato (ur.). Petrinja: Udruga "Zrinska gora", 2020. str. 373-388
3. Knezović, Sandro. The Changing Role of NATO and EU CSDP in Central European Security – The Case of Croatia // The NATO and EU Relations of Central and Eastern European Nations / Varga, Gergely (ur.). Budapest: Dialog Campus, 2020. str. 101-115
  4. Knezović, Sandro. Germany and Central Europe Drifting Apart? The Case of Croatia // Germany and Central Europe: Drifting Apart? / Hettyey ; Andras (ur.). Budapest: Dialog Campus, 2020. str. 53-67
  5. Knezović, Sandro. Croatia: From a War-torn Country to the EU and NATO Membership // Political History of the Balkans / Duro, Joszef ; Egeresy, Zoltan (ur.). Budapest: Dialog Campus, 2020. str. 51-65
  6. Jelinčić, Daniela Angelina. [When heritage speaks t-emoticons: emotional experience design in heritage tourism](#) // A Research Agenda for Heritage Tourism / Gravari-Barbas, Maria (ur.). Cheltenham/Northampton: Edward Elgar Publishing, 2020. str. 219-234
  7. Margeta Karmen; Farkaš, Anamarija. [Zeolites - From Discovery to New Application on the Global Market](#) // Zeolites - New Challenges / Margeta, Karmen ; Farkaš, Anamarija (ur.). London, Ujedinjeno Kraljevstvo: IntechOpen, 2020. str. 3-12 doi:10.5772/intechopen.92907
  8. Primorac, Jaka; Barada, Valerija; Buršić, Edgar. [Creative Workers in Permanent Crisis: Labor in the Croatia's Contemporary Arts and Culture](#) // The Industrialization of Creativity and Its Limits / Kiriya, Ilya ; Kompatsiaris, Panos ; Mylonas, Yannis (ur.). Cham: Springer, 2020. str. 31-48 doi:10.1007/978-3-030-53164-5\_3

## Znanstveni radovi u časopisima

1. Bilić, Paško. Prema metasociologiji medija: otvaranje novih (i starih) istraživačkih pitanja // *Revija za sociologiju*, **50** (2020), 1; 115-120 (ostalo, znanstveni) **SCOPUS**
2. Demonja, Damir; Uglješić, Nebojša. [Dental tourism and business risks: the example of the Republic of Croatia](#) // *Interdisciplinary description of complex systems*, **18** (2020), 4; 425-445 doi:10.7906/indecs.18.4.3 (međunarodna

- recenzija, članak, znanstveni) **WoS**
3. Gredičak, Tatjana; Demonja, Damir. 1. Potential Directions of Strategic Development of Medical Tourism: The Case of the Republic of Croatia // *Geographica Pannonica*, **24** (2020), 67-87 doi:10.5937/gp24-21485 (međunarodna recenzija, pregledni rad, znanstveni) **WoS, SCOPUS**
  4. Karzen, Mirna; Demonja, Damir. Importance Of Storytelling: How To Create More Resilient Cultural Heritage // *Nova prisutnost : časopis za intelektualna i duhovna pitanja*, **XVIII** (2020), 3; 653-668 doi:10.31192/np.18.3.15 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS**
  5. Knezović, Sandro; Esteves Lopes, Marco. The European army concept – an end-goal or a wakeup call for European security and defence? // *Eastern Journal of European Studies*, **11** (2020), 2; 334-352 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS**
  6. Jelinčić, Daniela Angelina; Tišma, Sanja. Ensuring sustainability of cultural heritage through effective public policies // *Urbani izziv*, **31** (2020), 2; 78-87 doi:10.5379/urbani-izziv-en-2020-31-02-002 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS**
  7. Jelinčić, Daniela Angelina; Tišma, Sanja. Ex-ante Evaluation of Heritage Management Plans: Prerequisite for Achieving Sustainability // *Annales-Anali za Istrske in Mediteranske Studije-Series Historia et Sociologia*, **30** (2020), 2; 275-284 doi:10.19233/ASHS.2020.16 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS**
  8. Pisarović, Anamarija; Tišma, Sanja; Dujmović, Krševan Antun; Mileusnić Škrtić, Mira. The Event of Croatia's EU Accession and Membership from the Croatian High School Students' Perspective // *Journal of Risk and Financial Management*, **14** (2020), 1; 1-18 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS**
  9. Primorac, Jaka. Film globally, work locally: factors influencing the effectiveness of the production incentive programme in the Croatian audio-visual industry // *Cultural Trends*, **29** (2020), 4; 287-301 doi:10.1080/09548963.2020.1823820 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS**
  10. Tisma, Sanja; Boromisa, Ana-Maria; Farkaš, Anamarija; Tolić, Iva. Socio-economic evaluations of nature protected areas: health first effect // *European Journal of Geography*, **11** (2020), 1; 108-123 doi:10.48088/ejg.s.tis.11.1.108.123 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **SCOPUS**

