
**Obrazloženje financijskog plana
za razdoblje 2023. - 2025. godine**

**Institut za razvoj i međunarodne
odnose**

IRMO, Zagreb

15. prosinca 2022. godine

1. UVOD - SAŽETAK DJELOKRUGA RADA USTANOVE U ZNANOSTI

IRMO provodi znanstvena teorijska i primijenjena istraživanja u području društvenih znanosti (polje ekonomija, politologija i sociologija), a prema sadržaju i temama podržanim od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja (MZO) Republike Hrvatske (RH).

Glavna područja znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja IRMO-a obuhvaćaju znanstvena teorijska i primijenjena istraživanja suvremenih međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i suradnje za održivi razvoj od interesa za razvoj Hrvatske. Istraživanja se provode sukladno trima temeljnim programskim linijama kroz sedam zasebnih tema.

LINIJE	TEME
1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje	1.1. Integracije Europske unije (EU) i inicijative regionalne suradnje 1.2. Kohezijska politika Europske unije i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske 1.3. Aspekti restrukturiranja gospodarstva i konkurentnost
2. Međunarodni okviri razvoja kulture i komunikacije	2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene 2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa
3. Međunarodni politički odnosi	3.1. Hrvatska u odnosu na globalne i regionalne političke izazove 3.2. Aspekti nacionalne sigurnosti

Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja koja provodi IRMO odvijaju se kroz 5 organizacijskih cjelina - 4 znanstvena odjela (Odjel europskih integracija, Odjel resursne ekonomije, zaštite okoliša i regionalnog razvoja, Odjel međunarodnih gospodarskih i političkih odnosa i Odjel kulture i komunikacije) i rad službi podrške.

Interni trogodišnji znanstveni projekti

- Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - MO3R, voditeljica dr. sc. Ana-Maria Boromisa
- Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - B-ORE, voditeljica dr. sc. Sanja Maleković
- Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj - EUROSEM, voditelj dr. sc. Jakša Puljiz
- Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju - CULTDEV, voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac
- Inovativni pristupi istraživanju kulture – IPIK, voditeljica dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

1. Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - MO3R, voditeljica dr. sc. Ana-Maria Boromisa, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose

Istraživanje MO3R bavi se identifikacijom i analizom ekonomskih, političkih, sigurnosnih, kulturnih i drugih relevantnih društvenih procesa u svrhu ostvarivanja održivog razvoja i napretka Republike Hrvatske, našeg okruženja i svijeta općenito. Fokus je na četiri tematska područja: (i) stabilnost i sigurnost, (ii) konkurentnost i inovacije, (iii) globalni izazovi i međunarodni kontekst te (iv) lokalni kulturni, društveni i prirodni resursi i njihovo korištenje.

Analizirat će se različiti trendovi i politike kojima se nastoji odgovoriti na izazove i omogućiti reforme potrebne za ostvarivanje ciljeva održivog razvoja Ujedinjenih naroda (UN) i EU-a. Pri tome će se razlikovati nekoliko razina: nacionalna (RH), regionalna (EU, jugoistočna Europa) i globalna.

2. Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - B-ORE, voditeljica dr. sc. Sanja Maleković, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

U okviru institutskog istraživačkog projekta proučavaju se teme vezane za održivi lokalni i regionalni razvoj, bioekonomiju, zeleno gospodarstvo i plavu ekonomiju, teritorijalnu i urbanu razvojnu politiku, pametne i otporne/pružive (resilient) gradove te participativno i integrirano upravljanje (integrirana i održiva urbana vladavina). Okvir za provedbu istraživanja daju sve najnovije razvojne smjernice i strateški razvojni dokumenti na nacionalnoj i na razini EU-a za razdoblje do 2027. do 2030. godine.

Nalazi istraživanja u okviru projekta objavljuvat će se u časopisima zastupljenim u bazama WoS i SCOPUS.

3. Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj - EUROSEM, voditelj dr. sc. Jakša Puljiz, Odjel za europske integracije

Projekt prati istraživački pravac „Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje“ te tematski prioritet 'Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje' definiran u Strategiji razvoja IRMO-a 2017. – 2022. Istraživanja će biti vezana za preispitivanje postojećeg i prijedlog novog pristupa planiranju strukturnih reformi, ključne prepreke u dosadašnjoj provedbi strukturnih reformi u Hrvatskoj, s posebnim naglaskom na pitanje kompetencija za vođenje reformi, postojanje odgovarajućeg okruženja za njihovu uspješnu provedbu te za istraživanje industrijskih odnosa.

4. Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju - CULTDEV, voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac, Odjel za kulturu i komunikacije

CULTDEV projekt fokusira se na istraživanja vezana za kulturni razvoj u Hrvatskoj te definira lokalno, regionalno, nacionalno, europsko i globalno okruženje hrvatske kulture. To uključuje: analizu javnih kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj i Europskoj uniji; analizu kulturnih i kreativnih industrija; analizu kulturne baštine kao razvojnog resursa; te ekonomiju kulture koja uvjetuje pravce ukupnog kulturnog razvoja. Projektom se stvara sustavni znanstveni uvid u procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. U fokusu je istraživanje kulturne i medijske politike te njezinih ciklusa, procesa, promjena i razvojnih tendencija kao i suvremenih kulturnih praksi. Istraživanja prate kako se kulturne prakse oblikuju izložene međunarodnim političkim, ekonomskim i tehnološkim procesima. Kultura i komunikacija promatraju se kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi.

5. Inovativni pristupi istraživanju kulture – IPIK, voditeljica dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, Odjel za kulturu i komunikacije

Projekt promovira inovativne holističke pristupe proučavanju kulture s ciljem postizanja empirijski argumentiranog, održivog društvenog razvoja, stoga je na projektu u fokusu istraživanja niz novih razvojnih tema poput, primjerice, ekonomije doživljaja, psihologije kreativnosti, međunarodne kulturne suradnje i odnosa, integriranog i participativnog upravljanja kulturnim procesima i resursima, inovativnih načina financiranja kulture, inovacija u kulturi i društvenih inovacija, terapije umjetnošću, održivog kulturnog razvoja, otpornosti na krize, procjene učinaka kulture na opći razvoj, otpornih i učinkovitih javnih politika, „zelene“ kulture i sl. Takav pristup istraživanju kulture promovira ključne vrijednosti istraživanja:

kreativnost i inovacije, a s ukupnim ciljem osiguravanja perspektive za dobrobit sadašnjih i budućih generacija.

Trenutačno je u IRMO-u zaposleno 39 djelatnika od kojih su 24 zaposlena na istraživačkim radnim mjestima. Od navedenih istraživačkih radnih mjesta, jedno se radno mjesto asistenta financira iz sredstava Hrvatske zaklade za znanost. Poslove stručnih službi (tajništvo, knjižnica i dokumentacija, financije i računovodstvo) obavlja 15 djelatnika. U idućem trogodišnjem razdoblju ne očekuju se bitne promjene glede ukupnog broja djelatnika.

Financijski plan temelji se i na godišnjem programu rada IRMO-a za 2023. godinu koji sadrži okvire poslovanja IRMO-a u 2023 godini, u smislu jačanja percepcije Instituta u široj javnosti te mjerljive pokazatelje vezano za ostvarenje programa znanstvenih istraživanja kroz pregled projekata, plan mobilnosti te plan objavljivanja rezultata istraživanja.

U Strategiji IRMO-a zaposlenici su oblikovali misiju i viziju.

<p>MISIJA IRMO-a</p> <p><i>Razvoj i prijenos znanja i vještina za kompetentnu znanstvenu interpretaciju suvremenih međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i suradnje za održivi razvoj od interesa za razvoj Hrvatske.</i></p>
<p>Vizija IRMO-a</p> <p><i>IRMO je izvrsna europska znanstveno-istraživačka institucija na području međunarodnih odnosa i suradnje za održivi razvoj.</i></p>

Strateški ciljevi

Za provedbu misije i ostvarivanje vizije IRMO-a zaposlenici su zajednički utvrdili četiri strateška cilja, podciljeve i indikatore vrednovanja ostvarenja postavljenih ciljeva.

Polazeći od pretpostavke da bi glavni ciljevi znanstvene politike Republike Hrvatske trebali biti postavljeni u okvirima europskih politika, IRMO se u sljedećem petogodišnjem razdoblju opredijelio za veću učinkovitost znanstvenika i primjenjivost znanstvenih istraživanja za razvoj Hrvatske kroz poticanje istraživačkih partnerstava i jačanje sustava potpore za mlade istraživače, snažno povezivanje znanosti i gospodarstva i njihov usklađen razvoj te intenzivnije sudjelovanje hrvatskih znanstvenika u okvirnim programima Europske unije.

Strateški ciljevi IRMO-a su:

Cilj 1:	Podići kvalitetu znanstvenih istraživanja i prijenosa znanja na području međunarodnih odnosa i održivog razvoja
Cilj 2:	Razvijati ljudske potencijale
Cilj 3:	Usavršavati organizacijski ustroj
Cilj 4:	Osigurati višu razinu prepoznatljivosti IRMO-a u znanstvenoj i stručnoj javnosti

IRMO, kao partner s inozemnim istraživačkim institucijama, provodi znanstvena istraživanja te izrađuje stručne studije i ekspertize u okviru međunarodnih projekata.

IRMO je partner u pripremi i provedbi projekata financiranih iz fondova Europske unije (primjerice, OBZOR 2020, FP7, CARDS, PHARE, TEMPUS, ISPA, IPA), kao i u programima bilateralne suradnje te drugih međunarodnih organizacija, primjerice, Svjetske banke, OECD-a, EBRD-a, EFC-a, UNDP-a, UNESCO-a, Vijeća Europe, Europskog parlamenta.

