INSTITUT ZA RAZVOJ I MEĐUNARODNE ODNOSE

Izvještaj o radu u 2022. i plan rada za 2023.

IRMO 60 godina

INSTITUT ZA RAZVOJ I MEĐUNARODNE ODNOSE

Izvještaj o radu u 2022. i plan rada za 2023.

IRMO
Institut za razvoj i međunarodne odnose Zagreb

veljača, 2023. godine

IRMO 60 godina
INSTITUT ZA RAZVOJ I MEĐUNARODNE ODNOSE

IZDAVAČ
Institut za razvoj i međunarodne odnose, Zagreb
Lj. F. Vukotinovića 2
10000 Zagreb
Hrvatska
ured@irmo.hr
www.irmo.hr

UREDNICA
Andrea Ruk

TEHNIČKA UREDNICA
Dragana Markanović

Sadržaj

1. Opći podaci o Institutu 5
1.1. Upravno vijeće 7
1.2. Znanstveno vijeće 8
1.3. Ravnateljica 10
1.4. Kolegij 10
2. Ustroj Instituta 11
2.1. Znanstveni odjeli i centri: 11
2.2. Stručne službe 15
3. Zaposleni u Institutu 17
3.1. Zaslužni znanstvenici 17
3.2. Znanstvenici 17
3.3. Asistenti 19
3.4. Stručni savjetnici i suradnici 20
3.5. Stručne službe 21
4. Oprema, prostor i materijali za rad 23
5. Znanstveno- istraživački projekti 24
5.1. Interni trogodišnji znanstveni projekti 26
5.2. Tržišni projekti 32
6. IRMO - Culturelink mreža 66
7. IRMO Aktualno 67
8. IRMO Brief 69
9. Pregled znanstvenih radova 71
10. Predavački angažman 82
11. Financijski izvještaj 85
12. Financijski plan za 2023. godinu i projekcije za 2024. i 2025. godinu 86
13. Plan rada IRMO-a za 2023. godinu 88

1. Opći podaci o Institutu

Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) osnovan je 21. svibnja 1963. godine. Znanstvenoistraživački rad Instituta za razvoj i međunarodne odnose oslikava dinamiku razvojnih kretanja i jačanja međunarodnog povezivanja u svijetu. Istraživanja Instituta često su prethodila promjenama u okruženju u kojem djeluje. Interdisciplinarnost i istraživačka fleksibilnost obilježavala su i danas obilježavaju većinu istraživačkih programa. Poštuje se nezavisnost individualnih istraživanja, ohrabruje uspješna timska suradnja kako domaćih tako i međunarodnih istraživačkih timova. Institut se ponosi uspješnim timovima i pojedincima od kojih su mnogi nastavili karijeru na uglednim svjetskim sveučilištima, u diplomaciji, politici i poduzetništvu.

U Strategiji razvoja za razdoblje 2017. – 2022. godine IRMO je definirao svoju misiju, viziju i ključne razvojne pravce.

Misija IRMO-a je:

Razvoj i prijenos znanja i vještina za kompetentnu znanstvenu interpretaciju suvremenih međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i suradnje za održivi razvoj od interesa za razvoj Hrvatske.

Vizija IRMO-a je:

IRMO je izvrsna europska znanstvenoistraživačka institucija na području međunarodnih odnosa i suradnje za održiv razvoj.

Ključni razvojni pravci su:

PROGRAMSKI PRAVCI	TEMATSKA PODRUČJA
1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje	1.1. Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje 1.2. Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske 1.3. Međunarodni izazovi restrukturiranja gospodarstva: poduzetništvo, inovacije i konkurentnost
2. Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa	2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene 2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa
3. Međunarodni politički odnosi	3.1. Novi trendovi u međunarodnim odnosima 3.2. Sigurnost i obrana u suvremenom međunarodnom kontekstu 3.3. Hrvatska vanjska politika i nacionalna sigurnost

Institut je partner u pripremi i provedbi projekata financiranih iz fondova Europske unije. Koristio je sredstva programa OBZOR 2020, FP7, Erasmus+, Jean Monnet, COST action, CARDS, PHARE, TEMPUS, ISPA, IPA, kao i programa bilateralne suradnje te programa drugih međunarodnih organizacija, primjerice Svjetske banke, UNDP-a, UNESCO-a, Vijeća Europe i Europskog parlamenta.

1.1. Upravno vijeće

Upravno vijeće Instituta vodi financijsku i poslovnu politiku Instituta; donosi financijski proračun Instituta na prijedlog Znanstvenog vijeća (ZV) i uz suglasnost Ministra znanosti i obrazovanja odlučuje o godišnjem obračunu; donosi odluke o osnivanju ustrojstvenih jedinica Instituta uz suglasnost Ministarstva znanosti i obrazovanja (MZO); donosi pojedinačne odluke u vezi radnih odnosa kao organ drugog stupnja te daje ravnatelju i Znanstvenom vijeću prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima.

Upravno vijeće Instituta ima pet članova, od kojih jedan obnaša funkciju predsjednika Upravnog vijeća. Tri člana Upravnog vijeća imenuje Ministar, uključujući i predsjednika Upravnog vijeća. Jednog člana izabire Znanstveno vijeće Instituta, a jednog člana imenuju radnici Instituta neposrednim i tajnim glasovanjem, u skladu sa Zakonom o radu i Statutom IRMO-a. Mandat članova Upravnog vijeća traje dvije godine.

Od 2. studenoga 2020. godine članovi Upravnog vijeća imenovani od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske bili su:

1. prof. dr. sc. Josip Faričić, Sveučilište u Zadru
2. prof. dr. sc. Vlatko Cvrtila, Sveučilište VERN
3. mr. sc. Želimir Kramarić, Ministarstvo znanosti i obrazovanja.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske je 3. studenoga 2022. godine zbog isteka mandata prethodnog sastava, imenovalo novo Upravno vijeće u sljedećem sastavu:

1. prof. dr. sc. Josip Faričić, Sveučilište u Zadru
2. prof. dr. sc. Vlatko Cvrtila, Sveučilište VERN
3. mr. sc. Vanja Pavlović, Ministarstvo znanosti i obrazovanja

Članovi Upravnog vijeća imenovani od strane Instituta su:

1. dr. sc. Senada Šelo Šabić, član, predstavnica Znanstvenog vijeća (do 14. studenog 2022.), a od tog datuma dr. sc. Jaka Primorac
2. Damir Klemenčić, član, predstavnik radnika.

U 2022. godini Upravno vijeće održalo je pet sjednica. Sve sjednice održane su putem video platforme.

Teme rasprava i odlučivanja na sjednicama Upravnog vijeća bile su donošenje proračuna i završnog financijskog izvješća Instituta, razmatranje financijskih izvješća za razdoblja određena propisima i internim aktima, program rada Instituta i njegovo izvršenje, kao i niz drugih pitanja utvrđenih Statutom Instituta.

1.2. Znanstveno vijeće

Znanstveno vijeće utvrđuje i provodi znanstvenu politiku Instituta; raspravlja i odlučuje o znanstvenim i stručnim pitanjima; provodi postupke izbora na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta; imenuje i razrješuje jednog člana Upravnog vijeća Instituta; predlaže Upravnom vijeću kandidate za natječajni odbor za izbor ravnatelja Instituta te proračun Instituta. Znanstveno vijeće raspravlja i daje prethodno mišljenje u postupku donošenja Statuta i općih akata koje donosi ravnatelj.

Znanstveno vijeće na sjednicama donosi odluke natpolovičnom većinom svih članova. Članovi Znanstvenog vijeća su znanstvenici, suradnici izabrani na radna mjesta, postdoktorandi te predstavnici asistenata (jedan predstavnik na svakih 5 asistenata), koje biraju asistenti zaposleni u Institutu.

U rujnu 2021. godine proveden je izbor predsjednika i zamjenika predsjednika Znanstvenog vijeća na kojem su izabrani dr. sc. Paško Bilić za predsjednika i dr. sc. Aleksandra Uzelac za zamjenicu predsjednika Znanstvenog vijeća na razdoblje od dvije godine.

Znanstveno vijeće izabralo je Ivanu Biondić za predstavnicu asistenata u Znanstvenom vijeću, radi ujednačavanja trajanja mandata s novim predsjednikom Znanstvenog vijeća.

Članovi Znanstvenog vijeća u 2022. godini bili su:

1. dr. sc. Paško Bilić, viši znanstveni suradnik, predsjednik
2. dr. sc. Aleksandra Uzelac, znanstvena savjetnica, zamjenica predsjednika
3. Ivana Biondić, asistentica, predstavnica asistenata
4. dr. sc. Ana-Maria Boromisa, znanstvena savjetnica,
5. dr. sc. Hrvoje Butković, viši znanstveni suradnik
6. dr. sc. Nevenka Čučković, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
7. dr. sc. Damir Demonja, znanstveni savjetnik u trajnom zvanju
8. dr. sc. Anamarija Farkaš, viša znanstvena suradnica

9. dr. sc. Marina Funduk, znanstvena suradnica
10. dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
11. dr. sc. Krešimir Jurlin, viši znanstveni suradnik
12. dr. sc. Ivana Keser, poslijedoktorandica
13. dr. sc. Sandro Knezović, znanstveni savjetnik
14. dr. sc. Sanja Maleković, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
15. dr. sc. Karmen Margeta, znanstvena savjetnica
16. dr. sc. Anamarija Pisarović, znanstvena savjetnica
17. dr. sc. Jaka Primorac, viša znanstvena suradnica
18. dr.sc. Jakša Puljiz, viši znanstveni suradnik
19. dr. sc. Senada Šelo Šabić, viša znanstvena suradnica
20. dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
21. dr. sc. Ana Žuvela, poslijedoktorandica

Tijekom 2022. godine Znanstveno vijeće održalo je 9 redovnih i 4 izvanredne sjednice. Sve su sjednice održane elektroničkim putem zbog pandemije bolesti COVID-19.

Na redovnim sjednicama Znanstvenog vijeća raspravljalo se o znanstvenoj i stručnoj djelatnosti Instituta, programima rada, izvještajima o radu asistenata i poslijedoktoranada, prijedlozima novih poslova, izvještajima o ostvarenim rezultatima po završenim poslovima, sudjelovanju u kreiranju i vrednovanju javnih politika, potrebi donošenja strategije upravljanja podacima empirijskih istraživanja, Europskoj reformi vrednovanja znanosti, sudjelovanju na međunarodnim i domaćim konferencijama, seminarima i radionicama te o drugim stručnim i znanstvenim aktivnostima. Znanstveno je vijeće provodilo postupke zapošljavanja asistenata i viših asistenata te procedure napredovanja na viša znanstvena radna mjesta. Također je osnivalo i imenovalo članove povjerenstava za pojedina pitanja, uključujući Etičko povjerenstvo, Povjerenstvo za praćenje donošenja Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te Povjerenstvo za izradu dodatnih kriterija napredovanja i zapošljavanja na znanstvenim radnim mjestima. Imenovalo je nove predstavnike u Upravno vijeće Instituta i predlagalo kandidate za članove Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje, znanost i tehnološki razvoj. Na redovnim sjednicama, članovi su bili obaviješteni o informacijama bitnim za upravljanje i poslovanje Instituta (informacije dobivene iz MZO-a; Kolegija IRMO-a, Upravnog vijeća i sl.). Također, Znanstveno vijeće je redovito obavještavano o prihodima i rashodima Instituta te je raspravljalo i dalo prethodno mišljenje ravnateljici o prijedlogu proračuna Instituta.

Na izvanrednim sjednicama Znanstvenog vijeća raspravljalo se o financijskom izvještaju Instituta za 2021., zahtjevu za odobrenjem slobodne studijske godine, komentarima Povjerenstva za praćenje procesa donošenja novog Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti, novim procedurama napredovanja i zapošljavanja te potrebi donošenja dodatnih kriterija za napredovanje u skladu sa Zakonom.

1.3. Ravnateljica

Ravnateljica Instituta za razvoj i međunarodne odnose je dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, koju je Upravno vijeće imenovalo ravnateljicom u četvrtom četverogodišnjem mandatu počevši od 8. lipnja 2021. godine.

Ravnateljica organizira i vodi rad te poslovanje Instituta, predstavlja i zastupa Institut, poduzima sve pravne radnje u ime i za račun Instituta, izvršava odluke Upravnog i Znanstvenog vijeća Instituta i odgovorna je za zakonitost njegova rada. Ravnateljica donosi sve opće akte Instituta uz suglasnost Upravnog vijeća, osim Statuta, te je zadužena za njihovu provedbu. Osim toga, ravnateljica podnosi Upravnom vijeću izvještaj o godišnjim i periodičnim obračunima, daje Upravnom i Znanstvenom vijeću prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima iz njihove nadležnosti te odlučuje o zasnivanju i prestanku radnog odnosa djelatnika.

1.4. Kolegij

Kolegij Instituta donosi prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima iz njegove nadležnosti na inicijativu Ravnateljice.

Članovi Kolegija Instituta su:

1. dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica Odjela za međunarodne gospodarske i političke odnose
2. dr. sc. Jakša Puljiz, predstojnik Odjela za europske integracije
3. dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica Odjela za kulturu i komunikacije
4. dr. sc. Sanja Maleković, v.d. predstojnica Odjela za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

2. Ustroj Instituta

2.1. Znanstveni odjeli i centri:

- Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Odjel za europske integracije
- Odjel za kulturu i komunikacije
- Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
- Centar za potporu istraživačkim projektima
- EDC – Europski dokumentacijski centar

ODJEL ZA MEĐUNARODNE GOSPODARSKE I POLITIČKE ODNOSE provodi interdisciplinarna istraživanja suvremenih međunarodnih odnosa i međunarodnih okvira ekonomskog razvoja i suradnje. Članstvo u Europskoj uniji i Organizaciji Sjevernoatlantskog sporazuma (NATO), odnos Hrvatske prema globalnim i regionalnim političkim i sigurnosnim izazovima, uključujući migracije te potrebe restrukturiranja gospodarstva, poduzetništva i konkurentnosti, neke su od glavnih tema teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja. Istraživanja omogućavaju praćenje i razumijevanje širih okvira ekonomskog i političkog razvoja i suradnje te njihovog utjecaja na položaj i interese Republike Hrvatske. Na temelju provedenih analiza formiraju se preporuke donositeljima odluka o tome kako Hrvatska može zaštititi i ojačati svoj međunarodni položaj te unaprijediti faktore konkurentnosti i poduzetničke kapacitete kroz učinkovite mjere konvergencije svjetskim gospodarskim razvojnim procesima.

U provedbi istraživanja istraživači odjela surađuju s domaćim i stranim visokim učilištima (npr. Sveučilištem u Zagrebu, Kelnskim sveučilištem, Londonskom školom ekonomije), međunarodnim organizacijama poput NATO-a, Svjetske trgovinske organizacije (WTO), Svjetske banke (WB), Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD), Programa Ujedinjenih naroda za razvoj (UNDP), Europske komisije, te nevladinim udrugama i gospodarskim subjektima.

dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose, anamaria@irmo.hr

ODJEL ZA EUROPSKE INTEGRACIJE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja koja su usmjerena na unutarnji razvoj i reforme Europske unije, provedbu strategije Europa 2020, proces proširenja EU-a na zemlje jugoistočne Europe i odnose Unije sa zemljama susjedstva, industrijske odnose te europeizaciju hrvatskih politika. Osim znanstvenoistraživačkog rada, Odjel je uključen u sveučilišne obrazovne aktivnosti iz područja Europskih studija. S ciljem razvoja informacijskih izvora koji se odnose na Europsku uniju i njezine učinke na Hrvatsku, Odjel surađuje s Europskim dokumentacijskim centrom (EDC) i podupire protok informacija o Europskoj uniji.

Značajniji partneri Odjela su Trans-europsko udruženje za istraživanje politika (TEPSA) iz Brisela te znanstvene i obrazovne institucije zemalja članica Europske unije koje okuplja spomenuta mreža. Aktivnosti Odjela također podupiru Europska komisija, Predstavništvo Europske komisije u Republici Hrvatskoj, bilateralne zaklade, a trajna se suradnja ostvaruje s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva. Odjel koordinira provedbu Jean Monnet projekta za institucionalnu potporu te sudjeluje u provedbi programa ERASMUS i ostalih projekata koje financira Europska komisija.

dr. sc. Jakša Puljiz, predstojnik, Odjel za europske integracije, jpuljiz@irmo.hr

ODJEL ZA KULTURU I KOMUNIKACIJE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja usmjerena na suvremene društvene i kulturne promjene i na procese globalizacije i tranzicije obilježene pitanjima održivog kulturnog razvoja, kulturne raznolikosti i interkulturne komunikacije, međunarodne kulturne suradnje i kulturne diplomacije, digitalne kulture i mreža, kreativnih industrija i inovacija u kulturi te perspektiva razvoja postojećih kulturnih i medijskih politika. Istraživanja se provode s ciljem stvaranja sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Istražuje se na koji se način postojeće kulturne prakse oblikuju i mijenjaju izložene globalizacijskim, medijatizacijskim i konvergencijskim procesima. Istražuje se kako se mijenjaju eksplicitne i implicitne kulturne i medijske politike koje pridonose gradnji društvenih sustava. U istraživanjima se kultura i komunikacija interpretiraju kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi te je kultura shvaćena kao jedan od stupova održivog razvoja. Odjel koordinira rad mreže Culturelink, međunarodne mreže za istraživanje i suradnju u području kulturnog razvoja.

dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica, Odjel za kulturu i komunikacije, auzelac@irmo.hr

ODJEL ZA RESURSNU EKONOMIJU, ZAŠTITU OKOLIŠA I REGIONALNI RAZVOJ provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja i analize u području održivog razvoja, zaštite okoliša, regionalnog, urbanog i lokalnog razvoja, te upravljanja razvojem. Tijekom 2021. godine osnažena su istraživanja u području bioekonomije, zelene ekonomije i plavog rasta te su predloženi novi razvojni pravci temeljeni na održivom korištenju prirodne i kulturne baštine. Pritom se osnažila suradnja s istaknutim međunarodnim znanstvenim institucijama, posebice korištenjem europskih fondova. U fokus interesa stavljen je razvoj zelenog poduzetništva i društvenih inovacija. Posebna pozornost posvećuje se strateškom razvojnom planiranju, provođenju i praćenju gospodarske, socijalne i ekološke politike što predstavlja podršku lokalnom i regionalnom razvoju te razvojnim inicijativama i programima na nacionalnoj razini. Istraživači Odjela članovi su stručnih timova u projektima koje financiraju Europska unija, Svjetska banka, Program Ujedinjenih naroda za razvoj i druge međunarodne organizacije.

dr. sc. Sanja Maleković, v.d. predstojnica , Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj, msanja@irmo.hr

CENTAR ZA POTPORU ISTRAŽIVAČKIM PROJEKTIMA

Tijekom 2022. godine glavne aktivnosti Centra bile su usmjerene na organizacijsku i stručnu potporu istraživačkim projektima IRMO-a, a posebice pri prijavljivanju i provođenju domaćih i međunarodnih projekata. Djelatnici Centra sudjelovali su u pisanju projektnih prijava za Svjetsku banku, različite institucije i tijela Europske unije (kao što su Europska komisija, Europski parlament, Delegacija EU-a u Republici Hrvatskoj), NATO, različita tijela Organizacije ujedinjenih naroda (UNDP, UNESCO, UNECE) i Vijeće Europe te pružali potporu znanstvenicima u organizaciji i provedbi projekata. Angažman u pripremnim i djelomično provedbenim fazama projekata s organizacijskog aspekta obuhvaćao je 80-tak prijava na projekte te 50-tak provedenih projekata Instituta.