### Stručni i drugi radovi u časopisima

11. Bilić, Paško; Prug, Toni [Google's Post-IPO Development: risks, rewards, and shareholder value](#) // *Internet Histories: Digital Technology, Culture & Society*, Online first (2021), Online first; 1-19 doi:10.1080/24701475.2020.1864959 (međunarodna recenzija, članak, ostalo) **SCOPUS**
12. Čučković, Nevenka. Economic growth in 2020 dominantly affected by coronavirus lockdown // *SEE-6 Economic Outlook*, **6** (2020), 2; 8-17 (međunarodna recenzija, pregledni rad, stručni)
13. Čučković, Nevenka. Economic growth more robust than expected in 2019 // *SEE-6 Economic Outlook*, **6** (2020), 1; 8-17 (međunarodna recenzija, članak, stručni)
14. Demonja, Damir. Mirjana Ž. Kovačević, Igor Lj. Stamenković: Algoritam za upravljanje događajima, Univerzitet u Novom Sadu, Prirodno-matematički fakultet, Departman za geografiju, turizam i hotelijerstvo, Novi Sad 2019., ISBN: 978- 867031-526-6, 130 str. // *Turizam : znanstveno-stručni časopis*, **68** (2020), 3; 359-360 (domaća recenzija, članak, stručni)
15. Demonja; Damir. Najšarmantniji muzej Pariza – Musée Montmartre // *Meridijani*, **210** (2020), 210; 85-90 (članak, stručni)
16. Demonja, Damir. Remek-djela u bivšem kolodvoru - Muzej Orsay u Parizu // *Meridijani*, **212** (2020), 80-87 (podatak o recenziji nije dostupan, članak, stručni)
17. Jelinčić, Daniela Angelina. [KEEP ON: Učinkovite politike za trajne in samozadostne projekte s područja kulturne dediščine](#) // *Urbani izziv*, **31** (2020), 1; 62-65 (osvrt, ostalo) **WoS, SCOPUS**
18. Primorac, Jaka. [Nekoliko crtica o kulturnoj održivosti](#) // *Književna revija (Osijek)*, **60** (2020), 1; 7-12 (domaća recenzija, pregledni rad, stručni)

### Znanstveni radovi u zbornicima skupova

19. Boromisa, Ana-Maria; Farkaš, Anamarija; Funduk, Marina; Tišma, Sanja; Tutman, Pero [Marine Litter Management In Croatia: From Global Policies To Local Actions](#) // Proceedings of FEB Zagreb 11th International Odyssey Conference on Economics and Business, Šibenik, Hrvatska, 2020. str. 531-541



doi:10.22598/odyssey/2020.2 (pozvano predavanje, međunarodna recenzija, cjeloviti rad (in extenso), znanstveni)

20. DeVallance, David; Farkaš, Anamarija; Giavasis, Ioannis; Horvatinčić, Karolina; Muñoz, Almudena; Ntalos, Giorggius; Plageras, Panagiotis; Ruk, Andrea; Tišma, Sanja **Comparative analysis on general needs by vocational education and training towards key enabling technologies // INTED2020 Proceedings / Gómez Chova, L. ; López Martínez, A. ; Candel Torres, I: (ur.)**, Valencia: IATED Academy, 2020. str. 3462-3469 doi:10.21125/inted.2020.0980 (poster, međunarodna recenzija, cjeloviti rad (in extenso), znanstveni) **WoS**