IRMO godinama aktivno sudjeluje u radu nekoliko europskih i svjetskih mreža izvrsnosti u području međunarodne ekonomske suradnje i razvoja, a koje okupljaju prestižne znanstvene institute i sveučilišta, primjerice EU-CONSENT, ERASMUS, EUSA, EACES, EADI, TEPSA.

U sljedeće tri godine, IRMO se opredijelio za provedbu znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja suvremenih međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i suradnje za održivi razvoj od interesa za razvoj Republike Hrvatske. Polazeći od pretpostavke da bi glavni ciljevi znanstvene politike RH trebali biti postavljeni u okvirima europskih politika, IRMO se u sljedećem petogodišnjem razdoblju opredijelio za veću učinkovitost znanstvenika i primjenjivost znanstvenih istraživanja za razvoj Republike Hrvatske kroz poticanje istraživačkih partnerstava i jačanje sustava potpore mladim istraživačima, snažno povezivanje znanosti i gospodarstva i njihov usklađen razvoj te za intenzivnije sudjelovanje hrvatskih znanstvenika u okvirnim programima Europske unije.

2. OBRAZLOŽENJE PROGRAMA

2.1. Obrazloženje općeg dijela financijskog plana

U financijskom planu za 2023. godinu za provedbu jedinstvenog programa IRMO-a planirani prihod iznosi 1.979.870 EUR što je 17,46 posto više od plana za 2022. g.; planirani donos u 2023. g. je 125.190 EUR što je 55 % manje od planiranog donosa u 2022. g.; ukupni rashodi planirani su u iznosu od 2.025.294 EUR što je 13,27 % više od plana 2022. g. Ukupni planirani prihod sastoji se od prihoda za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000; A622137) u iznosu od 1.569.354 EUR, te vlastitih prihoda IZVORI 31; 51; 52; 61 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132; A622125) u iznosu od 410.516 EUR.

U financijskom planu za 2024. godinu za provedbu jedinstvenog programa IRMO-a planirani prihod iznosi 1.901.879 EUR, planirani donos iz 2023. g. je 79.766 EUR, dok su ukupni rashodi planirani u iznosu od 1.941.762 EUR. Ukupni planirani prihod čine: prihod za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000; A622137) u iznosu od 1.569.354 EUR, te vlastiti prihodi IZVORI 31; 51; 52; 61 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132; A622125) u iznosu od 332.525 EUR.

U financijskom planu za 2025. godinu za provedbu jedinstvenog programa IRMO-a planirani prihod iznosi 1.861.344 EUR, planirani donos iz 2024. g. je 39.883 EUR, dok su ukupni rashodi planirani u iznosu od 1.901.227 EUR. Ukupni planirani prihod sastoji se od prihoda za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000; A622137) u iznosu od 1.569.354 EUR, te vlastitih prihoda IZVORI 31; 51; 52; 61 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132; A622125) u iznosu od 291.990 EUR.

	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Indeks PLAN 2023. / PLAN 2022.
PRIHOD	2.068.991	1.685.538	1.979.870	1.901.879	1.861.344	1,17
DONOS	23.311	278.718	125.190	79.766	39.883	0,45
ODNOS	168.820	176.227	79.766	39.883		0,45
RASHOD	1.923.482	1.788.029	2.025.294	1.941.762	1.901.227	1,13

2.2. Obrazloženje posebnog dijela financijskog plana

Posebni dio financijskog plana sadrži razradu prihoda i rashoda po izvorima financiranja i zadanim aktivnostima.

A622000 REDOVNA DJELATNOST JAVNIH INSTITUTA*Zakonske i druge pravne osnove*

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Zakon o ustanovama
- Statut Instituta za razvoj i međunarodne odnose
- Strategija razvoja IRMO-a

	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Indeks 23./22.
A622000 REDOVNA DJELATNOST JAVNIH INSTITUTA	1.021.388	1.152.720	1.301.092	1.301.092	1.301.092	1,13

Aktivnost redovne djelatnosti (A622000) - sadrži planirane prihode/rashode vezane uz plaće i materijalna prava zaposlenika Instituta prema Temeljnem kolektivnom ugovoru (TKU) za službenike i namještenike u javnim službama, koji su zadani limitom MZO-a, za 2023., 2024. i 2025. godinu.

- 31 Rashodi za zaposlene – 1.301.092 EUR 2023. g; 1.301.092 EUR 2024. g; 1.301.092 EUR 2025. g.;
- 671 Prihod od nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika – 1.301.092 EUR 2023. g.; 1.301.092 EUR 2024. g.; 1.301.092 EUR 2025. g.