Aktivnosti Centra uključuju i upravljanje IT infrastrukturom. Na virtualnom poslužitelju (VPS-u) razvijaju se i održavaju mrežne stranice instituta: http://www.irmo.hr, http://culpol.irmo.hr,

http://e-learning.irmo.hr/, http://ocpa.irmo.hr. Razvijena je softverska podrška putem WP *forms* za izradu upitnika i anketa za potrebe istraživanja na projektima Instituta u okviru http://www.irmo.hr putem koje *webmaster* može dizajnirati upitnike prema potrebi. Kreirana je podrška za izradu mrežnih stranica za novi projekt http://plateu.irmo.hr.

Osigurava se ispravan rad osnovnih mrežnih servisa na poslužitelju (SMTP s AntiVirus

i AntiSpam zaštitom, IMAP i IMAPS, POP3 i POP3S, Webmail, Wiki, HTTP i HTTPS, MySQL, FTP, LDAP, RADIUS, DNS, NTP, Syslog, SSH, Netfilter) kroz redovito ažuriranje sustava i servisa te sigurnosno pohranjivanje podataka. Dobiveni su svi certifikati od tvrtke Sectigo Limited u skladu sa zahtjevima organizacije GEANT.

Za internu distribuciju i pohranu podataka prema tematskim cjelinama koristi se NAS *storage*, na kojem je pokrenuta podrška za uspostavu aplikacije za praćenje projekata. Svim djelatnicima omogućena je upotreba *online* aplikacija u okviru MSO 365, posebno MS Teams s obzirom na potrebe rada na daljinu. Pored toga, kupljena je jedna licenca za rad preko Zoom platforme. Postignuta je dobra usklađenost u okviru certificiranja matičnih ustanova u sustavu AAI@EduHr. Nabavljena je i instalirana Aplikacija za vođenje projekata na svim računalima u institutu.

Razvija se i održava softverska podrška za diseminaciju e-serijskih publikacija Instituta *IRMO Brief, IRMO aktualno* i *Culturelink Newsletter*

EDC – EUROPSKI DOKUMENTACIJSKI CENTAR

U 2022. godini Europski dokumentacijski centar (EDC) na Institutu za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) omogućavao je jednostavan pristup informacijama i izvorima dokumenata, prava i politika Europske unije akademskoj zajednici i široj javnosti.

Djelatnici EDC-a sudjelovali su u radu seminara, radionica, konferencija i drugih događanja vezanih za europske integracije, između ostalih na sastanku mreže Europe Direct i drugih mreža EU-a i partnera održanom u Opatiji u listopadu, te EDC trening seminaru u Briselu u studenom u organizaciji Glavne uprave za komunikaciju Europske komisije. Na upite korisnika EDC je u 2022. odgovore pružao telefonski, putem elektroničke pošte i socijalnih platformi. EDC je na svojoj Facebook stranici pratio sve relevantne događaje u Hrvatskoj i EU-u. EDC daje svojim korisnicima mogućnost korištenja zbirke EDC-a te im pomaže pri pretraživanju informacijskih izvora EU-a. Uz svoje svakodnevne aktivnosti, EDC je sudjelovao u aktivnostima i projektima IRMO-a kojima je dao doprinos svojim poznavanjem politika i pronalaženjem dokumenata EU-a.

Tijekom 2022. godine EDC je sudjelovao u pripremi niza tekstova u sklopu publikacija *IRMO Aktualno* i *IRMO Brief*.

2.2. Stručne službe

Tajništvo obavlja pravne poslove iz područja djelatnosti Instituta (administrativno-pravne, imovinsko-pravne te pravne poslove iz područja radnih odnosa); prati pravne propise iz područja djelatnosti Instituta, priprema sjednice tijela Instituta (Znanstvenog i Upravnog vijeća te povjerenstava); izrađuje ugovore s naručiteljima projekata i vanjskim suradnicima, izrađuje nacrte općih akata, odluka i rješenja; daje pravne savjete iz područja djelatnosti Instituta; vodi administrativno-tehničke i uredske poslove te poslove ekonomata; vodi plan javne nabave; vodi brigu i organizira obavljanje tehničkih i pomoćnih poslova održavanja zgrade i uređaja te poslove zaštite na radu.

Računovodstvo vodi cjelokupno financijsko poslovanje Instituta i izrađuje financijska izvješća sukladno važećim propisima te potrebama poslovanja Instituta; vodi obračun i evidencije plaća, bolovanja, autorskih honorara te svih plaćanja; obavlja plaćanje svih obveza prema državi i drugim vjerovnicima; vodi evidenciju kupaca i dobavljača, blagajne (kunske i devizne); vodi knjigu prihoda i rashoda razvrstanih po projektima i vrstama; izrađuje financijske planove, uključujući plan investicija i održavanja; obavlja operativnu pripremu financijskog dijela programa i planova rada na projektima te surađuje u pripremi proračuna i financijskom praćenju projekata. Također, osigurava podatke za ocjenu i valorizaciju izvršenja.

Knjižnica i dokumentacija

Tijekom 2022. godine u Knjižnici IRMO-a, koja još uvijek trpi posljedice potresa i promjena nastalih preseljenjem u nove prostorije, nastavljen je rad na slaganju i organiziranju knjižnične građe koja je bila izmještena radi obnove nakon potresa. Uprkos tom opsežnom i zahtjevnom poslu koji još nije završen, Knjižnica je unutarnjim i vanjskim korisnicima nastavila pružati sljedeće usluge: pretraživanje, pronalaženje i sortiranje digitalnih informacijskih izvora relevantnih za njihova istraživanja/projekte u tijeku, a dostupnih na Internetu i unutar baza Portala elektroničkih izvora za akademsku i znanstvenu zajednicu; periodičnog obavješćivanje djelatnika IRMO-a i slanje putem elektroničke pošte najnovijih dostupnih relevantnih publikacija, poveznica na statističke izvore kako međunarodnih organizacija i instituta tako i domaćih institucija poglavito u svjetlu novih zbivanja u svijetu (npr. rata u Ukrajini, njegovih posljedica po europsko i svjetsko gospodarstvo i političku scenu, inflacije, postpandemijskog stanja u svijetu, klimatskih promjena itd.) i njihovog utjecaja na svjetsko gospodarstvo i međunarodne odnose. Također valja istaknuti da se usporedo s tekućim poslovima radilo na prikupljanju i pripremi izdanja IRMO-a (od 1963. do 2000-ih) za digitalizaciju koja bi se prema planu trebala obaviti u sklopu projekta Nacionalne i sveučilišne knjižnice (NSK).

Nastavljen je i rad na izlučivanju uništene građe, te je pružana pomoć pri pribavljanju izvješća o citiranosti radova znanstvenika zaposlenih u IRMO-u, te za potrebe izvještaja IRMO-a; pomoć pri izradi tematskih bibliografija; pomoć pri unosu radova u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju, lektoriranje i prijevod tekstova te njihova priprema za slanje u domaće i strane znanstvene časopise; te usluga izvještavanja o novostima na portalu MZO-a i Hrvatske zaklade za znanost relevantnim za IRMO.

Arhivska služba

S obzirom na činjenicu da je od 3. listopada 2020. na snazi novi Pravilnik o upravljanju dokumentarnim gradivom izvan Arhiva i na činjenicu da je kompletno gradivo iz prostora Arhiva nakon potresa izmješteno zbog potrebe obnove, tijekom 2022. godine gradivo je trebalo sortirati, ispravno označiti i sustavno odložiti u skladu sa cjelinama navedenim u Pravilniku o zaštiti arhivskog i registraturnog gradiva Instituta. Poslovi samog fizičkog sređivanja i odlaganja gradiva su dosta zahtjevni, još uvijek traju i nastavljaju se i u idućoj godini.

3. Zaposleni u Institutu

U Institutu su 2022. godine bila zaposlena 43 djelatnika, od čega 32 čine istraživači (18 znanstvenika, 5 asistenata, 2 poslijedoktoranda, 7 stručnih savjetnika/suradnika u sustavu znanosti), a 11 su djelatnici u stručnim službama (tajništvu, knjižnici i računovodstvu) te tehnički djelatnici (koji obavljaju poslove dostave, zaštite na radu i održavanja).

Tijekom 2022. godine na Znanstvenom vijeću nije bilo izdvojenih točaka o koeficijentima jer je i dalje persistentan problem nedostatnih koeficijenta potrebnih za napredovanja znanstvenika IRMO-a te zbog nedstatnih koeficijenata nitko od znanstvenika nije napredovao na odgovarajuća radna mjesta. U ovom izvještajnom razdoblju tri znanstvenice su izabrane u više zvanje – Ana-Maria Boromisa (1. 4. 2022.), Anamarija Farkaš (29. 4. 2022.) i Jaka Primorac (16. 12. 2022.).

Osim znanstvenika i stručni suradnici u znanosti suočeni su s istim problemom nedostatnih koeficijenata te dvoje stručnih suradnika ima uvijete za napredovanje koje nije moguće provesti.

3.1. Zaslužni znanstvenici

- dr. sc. Biserka Cvjetičanin
- dr. sc. Višnja Samardžija
- dr. sc. Nada Švob Đokić

3.2. Znanstvenici

- **dr. sc. Paško Bilić**, Odjel za kulturu i komunikacije
  znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
  radno mjesto: znanstveni suradnik

- **dr. sc. Ana-Maria Boromisa, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose**
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
  radno mjesto: znanstvena savjetnica, predstojnica Odjela

- **dr. sc. Hrvoje Butković**, Odjel za europske integracije
  znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
  radno mjesto: viši znanstveni suradnik

- **dr. sc. Nevenka Čučković**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
  radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju

- **dr. sc. Damir Demonja**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
  znanstveno zvanje: znanstveni savjetnik u trajnom zvanju
  radno mjesto: znanstveni savjetnik

- **dr. sc. Anamarija Farkaš**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
  radno mjesto: viša znanstvena suradnica

- **dr. sc. Marina Funduk**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
  znanstveno zvanje: znanstvena suradnica
  radno mjesto: znanstvena suradnica

- **dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić**, Odjel za kulturu i komunikacije
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
  radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju

- **dr. sc. Krešimir Jurlin**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
  znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
  radno mjesto: viši znanstveni suradnik

- **dr. sc. Sandro Knezović**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
  znanstveno zvanje: znanstveni savjetnik
  radno mjesto: znanstveni savjetnik

- **dr. sc. Sanja Maleković**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
  radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju

- **dr. sc. Karmen Margeta**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
  radno mjesto: viša znanstvena suradnica

- **dr. sc. Anamarija Pisarović**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
  radno mjesto: viša znanstvena suradnica

- **dr. sc. Jaka Primorac**, Odjel za kulturu i komunikacije
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
  radno mjesto: viša znanstvena suradnica

- **dr. sc. Jakša Puljiz**, Odjel za europske integracije
  znanstveno zvanje: viši znanstveni suradnik
  radno mjesto: viši znanstveni suradnik, predstojnik Odjela

- **dr. sc. Senada Šelo-Šabić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
  znanstveno zvanje: viša znanstvena suradnica
  radno mjesto: viša znanstvena suradnica

- **dr. sc. Sanja Tišma**, ravnateljica
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
  radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, ravnateljica

- **dr. sc. Aleksandra Uzelac**, Odjel za kulturu i komunikacije
  znanstveno zvanje: znanstvena savjetnica
  radno mjesto: znanstvena savjetnica, predstojnica Odjela

3.3. Asistenti

- **Ivana Biondić**, Odjel za europske integracije
  znanstveno zvanje: asistentica
  radno mjesto: asistentica

- **dr. sc. Ivana Keser**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
  znanstveno zvanje: poslijedoktorandica
  radno mjesto: poslijedoktorandica

- **Nikica Kolar,** Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
  znanstveno zvanje: asistent
  radno mjesto: asistent

- **Barbara Lovrinić Higgins**, Odjel za kulturu i komunikacije
  znanstveno zvanje: asistentica
  radno mjesto: asistentica

- **Anastasya Raditya Ležaić,** Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
  znanstveno zvanje: asistentica
  radno mjesto: asistentica

- **Marta Šveb Dragija,** Odjel za kulturu i komunikacije
  znanstveno zvanje: asistentica
  radno mjesto: asistentica

- **dr. sc. Ana Žuvela**, Odjel za kulturu i komunikacije
  znanstveno zvanje: poslijedoktorandica
  radno mjesto: poslijedoktorandica

3.4. Stručni savjetnici i suradnici

- **mr. sc. Krševan Antun Dujmović**, Europski dokumentacijski centar
  radno mjesto: viši stručni suradnik u znanosti

- **Sunčana Franić**, Centar za potporu istraživačkim projektima
  radno mjesto: stručna suradnica u znanosti

- **Maja Janković**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
  radno mjesto: stručna suradnica u znanosti od prosinca 2021.

- **Dragana Markanović**, Europski dokumentacijski centar
  radno mjesto: viša stručna suradnica u znanosti

- **Dubravka Prelec**, Centar za potporu istraživačkim projektima
  radno mjesto: stručna suradnica u znanosti

- **Andrea Ruk**, Centar za potporu istraživačkim projektima
  radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti

- **Iva Tolić Mandić**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
  radno mjesto: stručna suradnica u znanosti

3.5. Stručne službe

- **Ana Butumović**, Odjel stručnih službi
  radno mjesto: stručna referentica

- **Verica Hižar**, Računovodstvo
  radno mjesto: računovodstvena referentica

- **mr. sc. Snježana Ivanović**, Knjižnica i dokumentacija
  radno mjesto: voditeljica Knjižnice i dokumentacije

- **Aleksandra Imogen Ivir**, Tajništvo
  radno mjesto: administrativna referentica

- **Mirjana Kelavić**, Odjel stručnih službi
  radno mjesto: voditeljica pisarnice

- **Damir Klemenčić**, Tajništvo
  radno mjesto: rukovoditelj stručnih službi

- **Kata Kurtušić**, Odjel stručnih službi
  radno mjesto: spremačica

- **Kristian Orešić**, Odjel stručnih službi
  radno mjesto: informatički referent

- **Milva Pavičin-Karamatić**, Računovodstvo
  radno mjesto: voditeljica Računovodstva

- **Nada Piljević**, Računovodstvo
  radno mjesto: računovodstvena referentica

- **Darko Vugdelija**, Odjel stručnih službi
  radno mjesto: voditelj radionice

4. Oprema, prostor i materijali za rad

Sjedište Instituta za razvoj i međunarodne odnose nalazi se u zgradi Hrvatskog šumarskog društva, Ljudevita Farkaša Vukotinovića 2, u Zagrebu. Poslovni prostor je unajmljen i nalazi se na drugom katu zgrade. Zauzima površinu od cca 700 m2.

Hardversko i softversko održavanje računala obavlja tvrtka Storm d.o.o., dok je za održavanje baza podataka u računovodstvu angažirana tvrtka Libusoft d.o.o.

Tijekom 2022. godine nabavljena je sljedeća oprema: audio i video oprema za *online* konferencije 1 komplet, prijenosno računalo 1 kom, laserski pisač 5 kom, neprekidno napajanje za mrežnu opremu 1kom. Registrirana je IRMO domena na jednu godinu. Institut koristi licenciranu Microsoftovu programsku podršku nabavljenu preko SRCE-a, te je izvršeno produljenje licenci i osvježavanje *anti-spam* zaštite. Nabavljene su licenca za vatrozid FortiGate-100E za jednu godinu te licence za Zoom Meetings, Adobe Acrobat Pro 2020 i Adobe Creative Cloud for Teams. IRMO je zadovoljio norme potrebne za službenu godišnju certifikaciju SRCE-a za matične ustanove. Izvršena je provjera VPN konekcije putem FortiClient aplikacije.

5. Znanstveno- istraživački projekti

Teorijska znanstvena i primijenjena istraživanja Instituta provode se u skladu s trima temeljnim programskim linijama kroz sedam zasebnih tema.

1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje. Znanstvena teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja u sklopu te programske linije provode se kroz teme: EU kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje, Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske te Aspekti restrukturiranja gospodarstva i konkurentnost.

1.1. Dugoročni cilj istraživanja tematskog područja Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje jest izrada analitičkih podloga za definiranje glavnih pravaca društveno-ekonomskih reformi koje bi Hrvatsku pozicionirale kao uspješnu novu članicu EU-a te praćenje i vrednovanje njihove implementacije. Provedba istraživanja obuhvaća kontinuirane analize i vrednovanje ostvarivanja društveno-ekonomskih reformi i utjecaja ključnih čimbenika na provedbu u skladu s razvojnim ciljevima Hrvatske i smjernicama razvoja revidirane Strategije Europa 2020. Nova znanja i rezultati istraživanja diseminirat će se i u zemlje regije i na taj način prenijeti hrvatska iskustva kandidatima za članstvo u razdoblju njihova pristupanja EU-u. Istraživački fokus usmjeren je na sljedeća tematska područja: multidisciplinarnu analizu mehanizama gospodarskog upravljanja u Europskoj uniji, analizu europskih politika i njihov utjecaj na Hrvatsku; nastavak proširenja EU-a na jugoistok Europe; učinke europeizacije na Hrvatsku, ostale nove članice EU-a i na države kandidatkinje; transformaciju industrijskih odnosa u Hrvatskoj i ostalim novim državama članicama EU-a te na budućnost Europske unije.

1.2. Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja teme Kohezijska politika Europske unije i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske omogućuju stjecanje novih spoznaja o gospodarskim, okolišnim i institucionalnim čimbenicima održivog regionalnog razvoja te o optimalnim pristupima u području planiranja i upravljanja održivim regionalnim razvojem u Republici Hrvatskoj i EU-u. Naglasak je na razvoju i primjeni metodologija za ocjenu učinkovitosti i djelotvornosti javne uprave i gospodarstva u Hrvatskoj u pogledu korištenja strukturnih fondova i Kohezijskog fonda Europske unije u ostvarivanju razvojnih ciljeva Republike Hrvatske. Uz razvoj i primjenu metodologija za poboljšanje strateškog planiranja javnih politika u području regionalnog razvoja i zaštite okoliša, s posebnim naglaskom na mjerenje razvojnih učinaka javnih politika, osnaživat će se tehnološko-inovacijski kapaciteti regije s posebnim naglaskom na izradu i provedbu

regionalnih inovacijskih strategija i zelenog poduzetništva.