### Sažeci sa skupova

21. Ivanišević Hernaus, Ana; Biondić, Ivana. **Rethinking the role of credit unions in the European social economy // 32nd Eurasia Business and Economics Society (EBES) Conference Proceedings**. Istanbul, Turska, 2020. str. 197-208 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni)
22. Kulisic, Biljana; Horvatinčić, Katarina; Oplanic, Milan; Pohajda, Ines; Radić, Tajana; Šimek, Željko; Tišma, Sanja; Vukovarac, Lana. **Positioning The Croatian Linear Bioeconomy Towards Sustainable And Circular Bioeconomy // Book of Abstracts of International Conference on Economics of Decoupling (ICED) / Družić, Gordan ; Sekur, Tomislav (ur.)**. Zagreb: Faculty of Economics & Business – Zagreb, University of Zagreb, 2020. str. 44-45 (pozvano predavanje, domaća recenzija, sažetak, znanstveni)
23. Vučković, Valentina; Čučković, Nevenka. **Competitiveness and Innovation Performance of SMEs in the New EU Member States: The Case of Croatia // International Academic Conference 'Thirty Years of Transition' - Ljubo Sirc Centenary Conference**. Ljubljana, 2020. str. 12-12 (predavanje, podatak o recenziji nije dostupan, sažetak, znanstveni)
24. Prug, Toni; Bilić, Paško. **Social and economic form determination of monopoly digital platforms // The World Transformed: The Contributions of Heterodox Economics Globally / Agunsoye, Ariane ; Dassler, Thoralf ; Guizzo, Danielle ; Kvangraven, Ingrid H. ; Lambert, Thomas (ur.)**. Online, 2020. str. 15-16 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni)

## Druga sudjelovanja na skupovima

25. Primorac, Jaka **Rad i zaposlenost u kulturi** // Kultura i kriza: obrazovanje, participacija i kreativni rad danas, Rijeka, Hrvatska, 2020. (pozvano predavanje, neobjavljeni rad, stručni)

## Ostale vrste radova

26. Bilić, Paško **Monitoring Media Pluralism in the Digital Era: Application of the Media Pluralism Monitor in the European Union, Albania and Turkey in the years 2018-2019**, 2020. // Media Pluralism Monitor 2020. (međunarodna recenzija, ekspertiza)
27. Butković, Hrvoje **Croatia s Upcoming EU Presidency: Perspectives and Challenges**, 2020. // 39th Workshop of the PfP consortium Study Group "Regional Stability in South East Europe" (međunarodna recenzija, stručni rad)
28. Butković, Hrvoje **Hrvatsko predsjedanje Vijećem EU-a u sjeni pandemije COVID-19**, 2020. // IRMO Aktualno, 2020. (domaća recenzija, stručni rad)
29. Čučković, Nevenka **Mala i srednja poduzeća u borbi s krizom izazvanom koronom: kako dalje?** // IRMO Aktualno, 2020. (domaća recenzija, popularan rad)
30. Funduk, Marina **Kako je pandemija COVID-19 utjecala na okoliš?** // IRMO Aktualno, 2020. (domaća recenzija, stručni rad)
31. Gredičak, Tatjana; Demonja, Damir **Važnost jačanja kapaciteta u planiranju i upravljanju turističkom politikom i projektima u Republici Hrvatskoj** // IRMO Aktualno, 2020. (domaća recenzija, stručni rad/ekspertiza)
32. Keser, Ivana **Urbani razvoj u doba pandemije** // IRMO Aktualno, 2020. (ekspertiza)
33. Knežević, Blaženka; Butković, Hrvoje **Digitalizacija u trgovini: Utjecaj na promjenu radnih mjesta u Hrvatskoj** // Friedrich Ebert Stiftung, 2020. (studija). <https://www.fes-croatia.org/news/article/studija-digitalizacija-u-trgovini-utjecaj-na-promjenu-radnih-mjesta-u-hrvatskoj/>
34. Lovrinić, Barbara **Kulturna baština u doba COVID-19 krize – ubrzani pomak prema digitalnom** // IRMO Aktualno, 2020. (recenziran, popularan rad)

35. Primorac, Jaka *Kultura na respiratoru // IRMO Aktualno, 2020. (domaća recenzija, popularan rad).*
36. Puljiz, Jakša. *Doprinos EU fondova smanjenju negativnih učinaka krize uzrokovane COVID-19 pandemijom // IRMO Aktualno, 2020. (popularan rad)*
37. Raditya Ležaić, Anastasya *Kružno gospodarstvo za održivi i otporni gospodarski oporavak od COVID-19 krize // IRMO Aktualno, 2020. (podatak o recenziji nije dostupan, analitički osvrt)*
38. Žuvela, Ana; Tonković, Željka; Krolo, Krešimir *Smjernice za uspostavu sudioničkog upravljanja na primjeru Centra za suvremenu kulturu, umjetnost i mlade Zadar, 2020. (studija)*

## 11. Sporazumi o suradnji

Tijekom 2020. godine IRMO je nastavio surađivati sa srodnim institucijama u zemlji i u svijetu. U nastavku je prikaz dosada sklopljenih sporazuma:

- **Auburn University**, Alabama, SAD - Sporazum o poslovnoj suradnji na zajedničkim istraživačkim temama, 2009.
- **Azerbaijan University of Languages (ADU)**, Azerbajdžan - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2014.
- **Centar za strateška istraživanja** pod pokroviteljstvom Predsjednika Republike Azerbajdžan, Azerbajdžan - Memorandum o razumijevanju, 2014.
- **Center for European Strategic Research (CESR)**, Italija - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2014.
- **Centro Studi di Politica Internazionale (CeSPI)**, Rim, Italija – Sporazum o akademskoj suradnji, 2010.
- **Društvo hrvatskih filmskih redatelja**, Zagreb - Sporazum o poslovnoj suradnji, 2018.
- **Državna škola za javnu upravu (DŠJU)**, Zagreb - Sporazum o poslovnoj suradnji u znanstvenoistraživačkom radu, 2011.
- **ECONOMY (CEGE)**, Tbilisi, Gruzija - Memorandum of Cooperation, 2019.
- **Ekonomski institut Zagreb** - Sporazum o suradnji, 2015.
- **European Union Institute for Security Studies** - Memorandum of Understanding, 2016.
- **European Expert Network on Culture (EENC)** - Sporazum o partnerstvu, 2010.
- **Europska komisija, Glavna uprava za komunikaciju** - Sporazum o partnerstvu, Europski dokumentacijski centri, 2018
- **Europska unija** - Sporazum o osnivanju i funkcioniranju Europskog dokumentacijskog centra (EDC), 2014.
- **EXPERTA Poslovno učilište**, Zagreb - Sporazum o suradnji, 2010.
- **Fakultet elektrotehnike i računarstva (FER)**, Zagreb - Sporazum o suradnji na znanstveno-istraživačkim, razvojnim i obrazovnim projektima, 2012.
- **Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu** - Ugovor o suradnji u izvođenju prakse za studente/ice politologije, 2016.
- **Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu** - Sporazum o osnivanju Znanstvenog centra izvrsnosti: Centar za istraživanje etničnosti, državljanstva i

- migracija (ZCI – CEDIM), 2015.
- **Foundation Institute for Eastern Studies** (Fundacija Instytut Studiów Wschodnich) Wasaw, Poland - Institutional partner of the 29' Economic Forum in Krynica – Zdroj, 2019.
  - **“Gh. Zane” Institute of Economic and Social Research, Romanian Academy**, Iasi, Rumunjska – Sporazum o suradnji, 2013.
  - **Hanns-Seidel-Stiftung**, Zagreb - Sporazum o suradnji, 2016.
  - **Hrvatski šumarski institut** - Sporazum o partnerstvu, 2019.
  - **Hrvatska udruga poslodavaca** - Ugovor o poslovnoj suradnji, 2020. za potrebe Nacionalnog vijča za konkurentnost
  - **Institut de Recherche et d'Etudes Superieurs du Tourisme (IREST), L'Universite Paris 1 Pantheon-Sorbonne** - Cooperation Agreement, 2015.
  - **Institut za fiziku (IF)**, Zagreb - Sporazum o suradnji na znanstvenoistraživačkim, razvojnim i obrazovnim projektima, 2012.
  - **Institut za međunarodnu politiku i privredu (IMPP)**, Beograd - Sporazum o suradnji, 2013.
  - **Institut za poljoprivredu i turizam**, Poreč - Sporazum o suradnji, 2013.
  - **Institut za Evropske studije**, Beograd - Sporazum o naučnoj suradnji, 2019.
  - **Institute for Democracy (IDSCS)** - Partnership agreement for part of the project activities for the implementation of the project Regional cooperation in the Western Balkans: The Berlin Process and Visegrad Group in comparison project, 2019.
  - **Institute for Eastern Studies**, Poljska - Ugovor o suradnji, partnerstvo u organizaciji diskusijskog panela na 12th Europe-Ukraine Forum, 2019.
  - **Institute for Public Policy (IPP)**, Bucharest - Sporazum o suradnji, 2018., Additional Act to Partnership Agreement, 2019.
  - **Institute for Social and European Studies (ISES)**, Mađarska - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2014.
  - **Institute of Advanced Studies (ASK)**, Koszeg, Mađarska - Memorandum of Understanding, 2019.
  - **Institute of Communication Studies (ICS)**, Makedonija - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2014.
  - **Institute of Internationa Affairs (IIA)**, Iceland - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2015.
  - **Institut Projektow Europejskich (IPE)**, Poljska - Sporazum o suradnji na Interreg