A622137 PROGRAMSKO FINANCIRANJE JAVNIH ZNANSTVENIH INSTITUTA*Zakonske i druge pravne osnove*

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Zakon o ustanovama
- Statut Instituta za razvoj i međunarodne odnose
- Strategija razvoja IRMO-a
- Ugovor o programskom financiranju javnih znanstvenih instituta

	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Indeks 23./22.
A622137 PROGRAMSKO FINANCIRANJE JAVNIH ZNANSTVENIH INSTITUTA	239.682	226.190	268.262	268.262	268.262	1,19

Aktivnost programskog financiranja javnih Instituta (A622137) - sadrži planirane prihode/rashode vezane za sve troškove hladnog pogona, te financiranja znanstvene djelatnosti temeljene na rezultatima rada. Materijalne rashode pod skupinom 32 čine troškovi najma prostora za koje je planiran iznos od 119.451 EUR godišnje; zatim troškovi energije, telefona i interneta, komunalnih usluga, tekućeg održavanja, računalnih usluga, usluge

zaštite na radu, rada predstavničkog tijela, koji su ukupno planirani u iznosu od 88.287 EUR godišnje; troškovi uredskog materijala, knjiga, časopisa, članarina, pretplata na stručne i znanstvene on-line baze podataka u iznosu od 4.291 EUR godišnje; te troškovi sudjelovanja na konferencijama, seminarima i simpozijima što uključuje dnevnice, smještaj, kotizacije, prijevoz, planirani u iznosu od 22.563 EUR u 2023. g.; 22.563 EUR u 2024. g., te 22.563 EUR u 2025. g. U skupini 42 planirana je nabava uredske opreme i računala u iznosu od 33.670 EUR u 2023. g., od čega je 3.367 EUR planirano za obnovu licenci, a 30.303 EUR za informatičku opremu i obnovu zastarjelog uredskog namještaja i opreme. Za 2024 g. i 2025 g. planirani iznos za nabavu informatičke i uredske opreme iznosi 33.670 EUR.

- 32 Materijalni rashodi – planirani su ukupno po godinama - 234.592 EUR za 2023. g.; 234.592 EUR za 2024. g.; 234.592 EUR za 2025. g.;
- 42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine planirani su ukupno po godinama – 33.670 EUR za 2023. g.; 33.670 EUR za 2024. g.; 33.670 EUR za 2025. g.;
- 671 Prihod od nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika –268.262 EUR za 2023. g.; 268.262 EUR za 2024. g.; 268.262 EUR za 2025. g.

Nastavno su prikazani institucijski ciljevi i rezultati predviđeni Programskim ugovorom u predstojećem planskom razdoblju programskog financiranja.

Pokazatelj rezultata	Definicija	Jedinica	Polazna vrijednost	Izvor podataka	Ciljana vrijednost za 2023.	Ciljana vrijednost za 2024.	Ciljana vrijednost za 2025.
Broj znanstvenih radova objavljenih u časopisima indeksiranim u bazama SCOPUS i WoS	Aktivnosti se financiraju iz sredstava dodijeljenih od strane MZO-a	Broj	2021.	CROSBİ	15	16	17
Broj autorskih ili uredničkih znanstvenih knjiga	Aktivnosti se financiraju iz sredstava dodijeljenih od strane MZO-a	Broj	2021.	CROSBİ	2	1	1
Vrijednost ugovorenih nacionalnih kompetitivnih znanstvenih projekata	Aktivnosti pripreme projekta financiraju se iz sredstava dodijeljenih od strane MZO-a	Indeks	2021.	IRMO	0 %	5 %	5 %

Vrijednost ugovorenih međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata	Aktivnosti pripreme projekta financiraju se iz sredstava dodijeljenih od strane MZO-a	Indeks	2021.	IRMO	2 %	2 %	2 %
Vrijednost projekata naplaćenih od gospodarstva	Aktivnosti pripreme projekta financiraju se iz sredstava dodijeljenih od strane MZO-a	Indeks	2020.	IRMO	5 %	5 %	5 %
Broj tekstova publikacije IRMO aktualno - godišnje	Aktivnosti pripreme projekta financiraju se iz sredstava dodijeljenih od strane MZO-a	Broj	2020.	IRMO	10	10	10

A622132 REDOVNA DJELATNOST JAVNIH INSTITUTA (IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA)

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Zakon o ustanovama
- Statut Instituta za razvoj i međunarodne odnose
- Strategija razvoja IRMO-a
- Ugovor s Hrvatskom zakladom za znanost

Izvor financiranja 52 Ostale pomoći

	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Indeks 23./22.
A622132 REDOVNA DJELATNOST JAVNIH ZNANSTVENIH INSTITUTA	98.888	43.400	62.182	25.535	0	1,43

Projekt **Hrvatske zaklade za znanost** po natječaju TAP „Oporavak, obnova i otpornost društva nakon pandemije. Nejednakosti, otpornost zajednice i novi modaliteti upravljanja u svijetu nakon pandemije. HRZZ je preuzela obvezu financiranja hrvatskog dijela projekta ENDURE (ugovorno razdoblje 2022. – 2025.).