1.3. Teorijsko i primijenjeno znanstveno istraživanje u okviru teme Aspekti restrukturiranja gospodarstva i konkurentnosti pridonosi poticanju promjena faktora konkurentnosti na razini poduzeća i hrvatskoga gospodarstva u cjelini koje bi omogućile efikasnu konvergenciju k razini konkurentnosti iznad prosjeka EU-a. Time se pridonosi definiranju okvira i smjera, politike i mjera daljnje prilagodbe hrvatskoga gospodarstva svjetskim gospodarskim razvojnim procesima. Također, na godišnjoj razini identificiraju se kretanja čimbenika i područja konkurentnosti, prate se strukturne promjene hrvatskoga i europskoga gospodarstva i trendovi razvoja poduzetništva te potiču promjene u oblikovanju konkretnih politika regionalne i nacionalne konkurentnosti i razvoja poduzetništva.

2. Osnovna svrha istraživanja programske linije **Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti međunarodnih odnosa** je stvaranje sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Ovaj istraživački pravac prati način na koji se postojeće kulturne prakse oblikuju izložene globalizacijskim, medijatizacijskim i konvergencijskim procesima te se istražuje kako se mijenjaju kulturne i medijske politike. Kultura i komunikacija ovdje su interpretirane kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi.

2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene, tema je unutar koje se istražuje globalni kulturni kontekst i njegov utjecaj na lokalne kulturne promjene. U fokusu istraživanja je ukupni kulturni razvoj u Hrvatskoj i definiranje globalnog okružja hrvatske kulture, europskog kulturnog prostora i nacionalnog, regionalnog i lokalnog hrvatskog kulturnog prostora. Istraživanja uključuju analizu javnih kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj (državna razina, razina regija i gradova); analizu razvoja kreativnih industrija kao čimbenika u konstrukciji kulturnih identiteta; analizu korištenja kulturnih resursa u razvoju kulturnog turizma; kao i različite druge oblike ekonomije kulture koja uvjetuje pravce ukupnog kulturnog razvoja.

2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa područja su istraživanja kojim se prate promjene u području medija i kulture u svim društvenim sustavima. Istražuju se politički, ekonomski organizacijski procesi u medijskim sustavima, preobražaj medijske komunikacije u kulturne strukture te analiziraju novi mediji i novi oblici mrežne komunikacije u stvaranju digitalne kulture. Znanstvenom analizom medijske i komunikacijske okoline u međunarodnom, europskom i nacionalnom kontekstu te definiranjem društveno-tehnoloških temelja i institucionalnih okvira medijske komunikacije pridonose izgradnji konceptualnog

okvira sociokulturne tranzicije hrvatskog društva u demokratsko društvo temeljeno na principima odgovornosti, održivosti i pluralizma.

3. Međunarodni politički odnosi. Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja ove linije usmjerena su na nekoliko ključnih tema.

3.1. U sklopu teme Hrvatska u odnosu na globalne i regionalne političke izazove nastavlja se pratiti vanjska politika Republike Hrvatske u susjedstvu i šire. Tema koja se nameće je analiza aktivnosti u procesu proširenja Europske unije na njezin jugoistok kao jedan od temeljnih interesa Republike Hrvatske. U tom smislu prate se politički, sigurnosni i gospodarski procesi u zemljama jugoistočne Europe. Analiziraju se i bilateralni odnosi i otvorena pitanja koja postoje između Hrvatske i susjednih zemalja.

Istražuju se i iniciraju nove smjernice vanjske politike – uloga Hrvatske u kreiranju vanjske politike EU-a i sudjelovanje u izgradnji diplomatske službe EU-a, vanjskopolitički angažman Hrvatske u ekološkim temama, pitanje migracija, jačanje uloge u području Mediterana te općenito hrvatsko pozicioniranje na mapi multipolarnog svijeta koji nastaje.

3.2. Nastavlja se istraživanje Aspekata nacionalne sigurnosti, međunarodne suradnje kroz NATO, ali i novog pristupa sigurnosnim pitanjima s obzirom na članstvo Republike Hrvatske u Europskoj uniji.

5.1. Interni trogodišnji znanstveni projekti

Tijekom 2022. godine i dalje su se odvijali institutski interni projekti:

- Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - MO^{3}R, voditeljica dr. sc. Ana-Maria Boromisa
- Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - B-ORE, voditeljica dr. sc. Sanja Maleković
- Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj - EUROSEM, voditelj dr. sc. Jakša Puljiz
- Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju - CULTDEV, voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac

- Inovativni pristupi istraživanju kulture – IPIK, voditeljica dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

1. Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - MO³R, voditeljica dr. sc. Ana-Maria Boromisa, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose

Istraživanje MO³R bavi se identifikacijom i analizom ekonomskih, političkih, sigurnosnih, kulturnih i drugih relevantnih društvenih procesa u svrhu ostvarivanja održivog razvoja i napretka Republike Hrvatske, njezinog okruženja i svijeta općenito. Fokus je na četiri tematska područja: (i) stabilnost i sigurnost, (ii) konkurentnost i inovacije, (iii) globalni izazovi i međunarodni kontekst te (iv) lokalni kulturni, društveni i prirodni resursi i njihovo korištenje.

Tijekom 2022. godine analizirane su odrednice razvoja Republike Hrvatske unutar EU-a i u širem međunarodnom kontekstu, uzimajući u obzir zdravstvene, ekonomske i druge društvene izazove. Analizom učinaka različitih kriza (ekonomske, energetske, klimatske, političke) razmatrane su mogućnosti razvoja otpornosti društva. Rezultati istraživanja diseminirani su različitim kanalima (konferencije i webinari, članci, knjige, predavanja). Analizirali su se različiti trendovi i politike kojima se nastoji odgovoriti na izazove i omogućiti reforme potrebne za ostvarivanje razvojnih ciljeva na nacionalnoj razini (RH), regionalno (EU, jugoistočna Europa) i globalno.

Suradnici na projektu su se dalje usavršavali, što je potvrđeno njihovim napretkom na doktorskom studiju (Kolar) i provedbom izbora u više znanstveno zvanje (Boromisa).

2. Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - B-ORE, voditeljica dr. sc. Sanja Maleković, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

U okviru institutskog istraživačkog projekta ‘Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj’ proučavale su se teme vezane uz održivi lokalni, urbani, regionalni i ruralni razvoj, bioekonomiju, društveno poduzetništvo, razvoj turizma, prekograničnu suradnju te participativno i integrirano upravljanje. Istraživanja su u potpunosti usklađena s ključnim razvojnim nacionalnim i smjernicama EU-a za razdoblje do 2027. te 2030. godine, a prvenstveno s kohezijskom politikom EU-a, Zelenim planom do 2050. te Nacionalnom razvojnom strategijom RH do 2030. godine. S obzirom na činjenicu da se radilo o drugoj godini u okviru novog višegodišnjeg financijskog okvira EU-a (novog programskog razdoblja kohezijske politike za razdoblje 2021. - 2027.) te, posljedično, razdoblju kad su se u Hrvatskoj dovršavali novi Operativni programi, dio istraživanja bio je usmjeren ovoj relevantnoj istraživačkoj i *policy* temi. Nastavljeni su poslovi u

okviru mreže za društveno poduzetništvo – dovršen je nacrt za posljednju znanstvenu studiju, izrađen je niz Smjernica za društveno poduzetništvo u pojedinim razvojnim i *policy* segmentima te su izrađene četiri analize društvenih utjecaja spomenutih Smjernica. Nastavljene su aktivnosti na finalizaciji izrade te vrednovanju razvojnih strategija i programa na regionalnoj, nacionalnoj i makroregionalnoj razini. Nastavilo se s istraživačkim radom vezanim za proučavanju dvije europske makroregionalne strategije: EUSAIR (Strategija EU-a za jadransku i jonsku regiju) - Monitoring i evaluacija EUSAIR-a; i EU Dunav - Izrada studije o uključenju bio raznolikosti kroz prioritetna područja Strategije EU-a za dunavsku regiju. Dodatno, koncem godine izrađene su prve analize za potrebe evaluacije Programa prekogranične suradnje Mađarska-Hrvatska. Realizirani su zadaci vezano za evaluaciju Strategije razvoja turizma RH do 2030. te su započete aktivnosti na vrednovanju Plana razvoja turizma do 2027. godine. Među ostalim znanstveno-istraživačkim projektima na kojima su bili angažirani znanstvenici IRMO-a valja izdvojiti Izradu programa izobrazbe o klimatskim promjenama za Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja i Stjecanje ključnih praktičnih vještina u području inženjerstva okoliša, financirano sredstvima Europskog socijalnog fonda. Također,krajem godine započete su znanstveno-istraživačke aktivnosti i na izradi „Studije izvedivosti s analizom troškova i koristi Centra zaštite i očuvanja zaštićenih vrsta u Dubrovačko-neretvanskoj županiji (DNŽ)" za Javnu ustanovu za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode DNŽ-a. Intenzivno se radilo na istraživanjima u području bioekonomije te su nalazi istraživanja prezentirani i objavljeni u knjizi *Economics, Ecology, and Policy for the Bioeconomy: A Holistic Approach*, prestižnog nakladnika Routledge. Znanstvenice su pripremile 6 radova objavljenih u relevantnim časopisima zastupljenim u bazama WoS i SCOPUS te su sudjelovale na 3 međunarodne konferencije.

3. Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj - EUROSEM, voditelj dr. sc. Jakša Puljiz, Odjel za europske integracije

Projekt prati istraživački pravac „Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje" te tematski prioritet 'Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje' definiran u IRMO-ovoj Strategiji razvoja 2017. – 2022.

U sklopu dionice projekta koji se odnosi na utjecaj europskog semestra završava se izrada dva članka za objavljivanje u časopisima zastupljenim u bazama SCOPUS i WoS. Jedan se odnosi na preispitivanje postojećeg i prijedlog novog pristupa planiranju strukturnih reformi, koji se temelje na pristupu zasnovanom na dokazima. Drugi rad istražuje ključne prepreke u dosadašnjoj provedbi strukturnih reformi u Hrvatskoj, s posebnim naglaskom na pitanje kompetencija za vođenje reformi te postojanja

odgovarajućeg okruženja za njihovu uspješnu provedbu. U sklopu dionice projekta fokusirane na industrije odnose u koautorstvu je objavljena znanstvena knjiga o stranim radnicima u Hrvatskoj. Objavljena su ili su u pripremi dva znanstvena članka za časopise zastupljene u bazama SCOPUS i WoS. Prvi članak u koautorstvu s istraživačima iz Poljske razmatra društvene resurse sindikata u Hrvatskoj i Poljskoj u posljednjih trideset godina te je objavljen u časopisu *European Journal of Industrial Relations*. Drugi članak bavi se euroskepticizmom u Hrvatskoj kroz prizmu analize nekoliko rasprava o aspektima članstva u Europskoj uniji. U okviru dionice projekta koja se bavi industrijskim odnosima objavljena su ili su predana za objavu tri stručna rada, te su u više navrata dani intervjui novinarima.

4. Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju - CULTDEV, voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac, Odjel za kulturu i komunikacije

CULTDEV projekt u svom fokusu ima istraživanja vezana za kulturni razvoj u Hrvatskoj te definira lokalno, regionalno, nacionalno, europsko i globalno okružje hrvatske kulture. To uključuje analizu javnih kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj i Europskoj uniji; analizu kulturnih i kreativnih industrija; analizu kulturne baštine kao razvojnog resursa; te ekonomiju kulture i medija koja uvjetuje pravce ukupnog kulturnog razvoja. Cilj projekta je stvaranje sustavnog znanstvenog uvida u procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. U fokusu je istraživanje kulturne i medijske politike, njezinih ciklusa, procesa, promjena i razvojnih tendencija te suvremenih kulturnih praksi. Istraživanja prate kako se kulturne prakse oblikuju izložene međunarodnim političkim, ekonomskim i tehnološkim procesima. Kultura i komunikacija promatraju se kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi.

Tijekom 2022. godine članovi projektnog tima: Aleksandra Uzelac (AU), Jaka Primorac (JP), Paško Bilć (PB), Ana Žuvela (AŽ), Brabara Lovrinić Higgins (BLH), Sunčana Franić (SF) na CULTDEV projektu objavili su jedanaest znanstvenih i stručnih priloga u znanstvenim časopisima i knjigama, bili su suautori (AŽ) dvije autorske knjige (*Kultura (bez) zajednice: prema društveno-kulturnom centru u Zadru* i *Slow mobility. Scenario for the future mobility in culture*) te suuredinici (AU) jedne znanstveno stručne knjige (*Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj*) kao i urednici (JP, PB, AU) jednog posebnog broja znanstvenog časopisa *Medijske studije/Media studies* ('Platformisation of cultural and audio-visual sectors in the European Union: new policies for new stakeholders'). Pripremljen je i niz znanstvenih priloga čija se objava očekuje u 2023. godini. Članovi tima sa svojim su izlaganjima sudjelovali na četrnaest

međunarodnih i domaćih znanstveno-stručnih skupova relevantnih za istraživačke aktivnosti na CULTDEV projektu.

Suradnja je ostvarena i u okviru niza projekata EU-a koje su prijavili ili u kojima sudjeluju članovi CULTDEV tima. U 2022. godini uspješno je završen dvogodišnji Erasmus+ Jean Monnet projekt platEU koji je koordinirao IRMO (JP). Članovi CULTDEV tima sudjelovali su na nizu međunarodnih suradničkih projekata: HERIWELL (AU, SF), Rapids and backwaters - Adapting fast and slow to a digital cultural turn (AU, JP, BLH), i-Portunus Houses – Kick-start a local mobility host network for artists & cultural professionals in all Creative Europe countries (AŽ), EPICA – Empowering Participation in Culture and Architecture (AŽ), Media Pluralism Monitor (PB), Branded Content (PB), COST akcija 'Grassroots of Digital Europe (GRADE) (PB)', ESF Tematske mreže: „Nova javna kultura i prostori društvenosti" (AŽ) i „Medijsko obrazovanje je važno.MOV" (PB), itd. Tijekom 2022.godine članovi/ice tima također su sudjelovali i na domaćim znanstvenim projektima financiranim od strane Hrvatske zaklade za znanost (projekt SOCRES) (JP, PB).

Članovi projektnog tima sudjelovali su i u izradama analitičkih podloga za javne politike na razni EU-a, te na nacionalnoj i lokalnoj razini. Aleksandra Uzelac i Jaka Primorac sudjelovale su u savjetodavnom radu vezanom uz europske javne politike kroz *Open Method of Coordination: Cultural dimension of sustainable development* te je u rujnu 2022. godine objavljen finalni izvještaj ove radne grupe. U rujnu 2023.godine Ministarstvo kulture i medija objavilo je znanstveno-stručnu knjigu *Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj*, na kojoj su kao urednice i autorice poglavlja radile Aleksandra Uzelac, Jaka Primorac, Ana Žuvela i Barbara Lovrinić Higgins. Osim toga, Ana Žuvela sudjelovala je na izradi Plana razvoja kulture grada Zagreba 2022. – 2030.

Članovi tima surađivali su i s javnim tijelima poput Zaklade Kultura nova kao i s brojnim organizacijama civilnog društva u kulturi i strukovnim organizacijama (BLOK, Kurziv, HSD, ESA). Nastavljena je i suradnja u radu europskih i svjetskih mreža (Culture Action Europe, ENCATC, Europeana, Compendium, IETM, IFACCA itd.) i međunarodnih organizacija (UNESCO 2005 Konvencija).

5. Inovativni pristupi istraživanju kulture – IPIK, voditeljica dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, Odjel za kulturu i komunikacije

IPIK projekt promovira inovativne holističke pristupe proučavanju kulture s ciljem postizanja empirijski argumentiranog, održivog društvenog razvoja. To podrazumijeva proučavanje kulture kroz njezinu naglašenu intrinzičnu vrijednost (ono što sama kultura jest) odnosno instrumentalnu vrijednost (kakva je njena uloga u razvoju drugih

područja). Polazi se od hipoteze da je kultura temeljna komponenta društva, pa tako i svih aspekata razvoja društva što je u društveno-političkom te posebno ekonomskom diskursu često nedovoljno prepoznato pa se kultura često shvaća kao proračunski trošak umjesto kao osnovna potka razvoja. Niz inovativnih kulturnih praksi dokazao je da kultura ima izrazitu razvojnu snagu u smislu iskorjenjivanja siromaštva, rješavanja sukoba, poboljšanja međunarodne kulturne suradnje, razvoja gradova, povećanja ekonomskog blagostanja i jednakosti, poboljšanja zdravlja, očuvanja okoliša, rješavanja problema u prometu i migracijama, poboljšanja sustava obrazovanja, unapređenja urbanog planiranja, poticanja razvoja održivog turizma kao i poboljšanja kvalitete života itd. Stoga, inovativni pristupi proučavanju kulture mogu promijeniti pogrešnu percepciju kulture kao troška te iskoristiti njezin potencijal u općem razvoju. Pri tom se, međutim, ne smije zaboraviti i razvoj same kulture, zbog njezinih intrinzičnih vrijednosti.

Osnovni cilj istraživanja je dokazati važnost kulture za opći društveni razvoj i odnose kako bi se njezina uloga u javnim politikama značajnije valorizirala. Također, cilj je razviti i testirati nove koncepte osiguranja održivosti kulture, nove razvojne modele temeljene na kulturi odnosno nove vidove međunarodne kulturne suradnje/odnosa.

U 2022. godini, članice projektnog tima ukupno su objavile 18 znanstvenih i stručnih priloga od čega 9 znanstvenih radova u visoko rangiranim časopisima, 1 autorsku i 1 uredničku knjigu, 6 poglavlja u knjizi, i 2 priručnika. Pored toga, pripremljen je još 1 znanstveni rad i 1 poglavlje u knjizi čije se objavljivanje planira u idućoj godini. Svi objavljeni znanstveni radovi indeksirani su u prestižnim bazama podataka (npr. SCOPUS, WoS, EconLit), pri čemu je6 objavljeno u časopisima Q1, 3 u Q2 i 1 u Q3. Tijekom 2022. godine, rezultati projekta predstavljeni su i na znanstvenim konferencijama, mahom u inozemstvu. Također, nastavilo se sa suradnjom u okviru postojećih projekata EU-a (KEEP ON, ForHeritage, CREATURES, Inovacije u održivom turizmu EUSAIR, i-Portunus Houses – Kick-start a local mobility host network for artists & cultural professionals in all Creative Europe countries), odnosno radilo se na domaćim projektima (Plan razvoja kulture grada Zagreba za 2022. – 2030., Utjecaj pandemije COVID-19 i potresa na kulturni sektor u Republici Hrvatskoj, Nova javna kultura i prostori društvenosti), a prijavljena su i 4 nova projekta (1 Horizon CL6 IA, 1 Interreg Središnja Europa, 1 Kreativna Europa i 1 lokalni marketinški plan), pri čemu je 1 projekt uspješno ocijenjen (Interreg Središnja Europa), a potpis ugovora se očekuje početkom 2023. godine. Nastavljena je i suradnja u okviru europskih (Interpret Europe, Klaster puteva kulture) odnosno domaćih udruženja i zaklada (ICOM Hrvatska, Interpretirajmo Hrvatsku, Hrvatsko etnološko društvo, Zaklada Kultura nova). Voditeljica projekta je i članica znanstvenog odbora europskog udruženja interpretatora baštine, Interpret Europe. Suradnica na

projektu je članica savjetničkog odbora međunarodnog časopisa The European Journal of Cultural Management and Policy te članica znanstvenog savjeta na međunarodnom znanstvenom projektu EPICA – Empowering Participation in Culture and Architecture. Sve obveze vezane uz doktorski studij suradnice na projektu uspješno su izvršene.