- Central Europe Programme, 2015.
- **International Burch University**, Sarajevo - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2017.
  - **Javna ustanova „Park prirode Medvednica“** - Sporazum o poslovnoj suradnji na HORIZON 2020 projektu SINCERE, 2018.
  - **Laboratorij za društvene inovacije (SIL – Social Innovation Lab)**, Zagreb - Sporazum o suradnji u znanstvenoistraživačkom radu i ostalim stručnim aktivnostima, 2012.
  - **Megatrend Univerzitet Beograd** - Memorandum o razumevanju i saradnji, 2015.
  - **Mevex d.o.o. Zagreb** - Sporazum o poslovnoj i tehničkoj suradnji u području istraživanja i razvoja novih proizvoda, apliciranja na EU fondove, organizaciji radionica, edukacija u području bioekonomije, 2019.
  - **Ministarstvo obrane**, Republika Hrvatska - Sporazum o suradnji na znanstveno-istraživačkim, razvojnim i obrazovnim projektima, 2014.
  - **New Strategy Center (NSC)**, Bucharest - Cooperation Agreement, 2016.
  - **Norwegian Institute of International Affairs**, Norveška - Memorandum of Cooperation, 2013.
  - **Prirodoslovno-matematički fakultet, Univerzitet u Novom Sadu**, Srbija – Sporazum o poticanju međunarodne suradnje, akademske izvrsnosti, razmjene znanja i osoba, 2012.
  - **Romanian Academy, IASI Branch** - Partnership Agreement, Innovation and Development in the Structuring and Representation of Knowledge through Doctoral and Post-doctoral Programmes (IDSRC - doc postdoc), 2015.
  - **Social Innovation and Entrepreneurship Research Centre (SIERC), Massey University**, University of New Zealand - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2015.
  - **STRATFOR Global Intelligence**, Austin, Texas - Sporazum o poslovnoj suradnji, 2012.
  - **Sveučilište u Zagrebu, Pravni fakultet, Ekonomski fakultet, Građevinski fakultet, Agronomski fakultet** - Sporazum o ustroju, organiziranju i izvođenju nastave sveučilišnoga poslijediplomskog specijalističkog studija „Priprema i provedba EU projekata“, 2015.
  - **Univerzitet umetnosti u Beogradu**, Srbija - Memorandum o suradnji, 2014.
  - **Veučilište VERN**, Zagreb - Sporazum o suradnji, 2013.

## 12. Članstvo u mrežama

**Balkan Communication Network (BCN)** je organizacija koja okuplja znanstvenoistraživačke institucije, nevladine organizacije i *think tankove* iz 13 zemalja regije (Albanija, Bosna i Hercegovina, Bugarska, Crna Gora, Grčka, Hrvatska, Kosovo, Makedonija, Moldavija, Rumunjska, Slovenija, Srbija i Turska). Cilj mreže je umrežavanje i suradnja institucija članica na temama od regionalnog interesa, od kojih su najznačajnije energetika, sigurnost i ljudski potencijali.

**Biobased Industries Consortium (BIC)** je neprofitna međunarodna organizacija s gotovo 200 članica koju je osnovala Europska komisija 2012. godine sa sjedištem u Briselu. Predstavlja privatni sektor u javno–privatnom partnerstvu s EU-om, vrijednim 3,7 milijardi eura, mobilizira investicije u inovacije, nove tehnologije i procese bazirane na biološkim resursima.

**CEPS - Center for European Policy Studies** iz Brisela je vodeći *think tank* i forum za raspravu o pitanjima EU-a koji surađuje s mrežom partnerskih instituta diljem svijeta.

**CESR - Center for European Strategic Research** neprofitna je organizacija posvećena promicanju istraživanja i svijesti zajednica koje utječu na Europu i njezin odnos s drugim međunarodnim organizacijama i zemljama.

**COMPENDIUM of Cultural Policies and Trends in Europe** je web-portal na kojem se stalno ažuriraju informacije i sustav praćenja nacionalnih kulturnih politika u Europi. To je dugoročni projekt koji ima za cilj obuhvatiti svih 50 zemalja članica koje surađuju u kontekstu Europske kulturne konvencije.

**Culture Action Europe (CAE)** je europska mreža organizacija, kulturnih organizacija i pojedinaca posvećenih promicanju kulture kao nužnog uvjeta za održivi razvoj na lokalnoj i europskoj razini.

**Culturemondo Network** je međunarodna mreža stručnjaka koji se bave digitalnom kulturom. Mreža omogućava razmjenu znanja i iskustava s ciljem uključivanja, jačanja, informiranja i povezivanja stručnjaka kako bi postali bolji voditelji kulturnih sadržaja u vlastitim zemljama.