Aktivnost redovna djelatnost instituta (A622132) - sadrži planirane prihode/rashode vezane uz plaće za doktorande (ukupno 1 zaposlenik) i projekte financirane od strane Hrvatske zaklade za znanost, koji su planirani u iznosu od 58.233 EUR za 2023. godinu.

- 31 Rashodi za zaposlene - 25.868 EUR
- 32 Materijalni rashodi - 31.038 EUR
- 32 Naknade građanima i kućanstvima - 1.327 EUR
- 639 Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna – 58.233 EUR

Projekt **UP.03.1.1.U.0059** Stjecanje ključnih praktičnih vještina u području inženjerstva okoliša

Nositelj projekta je Geotehnički fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Svrha ovog projekta je razvoj ključnih praktičnih vještina kroz razvoj, unapređenje i provedbu stručne prakse na preddiplomskom i diplomskom studijskom programu Inženjerstvo okoliša (IO) na Geotehničkom fakultetu. Kroz razvijen institucijski sustav stručne prakse s pripadajućim online sustavom planiranja i praćenja njezine kvalitete, cilj je projekta olakšati zapošljavanje studenata kroz razvoj partnerstva s institucijama, koje će im omogućiti primjenu stečenih teorijskih znanja u praksi, osnivanje Centra za razvoj karijera te povećanje broja studenata u STEM području. Uz IRMO partneri na projektu su: Hrvatsko društvo inženjera geotehnike (HDIG), Veleučilište Velika Gorica (VVG), Zelena energetska zadruga (ZEZ) i Udruga diplomanata Geotehničkog fakulteta Sveučilišta u Zagrebu (AMAC-GFV).

Aktivnost redovna djelatnost instituta (A632132) – plan prihoda za 2023. g. iznosi 3.949 EUR. Materijalne rashode planirane pod skupinom 32 u iznosu od 3.949 EUR čine službena putovanja u iznosu od 949 EUR, dok se iz projekata financiraju intelektualne usluge u iznosu 3000 EUR.

- 32 Materijalni rashodi - 3.949 EUR
- 639 Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna – 3.949 EUR

Izvor financiranja 31 Vlastiti prihodi

	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Indeks 23./22.
A622132 REDOVNA DJELATNOST JAVNIH ZNANSTVENIH INSTITUTA	339.835	223.638	265.446	291.990	291.990	1,19

Aktivnost redovna djelatnost instituta (A622132) – plan prihoda za 2023. g. iznosi 265.446 EUR - sadrži planirane prihode temeljem postojećih ugovora u ukupnom iznosu od 50.067 EUR koji se provode za treće naručitelje - poglavito resorna ministarstva, županije i gradove te njihove razvojne agencije kao i ostale javne institucije (MRRFEU; MINGOR; MINT; MZO; Grad Zagreb; RERA; DUNEA; IDA i sl.), te planiranih novih poslova u iznosu od 215.379 EUR. Plan prihoda za 2024. g. u iznosu od 291.990 EUR sadrži planirane prihode temeljem

postojećih ugovora u ukupnom iznosu od 101.000 EUR, a koji se provode za treće naručitelje (primjerice Poljoprivredno-prehrambenu školu Požega; TŠ Karlovac - RCK;), te procjenu planiranih novih poslova u iznosu od 190.990 EUR, dok plan prihoda za 2025. g. u ukupnom iznosu od 291.990 EUR čini planirana procjena novih poslova.

Planirani rashodi za 2023. g. iznose 310.870 EUR ; za 2024. g. 331.873 EUR; te za 2025. g. 371.873 EUR, a manjak od 45.424 EUR za 2023. godinu bit će pokriven je iz planiranog donosa kao. Planirani rashodi za zaposlene pod skupinom 31 iznose 53.521 EUR godišnje za 2023 g., 61.252 EUR za 2024 g., 61.252 EUR za 2025. g. a sadrže dodatke na plaću stručnih službi za rad na projektima. Planirani materijalni rashodi pod skupinom 32 u 2023. g. iznose 250.581 EUR, a sastoje se od troškova službenih putovanja u iznosu od 9.291 EUR, intelektualnih usluga u iznosu od 225.629 EUR, ostalih usluga u iznosu od 11.679 EUR, te reprezentacije u iznosu od 3.982 EUR. Planirani materijalni rashodi pod skupinom 32 u 2024. g. iznose 263.853 EUR, a sastoje se od troškova službenih putovanja u iznosu od 9.291 EUR, intelektualnih usluga u iznosu od 238.901 EUR, ostalih usluga u iznosu od 11.067 EUR, te reprezentacije u iznosu od 3.982 EUR. Planirani materijalni rashodi pod skupinom 32 u 2025. g. iznose 263.853 EUR, a sastoje se od troškova službenih putovanja u iznosu od 9.291 EUR, intelektualnih usluga u iznosu od 238.901 EUR, ostalih usluga u iznosu od 11.679 EUR, te reprezentacije u iznosu od 3.982 EUR. Planirani financijski rashodi 796 EUR godišnje čine troškovi banke i platnog prometa u istom iznosu za sve tri godine. U skupini 42 planirana je nabava uredske opreme i računala u iznosu od 4.645 EUR za sve tri godine.