5.2. Tržišni projekti

U IRMO-u se tijekom 2022. godine provodilo 47 projekata. IRMO kao partner u ovom izvještajnom razdoblju radi na 22 dugoročna kompetitivna istraživačka projekta (u okviru programa Obzor 2020, program Erasmus +, akcije Jean Monnet, CBC programa, Europskog socijalnog fonda, Interreg, HRZZ, UNDP, itd.), a znanstvenici iz IRMO-a sudjelovali su i u više kratkoročnih istraživačkih angažmana od kojih se neki ponavljaju u godišnjoj dinamici. Na nacionalnoj razini znanstvenici tima IRMO-a odradili su brojne projekte kroz koje su pružili analitičku i konzultantsku podršku donositeljima strateških odluka vezanih zasmjerove razvoja pojedinih područja.

Naziv projekta: **ON-LINE POLICY IRMO BRIEFS**

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 1./2022. – 12./2022.

IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu provode projekt objavljivanja mjesečne *online* publikacije „IRMO Brief“, na engleskom jeziku, o različitim aktualnim temama iz šireg područja međunarodnih odnosa. Osim objave na mrežnim stranicama IRMO-a, publikacija se putem elektroničke pošte šalje predstavnicima državne vlasti, diplomatskim i konzularnim uredima, nevladinim organizacijama i udrugama, znanstvenim institucijama te se također objavljuje i dijeli na društvenim mrežama IRMO-a Facebook i Twitter. Autori publikacije su i znanstvenici iz Instituta za razvoj

i međunarodne odnose i strani autori, čime se želi povećati vidljivost i relevantnost IRMO-a u međunarodnom okruženju te raznolikost tema i kvaliteta priloga. Teme *policy briefova* su vezane za aktualna zbivanja u svijetu koja se, između ostalog, odnose i na Hrvatsku, Jugoistočnu Europu i šire. Nedostatak slične mjesečne publikacije u cijeloj regiji, ovaj projekt čini još važnijim i mogao bi postati bitnim izvorom *policy* analiza relevantnih za cijelu regiju. Time se značajno povećava vidljivost aktivnosti IRMO-a (u suradnji sa Zakladom Hanns Seidel), dok činjenica da se *policy briefovi* distribuiraju na više stotina selektiranih elektroničkih adresa (TDU-a, veleposlanstava u RH, međunarodnih organizacija, predstavnika akademske zajednice u RH i šire) predstavlja dodanu vrijednost ovog projekta za pokušaj etabliranja IRMO-a kao relevantne akademske institucije s prepoznatljivim *policy-making* kapacitetima. Osim ranije spomenutoga, glavna svrha projekta je širenje kulture javne rasprave o aktualnim temama iz područja međunarodnih odnosa.

Broj projekta: IRMO 2021 RN 31-15

Naziv projekta: **Umjetna inteligencija i sigurnosno upravljanje u suvremenim međunarodnim odnosima**

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 1./2022. – 12./2022.

Suvremeni međunarodni odnosi donose brojne izazove i značajnu količinu nepredvidivosti. Ovakvo okruženje utječe ne samo na države, kao glavne dionike u međunarodnim odnosima, nego i na razne saveze i zajednice. Jedno od temeljnih obilježja suvremenih društava, karakteriziranih ubrzanom informatičkom revolucijom, jest postupni prijenos procesa i procedura donošenja odluka u digitalnu sferu. To unapređuje efikasnost i efektivnost spomenutih procesa, ali, također, otvara i velik broj pitanja i rezervi vezanih za sigurnost. Naime, od svakodnevnih poslova do složenih procedura donošenja odluka u području upravljanja povjerljivim informacijama, značajan broj procesa postupno se prebacuje u digitalnu domenu. Osim toga, konstrukti kao algoritmi preuzimaju sve veću ulogu u definiranju temeljnih determinanti protoka informacija i njihovog diseminiranja. Na taj način, sve više utječu na dostupnost samih informacija, upravljanje jnima te na njihovo pohranjivanje. Time matematički set pravila specificira funkcioniranje različitih skupina podataka i utječe na proces donošenja odluka na različitim razinama društvenog razvoja u privatnom, poslovnom, državnom i međunarodnom okruženju. Na taj način, informatička sigurnost i osobito umjetna inteligencija postaju vitalni u raspravi o procesu donošenja odluka u području sigurnosti

u okviru šireg međunarodnog okruženja. Cilj projekta je istraživanje glavnih trendova i izazova u novoj digitalnoj domeni, kako za države tako i za međunarodne organizacije i institucije. Sukladno tome, projekt je okupio predstavnike državne administracije, privatnog sektora, međunarodnih organizacija, akademske i diplomatske zajednice te medija.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 31-15

Naziv projekta: **China CEEC Weekly Briefs**

Naručitelj projekta: China Central and East European Institute

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 1./2022. – 12./2022.

U sklopu ovog projekta IRMO je osigurao izradu tjednih izviješća (*weekly briefs*) koje izdaje China Central and East European Institute, u kojima objavljuje redovite tjedne i povremene tematske priloge iz zemalja 16+1 (danas 17+1) inicijative koju je pokrenula kineska vlada 2012. godine. Svakog mjeseca objavljuju se tjedni članci koji sukcesivno analiziraju događaje iz sfere politike, ekonomije, društvenih pitanja i vanjske politike koji su u tom mjesecu aktualni u RH. Na isti način prate se događanja iz ostalih država članica inicijative. Svi članci su na engleskom jeziku duljine oko 1500 riječi. Ovaj projekt je nastavak aktivnosti iz prethodne godine te će se nastaviti i u 2023. godini.

Cilj projekta jest na mjesečnoj bazi analizirati aktualne događaje iz zemalja srednje, istočne i jugoistočne Europe iz sfere politike, ekonomije, društva i vanjske politike. Članci su pisani jednostavnim jezikom pristupačnim široj čitalačkoj publici, na engleskom jeziku i dostupni su u slobodnom pristupu na stranici https://china-cee.eu/.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 36-13

Naziv projekta: **Izrada studije i evaluacija projekta "Novi susjedi - uključivanje osoba s odobrenom međunarodnom zaštitom u hrvatsko društvo"**

Naručitelj projekta: Europska komisija

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 7./2022. – 12./2022.

U sklopu ovog projekta IRMO je izradio evaluaciju kojoj je bio cilj izrada studije koja će ocijeniti učinkovitost projekta "Novi susjedi - uključivanje osoba s odobrenom međunarodnom zaštitom u hrvatsko društvo" te ponuditi smjernice i preporuke za daljnje unapređenje procesa integracije osoba s odobrenom međunarodnom zaštitom. Studija je izrađena temeljem istraživanja koje obuhvaća analizu dostupne literature i drugih relevantnih pisanih izvora, provođenje polu-strukturiranih intervjua i provođenje *online* upitnika. Intervjuirani su korisnici projekta "Novi susjedi", predstavnici javnih ustanova, predstavnici lokalne samouprave, udruge i međunarodne organizacije, mediji te zaposlenici i volonteri Centra za kulturu dijaloga koji provodi projekt "Novi susjedi".

Broj projekta: IRMO 2022 RN 36-25

Naziv projekta: **Europeanisation Meets Democracy from Below: The Western Balkans on the Search for New European and Democratic Momentum (WB2EU)**

Izvor financiranja: EC - Erasmus+ Jean Monnet Networks

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 10./2020. – 10./2023.

Ovo je projekt u kojem sudjeluju *think tanks* i *do-tanks* organizacije, institucije visokog obrazovanja i centri za javne politike. Projekt se sastoji od tri faze: I Vladavina prava i pravosuđe; II Socijalna dimenzija; i III Demokratizacija odozdo prema gore. U okviru projekta organizirat će se, pored prve (Beč) i završne konferencije (Brisel), šest 'ideas go public labs' u šest različitih europskih gradova (Sarajevo, Ljubljana, Priština, Pariz, Beograd i Berlin), ljetna škola na Cresu, izgradnja *online* platforme, aktivna diseminacija putem društvenih mreža i drugih oblika komunikacijskih kanala, serija *op-ed* članaka, *policy briefs* (45), finalni izvještaj i knjiga.

Inicijatori projekta su Austrian Society for European Politics (lead) i Austrian Institute for International Affairs. Partneri iz članica EU-a su CERMES Bugarska, IRMO Hrvatska,

EuropaNova Francuska, IEP Njemačka, Sveučilište Peleponnese Grčka, Sveučilište Andrassy Mađarska, IAI Italija, Global Focus Rumunjska i CIR Slovenija. Partneri iz zemalja zapadnog Balkana su CDI Albanija, Sveučilište u Sarajevu BiH, Change Experts Group Kosovo, PIN Crna Gora, Eurothink Sjeverna Makedonija i BFPE Srbija.

Opći cilj projekta je doprinos jačanju demokracije i budućnosti Europe kroz suradnju i umrežavanje akademske, istraživačke, zagovaračke, aktivističke i medijske zajednice kao i drugih relevantnih dionika. Teme kojima će se WB2EU mreža baviti su, u širem smislu, daljnje proširenje EU-a i suradnja EU-a sa zemljama zapadnog Balkana, dok se, u užem smislu, projekt fokusira na područja vladavine prava u EU-u i zemljama zapadnog Balkana, na jačanje dijaloga s građanima, jačanje društva i svijesti o odgovornosti koju građani kao pojedinci imaju za budućnost i svojih zajednica i Europe u cjelini.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 36-33

Naziv projekta: **Towards a resilient society – Croatia & Japan cooperation**

Naručitelj: Veleposlanstvo Japana

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 2./2022.-12./2022.

U sklopu projekta organizirana je hibridna konferencija u ožujku 2022. u Hotelu Dubrovnik i *online* o temi suradnje Hrvatske i Japana prema otpornom društvu poslije pandemije. Konferencija se sastojala od tri panela koji su odgovorili na pitanja: Kako smanjiti rizik na katastrofe i brže se oporaviti poslije njih?; Što je ekonomska vrijednost otpornog društva i kako poslovni sektor na to utječe? te Kako izgraditi otporno društvo kroz zelene i digitalne transformacije? Također je pripremljena publikacija za diseminaciju rezultata konferencije, u obliku IRMO Brief i drugih materijala. Rezultati diskusije i konferencije mogu se koristiti kao temelj daljnjih vidova suradnje između Japana i Hrvatske. Preporuke mogu biti korisne poslovnom sektoru (malim i srednjim poduzetnicima) i donositeljima odluka.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 30-27

Naziv projekta: **Energetska neovisnost LAG južna Istra**

Naručitelj: LAG južna Istra za Ministarstvo poljoprivrede

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 9./2022.-11./2022.

U okviru projekta izrađena je analiza mogućnosti stvaranja energetske neovisnosti na području južne Istre. Cilj projekta bio je osigurati integrirani pristup planiranja razvoja u smjeru energetske neovisnosti koja uključuje dionike iz privatnog, gospodarskog i javnog sektora u svrhu stvaranja održive energetske neovisne opskrbe na području Grada Rovinja i Grada Vodnjana te općina Bale, Barban, Kanfanar, Fažana, Ližnjan, Marčana, Medulin i Svetvinčenat.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 30-31

Naziv projekta: **Analiza tržišta - Razvoj integriranog rješenja za strateško dugoročno planiranje klimatske i energetske politike i izradu zajedničkih klimatskih i energetskih planova**

Naručitelj: Energetski institut Hrvoje Požar

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 5./2022.- 8./2022.

U okviru projekta izrađena je analiza energetskog tržišta s istraživanjem potencijalnih softverskih platformi za planiranje. Cilj projekta bio je identifikacija i analiza alata koji se koriste u EU-u za energetsko i klimatsko planiranje, uključujući cijenu alata te njihovu primjenjivost za Hrvatsku i potencijalna tržišta naručitelja (RH, županije, gradovi i općine u RH, države članice Energetske zajednice i države članice Istočnog partnerstva). Bilo je potrebno utvrditi ulazne podatke koje zahtijevaju pojedini alati te procijeniti njihovu dostupnost na tržištima od interesa naručitelja te izraditi Analitičku podlogu za pozicioniranje EIHP na tržištu.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 30-28

Naziv projekta: **Izrada programa izobrazbe o klimatskim promjenama**

Naručitelj: MINGOR - Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 3./2022.-8./2022.

Cilj projekta bio je izrada Programa izobrazbe o klimatskim promjenama - Priručnik za predavače. Svrha je unaprijediti kompetencije o klimatskim promjenama donositelja odluka (župana, gradonačelnika, pročelnika i ravnatelja razvojnih agencija) i onih koji rade kao stručnjaci u regionalnim i lokalnim tijelima javne vlasti.

- Program A je kraći modul i namijenjen je donositeljima odluka (župani, gradonačelnici, pročelnici) u regionalnoj i lokalnoj samoupravi i razvojnim agencijama. Cilj Programa A je da donositelji odluka shvate zašto je važno integrirati klimatske ciljeve u mjere i projekte.

- Program B je duži modul i namijenjen je službenicima, namještenicima i stručnjacima u regionalnoj i lokalnoj samoupravi i razvojnim agencijama. Željeni ishod izobrazbe kroz Program B je da se stručnjaci, odnosno službenici, namještenici te ostali stručnjaci u regionalnoj i lokalnoj samoupravi i razvojnim agencijama upoznaju sa zakonodavstvom (nacionalnim i europskim) i zahtjevima za klimatsko potvrđivanje i primjenu načela nenanošenja bitne štete (što se i kada primjenjuje). Cilj programa B jest primjena u praksi (integriranje klimatskih ciljeva u mjere i projekte).

Broj projekta: IRMO 2022 RN 30-29

Naziv projekta: **Izrada analitičkih podloga za potrebe Plana integralnog upravljanja obalnim područjem Primorsko-goranske županije**

Naručitelj: Zavod za prostorno uređenje Primorsko-goranske županije

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 6./2021.-6./2022.

Ugovoren je projekt za izradu analitičkih podloga za potrebe Plana integralnog upravljanja obalnim područjem Primorsko-goranske županije (PGŽ), a koji je prva faza izrade samog Plana upravljanja. U ovoj prvoj fazi, izrađena je analiza stanja (opis teritorijalnog obuhvata Obalnog plana, definiranje institucionalnog okvira, ocjena stanja, analiza dionika, komunikacijski okvir i SWOT analiza). Ciljevi projekta bili su stvoriti izvrstan i sveobuhvatni srednjoročni strateški plan upravljanja za budući razvoj obalnog područja Primorsko-goranske županije, pripremiti analitičko-plansku podlogu za svaki budući sektorski plan, uspostaviti i osnažiti sudjelovanje javnosti u upravljanju i svekolikom razvoju obalnog područja kroz partnerstvo, pridonijeti povećanju znanja i vještina stručnjaka za integralno upravljanje obalnim područjem, unaprijediti kapacitete ključnih nositelja razvoja te utvrditi razvojne projekte u obalnom području koji čuvaju obilježja i kvalitetu okoliša. Analitička podloga bila je temelj za drugu fazu projekta - izradu Plana integralnog upravljanja obalnim područjem PGŽ-a.

Broj projekta: IRMO 2021 RN 30-26

Naziv projekta: **SEE-6 Economic Outlook**

Naručitelj: Udruženje ekonomskih instituta jugoistočne Europe (SEEA)

Voditelj projekta za Hrvatsku: Nevenka Čučković

Trajanje projekta: višegodišnji

SEE-6 Economic Outlook je publikacija na engleskom jeziku koja dva puta godišnje donosi pregled najnovijih gospodarskih kretanja te kratkoročne i srednjoročne makroekonomske prognoze za šest zemalja jugoistočne Europe: Bosnu i Hercegovinu, Crnu Goru, Hrvatsku, Sjevernu Makedoniju, Sloveniju i Srbiju. Izdavači publikacije su institucije-članice udruženja SEEA, među kojima je i IRMO. SEEA je međunarodno udruženje ekonomskih instituta u jugoistočnoj Europi čiji su ciljevi: promicati ekonomska istraživanja u jugoistočnoj Europi; poticati umrežavanje i suradnju članica; razvijati zajedničke istraživačke programe, te organizirati znanstvene konferencije, okrugle stolove i sastanke. Cilj je istraživačkog projekta za svaku pojedinu zemlju pa tako i za Hrvatsku izraditi statistički utemeljenu analizu polugodišnjih gospodarskih kretanja, te projekciju osnovnih makroekonomskih pokazatelja za tekuću i sljedeće tri godine. Tekst prati i opsežan statistički pregled s više od 200 kvartalnih makroekonomskih pokazatelja. Očekivani učinci projekta su uglavnom usmjereni na nekoliko razina korisnika. Regionalnim i nacionalnim nositeljima politika, kao i onima na razini gospodarskih sektora i djelatnosti poduzeća projekt ima namjeru osigurati kvalitetnu analitičku podlogu za donošenje strategija budućeg razvoja i konkretnih poslovnih odluka.

Broj projekta: IRMO 2019 32-1

Naziv projekta: **Znanstveno i tehnologijsko predviđanje**

ZNANSTVENO I TEHNOLOGIJSKO
PREDVIĐANJE

Naručitelj: Ministarstvo znanosti i obrazovanja

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 5./2020. – 11.2022.

Projekt se odnosi na pripremu i provedbu znanstvenog i tehnologijskog mapiranja u jednom tematskom prioritetnom području Strategije pametne specijalizacije – Energija i održivi okoliš. Provodi se u suradnji s Ekonomskim institutom Zagreb.