**DCAF - Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces** je međunarodna

zaklada koja reformama sigurnosnog sektora pridonosi poboljšanju upravljanja tim sektorom.

**EACES - European Association for Comparative Economic Studies** sa sjedištem u Torinu europska je udruga koja provodi istraživanja u području ekonomskih komparativnih studija i potpomaže znanstvenu razmjenu.

**EuroMeSCo** je mreža istraživačkih centara, koju od 2010. koordinira IEMed. Proglašena je sedmom najboljom *think tank* mrežom na svijetu, od strane „Global Go-To Think Tanks Ranking“ Sveučilišta u Pennsylvaniji. EuroMeSCo trenutno čini 99 istraživačkih instituta i centara sa sjedištem u 33 zemlje članice Unije za Mediteran.

**European Association of Development Training and Research Institutes (EADI)** vodeća je profesionalna mreža za istraživanje razvoja i regionalne suradnje u Europi. Članovi mreže su organizacije, *think tankovi*, državna tijela i istraživači diljem Europe koji se bave istraživanjem i obukom u području razvoja. IRMO je hrvatski predstavnik u mreži.

**European Association of Cultural Researchers (ECURES)** je međunarodno udruženje istraživača i eksperata specijaliziranih za istraživanja kulture.

**European Expert Network on Culture (EENC)** predstavlja grupu stručnjaka, osnovanu 2010. godine, s ciljem pružanja savjeta Upravi za obrazovanje i kulturu Europske komisije u pitanjima vezanim za kulturnu politiku. EENC pridonosi poboljšanju razvoja kulture u Europi kroz analizu kulturnih politika i njihove implikacije na nacionalnoj, regionalnoj i europskoj razini. Mrežu koordiniraju Interarts Foundation i Culture Action Europe.

**ERASMUS network** je europska mreža čiji je cilj podržati i razvijati razmjene studenata na lokalnoj, nacionalnoj i međunarodnoj razini.

**European Regional Science Association (ERSA)** je platforma za suradnju stručnjaka i institucija koje se bave regionalnim razvojem. U okviru Hrvatske sekcije Europskog udruženja za regionalna istraživanja okupljeno je 25 članova, znanstvenika i stručnjaka, koji se bave različitim aspektima regionalnog i urbanog razvoja.

**EU-CONSENT – Constructing Europe Network** bila je mreža izvrsnosti za zajednička istraživanja vezana uz izgradnju nove Europe.



**EUSA - European Union Studies Association** iz *Pittsburgh*, SAD, vrhunska je znanstvena i stručna udruga koja se bavi Europskom unijom.

**IFACCA - International Federation of Arts Councils and Culture Agencies** je globalna mreža umjetničkih vijeća i ministarstava kulture sa sjedištem u Sydneyu, Australija. Njezine su članice organizacije iz više od 80 zemalja.

**INCD – International Network for Cultural Diversity** je svjetska mreža čiji je cilj suprotstaviti negativne učinke globalizacije naspram svjetskim kulturama.

**INTERARTS Foundation for International Cultural Cooperation** promiče znanja o kulturnom sektoru i kulturnim politikama te njihov doprinos razvoju na lokalnoj, regionalnoj i međunarodnoj razini.

**International Society for Ecological Economics (ISEE)** je neprofitna organizacija posvećena unapređenju razumijevanja odnosa između ekoloških, društvenih i ekonomskih sustava za uzajamnu dobrobit prirode i ljudi.

**International Relations and Security Network (ISN)** je jedan od vodećih svjetskih informacijskih servisa za stručnjake iz područja međunarodnih odnosa i sigurnosnih pitanja. Misija mreže je olakšati dijalog i suradnju unutar kvalitetne mreže organizacija i stručnjaka koji se bave međunarodnim odnosima i sigurnosnim pitanjima.

**LabforCulture** je platforma za umrežavanje vezano za europsku umjetnost i kulturu koja pruža informacije, istraživanja i analize o kulturnoj suradnji, informacije o mogućnostima financiranja umjetnosti i kulture, dostupnim partnerima (organizacijama i mrežama) itd. Ona pruža *online* alate za umrežavanje kako bi omogućila i ojačala kapacitete kulturne suradnje europskog kulturnog sektora.