- 31 Rashodi za zaposlene – 53.521 EUR za 2023. g.; 61.252 EUR za 2024. g.; 61.252 EUR za 2025. g.;
- 32 Materijalni rashodi- 250.581 EUR za 2023. g.; 263.853 EUR za 2024. g.; 263.853 EUR za 2025. g.;
- 34 Financijski rashodi - 796 EUR za 2023. g.; 2024. g.; 2025. g.;
- 37 Naknade građanima i kućanstvima- 1.327 za 2023. g.; 2024. g.; 2025. g.;
- 42 Nefinancijska imovina – 4.645 EUR za 2023. g.; 2024. g.; 2025. g.;
- 661 Prihod od pruženih usluga - 265.446 EUR za 2023. g; 291.990 EUR za 2024. g.; te 291.990 EUR za 2025. g.;
- Donos - 125.190 EUR u 2023. g.; 79.766 EUR u 2024. g.; 39.883 EUR u 2025. g.;

Izvor financiranja 61 Donacije

	Izvršenje 2021.	Plan 2022.	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.	Indeks 23./22.
A622132 REDOVNA DJELATNOST JAVNIH ZNANSTVENIH INSTITUTA	16.107	9.291	29.338			3,16

Projekt **MOV Medijsko obrazovanje je važno**, 04-100/007-21, (ugovorno razdoblje 2020. – 2023.),

Projekt doprinosi analizi trenutnog stanja u području medijske pismenosti, razvoju sinergijskih aktivnosti i modela utemeljenog na dokazima i istraživanju što doprinosi

ostvarenju cilja poziva te nacionalnih i propisa Europske unije (EU). Opći cilj tematske mreže je jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva za učinkovit dijalog s javnom upravom, socijalnim partnerima te visokoobrazovnim i istraživačkim institucijama u oblikovanju i provođenju reformi vezanih za razvoj medijske pismenosti kao pismenosti novog doba. Specifični ciljevi vezani su za jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva koje se bave područjem medijske pismenosti, za utjecaj na javne politike te za jačanje dijaloga i suradnje između organizacija, visokoobrazovnih i istraživačkih institucija, javne uprave i socijalnih partnera.

Projekt udruge **KLUBTURA Nova javna kultura i prostori društvenosti**, (ugovorno razdoblje 2021. – 2023.) prati razvoj kulturnih politika i sudjelovanje šire zajednice u njihovom kreiranju. Nakon analize stanja u sektoru pripremit će se niz edukativnih radionica i izraditi smjernice za poboljšanja relevantne javne politike. Također, provest će se analiza društvenih utjecaja predloženih smjernica u širokom konzultativnom procesu.

Projekt **UP.04.2.1.11.0324 Akademija liderstva za organizacije civilnog društva**, (ugovorno razdoblje 2022. – 2023.), U okviru projekta provest će se istraživanje o stanju i potrebama organizacija civilnog društva u području liderstva u Hrvatskoj. Istraživanje uključuje analizu relevantnih dokumenata, izvještaja i komparativni pregled literature o liderstvu u organizacijama civilnog društva u drugim zemljama. Nadalje, provest će se kvalitativno i kvantitativno istraživanje o stanju i potrebama u području liderstva u organizacijama civilnog društva u Hrvatskoj.

U nastavku projekta izradit će se i provesti program edukacije o liderstvu za organizacije civilnog društva, mentorstvo i coaching. IRMO će provesti istraživački dio projekta.

Nositelj projekta je Profesionalna mreža žena i muškaraca Hrvatske, a partneri su Visoko učilište Algebra, IRMO, Centar za građanske inicijative Poreč, udruge Totalno dobro, Prostor imaginacije i Dobar dan iz Zagreba, udruga Žena iz Drniša i OŠ Pavleka Miškine iz Zagreba.

Cilj Akademije liderstva je pružiti organizacijama civilnog društva individualnu, prilagođenu podršku u razvoju njihovih liderskih kapaciteta.

Aktivnost redovna djelatnost instituta (A632132) – plan prihoda za 2023. g. iznosi 29.338 EUR. Rashodi za zaposlene 6.917 EUR za 2023. g. Materijalne rashode planirane pod skupinom 32 u iznosu od 22.421 EUR čine službena putovanja i stručno usavršavanje u iznosu od 7.954 EUR, usluge promidžbe 1.327 EUR, intelektualne usluge u iznosu 9.689 EUR i ostale usluge 3.451 EUR.