Očekivani rezultati projekta su analiza provedenog znanstvenog i tehnologijskog mapiranja (izrada dokumenta „Analitičko izvješće"). Izlazni dokument „Analitičko izvješće" predstavlja sveobuhvatnu analitičku podlogu za provedbu pilot vježbe znanstvenoga i tehnologijskoga predviđanja te prvenstveno sadrži analizu podataka prikupljenih mapiranjem koji ukazuje na kapacitete i potencijale istraživačkog sektora u jednom tematskom prioritetnom području te područja preklapanja prepoznatih snaga. Osim toga, pripremljen je i izvještaj o rezultatima provođenja pilot vježbe predviđanja (dokument „Studija o razvoju tematskog prioritetnog područja Energija i održivi okoliš") koja sadrži scenarije za budući razvoj tematskog prioritetnog područja 'Energija i održivi okoliš'. Dokument „Smjernice za reviziju strateških dokumenata" treba sadržavati preporuke za reviziju mjera navedenih u postojećim strateškim dokumentima u području znanosti, tehnologije i inovacija (npr. Strategiji pametne specijalizacije, Strategiji obrazovanja, znanosti i tehnologije, Planu razvoja istraživačke infrastrukture i slično).

Cilj projekta je izrada metodologije mapiranja i predviđanja, a njihova primjena omogućit će realizaciju daljnjih vježbi znanstvenog i tehnologijskog predviđanja na nacionalnoj razini. Specifični cilj provedbe ovih aktivnosti je identifikacija snaga i slabosti hrvatskog sustava znanosti i tehnologije i definiranje pravaca daljnjeg razvoja politike znanosti i tehnologije u jednom tematskom prioritetnom području određenom prema Strategiji pametne specijalizacije. Cjelokupnim procesima pilot vježbe znanstvenog mapiranja i predviđanja omogućit će se kontinuirano i sustavno planiranje srednjoročnih i dugoročnih prioriteta u znanosti i tehnologiji kroz proces konzultacija predstavnika znanstvene i poslovne zajednice.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 29-28

Naziv projekta: **Izrada Plana industrijske tranzicije Panonske Hrvatske**

Naručitelj: Grad Vukovar

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 10./2019. - 7./2022.

Projekt se odnosi na stručnu potporu Svjetskoj banci u izradi dokumenta pod nazivom Plan industrijske tranzicije Panonske Hrvatske. U okviru projektnog zadatka izrađena su dva modela: model upravljanja procesom industrijske tranzicije (tzv. *Governance model*) i model odabira projektnih prijedloga. U prvom modelu su razrađeni ključni dionici na središnjoj, regionalnoj i lokalnoj razini, njihovi zadaci, radna tijela i poslovni procesi. U drugom modelu su razrađeni kriteriji za utvrđivanje tzv. strateških projekata industrijske tranzicije kojima se osigurava njihova usklađenost s ključnim strateškim ciljevima.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 29-25

Naziv projekta: **Izrada strategije razvoja gospodarstva grada Vukovara**

Naručitelj: Grad Vukovar

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje: 8./2021. - 1./2022.

Cilj projekta bio je izraditi stručne podloge za izradu strategije razvoja gospodarstva grada Vukovara do 2031. godine. Polazeći od temeljne analize stanja u gospodarstvu preko utvrđivanja ključnih snaga, slabosti, prilika i prijetnji, strategija utvrđuje ključne strateške ciljeve za razdoblje do kraja 2031. godine. Dostizanje strateških ciljeva se potom detaljno razrađuje kroz utvrđivanje niza prioriteta, posebnih ciljeva i mjera. Strategija pruža nov strateški okvir djelovanja lokalnih vlasti i drugih dionika u području poticanja konkurentnosti gospodarstva grada Vukovara.

Broj projekta: IRMO 2021 RN 29-30

Naziv projekta: **BARMIG - Pregovaranje radnih uvjeta i socijalnih prava radnika migranata u zemljama SIE-a**

Izvor financiranja: Europska komisija, Opća uprava za zapošljavanje

Koordinator projekta: Sveučilište Maria Curie-Sklodowska (UMCS), Lublin

Voditelj projekta: Hrvoje Butković

Trajanje: 9./2020. - 9./2022.

Glavni je cilj projekta bio prikupljanje podataka i pružanje empirijskih uvida vezano za načine na koje sindikati, poslodavci i drugi akteri adresiraju pitanja zapošljavanja radnika koji dolaze izvan EU-a. Kako bi se prikupili dubinski i komparativni podaci projekt je analizirao situaciju u pet gospodarskih sektora: zdravstvu, metalnoj industriji, graditeljstvu, uslugama i digitalnoj ekonomiji (radu putem *online* platformi) u pet zemalja Srednje i Istočne Europe (SIE): Češkoj, Estoniji, Hrvatskoj, Mađarskoj, Poljskoj i Slovačkoj. Specifični ciljevi projekta bili su identifikacija i analiza izazova s kojima se socijalni partneri suočavaju prilikom adresiranja i potencijalnog unapređivanja socijalnih prava radnika migranata; analiza uloge koju procesi i ishodi industrijskih odnosa igraju u popravljanju radnih uvjeta radnika migranata; stvaranje uvida u iskustva sindikata vezano uz organiziranje i predstavljanje radnika migranata; analiza međunarodnih mreža u koje su uključeni sindikati, poslodavci i drugi akteri u sklopu procesa traženja radnika migranata; identifikacija i evaluacija glavnih pravnih okvira i karakteristika tržišta rada vezano za radne uvjete radnika migranata; skretanje pozornosti istraživačima i kreatorima politika na ulogu socijalnih partnera u revidiranju migracijske politike na nacionalnoj i sektorskoj razini EU-a. U sklopu projekta tijekom veljače 2022. objavljena je znanstvena knjiga „Strani radnici u Hrvatskoj: Izazovi i mogućnosti za gospodarski i društveni razvoj" autora Hrvoja Butkovića, Višnje Samardžije i Ivane Rukavine.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 20-26

Naziv projekta: **Reclaiming Liberal Democracy in Europe (RECLAIM) / Ponovno traženje liberalne demokracije u Europi (RECLAIM)**

Izvor financiranja: Europska komisija, (HORIZON-RIA)

Koordinator projekta: University of Iceland, Reykjavik

Voditelj projekta: Hrvoje Butković

Trajanje: 10./2022. - 10./2025.

Istraživački projekt bavi se implikacijama politike post-istine na budućnost liberalne demokracije u Europi. Iako politika post-istine predstavlja potencijalnu egzistencijalnu prijetnju liberalnoj demokraciji, ona nipošto ne mora značiti početak njezinog kraja. Postoje značajni izgledi za ublažavanje učinaka ovog fenomena, a ambicija je ovog istraživačkog projekta pridonijeti tom ublažavanju. Projekt analizira značaj različitih fenomena koji su dio politike post-istine za liberalnu demokraciju u 21. stoljeću u Europi, te razmatra na koji način oni predstavljaju egzistencijalnu prijetnju liberalnoj demokraciji. Cilj projekta je stvoriti teorijski i empirijski utemeljenu viziju budućnosti liberalno-demokratskih institucija; analizirati značenje liberalne demokracije u 21. stoljeću; te razviti preporuke, alate i metodologiju za ponovno uspostavljanje legitimiteta i učinkovitosti liberalne demokracije. U tom smislu projekt će: generirati konceptualnu definiciju kao i empirijske pokazatelje za analizu politike post-istine; analizirati trenutno stanje u pogledu različitih dimenzija politike post-istine u zemljopisnom smislu (različit broj europskih država, uključujući države članice i nečlanice Europske unije); razmotriti inovativne nastavne alate za građansko obrazovanje temeljeno na četiri ključne dimenzije (europskom identitetu učenika; digitalnoj pismenosti; učenju putem iskustva i prakse; socijalnoj koheziji) za razradu novih modela u poučavanju i kako bi se poboljšale vještine učenika prilikom suočavanja s promjenama u demokratskim društvima; koristiti vlastita empirijska otkrića u vezi s trenutnim stanjem politike post-istine u Europi kako bi se razvile *policy* preporuke o tome kako najbolje odgovoriti na različite izazove kao i preporuke kako se najbolje suočiti s dezinformacijama u području građanskog obrazovanja i medijske pismenosti. U listopadu 2022. u Reykjaviku je održan inicijalni sastanak projektnog konzorcija na kojem je trasiran put daljnjih aktivnosti.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 20-27

Naziv projekta: **Praćenje rizika za pluralizam medija u digitalnom dobu – MPM2020-2021-2022-2023 – YEAR 3 i YEAR 4**

Izvor financiranja: Europska komisija

Koordinator projekta: The European University Institute, Firenca

Voditelj projekta: Paško Bilić

Trajanje projekta: 10./2020. – 1./2021.; 11./2021 .- 5./2022.; 12./2022. – 7./2023.

Centar za medijski pluralizam i medijske slobode (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci u Italiji provodi praćenje medijskog pluralizma u nacionalnim medijskim sustavima zemalja Europske unije te odabranim zemljama kandidatkinjama. Projekt na ujednačenim i znanstvenim kriterijima evaluira stanje medijskog pluralizma u tiskanim, elektroničkim i digitalnim medijima. Praćenje rizika medijskom pluralizmu podijeljeno je u kategorije: osnovna zaštita, tržišni pluralizam, uključivost medija i politička neovisnost. Kroz te kategorije protežu se različite zakonodavne, socijalne i ekonomske varijable. U ovom projektnom ciklusu značajno veći naglasak stavljen je na digitalnu komunikaciju te na indikatore koji se odnose na utjecaj pandemije bolesti COVID-19 na medijski pluralizam.

Cilj projekta bio je prikupljanje, bilježenje i dokumentiranje podataka, evaluacija rizika medijskom pluralizmu u Hrvatskoj, komunikacija s regulatorima i udrugama civilnog društva. Utjecaj projekta je sistematizacija rizika medijskom pluralizmu u Hrvatskoj te detektiranje ključnih nedostataka medijske regulative i politike u Hrvatskoj i EU-u.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 41-36

Naziv projekta: **Medijsko obrazovanje je važno (MOV)**

Izvor financiranja: Europski socijalni fond - ESF

Koordinator projekta: GONG

Voditelj projekta: Paško Bilić

Trajanje projekta: 11./2020. - 9./2023.

Projekt doprinosi analizi trenutnog stanja u području medijske pismenosti, razvoju sinergijskih aktivnosti i modela utemeljenog na dokazima i istraživanju, što doprinosi ostvarenju nacionalnih i propisa EU-a. Za demokratsko društvo te aktivno i odgovorno građanstvo važna je medijska pismenost koja podrazumijeva razvijanje kognitivnih, etičkih, estetskih i filozofskih vještina i znanja. Medijska i informacijska pismenost uključuju kompetencije prikupljanja informacija iz različitih izvora, njihovu kritičku evaluaciju i učinkovito korištenje, te kreiranje i odgovornu distribuciju multimedijskih sadržaja pomoću digitalnih alata. Kada definiramo medijsku pismenost kao mogućnost pristupa, analize, kritičkog vrednovanja i stvaranja novoga medijskog sadržaja prepoznajemo njezine tri dimenzije: tehničke kompetencije, vještine i praksu kritičkog razmišljanja i proizvodnju sadržaja. Iz ovih definicija vidimo da je sastavni dio medijske pismenosti sposobnost pristupa izvoru informacija, među kojima je internet koji je jedan od najvažnijih izvora te zahtijeva i razvoj informacijsko-komunikacijske ili digitalne kompetencije. Iako je izloženost medijima i izvorima informacija često nekontrolirana i događa se gotovo automatski, upravo je medijska pismenost ta koja razvija vještine svjesnog odlučivanja o izlaganju medijskom sadržaju, kritičke analize medijskog sadržaja, stvara prilike za vlastito izražavanje i produkciju medijskog sadržaja. Stoga je osobito važna kako bismo se koristili pozitivnim utjecajima, a spriječili moguće štetne utjecaje izloženosti medijima. Značajan utjecaj medija ogleda se i u njihovu utjecaju na demokratske procese jer mediji mogu sudjelovati u manipulaciji javnosti ili pak osnaživati demokratske političke procese i podržavati prava građana na informaciju. Isto tako, za demokratsko sudjelovanje građana potrebna je njihova informiranost te vještina kritičkog mišljenja i samoizražavanja.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 41-35

Naziv projekta: **Javne politike Europske unije i platformizacija kulturnog i audiovizualnog sektora (platEU)**

Izvor financiranja: Europska komisija, program Erasmus +, Jean Monnet projekti

Voditelj projekta: Jaka Primorac

Trajanje projekta: 10./2020. - 10./2022.

Projekt ‘European Union Policies and the Platformisation of Cultural and Audio-

visual Sectors (platEU)' dvogodišnji je Jean Monnet projekt orijentiran na razmjenu znanja o utjecaju javnih politika Europske unije na platformizaciju kulturnog i audiovizualnog sektora. Projekt se sastoji od organizacije događanja, razvitka komunikacijske platforme te pripreme posebnog broja časopisa. Uz poslijediplomski tečaj na Interuniverzitetskom centru (IUC) u Dubrovniku, organizirat će se masterclass u Zagrebu u suradnji s Akademijom dramske umjetnosti (ADU); tri predavanja/debate u suradnji sa Sveučilištem u Zadru, Sveučilištem u Zagrebu te udrugom 'Drugo more' u Rijeci; početni (*kick-off*) i završni (*wrap-up*) događaj u Zagrebu te različiti radni sastanci i umrežavanja.

Opći cilj projekta je doprinos suradnji i umrežavanju akademske zajednice, kulturnih te medijskih radnika i donositelja odluka koji su odgovorni za implementaciju različitih instrumenata, agendi i strategija EU-a o utjecaju *online* platformi na kulturni i audiovizualni sektor pri čemu će fokus rasprava biti usmjeren na ulogu javnih politika Europske unije u tom području. U 2022. godini organizirana su tri okrugla stola – u Zagrebu (u suradnji s Odsjekom za sociologiju Filozofskog fakulteta i Sekcijom za sociologiju medija Hrvatskog sociološkog društva), Zadru (u suradnji s Odjelom za sociologiju Sveučilišta u Zadru i Podružnicom Zadar Hrvatskog sociološkog društva) te u Rijeci (u suradnji s udrugom 'Drugo more'). Organiziran je i *masterclass* u suradnji sa Akademijom dramskih umjetnosti (ADU) u Zagrebu, poslijediplomski tečaj na Interuniverzitetskom centru (IUC) u Dubrovniku, kao i završni sastanak projekta i predavanje (u suradnji s Akademijom dramskih umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu). Ujedno su organizirani i sastanci akademskog odbora i organizacijskog tima, objavljeno je šest platEU osvrta, online platEU knjižnica te pripremljen posebni broj znanstvenog časopisa 'Medijske studije'. Projekt je također predstavljen i na Jedanaestom festivalu hrvatskih digitalizacijskih projekata (D-fest), a pripremljen je i dvotjedni istraživački boravak doktorskog studenta sa Sveučilišta u Kopenhagenu koji je održao i javno predavanje. Tijekom trajanja projekta, a i po njegovom završetku, dostupna je mrežna stranica na hrvatskom i engleskom jeziku sa svim informacijama o projektu – platEU.irmo.hr.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 45-14

Naziv projekta: **Rapids and backwaters. Adapting fast and slow to a digital cultural turn**

Izvor financiranja: The Research Council Norway - KULMEDIA program

Koordinator konzorcija: Telemark Research Institute, Norveška

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 3./2020. – 2./2023.

Digitalna transformacija kulturnog i AV sektora i društva u cjelini promijenila je područje kulturne produkcije. Prag za stvaranje i distribuciju smanjen je, a ulazni troškovi za proizvodnju i/ili distribuciju kulturnih sadržaja vrlo su niski zahvaljujući jeftinoj i široko dostupnoj digitalnoj tehnologiji. Takav se razvoj može shvatiti kao prijetnja profesionalizmu ili kao demokratski blagoslov koji svima omogućuje da se uz niske troškove uključe i dijele svoju kreativnost. Project *Rapids and backwaters* ima za cilj istražiti kako digitalizacija utječe na različite vrste generiranja vrijednosti u području kulturne proizvodnje, kao i na koji su se način zakonodavstvo i regulativa – autorsko pravo i kulturna politika – prilagodili digitalnoj proizvodnji i distribuciji kulture. Glavna istraživačka pitanja koje projekt postavlja su: kako su se proizvođači i kreatori politika prilagodili digitalnoj transformaciji? Na koje je sve načine digitalizacija utjecala na stvaranje vrijednosti i tokove prihoda za kulturne radnike te kakve bi promjene bilo potrebno napraviti u sustavu autorskih prava i u kulturnim politikama općenito kako bi se prilagodilo novoj realnosti koja je proizašla iz digitalne transformacije sektora i društva?

IRMO tim - u sastavu Aleksandra Uzelac, Jaka Primorac i Barbara Lovrinić Higgins - tijekom 2022. godine sudjelovao je u istraživačkim aktivnostima u okviru dva radna paketa. U okviru radnog paketa 1, u suautorstvu svih patnera, tijekom 2022 priređen je znanstveni članak *'Pandemic cultural policy. A comparative perspective on Covid-19 measures and their effect on cultural policies in Europe'* prihvaćen za objavu u *International Journal of Cultural Policy*. U okviru radnog paketa 5 radilo se na analitičkom pregledu postojećih politika za kreativnu ekonomiju u Hrvatskoj s naglaskom na njihovoj adaptaciji prema 'digitalnim politikama' a rezultati provedenog istraživanja bit će uključeni u poglavlje *'Digital Cultural Policy in Croatia'* čija objava se očekuje tijekom 2023. godine u znanstvenoj knjizi *'Digital Transformation and Cultural Policies in Europe'* u izdanju nakladnika Routledge, a koja će predstavliti finalne rezultate ovog projekta.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 40-59

Naziv projekta: **KEEP ON - Učinkovite politike za trajne i samoodržive projekte u sektoru kulturne baštine**

Izvor financiranja: ERDF, Interreg Europa

Koordinator konzorcija: INORDE – Institute for Economic Development of Ourense Province, Španjolska

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 6./2018. – 5./2023.

Cilj projekta je povećati učinkovitost javnih politika osiguravajući trajne i samoodržive projekte u području kulturne baštine, kako u regijama koje sudjeluju u projektu, tako i u ostalim područjima na teritoriju EU-a. To podrazumijeva: a) javne politike kao katalizatore projekata visoke kvalitete s dugoročnim učinkom na regionalni razvoj; b) identifikaciju i promociju primjera iz kojih se može učiti; c) aktivaciju privatnih financijskih resursa; d) mobilizaciju regionalnih, nacionalnih i dionika EU-a s ciljem osiguravanja održivosti aktivnosti; e) naglašavanje horizontalnog i povezanog pristupa samoodrživosti s ciljem osiguranja dugoročnog učinka na investicije; f) povećane kapacitete organizacija odgovornih za javne politike odnosno kulturnih organizacija; te g) pružanje značajnog *inputa* za *post*-2020. kohezijsku politiku. Očekivani rezultati odnose se prvenstveno na poboljšanje 6 *policy* instrumenata.