**LEADER mreža Hrvatske** koja predstavlja važnog partnera Ministarstvu poljoprivrede u promicanju mjera ruralnog razvoja i LEADER pristupa u IPARD programu te u postpristupnom programu u sklopu Fonda za poljoprivredu i ruralni razvoj (EAFRD)

**LSEE Research Network on Social Cohesion in South Eastern Europe** je mreža stručnjaka pokrenuta na inicijativu Programu istraživanja Jugoistočne Europe pri London School of Economics. Cilj mreže jest promovirati temeljna nezavisna istraživanja područja socijalne kohezije u regiji Jugoistočne Europe koje obuhvaća teme poput novog zapošljavanja, obrazovanja, reforme zdravstva, reforme mirovinskog sustava, smanjivanja siromaštva, socijalne zaštite i uključivanja ranjivih skupina stanovništva,

društveno odgovornog poduzetništva i slično.

**On-the Move (OTM)** mreža je za mobilnost informacija iz kulture čiji je cilj potaknuti i olakšati prekograničnu mobilnost i suradnju, pridonoseći izgradnji zajedničkog europskog kulturnog prostora koji je snažno povezan na svjetskom nivou.

**Partnership for Peace Consortium of Defense Academies and Security Studies Institutes (PfP Consortium)** je međunarodna organizacija posvećena jačanju obrambenog i vojnog obrazovanja i istraživanja kroz jačanje institucionalne i nacionalne suradnje.

**Trans European Policy Studies Association (TEPSA)** okuplja trideset i dvije vodeće istraživačke institucije u području europskih studija sa sjedištem u Briselu. IRMO sudjeluje u mreži kao predstavnik Hrvatske.

**University Association for Contemporary European Studies (UACES)** najveća je akademska mreža u području europskih studija sa sjedištem u Londonu koja potiče istraživanje i razvoj discipline te predstavlja forum suradnje između akademske zajednice i donositelja odluka.

### 13. Financijski izvještaj

Prihodi, rashodi i izdaci poslovanja Instituta za razvoj i međunarodne odnose za razdoblje od 1. 1. 2020. do 31.12. 2020. godine.

<b>Neurošena namjenska sredstva po projektima iz 2020.</b>	<b>4.140.092,70</b>
<b>Prihodi</b>	<b>12.537.178,91</b>
Prihodi iz proračuna	8.481.398,18
Ostali prihodi (domaći i međunarodni izvori)	4.055.780,73
<b>Rashodi i izdaci</b>	<b>12.062.979,82</b>
Rashodi za zaposlene (plaće itd.)	7.996.748,70
Službena putovanja, stručna usavršavanja, konferencije i seminari	195.971,73
Rashodi za materijal i energiju	247.086,33
Rashodi za usluge	2.537.536,09
Ostali nespomenuti rashodi	80.962,30
Financijski rashodi	5.681,51
Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	690.635,18
Stipendije i školarine	17.719,47
Rashodi za nefinancijsku imovinu	290.638,51
<b>Neurošena namjenska sredstva po projektima iz 2019.</b>	<b>2.612.639,23</b>

## 14. Financijski plan za 2021. godinu i projekcije za 2022. i 2023. godinu

U sljedećem razdoblju od 2021. do 2023. godine IRMO ne očekuje smanjenje ukupnog prihoda s obzirom na programske ugovore financirane od strane MZO-a. Sredstva tržišnih znanstvenih projekata većim su dijelom ugovorena s međunarodnim financijskim institucijama s visokom razinom sigurnosti naplate.

U financijskom planu za 2021. godinu i projekcijama za 2022. i 2023. godinu za provedbu jedinstvenog programa IRMO-a za 2021. godinu planirana su ukupna sredstva u iznosu od 12.800.000 kn, za 2022. godinu 12.100.000 kn i za 2023. godinu 12.000.000 kn.

Za 2021. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000; A622137) u iznosu od 9.267.103 kn, za vlastite prihode IZVORI 31; 51; 52 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132; A622125) u iznosu od 3.532.897 kn.

Za 2022. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000; A622137) u iznosu od 9.707.244 kn, za vlastite prihode IZVORI 31; 51; 52 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132; A622125) u iznosu od 2.392.756 kn.

Za 2023. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000; A622137) u iznosu od 9.816.694 kn, za vlastite prihode IZVORI 31; 52 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132) u iznosu od 2.183.306 kn.