- 31 Rashodi za zaposlene – 6.917 EUR za 2023. g.; 0 EUR za 2024. g.; 0 EUR za 2025. g.;
- 32 Materijalni rashodi - 22.421 EUR za 2023. g.; 0 EUR za 2024. g.; 0 EUR za 2025. g.;

A622125 EU PROJEKTI JAVNIH INSTITUTA (IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA)

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Zakon o ustanovama
- Statut Instituta za razvoj i međunarodne odnose
- Strategija razvoja IRMO-a

Izvor financiranja 51 Pomoći EU-a

PRIHODI/RASHODI	Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.
A622125	53.550	12.000	
KEEP ON	3.522	0	
JM network WB 2 EU	1.991	0	
Erasmus GIST	6.929	0	
Projekt MIPACT	13.108	0	
HORIZON-RIA	28.000	12.000	
DONOS	0	0	
ODNOS	0	0	

Aktivnost EU projekti javnih instituta (A622125) - sadrži planirane prihode/rashode temeljem važećih ugovora:

INTERREG - projekt KEEP-on (ugovorno razdoblje 2018. – 2023.) - Održivost učinaka investicija ostaje i dalje jedno od gorućih problema upravljanja kulturnom baštinom. Mnoge kulturne institucije imaju poteškoća u pokrivanju osnovnih troškova održavanja. Ovo pitanje je od velike važnosti za cijelu Europu, gdje je nedavna gospodarska kriza stavila kulturnu baštinu na dno prioriteta. Glavni cilj KEEP ON projekta je poboljšati javne politike u sektoru kulturne baštine u smislu razvoja visoko kvalitetnih projekata koji osiguravaju održivost rezultata razumnim javnim financiranjem i imaju dugotrajni učinak na regionalni razvoj. Donosio odluka i kulturne institucije trebale bi planirati održivost puno prije datuma početka projekta. Kad prestane javno financiranje, na koji način se institucije održavaju u budućnosti? Kako se financiraju? Na koji način javne politike podržavaju korisnike u samoodrživosti njihovih projekata? KEEP ON projekt bavi se navedenim pitanjima iz međuregionalne europske perspektive.

Projekt okuplja zemlje Južne Europe s iznimno bogatom kulturnom baštinom, ali čija su gospodarstva najranjivija (Španjolska, Portugal, Italija, Grčka), uključujući i Poljsku (najveću korisnicu kohezijske politike EU-a), Nizozemsku (model kulturne politike s visokom uključenosti lokalne zajednice) i savjetodavnog partnera iz Hrvatske. Kroz projekt će se putem međuregionalnog procesa učenja raditi na poboljšanju 6 instrumenata javnih politika (3 programa strukturnih fondova, 3 lokalne/regionalne strategije). Svrha KEEP ON projekta je pružiti korisne informacije i primjere dobre prakse za sve dionike EU-a s posebnim naglaskom na Kohezijsku politiku nakon 2020.

Projekt JM network WB 2 EU (ugovorno razdoblje 2021. – 2023.) 621247-EPP-1-2020-1-AT-EPPJMO-NETWORK okuplja ključne organizacije, institucije visokog obrazovanja i centre za javne politike. Projekt se sastoji od tri faze: I Vladavina prava i pravosuđe; II Socijalna dimenzija; i III Demokratizacija odozdo prema gore. U okviru projekta bit će organizirao, osim prve (Beč) i završne konferencije (Brisel), šest radionica u šest različitih europskih gradova (Sarajevo, Ljubljana, Priština, Pariz, Beograd i Berlin), ljetna škola na Cresu, izgradnja online platforme, aktivna diseminacija putem društvenih mreža i drugih oblika komunikacijskih kanala, serija op-ed članaka, policy briefs (45), finalnih izvještaja i knjiga. Inicijatori projekta su Austrian Society for European Politics (lead) i Austrian Institute for International Affairs. Partneri iz članica EU-a su CERMES Bugarska, IRMO Hrvatska, EuropaNova Francuska, IEP Njemačka, Sveučilište Peleponnese Grčka, Sveučilište

Andrassy Mađarska, IAI Italija, Global Focus Rumunjska i CIR Slovenija. Partneri iz zemalja zapadnog Balkana su CDI Albanija, Sveučilište u Sarajevu BiH, Change Experts Group Kosovo, PIN Crna Gora, Eurothink Sjeverna Makedonija i BFPE Srbija. Opći cilj projekta je doprinos jačanju demokracije i budućnosti Europe kroz suradnju i umrežavanje akademske, istraživačke, zagovaračke, aktivističke i medijske zajednice kao i drugih relevantnih dionika. Teme kojima će se WB2EU mreža baviti jesu, u širem smislu, daljnje proširenje EU-a i suradnja EU-a sa zemljama zapadnog Balkana, dok se, u užem smislu, projekt fokusira na područja vladavine prava u EU-u i zemljama zapadnog Balkana, na jačanje dijaloga s građanima, jačanje društva i svijesti o odgovornosti koju građani kao pojedinci imaju za budućnost i svojih zajednica i Europe u cjelini.