Uloga IRMO-a: *knowledge manager* (KM) – odgovoran za razmjenu iskustava na razini cijelog projekta, za pripremu metodologije, facilitiranje razmjene iskustva tijekom sastanaka, provedbu internog treninga, reviziju dokumenata, monitoring i ishode. To podrazumijeva organizaciju 2 webinara (1. trenutno stanje i pregled projekta; 2. napredak i rezultati), razvoj predloška dokumenta za primjere dobre prakse, razvoj metodologije upitnika za kulturne ustanove, razvoj metodologije za prikupljanje prošlih iskustava dobre prakse, pripremu publikacije o rezultatima projekta, pripremu vodiča o trajnosti i samoodrživosti projekata kulturne baštine, reviziju akcijskih planova.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 42-7

Naziv projekta: **Plan razvoja kulture Grada Zagreba 2022. - 2030.**

Naručitelj: Grad Zagreb

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 4./2021. – 5./2023.

Projekt obuhvaća participativnu izradu Plana razvoja kulture grada Zagreba što podrazumijeva analitičku studiju stanja kulture u Zagrebu te određivanje vizije, ciljeva, specifičnih ciljeva, mjera i projekata. Cilj projekta je temeljem analize stanja vezano za postojeću zakonsku regulativu, nalaze istraživanja koja su već obavljena ili su u tijeku o

kulturnim resursima grada Zagreba, analize i razgovora s ključnim akterima u području kulture u gradu i širem okruženju, a u suradnji s radnom grupom Grada Zagreba, odrediti viziju razvoja kulture grada Zagreba, definirati ključne razvojne prioritete u nadolazećem srednjoročnom razdoblju i pripremiti strateški plan.

Broj projekta: IRMO 2021 RN 42-18

Naziv projekta: **Excellence for integrated heritage management in central Europe - ForHeritage**

Izvor financiranja: Europska komisija, Interreg Central Europe

Koordinator konzorcija: Westpomerania Voivodeship, Poljska

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 3./2020. – 3./2022.

Oštećene i zanemarene povijesne građevine, koje se godinama nisu obnavljale ili su napuštene, uobičajena su obilježja čitave regije središnje Europe. S obzirom na ovaj izazov, pojačan nedostatkom javnog financiranja i strateškog planiranja, projekt ForHeritage promiče izvrsnost u upravljanju baštinom koristeći znanje iz prijašnjih projekata koji se odnose na integrirane pristupe za učinkovito upravljanje konkretnim lokacijama kulturne baštine. Ovi integrirani pristupi podrazumijevaju primjenu inovativnih alata izrađenih u četiri prethodno financirana projekta EU-a (FORGET HERITAGE, RESTAURA, IFISE, CLIC): integriranih planova upravljanja, smjernica za uključivanje građana, financijskih instrumenata, javno-privatnog partnerstva, cirkularne ekonomije. Zbog složenosti i novosti ovih alata nije ih bilo moguće primijeniti u prošlosti. Projekt ForHeritage koristi postojeće alate i iskustva slijedeći pristup odozgo. Najvažniji aspekt revitalizacije baštine kojim se projekt bavi tiče se socio-ekonomskog upravljanja kulturnim dobrima kako bi se povećali upravljački kapaciteti odgovornih lokalnih dionika. Inače, rizik od propadanja baštine postaje neizbježan.

U projektu sudjeluje 8 partnera iz 4 zemlje: Hrvatske, Italije, Poljske i Slovenije, pri

čemu u svakoj zemlji sudjeluje jedna lokalna/regionalna jedinica lokalne samouprave uz još jednu organizaciju. Iz Hrvatske, u projektu pored IRMO-a sudjeluje i Grad Rijeka. Primjena rezultata isključivo na lokalnoj razini dosad se pokazala nižom od očekivanja pa se očekuje da će transnacionalna suradnja kroz ovaj projekt pokazati značajnije rezultate.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 42-16

Naziv projekta: **Stručna podrška u razvoju preporuka i alata za kulturne i kreativne industrije na projektu CREATURES**

Naručitelj: Regionalna razvojna agencija Dubrovačko-neretvanske županije - DUNEA

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 2./2021. – 7./2022.

Cilj projekta bio je pružiti podršku lokalnim, regionalnim i nacionalnim donositeljima odluka s područja Programa ADRION u razvoju integriranih politika, zakonskih regulativa i praksi vezanih za kulturne/kreativne industrije (KKI), a za valorizaciju kulturne baštine i razvoj održivog turizma. Očekivani učinak tiče se jačanja veze poduzetnika (posebno mikro, malih i srednjih poduzetnika i *start-up*ova) koji se bave kulturnim/kreativnim industrijama i sektora očuvanja kulturne baštine i održivog turizma; unapređenja strategija i politika za podršku KKI-a, kulturnoj baštini i održivom turizmu; diversifikacije i uvođenja inovacija u održivu turističku ponudu na području programa ADRION. IRMO je bio uključen u izradu 6 studija: 1. preporuke politika kojima mali i srednji poduzetnici i *start-up*ovi KKI-a imaju ključnu ulogu u očuvanju i valorizaciji kulturne baštine i podrški razvoja održivog turizma; 2. zajednički inovativni pokazatelji, metode i alati za procjenu utjecaja KKI-a na očuvanje kulturne baštine i promociju turizma održivog iskustva; 3. zakonske preporuke usmjerene na jačanje međusektorske i višerazinske suradnje

između KKI-a, kulturne baštine i turizma za RH; 4. zakonske preporuke usmjerene na jačanje međusektorske i višerazinske suradnje između KKI-a, kulturne baštine i turizma za područje Programa ADRION; 5. sektorska analiza lokalnog akcijskog plana za područje Dubrovačko-neretvanske županije; 6. studija izvedivosti lokalnog akcijskog plana za područje Dubrovačko-neretvanske županije (analiza troškova-koristi i analiza ekonomsko-financijske održivosti).

Broj projekta: IRMO 2021 RN 42-19

Naziv projekta: **INOVACIJE u održivom turizmu EUSAIR-a za TSG4**

Izvor financiranja: EU Interreg Adrion

Naručitelj: Ministarstvo turizma RH

Voditeljica projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje: 12./2020. – 4./2022.

Projekt se bavi praćenjem procesa razvoja inovacija u održivom turizmu kroz provedbu projekata na području EUSAIR-a uz izradu preporuka za EUSAIR. Godišnja izvješća pratit će inovacije u uspostavljanju turističke politike na razini EUSAIR-a, odnosno inovacije koje podrazumijevaju upravljanje destinacijama, te koherentnost i sinergiju utjecaja inovacija na turističku industriju u problemskim područjima: inovacija i inovativnih procesa u tržišnom pozicioniranju i promociji održivog turizma EUSAIR destinacija; inovacija i inovativnih procesa u upravljanju EUSAIR destinacijama; planiranja i stimulacije inovativnih procesa razvoja poslovnih modela i proizvoda održivog turizma na području EUSAIR-a. Cilj projekta je sistematizirati znanja u području inovacija u turizmu kako bi se ista povezala s temom inovacija na ostalim tematskim područjima EUSAIR-a, a za inovativni razvoj cijelog područja. Rezultati projekta uključuju razvoj smjernica s preporukama inovacija u uspostavljanju turističke politike.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 42-17

Naziv projekta: **Nova javna kultura i prostori društvenosti**

Naručitelj: Savez udruga Klubtura

Voditelj projekta: Ana Žuvela

Trajanje projekta: 12./2021. - 11./2023.

U okviru projekta financirong od strane Europske komisije iz Europskog socijalnog fonda, operativni program 'Učinkoviti ljudski potencijali', postavljene su istraživačke metodologije i raspored provedbe istraživanja, koncipiranje i provođenje istraživanja o javnim kulturnim centrima te o civilno-javnom partnerstvu i sudjelovanje u provedbi istraživanja o novim modelima infrastrukture za kulturu i društvene aktivnosti. Također, slijedi vođenje procesa pisanja 6 smjernica što uključuje oblikovanje procesa izrade smjernica, prikupljanje i analizu potrebnih podataka za izradu smjernica, koordinaciju cjelokupnog procesa izrade smjernica te mentoriranje timova zaduženih za pisanje smjernica u pogledu standarda kvalitete u procesu izrade smjernica, pisanje dijela smjernica, završno oblikovanje samih smjernica te provedbu konzultativnih procesa. Rezultat projekta bit će izrada analize društvenog utjecaja predloženih smjernica te izrada dva znanstvena članka koji i će proizaći iz provedenih istraživanja.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 43-2

Naziv projekta: **Studija izvedivosti s analizom troškova i koristi Centra zaštite i očuvanja zaštićenih vrsta u Dubrovačko-neretvanskoj županiji**

Naručitelj: Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode

Dubrovačko-neretvanske županije

Voditelj projekta: Marina Funduk

Trajanje projekta: 12./2022. - 4./2023.

Cilj projekta je izrada Studije izvedivosti s analizom troškova i koristi Centra za zaštitu i očuvanja slatkovodnih kornjača, riječne (Mauremys rivulata) i barske kornjače (Emys orbicularis) u naselju Majkovi u Dubrovačko-neretvanskoj županiji. Svrha Studije

izvedivosti s analizom troškova i koristi je utvrditi može li se i pod kojim okolnostima ostvariti projekt gradnje Centra. Fokus analize bit će na konceptualnom okviru, institucijskim propisima, financijskom okviru i prostornoj infrastrukturi. Tehnička analiza uključit će analizu opcija,čiji je cilj usporediti situaciju sa i bez projekta te identifikaciju alternative.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 29-33

Naziv projekta: **Plan razvoja Virovitičko-podravske županije za razdoblje od 2021. do 2027. godine**

Naručitelj: VIDRA - agencija za regionalni razvoj Virovitičko-podravske županije

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 6./2021. - 6./2022.

Aktivnosti na projektu obuhvatile su rad na izradi svih ključnih priloga Plana - od analize stanja, SWOT analize, analize razvojnih potreba i potencijala, izradu strateških odrednica budućeg razvoja županije – prijedlog vizije, prioriteta, posebnih ciljeva i mjera. Posebna pažnja bila je posvećena predlaganju adekvatnih indikatora ostvarenja posebnih ciljeva, izradi indikativnog financijskog plana i predlaganju za upaniju relevantnih strateških projekata. Konačno, dužna je pažnja posvećena izradi Excel tablice plana sa svim ključnim elementima koji će poslužiti svrsi praćenja provedbe Plana tijekom narednog razdoblja. Osnovni cilj projekta bio je izraditi kvalitetan razvojni plan Županije kao osnovu za njezin daljnji razvoj, usklađen sa svim ključnim nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima, kao i onima na razini EU-a; pridonijeti cjelokupnom procesu strateškog planiranja u Županiji kroz kontinuiranu raspravu svih dionika i aktera o budućem razvoju Županije, tj. do 2027. godine, pridonijeti razumijevanju te jačanju znanja i vještina stručnjaka iz Županije kao i ostalih ključnih dionika uključenih u proces strateškog planiranja za izradu strateškog plana razvoja; pridonijeti jačanju konsenzusa, a time i partnerstva u svrhu učinkovite provedbe razvojne politike u Županiji.

Broj projekta: IRMO 2021 51-17

Naziv projekta**: Prethodno vrednovanje Strategije razvoja održivog turizma RH do 2030. godine**

Naručitelj: Ministarstvo turizma i sporta

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 1./2022. – 7./2022.

Osnovni ciljevi projekta bili su pridonijeti kvaliteti izrađene Strategije i Plana te pridonijeti porastu razumijevanja cjelokupnog procesa strateškog planiranja i vrednovanja strateškog dokumenta u Ministarstvu putem rasprava usmjerenih na podizanje kvalitete izrađene Strategije i Plana (kroz argumentiranu ocjenu relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti, koherentnosti i učinkovitosti strategije).

Aktivnosti su obuhvatile ocjenu svih ključnih priloga na izradi Strategije razvoja održivog turizma do 2030. godine, ali i Nacionalnog plana održivog turizma do 2027. (Strategije i Plana razvoja turizma) - od analize stanja, SWOT analize, analize razvojnih potreba i potencijala, ocjene strateškog okvira razvoja turizma u navedenom razdoblju - vizije, strateških ciljeva i provedbenih mehanizama/ključnih područja intervencije, ocjene indikativnog financijskog plana, pokazatelja i dr.

Posebna je pozornost posvećena primjeni evaluacijskih pitanja u okviru sljedećih evaluacijskih kriterija: relevantnosti, konzistentnosti, unutarnje i vanjske koherentnosti i utjecaja strategije; doprinosa kvaliteti izrađene Strategije i Plana razvoja turizma, temeljem ocjene relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti, unutarnje i vanjske koherentnosti te učinkovitosti strategije; doprinosa dobroj povezanosti i usklađenosti Strategije i Plana razvoja turizma sa NRS 2030 te s drugim nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima kao i onima na razini EU-a; poboljšan proces strateškog planiranja u MINT temeljem poboljšane kvalitete izrađene Strategije i Plana razvoja turizma; podignuta razina razumijevanja o prethodnom vrednovanju kod stručnjaka MINT-a te drugih ključnih dionika i stručnjaka uključenih u proces strateškog planiranja te unaprijeđeno djelovanje partnerstva kroz jačanje konsenzusa u oblikovanju politike razvoja turizma.

Broj projekta: IRMO 2022 51-19

Naziv projekta**: Plan razvoja Bjelovarsko- bilogorske županije za financijsko razdoblje od 2021. do 2027. godine**

Naručitelj: JURA - agencija za regionalni razvoj Bjelovarsko-bilogorske županije

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 2./2021. – 6./2022.

Aktivnosti na projektu su obuhvatile rad na izradi svih ključnih priloga Plana - od analize stanja, SWOT analize, analize razvojnih potreba i potencijala, izradu strateških odrednica budućeg razvoja žŽupanije – prijedlog vizije, prioriteta, posebnih ciljeva i mjera. Posebna je pažnja posvećena predlaganju adekvatnih indikatora ostvarenja

posebnih ciljeva, izradi indikativnog financijskog plana i predlaganju za Županiju relevantnih strateških projekata. Konačno, dužna je pažnja posvećena izradi Excel tablice plana sa svim ključnim elementima koji će poslužiti u svrhu praćenja provedbe Plana tijekom narednog razdoblja.

Osnovni cilj projekta bio je izraditi kvalitetan razvojni plan Županije kao osnovu za njezin daljnji razvoj, usklađen sa svim ključnim nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima, kao i onima na razini EU-a; pridonijeti cjelokupnom procesu strateškog planiranja u Županiji kroz kontinuiranu raspravu svih dionika i aktera o budućem razvoju Županije, tj. do 2027. godine; pridonijeti razumijevanju te jačanju znanja i vještina stručnjaka iz Županije kao i ostalih ključnih dionika uključenih u proces strateškog planiranja za izradu strateškog plana razvoja; pridonijeti jačanju konsenzusa, a time i partnerstva u svrhu djelotvorne i učinkovite provedbe razvojne politike u Županiji.

Broj projekta: IRMO 2021 51-16

Naziv projekta: **Usluga vrednovanja tijekom izrade Strategije aglomeracije Zagreb za razdoblje do 2027. godine - SRUAZ**

Naručitelj: Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 7./2022. - 5./2023.

Osnovni ciljevi projekta su pridonijeti kvaliteti izrađene Strategije kroz pružanje argumentirane ocjene relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti i koherentnosti strategije. Radi se ujedno o ključnim kriterijima prethodnog vrednovanja strateškog dokumenta, a Strategija će se sagledati i s aspekta kriterija djelotvornosti i učinkovitosti u mjeri u kojoj je to moguće u fazi stvaranja Strategije. Projektom će se ujedno nastojati pridonijeti porastu razumijevanja o cjelokupnom procesu strateškog planiranja i vrednovanja strateškog dokumenta na području koje pokriva urbana aglomeracija Zagreb.

Aktivnosti će obuhvatiti ocjenu svih ključnih priloga na izradi Strategije - od samog tekstualnog dijela Strategije i analize stanja, SWOT analize, ocjene analize razvojnih potreba i potencijala, ocjene strateškog okvira razvoja urbane aglomeracije u navedenom razdoblju - vizije, strateških ciljeva i provedbenih mehanizama/ključnih područja intervencije, ocjene indikativnog financijskog plana, pokazatelja i dr. Pri tome će se pozornost dati primjeni evaluacijskih pitanja u okviru prethodno spomenutih evaluacijskih kriterija, s posebnim naglaskom na kriterije relevantnosti, konzistentnosti

te koherentnosti/usklađenosti strategije kako bi se osigurala neophodna unutarnja interventna logika strateškog dokumenta.

Broj projekta: IRMO 2022 51-21

Naziv projekta: **Prethodno vrednovanje strategije razvoja urbanog područja Zadar za razdoblje 2021. - 2027. godine - SRUP Zadar**

Naručitelj: Grad Zadar

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 10./2022. - 10./2023.

Osnovni ciljevi projekta su pridonijeti kvaliteti izrađene Strategije kroz pružanje argumentirane ocjene relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti i koherentnosti strategije. Radi se ujedno o ključnim kriterijima prethodnog vrednovanja strateškog dokumenta, a Strategija će se sagledati i s aspekta kriterija djelotvornosti i učinkovitosti u mjeri u kojoj je to moguće u fazi stvaranja Strategije. Projektom će se ujedno nastojati pridonijeti porastu razumijevanja o cjelokupnom procesu strateškog planiranja i vrednovanja strateškog dokumenta na području koje pokriva urbano područje Zadar.

Aktivnosti će obuhvatiti ocjenu svih ključnih priloga na izradi Strategije - od samog tekstualnog dijela Strategije i analize stanja, SWOT analize, ocjene analize razvojnih potreba i potencijala, ocjene strateškog okvira razvoja urbane aglomeracije u navedenom razdoblju - vizije, strateških ciljeva i provedbenih mehanizama/ključnih područja intervencije, ocjene indikativnog financijskog plana, pokazatelja i dr. Pri tome će se pozornost dati primjeni evaluacijskih pitanja u okviru prethodno spomenutih evaluacijskih kriterija, s posebnim naglaskom na kriterije relevantnosti, konzistentnosti te koherentnosti/usklađenosti strategije kako bi se osigurala neophodna unutarnja interventna logika strateškog dokumenta.

Broj projekta: IRMO 2022 51-20

Naziv projekta: **Monitoring i evaluacija EUSAIR makro regionalne strategije (Strategija EU za jadransku i jonsku regiju) - tematski cilj 4**

Izvor financiranja: EU Interreg Adrion

Naručitelj: Ministarstvo turizma RH

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 10./2020. – 11./2022.