Ovaj program sve tri godine provodit će se horizontalno po odjelima Instituta kroz sljedeće temeljne aktivnosti za koje su predviđena i određena financijska sredstva - dijelom iz proračuna RH, a dijelom iz ostalih domaćih i međunarodnih izvora financiranja:

		<b>Plan 2021.</b>	<b>Plan 2022.</b>	<b>Plan 2023.</b>
<b>A622000</b>	Redovna djelatnost	7.480.868	7.771.556	7.810.414
<b>A622137</b>	Redovna djelatnost	1.786.235	1.935.688	2.006.280
<b>A622132</b>	Vlastiti prihod (inozemstvo i tuzemstvo)	1.569.897	1.152.756	2.183.306
<b>A622125</b>	Vlastiti prihod (inozemstvo i tuzemstvo)	1.963.000	1.240.000	0
<b>SVEUKUPNO PRIHOD</b>		<b>12.800.000</b>	<b>12.100.000</b>	<b>12.000.000</b>

## 15. Plan rada IRMO za 2021. godinu

STRATEŠKI CILJ	AKTIVNOSTI	ODGOVORNOST	VREMENSKI ROK / DINAMIKA
<b>CILJ 1</b> Podići kvalitetu znanstvenih istraživanja i prijenosa znanja na području međunarodnih odnosa i suradnje za održivi razvoj			
Povećati međunarodnu znanstvenu suradnju kroz zajednička istraživanja u područjima rada IRMO-a	Priprema minimalno 3 nova međunarodna projekta (EU OBZOR, INTERREG , ERASMUS i sl)	Znanstvenici	Kontinuirano
Povećati i pojačati suradnju sa gospodarstvom i javnom upravom	Porast broja prijava na natječaje za nove projekte za 10%	Znanstvenici	Kontinuirano
Povećati broj objavljenih rezultata znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja u vrhunskim znanstvenim publikacijama (znanstveni radovi i knjige)	Priprema minimalno jednog znanstvenog rada po znanstveniku u časopisu koji je u bazama WoS i/ ili SCOPUS  Objavljivanje minimalno jedne znanstvene knjige	Znanstvenici	Kontinuirano

Jačati prijenos znanja kroz objavljivanje teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja, formalne i neformalne programe obrazovanja i osposobljavanja	Partnerstvo u provedbi PDSa na Sveučilištu u Zagrebu	Voditelj PDS ispred IRMO	Kontinuirano
	Radionice i obrazovni programi strateškom planiranju i EU projektima	Znanstvenici	Kontinuirano
	Partnerstvo u pripremi doktorskog studija sa sveučilištem LIBERTAS	Ravnateljica	
Povećati mobilnost i umreženost istraživača s onima u zemlji i inozemstvu	Priprema planova za on line mobilnost inozemnih kolega u IRMO  Analiza mogućnosti on line mobilnosti za istraživače iz IRMO	Znanstvenici	Kontinuirano
<b>CILJ 2</b> <b>Razvoj ljudskih potencijala</b>			
Unaprijediti sustav za razvoj karijere	Analiza vremenika znanstvenika i asistenata u IRMO  Individualni razgovori  Planiranje razvoja karijera	Ravnateljica i znanstvenici	Listopad i studeni 2021.

Unaprijediti znanja, vještine i poslovno ponašanje svih zaposlenika	Poboljšanje vještina za rad u on line okruženju	Ravnateljica i stručnjak za IT stručnjak IRMO	Travanj/ svibanj 2021.
Poboljšati sustav stimuliranja izvrsnosti u radu zaposlenika	Analiza rada stručnih službi, individualni razgovori i plan za poboljšanja u radu službi podrške	Ravnateljica i djelatnici stručnih službi	Studeni i prosinac 2021.
<b>CILJ 3 Jačanje organizacijskog razvoja IMO</b>			
Osigurati infrastrukturu i poboljšati uvjete za rad u prostorima IRMO	Obnoviti prostor i opremu nakon potresa	Ravnateljica i stručne službe	Rujan 2021.
Poboljšati komunikacijsku i informatičku podršku za rad u on line okruženju	Osmisliti novu IT podršku i održavanje	IT stručnjak IRMO	Kontinuirano 2021
Unaprijediti / dopuniti poslovne procese i prilagoditi digitalnom poslovanju	Priprema novih poslovnih procesa podržanih u on line okruženju		Kontinuirano 2021.
Uspostaviti i održavati podršku u radu u COVID uvjetima	Kontinuirano praćenje i pravovremeno informiranje i upućivanje djelatnika za ponašanje i poslovanje u uvjetima COVID 19	Tajništvo	Kontinuirano 2021.



CILJ 4 Jačanje prepoznatljivosti IMO prema javnosti, korisnicima istraživanja			
Razvijati sustavno komuniciranje s javnošću, korisnicima istraživanja	Priprema kratkih tekstova sa rezultatima znanstvenih istraživanja IRMO - IRMO aktualno	Pročelnici odjela i znanstvenici IRMO	Kontinuirano 2021.