Projekt **Erasmus GIST** (ugovorno razdoblje 2021. – 2023.) 2020-1-DE02-KA226-VET-008154, Poticanje digitalizacije i bioničke transformacije malih i srednjih poduzeća kroz razvoj novog i inovativnog materijala za obuku za prevladavanje krize COVID-19.

Projektom se provodi dubinsko istraživanje znanja i vještina u malim i srednjim poduzećima, javnom sektoru, poduzetničkim potpornim institucijama i obrazovnim institucijama vezano uz digitalnu transformaciju. Temeljem nalaza analize pripremit će se novi obrazovni program koji će omogućiti stjecanje novih znanja o digitalnoj transformaciji, industriji 4.0 za bioničku transformaciju malih i srednjih poduzeća te omogućiti jačanje upravljačkih kapaciteta za uvođenje promjena. Pripremljeni obrazovni programi će se prezentirati zainteresiranim dionicima.

Projekt **IMPACT** (ugovorno razdoblje 2022. – 2024.) ESF-2021-POW, Utjecaj mobilnosti na transportne radnike

Projekt je financiran u okviru Programa European Social Fund+ (ESF), Call: ESF-2021-POW (Posting of workers: enhancing administrative cooperation and access to information). Voditelj projekta je FEDERAZIONE AUTONOMA DEI SINDACATI DEI TRASPORTI iz Italije, a uz IRMO u provedbi projekta sudjeluju partneri iz Španjolske, Grčke, Poljske, Norveške i Belgije. Od veljače 2022. stupio je na snagu novi regulatorni okvir za zapošljavanje i rad u EU-u, no njegov utjecaj na transportni sektor nije poznat. Stoga će se projektom istražiti razina znanja o mogućnostima provedbe novog zakonodavnog okvira te potaknuti međunarodna suradnja u sektoru prometa na način da se osiguraju poboljšanja u pristupu informacijama o minimalnoj plaći, radnom vremenu, godišnjem odmoru, prekarnim poslovima, zdravstvenom i socijalnom osiguranju, jednakosti žena i muškaraca i sl., uvjetima zapošljavanja i administrativnim zahtjevima za predvodnička poduzeća. Izradit će se prijedlozi jedinstvenih, jasnih i razumljivih poslovnih procesa na području EU-a. Stručnjaci iz IRMO-a će, zajedno sa drugim stručnjacima, raditi na razvoju metodologije projekta. Osim toga izradit će studiju slučaja na primjeru Hrvatske, organizirati radionicu za dionike te prezentirati nalaze istraživanja uz pomoć info grafika i posebnog videa. Cilj projekta je analiza novog zakonodavnog okvira vezano za zapošljavanje u EU-u i praksi vezanih za mobilnosti radnika te njihov utjecaj na radnike u sektoru prometa. Fokus istraživanja su vozači kamiona u međunarodnom prometu. Očekivani učinak je porast znanja i informiranosti o novom zakonodavnom okviru i novim poslovnim praksama.

Projekt **RECLAIM** (ugovorno razdoblje 2022. – 2025.) HORIZON-RIA (CL2-2021-DEMOCRACY-01), Ponovno traženje liberalne demokracije u Europi.

Istraživački projekt bavi se implikacijama politike post-istine na budućnost liberalne demokracije u Europi. Iako politika post-istine predstavlja potencijalnu egzistencijalnu prijetnju liberalnoj demokraciji, ona nipošto ne mora označavati početak njezinog kraja.

Glavna uloga IRMO-a kao partnerske institucije na projektu je sudjelovanje u istraživačkim aktivnostima radnih paketa 4 i 8 koji se bave medijima i građanskim obrazovanjem. Uz to, IRMO će sudjelovati u aktivnostima radnih paketa 1, 9 i 11 koji horizontalno povezuju projektne timove na određenim aktivnostima kao što su: razvoj metodologije, konceptualna pitanja, diseminacija rezultata i sl. Cilj je stvoriti teorijski i empirijski utemeljenu viziju

budućnosti liberalno-demokratskih institucija; analizirati značenje liberalne demokracije u 21. stoljeću, te razviti preporuke, alate i metodologiju za ponovno uspostavljanje legitimiteta i učinkovitosti liberalne demokracije.

Materijalne rashode planirane pod skupinom 32 u iznosu od 53.550 EUR čine troškovi službenih putovanja u iznosu od 15.025 EUR, intelektualne usluge u iznosu od 26.850 EUR te ostale usluge u iznosu od 11.675 EUR.

- 32 Materijalni rashodi - 53.550 EUR
- 632 Tekuće pomoći od institucija i tijela EU-a – 53.550 EUR