Praćenje i vrednovanje EUSAIR makro regionalne strategije (Strategije EU-a za jadransku i jonsku regiju) - tematski cilj 4 održivi turizam, tijekom 2022. godine obuhvatilo je poslove prikupljanja i obrade podataka za praćenje provedbe EUSAIR-a vezanih za tematski stup održivi turizam u 8 zemalja EUSAIR-a (Italiji, Sloveniji, Hrvatskoj, Bosni i Hercegovini, Crnoj Gori, Srbiji, Albaniji, Sjevernoj Makedoniji i Grčkoj). Izrađen je godišnji izvještaj te sumarni izvještaj za sve četiri godine tijekom kojih se provodilo vrednovanje. Također, predloženi su novi pokazatelji za praćenje razvoja održivog turizma kroz EUSAIR strategiju u budućem razdoblju. Pripremljena je i provedena dvodnevna edukacija o praćenju i vrednovanju provedbe razvojnih strategija za sve dionike iz Hrvatske uključene u provedbu EUSAIR-a.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-52

Naziv projekta: **Stjecanje ključnih praktičnih vještina u području inženjerstva okoliša**

Izvor financiranja: Europski socijalni fond

Koordinator projekta: Geotehnički fakultet Sveučilišta u Zagrebu

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 3./2020. – 3./2023.

Nositelj projekta je Geotehnički fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Svrha ovog projekta je razvoj ključnih praktičnih vještina kroz razvoj, unapređenje i provedbu stručne prakse na preddiplomskom i diplomskom studijskom programu Inženjerstvo okoliša (IO) na Geotehničkom fakultetu. Kroz razvijen institucijski sustav stručne prakse s pripadajućim *online* sustavom planiranja i praćenja njezine kvalitete, ciljevi su projekta olakšati zapošljavanje studenata kroz razvoj partnerstva s institucijama, koje će im omogućiti primjenu stečenih teorijskih znanja u praksi, osnivanje Centra za razvoj karijera te povećanje broja studenata u STEM području. Tijekom 2022. godine IRMO je izradio cjelovitu analizu stavova poduzetnika i studenata o kvaliteti i korisnosti stručne

prakse u razdoblju 2019. - 2022. godine s preporukama za poboljšanja u budućnosti, prezentirao je rezultate analize široj javnosti te je organizirao jednu radionicu o ishodima učenja za nastavno i nenastavno osoblje partnera. Uz IRMO partneri na projektu su: Hrvatsko društvo inženjera geotehnike (HDIG), Veleučilište Velika Gorica (VVG), Zelena energetska zadruga (ZEZ) i Udruga diplomanata GFV Sveučilišta u Zagrebu (AMAC-GFV).

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-46

Naziv projekta: **Strateško planiranje, participativno upravljanje i savjetovanje u uspostavi organizacije i rada Regionalnog centra kompetentnosti – "KaRijERA i JA" i "STRuKA i TI"**

KaRijERA i JA
RCK Tehničke škole Karlovac

STRuKA i TI
RCK Tehničke škole Karlovac

Naručitelj: Tehnička škola Karlovac

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 10./2020. – 12./2023.

U prosincu 2022. godine provedena je dvodnevna edukacijska radionica na kojoj su kroz suradnju svih dionika pripremljene podloge za izradu novog Razvojnog plana za Tehničku školu Karlovac kao Regionalnog centra kompetentnosti (RCK). Analizirano je izvršenje aktivnosti u prethodnom razdoblju, dogovorene su ključne aktivnosti RCK-a za naredno razdoblje te je pojašnjena i definirana organizacijska, sadržajna i financijska održivost rezultata RCK-a. U narednom razdoblju naglasak je stavljen na jačanje međunarodne suradnje RCK-a, na daljnje edukacije svih dionika te na dodatno infrastrukturno opremanje partnera.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-43

Naziv projekta: **Dijalogom do Hrvatske mreže za društveno poduzetništvo**

Naručitelj: Europski socijalni fond - ESF

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 11./2020. – 12./2023.

Projekt je osmišljen kao jačanje partnerstva organizacija civilnog društva (OCD) sa znanstveno-istraživačkim institucijama kroz tematsku mrežu vezano za razvoj društvenog poduzetništva. IRMO je tijekom 2022. godine radio na postavljanju metodološkog okvira i provedbi aktivnosti vezano za analizu društvenih učinaka pojedinih mjera predloženih u prethodnoj fazi projekta. Procjena društvenog utjecaja smjernica za razvoj javnih politika – društveno poduzetništvo provodi se kroz osam tema: ranjive skupine i socijalne usluge, zakonodavni okvir i društveno poduzetništvo, društveno poduzetništvo i obrazovni sustav, društveno poduzetništvo u poljoprivredi, komunikacijski kanali društvenog poduzetništva i nositelja javnih politika te instituti potpore, korištenje državne imovine za razvoj društvenog poduzetništva, porezna politika i društveno poduzetništvo i društveno poduzetništvo i mladi. Tijekom 2022. godine održano je 7 rasprava sa zainteresiranim dionicima o temama koje se tiču društvenog poduzetništva, te su nalazi istraživanja prezentirani na konferenciji ''Dijalogom do Hrvatske mreže za društveno poduzetništvo“ održanoj u listopadu 2022. godine u Zagrebu.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-55

Naziv projekta: **Izrada Pametnog akcijskog plana i Plana održivog upravljanja u okviru EU projekta “TAKE IT SLOW“**

Izvor financiranja: Europska komisija, Interreg V-A Italija- Hrvatska 2014.- 2020.

Naručitelj: JU za koordinaciju i razvoj Splitsko-dalmatinske županije (SDŽ), JU RERA S.D. SPLIT

Voditelji projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 4./2021. – 12./2022.

U okviru projektnog zadatka tijekom 2022. godine pripremljen je strateški okvir za diversifikaciju turističke ponude i inovacija u području projekta (Hrvatska / Italija), izrađen je Pametni akcijski plan za očuvanje, valorizaciju i upravljanje prirodnom i kulturnom baštinom za otok Brač te je provedena edukacija o strateškom planiranju za održivi turizam. Opći cilj projekta je povećati prosperitet i potencijal zelenog rasta mediteranskih otoka, priobalja i unutrašnjosti projektnog područja kao visoko specijaliziranih TAKE IT SLOW destinacija. Također, prikupljeni su i vrednovani planovi razvoja održivog turizma svih projektnih partnera iz Hrvatske i Italije.

Broj projekta: IRMO 2021 RN 50-59

Naziv projekta: **GIST - Poticanje digitalizacije i bioničke transformacije malih i srednjih poduzeća kroz inovativnu obuku za prevladavanje krize izazvane COVID-om 19**

Izvor financiranja: Erasmus+ Program

Voditelji projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 6./2021. – 5./2023.

Projekt GIST financiran je u okviru Programa Erasmus +, Ključne aktivnosti 2: Strateška partnerstva za inovacije i razmjenu dobre prakse. Voditelj projekta je Karlsruhe Institute of Technology (KIT) iz Njemačke, a uz IRMO u provedbi projekta sudjeluju partneri iz Španjolske, Slovenije, Poljske i Belgije).

Glavni cilj projekta GIST je razviti i implementirati inovativni materijal za obuku

zaposlenika u malim i srednjim poduzeća koji će im pružiti osnovna znanja za postizanje "bioničkog statusa" tj. osposobiti ih za korištenje dostupne digitalne tehnologije radi porasta inovativnosti i boljih poslovnih rezultata.

Radom na projekt, a temeljem zajedničkog kurikuluma, tijekom 2022. godine pripremljen je cjelovit obrazovni program za poduzetnike, studente, profesore i potporne institucije o stjecanje novih znanja o digitalnoj transformaciji, industriji 4.0 za bioničku transformaciju malih i srednjih poduzeća te jačanje upravljačkih kapaciteta za uvođenje promjena. Pripremljeni obrazovni programi prezentirat će se zainteresiranim dionicima tijekom 2023. godine.

Broj projekta: IRMO 2021 RN 50-58

Naziv projekta: **Identifikacija korisnika i izrada baze podataka korisnika u sklopu projekta ,,Coworking Pula"**

Izvor financiranja: Europska komisija, CBC Italija-Hrvatska 2014. - 2020.

Naručitelj: Istarska razvojna agencija - IDA

Voditelji projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 5./2021. – 5./2022.

Aktivnost na projektu obuhvaćala je identifikaciju i izradu baze podataka potencijalno zainteresiranih korisnika budućeg poduzetničkog centra ,,Coworking Pula". Prikupljeni su podaci o mogućim korisnicima poduzetničkog centra - poduzetnicima početnicima, *freelancerima*, MSP (mikro, malim i srednjim poduzetnicima), obrtnicima i organizacijama civilnog društva i sl., a koji bi mogli imati koristi od ovog projekta. Uspostavljena je baza potencijalnih korisnika poduzetničkog centra „Coworking Pula" što je i baza podataka o mogućim zainteresiranim sudionicima edukacija, programa umrežavanja, mentorskih programa i konferencija u sklopu uspostavljanja poduzetntčkog centra „Coworking Pula".

Broj projekta: IRMO 2021 RN 50-75

Naziv projekta: **Usluge stručnjaka za strateško planiranje, participativno upravljanje i savjetovanje u uspostavi Regionalnog centra kompetentnosti Panonika**

Naručitelj: Poljoprivredno–prehrambena škola Požega

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 10./2020. – 12./2023.

Cilj projekta je izrada Strategije i trogodišnjeg plana rada Centra. Usluga uključuje izradu Strategije i trogodišnjeg plana rada Regionalnog centra kompetencija (RCK), moderiranje strateških radionica, te praćenje i vrednovanje provedbe dokumenata i nadogradnja tijekom tri godine. U prosincu 2022. godine provedena je dvodnevna edukacijska radionica na kojoj su kroz suradnju svih dionika pripremljene podloge za izradu novog Razvojnog plana za Regionalni centar kompetencija Panonika. Analizirano je izvršenje aktivnosti u prethodnom razdoblju, dogovorene su ključne aktivnosti RCK-a za naredno razdoblje te je pojašnjena i definirana organizacijska, sadržajna i financijska održivost rezultata RCK-a. U narednom razdoblju naglasak je stavljen na jačanje međunarodne suradnje RCK-a, na daljnje edukacije svih dionika te na dodatno infrastrukturno opremanje partnera.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-56

Naziv projekta: **Izrada studije o uključenju bioraznolikosti kroz prioritetna područja Strategije EU-a za dunavsku regiju (EUSDR)**

Naručitelj: Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 10./2021. – 12./2022.

Cilj projekta bio je izrada studije o stanju i dodatnim mogućnostima uključenja bioraznolikosti kroz prioritetna područja Strategije EU-a za dunavsku regiju. Analiza stanja uključivala je analizu akcijskoj plana (AP) EUSDR-a u kontekstu poštivanja zelenih politika, analizu aktivnosti i ciljeva akcijskog plana EUSDR-a u kontekstu zaštite okoliša, pregled i analizu mogućih pozitivnih smjerova u kontekstu usklađenosti i doprinosa ispunjenja ciljeva europskog Zelenog plana, primarno Strategije EU-a za bioraznolikost do 2030. godine te pregled i analizu doprinosa AP-a EUSDR-a u dijelu stupa 2 Okoliš, primarno PA 06 horizontalnim politikama (klimatske promjene i održivi razvoj) definiranim u AP-u EUSDR-u. Izrađene su preporuka za uključivanje doprinosa očuvanju bioraznolikosti, krajobraza, tla i kvalitete zraka horizontalno kroz AP EUSDR-a, kao i preporuke za doprinos aktivnosti elementima Europskog zelenog plana i Strategije EU-a za bioraznolikost do 2030. godine. Cilj studije je doprinijeti boljem razumijevanju trenutne situacije i potreba budućih aktivnosti na očuvanju prirode i bioraznolikosti u EUSDR-u.

Broj projekta: IRMO 2021 RN 50-64

Naziv projekta: **Studija utjecaja klimatskih promjena na poljoprivredu**

Naručitelj: Geotehnički fakultet, Sveučilište u Zagrebu

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 5./2022. – 7./2022.

Izrada "Studije utjecaja klimatskih promjena na poljoprivredu" dio je projekta "Upravljanje krškim priobalnim vodonosnicima ugroženima klimatskim promjenama (UKV)" (KK.05.1.1.02.0022).

Glavne istraživačke aktivnosti projekta su vezane za analizu zakonodavnog okvira, analizu prethodnih saznanja o utjecajima klimatskih promjena na poljoprivredu s naglaskom na promjene vezane uz vodne resurse, analizu stanja i studije slučaja specifičnih manifestacija utjecaja klimatskih promjena na poljoprivredu za tri pilot područja (Zadar, Blatsko polje na Korčuli, Vransko jezero na Cresu) i prijedloge mjera prilagodbe klimatskim promjenama stanja vodnih resursa za sector poljoprivrede. Osnovni cilj bio je provesti analizu utjecaja rezultata istraživanja klimatskih promjena na poljoprivredni sektor.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 50-68

Naziv projekta: **Studija utjecaja klimatskih promjena na turizam**

Naručitelj: Geotehnički fakultet, Sveučilište u Zagrebu

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 5./2022. – 7./2022.

Izrada "Studije utjecaja klimatskih promjena turizam" je dio projekta "Upravljanje krškim priobalnim vodonosnicima ugroženima klimatskim promjenama (UKV)" (KK.05.1.1.02.0022).

Glavne istraživačke aktivnosti projekta su vezane za analizu zakonodavnog okvira, analizu prethodnih saznanja o utjecajima klimatskih promjena na turizam s naglaskom na promjene vezane uz vodne resurse, analizu stanja i studije slučaja specifičnih manifestacija utjecaja klimatskih promjena na turizam za tri pilot područja (Zadar, Blatsko polje na Korčuli, Vransko jezero na Cresu) i prijedloge mjera prilagodbe klimatskim promjenama stanja vodnih resursa za sektor turizma. Osnovni cilj bio je provesti analizu utjecaja rezultata istraživanja klimatskih promjena na turistički sektor.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 50-67

Naziv projekta: **Izrada lokalne razvojne strategije LAG-5 za programsko razdoblje 2023. - 2027. godine**

Naručitelj: Lokalna akcijska grupa LAG 5, Korčula

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 4./2022. – 6./2023.

U okviru projekta izrađena je Lokalna razvojna strategija (LRS) za LAG 5 prema zadanom obrascu za programsko razdoblje 2023. - 2027. godine. Osnovni ciljevi izrade LRS-a su stvoriti sveobuhvatni strateški razvojni plan, koji uključuje sve razvojne posebnosti na području LAG-a 5, utvrditi razvojni okvir, smjernice i odrednice za prioritete budećeg razvoja, pružiti operativnu podlogu za njihovu provedbu, za uspješno i učinkovito korištenje financijskih sredstava iz fondova EU-a te drugih izvora; osnažiti sudjelovanje javnosti u svekolikom razvoju LAG-a 5 kroz partnerstvo, tj. uključivanje relevantnih dionika u proces izrade i provedbe LRS-a i ipromicati lokalne inicijative i partnerstava uključivanjem predstavnika gospodarstva, lokalne uprave i civilnog društva, te pridonijeti povećanju znanja i vještina lokalne uprave za poboljšanje upravljanja razvojem i provedbom razvojnih projekta.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 30-00

Naziv projekta: **Analiza i izrada studije koncepta projektnog prijedloga Prioritetnog područja 8 u okviru Strategije EU-a za dunavsku regiju**

Naručitelj: Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja za EU, Danube Transnational Programme

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 6./2022. – 9./2022.

IRMO je u okviru projekta procijenio učinke pandemije bolesti COVID-19 na Dunavsku regiju u domeni PA 08, elaborirao mjere koje su pojedine države regije poduzele te predložio konkretne aktivnosti kojima će se povećati održivost i otpornost poduzetništva u Dunavskoj regiji. Jedan od načina na koji se kriza može prevladati sigurno uključuje povećanje otpornosti na vanjske i nepredvidive utjecaje, odnosno identificiranje potencijalnih lanaca vrijednosti unutar Dunavske regije. Europski zeleni plan i digitalna transformacija trebali bi olakšati strategije oporavka i obnove nakon pandemije COVID-19, budući da MSP-ovi moraju bit i aktivno uključeni i u tom pogledu imati potporu, kako bi se poboljšala njihova konkurentnost i otključao njihov potencijal za digitalizaciju, pametnu specijalizaciju i primjenu inovativnih rješenja te rješavanje nužnih ekoloških i društvenih izazova. Doprinos MSP-ova bit će presudan

za rezultate tih strategija u narednim godinama te jačanje sposobnosti država da se nose s nepovoljnim tokovima i iznenadnim krizama popraćenim velikim ekonomskim i društvenim izdacima. Studija je rezultirala konkretno definiranim budućim ciljevima i aktivnostima PA 08-03 u sljedećem trogodišnjem razdoblju 2023. - 2026.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 50-66

Naziv projekta: **Performance of expert consultancy tasks in the preparation and implementation of Interreg cross-border cooperation programmes involving Hungary for the 2021-2027 period as well as for 2014-2020 programmes**

Naručitelj: EX ANTE Consulting Ltd., Mađarska

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje: 8./2022. – 6./2023.

U okviru projekta provodi se interno vrednovanje Programa Interreg V-A Mađarsko-Hrvatske suradnje 2014-2020 (HUHR). Zadatak IRMO-a bio je prikupiti podatke i analizirati provedbu Programa u Hrvatskoj te objediniti nalaze i izraditi preporuke zajedno s kolegama iz Mađarske. Glavni cilj evaluacije Programa bio je ispitati kako su aktivnosti sufinancirane iz EFRR-a doprinijele suradnji i razvoju u prekograničnom području i izraditi prijedloge za buduće djelovanje. Također, nalazi ovog vrednovanja ulazni su podaci za prethodno vrednovanje (ex ante), procijenu novog Programa za razdoblje 2022. - 2027.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 50-69

Naziv projekta: **Usluge savjetovanju u razvoju projekta ''Kutnjak 86'' – solarna elektrana faza 1 i 2 u Podravskoj Selnici u Koprivničko-križevačkoj županiji**

Naručitelj: EEG-ENERGY-GAS d.o.o.

Voditeljica projekta: Krševan Antun Dujmović

Trajanje: 5./2022. – do razine pripravnosti za izgradnju solarne elektrane

Posao predviđa sudjelovanje i pripremu sastanaka u Križevačko-koprivničkoj županiji, Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja, s domaćim i stranim partnerima koji su uključeni u razvoj projekata obnovljivih izvora energije. Cilj projekta je pružanje podrške u razvoju projekta na području obnovljivih izvora energije kroz stjecanje znanja i vještina u razvoju projekata obnovljivih izvora energije.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 29-62

6. IRMO - Culturelink mreža

Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) sjedište je svjetske mreže Culturelink za istraživanje i suradnju u kulturnom razvoju (Network of Networks for Research and Cooperation in Cultural Development) koju su zajednički osnovali UNESCO i Vijeće Europe na konferenciji predstavnika regionalnih mreža za kulturni razvoj održanoj u Parizu 1989. godine. Mreža Culturelink obuhvaća više od 1.000 članica - kulturnih mreža, instituta, sveučilišta, udruga civilnog društva u kulturi i pojedinaca u više od 110 zemalja na svim kontinentima. Tijekom 2022. godine mreža Culturelink nastavila je istraživačke aktivnosti te poticala i sudjelovala u radu međunarodnih organizacija u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje.

Web portal Culturelinka uspostavljen je 1996. godine kao prostor stalne međunarodne razmjene podataka i informacija o istraživanjima u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje koji do kraja 2022. godine ima obujam od preko 2.600 html stranica. U više od 600.000 pregledanih stranica posjetitelji iz preko 130 zemalja sa svih kontinenata informirali su se o istraživanjima i aktivnostima mreže Culturelink te novostima iz područja kulturnih istraživanja, projekata, obrazovnih aktivnosti i aktualnih znanstvenih publikacija. Website će i dalje razvijati identitet mreže Culturelink (http://www.culturelink.org). Tijekom 2022 radilo se na digitalizaciji knjiga, časopisa i biltena koji su u razdoblju 1990. - 2000. izlazili samo u papirnatom obliku, jer za njih još uvijek postoji interes domaćih i stranih znanstvenika.

Voditeljica IRMO-Culturelink mreže je dr. sc. Biserka Cvjetičanin.

7. IRMO Aktualno

Publikacija *IRMO Aktualno* zamišljena je kao serija tekstova na hrvatskom jeziku o temama kojima se Institut za razvoj i međunarodne odnose bavi u doba pandemije. Autori tekstova su znanstvenici IRMO-a, a publikacija je namijenjena široj zainteresiranoj javnosti.

Tijekom 2022. godine objavljeno je 9 brojeva publikacije IRMO Aktualno.

1. IRMO Aktualno „Hrvatska i Mađarska: prijateljske zemlje opterećene odnosima INA-e i MOL-e“, autor: Krševan Antun Dujmović, https://irmo.hr/publications/irmo-aktualno-hrvatska-i-madarska-prijateljske-zemlje-opterecene-odnosima-ina-e-i-mol-e/, 18. 1. 2022.
2. IRMO aktualno „EU i Japan u COVID realnosti: prema otpornom društvu“, autor: Anastasya Raditya Ležaić, https://irmo.hr/novosti/irmo-aktualno-eu-i-japan-u-covid-realnosti-prema-otpornom-drustvu/, 24. 2. 2022.
3. IRMO aktualno „(Kripto)tehnologija je odgovor. Ali što je pitanje?“, autor: Krešimir Jurlin, https://irmo.hr/publications/irmo-aktualno-kriptotehnologija-je-odgovor-ali-sto-je-pitanje/, 9. 4. 2022.
4. IRMO aktualno “Revizija Amazonove kupnje Metro-Goldwyn-Myera – početak obračuna s tehnološkim divovima?”, autori: Paško Bilić i Benjamin Birkinbine, https://irmo.hr/publications/irmo-aktualno-revizija-amazonove-kupnje-metro-goldwyn-myera-pocetak-obracuna-s-tehnoloskim-divovima/, 9. 6. 2022.
5. IRMO aktualno „Zelena kultura“, autor: Daniela Angelina Jelinčić, https://irmo.hr/novosti/irmo-aktualno-zelena-kultura/, 14. 6. 2022.
6. IRMO aktualno „Bioekonomija u Hrvatskoj – znamo li kamo idemo?“, autorice: Anamarija Farkaš i Karmen Margeta, https://irmo.hr/novosti/irmo-aktualno-

bioekonomija-u-hrvatskoj-znamo-li-kamo-idemo/, 20. 6. 2022.

7. IRMO aktualno "Klimatske promjene u prijedlogu Strategije razvoja održivog turizma do 2030. godine – mjere za održivu budućnost", autorice: Sanja Tišma, Ana-Maria Boromisa i Daniela Angelina Jelinčić, https://irmo.hr/novosti/irmo-aktualno-klimatske-promjene-u-prjedlogu-strategiji-razvja-odrzivog-turizma-do-2030-godine-mjere-za-odrzivu-buducnost/, 18. 8. 2022.
8. IRMO aktualno "Berlinski proces: jučer, danas i sutra", autor: Hrvoje Butković, https://irmo.hr/novosti/irmo-aktualno-berlinski-proces-jucer-danas-i-sutra/, 8. 12. 2022.
9. IRMO aktualno „Prema održivosti kulturne baštine: cjelovito vrednovanje i procjena učinka EU projekata u području kulturne baštine", autorice: Sunčana Franić, Aleksandra Uzelac i Sanja Tišma, https://irmo.hr/novosti/irmo-aktualno-prema-odrzivosti-kulturne-bastine-cjelovito-vrednovanje-i-procjena-ucinka-eu-projekata-u-podrucju-kulturne-bastine/, 22. 12. 2022.

8. IRMO Brief

IRMO u formi mjesečne publikacije objavljuje „IRMO Brief" o različitim aktualnim temama iz šireg područja međunarodnih odnosa. Osim objave na mrežnim stranicama IRMO-a, publikacija se putem elektronske pošte šalje predstavnicima državne vlasti, diplomatskim i konzularnim uredima, nevladinim organizacijama i udrugama, znanstvenim institucijama, te se, također, objavljuje i dijeli na društvenim mrežama Facebook i Twitter. Autori publikacije su znanstvenici iz Instituta za razvoj i međunarodne odnose i strani autori, čime se želi povećati vidljivost i relevantnost IRMO-a u međunarodnom okruženju te raznolikost tema i kvaliteta priloga. Teme *policy briefova* su vezane za teme iz aktualna zbivanja u svijetu koja se, između ostalog, odnose i na Hrvatsku, Jugoistočnu Europu i šire. Svrha publikacija „IRMO Brief" je olakšanje procesa kreiranja javnih politika kroz širenje kulture javne rasprave o značajnim i aktualnim temama.

Tijekom 2022. IRMO je objavio 12 brojeva publikacije *IRMO Brief*.

1. Developments in Kazakhstan 2022: Causes and Consequences, autor: Yurii Poita, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/01/IRMO-Brief-01-2022.pdf
2. Quo Vadis, Belarus?, autor: Zoran Meter, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/02/IRMO-Brief-02-2022.pdf
3. The Boric Administration in Chile: Mounting Challenges for its First Year, autor: Renato Vélez Castro, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/03/IRMO-Brief-03-2022.pdf
4. Lebanon ahead of the May General Elections: A Country Riddled by Permanent Instability, autor: Hassan Haidar Diab, https://irmo.hr/wp-

content/uploads/2022/04/IRMO-Brief-04-2022.pdf

5. South Africa's Global, Continental and Regional Strategic Importance: Key issues, autor: Sehlare Makgetlaneng, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/05/IRMO-Brief-05-2022.pdf
6. Maintaining the Taiwan Strait Status Quo Requires Washington Leadership, autor: Darren Spinck, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/06/IRMO-Brief-06-2022.pdf
7. EU Enlargement Demon: Between Bureaucratic Excuses and Political Instrumentalization, autor: Mario Schäfer, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/07/IRMO-Brief-07-2022.pdf
8. Moldova: Between the EU Membership and the Fear of Russian Invasion, autor: Alexandra Tothová, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/08/IRMO-Brief-08-2022.pdf
9. Russia Instrumentalizes the Western Balkans and Can Set it Ablaze at Any Time, autor: Thomas Brey, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/09/IRMO-Brief-09-2022.pdf
10. USA and China: Which is the Revisionist State and Which is the Status Quo State?, autor: Božo Kovačević, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/10/IRMO-Brief-10-2022.pdf
11. Challenges for NATO since 1991: Russian Invasion to Ukraine as a Common Threat, autor: Monika Begović, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/11/IRMO-Brief-11-2022.pdf
12. The Best Way to Make Use of a Crisis: The EU Changes Regarding the Crisis in Ukraine, autor: Željko Trkanjec, https://irmo.hr/wp-content/uploads/2022/12/IRMO-Brief-12-2022.pdf

9. **Pregled znanstvenih radova**

U 2022. objavljeno je ukupno 68 radova od čega je **19 znastvenih radova zastupljeno u bazama Web of Science (wos) i SCOPUS**. U časopisima prve kvartilne skupine (Q1) objavljena su 3 rada, a u časopisima druge kvartilne skupine (Q2) objavljeno je 10 radova.

U nastavku je popis objavljenih radova IRMO-a u 2022. godini.

Autorske knjige

1. Boromisa, Ana-Maria. Mogućnosti energetske neovisnosti na području LAG-a „Južna Istra".. Vodnjan: LAG Južna Istra, 2022 (ostalo)
2. Butković, Hrvoje; Samardžija, Višnja; Rukavina, Ivana. Strani radnici u Hrvatskoj: Izazovi i mogućnosti za gospodarski i društveni razvoj / Foreign workers in Croatia: Challenges and opportunities for economic and social development. Zagreb: Institut za razvoj i međunarodne odnose, 2022 (monografija)
3. Demonja, Damir. La joie de Paris: Radost Pariza - Riznica umjetnosti. Samobor, Zagreb: Izdavačka kuća Meridijani, Institut za razvoj i međunarodne odnose, IRMO, 2022 (monografija)
4. Tišma, Sanja; Farkaš, Anamarija; Pisarović, Anamarija; Funduk, Marina; Tolić, Iva. Economics, Ecology, and Policy for the Bioeconomy: A Holistic Approach. London and New York: Routledge, 2022 (monografija) doi:10.4324/9781003223733
5. Tonković, Željka; Krolo, Krešimir; Žuvela, Ana. Kultura (bez) zajednice: prema društveno-kulturnom centru u Zadru.. Zadar: Sveučilište u Zadru ; Kurziv - Platforma za pitanja kulture, medija i društva, 2022 (monografija)
6. Vidović, Dea; Žuvela, Ana. Slow mobility. Scenario for the future mobility in culture. Zagreb: Kultura nova Foundation, 2022 (prirucnik). (https://www.bib.irb.hr/1222713)

Uredničke knjige

1. Economic Sustainability of Culture and Cultural Tourism. / Jelinčić,

Daniela Angelina (ur.). Basel: MDPI, 2022 (monografija) doi:10.3390/books978-3-0365-4971-2

2. Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj. / Matanovac Vučković, Romana ; Uzelac, Aleksandra ; Vidović, Dea (ur.). Zagreb: Ministarstvo kulture i medija Republike Hrvatske, 2022 (monografija)

Priručnik

1. Jelinčić, Daniela Angelina; Glivetić, Dragana i Tišma, Sanja. Priručnik za održivost kulturne baštine. Zagreb: Jesenski i Turk, 2022

Poglavlja u knjigama

1. Boromisa, Ana-Maria. Energy Governance in Croatia. // Handbook of Energy Governance in Europe / Knodt M., Kemmerzell J. (ur.). Camb: Springer Nature, 2022. str. 1-31 doi:10.1007/978-3-319-73526-9_5-1
2. Boromisa, Ana-Maria; Samardžija, Višnja. Croatia: in search for visibility and stronger support. // Three seas initiative: Mapping National Perpspectives / Sprūds , Andris ; Vargulis, Mārtiņš (ur.). Riga: Latvian Institute of International Afairs, 2022. str. 42-57. (https://www.bib.irb.hr/1201324)
3. Butković, Hrvoje. Croatia: Solidarity Lost in Translation. // European Solidarity in Action and the Future of Europe: Views from the Capitals / Michael, Keading ; Johannes, Pollack ; Paul, Schnidt (ur.). Cham: Springer, 2022. str. 15-17
4. Butković, Hrvoje. Croatia's Policy Towards Russia: To Be a Hawk for no Good Reason. // Russia and the Future of Europe: Views from the Capitals / Michael, Keading ; Johannes, Pollack ; Paul, Schnidt (ur.). Cham: Springer, 2022. str. 15-17
5. Jelinčić, Daniela Angelina. Stress for the Wellbeing Sectors: The Paradox of Culture and Tourism in the COVID-19 Times. // Tourism Recovery from COVID-19: Prospects for Over- and Under-tourism Regions / Trono, A. ; Duda, T. ; Schmude, J. (ur.). Singapore/New Jersey/London: World Scientific, 2022. str. 15-29 doi:10.1142/9789811260247_0002
6. Matanovac Vučković, Romana; Uzelac, Aleksandra; Vidović, Dea. Kulturne politike na putu prema održivosti. // Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj / Matanovac Vučković, Romana; Uzelac,

Aleksandra ; Vidović, Dea (ur.). Zagreb: Ministarstvo kulture i medija Republike Hrvatske, 2022. str. 16-27

7. Matanovac Vučković, Romana; Uzelac, Aleksandra; Vidović, Dea. Uvod u područja kulturne politike. // Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj / Matanovac Vučković, Romana; Uzelac, Aleksandra ; Vidović, Dea (ur.). Zagreb: Ministarstvo kulture i medija Republike Hrvatske, 2022. str. 79-80
8. Primorac, Jaka. Kulturne i kreativne industrije. // Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj / Matanovac Vučković, Romana ; Uzelac, Aleksandra ; Vidović, Dea (ur.).Zagreb: Ministarstvo kulture i medija Republike Hrvatske, 2022. str. 272-279. (https://www.bib.irb.hr/1216685)
9. Primorac, Jaka. Uvjeti rada u kulturi, politike zapošljavanja za kulturni sektor. // Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj / Matanovac Vučković, Romana ; Uzelac, Aleksandra ; Vidović, Dea (ur.). Zagreb: Ministarstvo kulture i medija Republike Hrvatske, 2022. str. 314-327
10. Šelo Šabić, Senada; Kolar, Nikica. Croatia: Exploring Relations with Non-EU Powers from Comfort of EU-Membership. // A New Eastern Question? Great Powers and the Post- Yugoslav States / Keil, Soeren, Stahl, Bernhard (ur.). Stuttgart: Ibidem, 2022. str. 257-282
11. Šelo Šabić, Senada; Rumeau, Morgane. Relations between China and Croatia: Milestones, Opportunities, Limitations. // The Role of China in Southeast Europe / Vangeli, Anastas (ur.). Atena, Grčka: Zaklada Friedrich Ebert, 2022. str. 28-33. (https://www.bib.irb.hr/1223639)
12. Tišma, Sanja. Bioekonomija: prošlost ili budućnost Europske unije. // Hrvatski dijalozi o Europi / Bandov, Goran ; Herceg Kolman, Nikolina ; Kraljević, Hrvoje (ur.). Zagreb: Hrvatska udruga Rimskog kluba (HURK), 2022. str. 157-164
13. Uzelac, Aleksandra; Lovrinić Higgins, Barbara. Digitalna transformacija kulturnog sektora. // Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj / Matanovac Vučković, Romana ; Uzelac, Aleksandra ; Vidović, Dea (ur.). Zagreb: Ministarstvo kulture i medija Republike Hrvatske, 2022. str. 344-3570
14. Vidović, Dea; Žuvela, Ana. The challenging role of hosts in contemporary mobility in culture. // Mobility in culture. Conceptual frameworks and approaches / Duxbury, Nancy ; Vidović, Dea (ur.). Zagreb: Kultura nova Foundation, 2022. str. 128-150. (https://www.bib.irb.hr/1222715)

15. Vidović, Dea; Žuvela, Ana. Kulturna raznolikost i politike uključivanja. // Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj / Matanovac Vučković, Romana ; Uzelac, Aleksandra ; Vidović, Dea (ur.). Zagreb: Ministarstvo kulture i medija Republike Hrvatske, 2022. str. 303-314. (https://www.bib.irb.hr/1222707)
16. Vidovic, Dea; Žuvela, Ana. The movement of arts and culture in restless times. // Study on mobility in culture perspectives of artists/cultural professionals, hosts and funders. / Duxbury, Nancy ; Vidović, Dea (ur.). Zagreb: Kultura nova Foundation, 2022. str. 8-28. (https://www.bib.irb.hr/1222719)
17. Žuvela, Ana. Organizacija i upravljanje. // Pregled kulturnog razvoja i kulturnih politika u Republici Hrvatskoj / Matanovac Vučković, Romana ; Uzelac, Aleksandra ; Vidović, Dea (ur.). Zagreb: Ministarstvo kulture i medija Republike Hrvatske, 2022. str. 30-40. (https://www.bib.irb.hr/1222704)

Znanstveni radovi u časopisima

1. Babić, Bruna; Andrić, Darko; Farkaš, Anamarija; Vuk, Dragana; Ašperger, Danijela; Dolar, Davor; Behavior of mebendazole during NF/RO adsorption and photolysis. // Membranes, 12 (2022), 9; 888, 15 doi:10.3390/membranes12090888 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS (Q2)**
2. Boromisa, Ana-Maria; Golubovac, Natalija; Vetma, Nataša. Governance of the Waste Management in Croatia. // Journal of legal, ethical and regulatory issues, 25 (2022), s4; 1-18 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **SCOPUS, (Q2)**
3. Butković, Hrvoje; Czarzasty, Jan; Mrozowicki, Adam. Gains and pitfalls of coalitions: Societal resources as sources of trade union power in Croatia and Poland. // European journal of industrial relations, OlineFirst (2022), 1-19 doi:10.1177/09596801221138776 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS, (Q1)**
4. Jelinčić, Daniela Angelina; Baturina, Danijel; Franić, Sunčana Impact of Service Learning on Social Entrepreneurship and Youth Employment in Croatia. // Interdisciplinary description of complex systems, 20 (2022), 4; 319-335 doi:10.7906/indecs.20.4.2 (recenziran, članak, znanstveni) **WoS, (Q3)**

5. Jelinčić, Daniela Angelina; Reap, James K. Contested Heritage or Cancel Culture? The Case of Ivan Meštrović's Public Sculptures in Chicago. // Heritage (Basel), 5 (2022), 3; 2732-2745 doi:10.3390/heritage5030142 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS, (Q1)**
6. Jelinčić, Daniela Angelina; Šveb, Marta; Stewart Alan E. Designing sensory museum experiences for visitors' emotional responses. // Museum management and curatorship, 37 (2022), 5; 513-530 doi:10.1080/09647775.2021.1954985 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS, (Q1)**
7. Jelinčić, Daniela Angelina; Tišma, Sanja. Tourism Innovation in the Adriatic-Ionian Region: Questioning the Understanding of Innovation. // European Journal of Geography, 13 (2022), 5; 97-114 doi:10.48088/ejg.d.jel.13.5.097.114 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **SCOPUS, (Q3)**
8. Jurlin, Krešimir. Were Culture and Heritage Important for the Resilience of Tourism in the COVID-19 Pandemic? *Journal of Risk and Financial Management*. 2022; 15(5):205. https://doi.org/10.3390/jrfm15050205 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, (Q2)**
9. Kotarski, Kristijan; Šelo Šabić, Senada; A Small State Finding Its Way in the EU: Croatia and Its Approach to Brexit. // Journal of Contemporary European Studies, 30 (2022), CJEA 2130191, 31 doi:10.1080/14782804.2022.2130191 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS (Q2)**
10. Leš, Marinko; Demonja, Damir; Prikazi demencija u recentnim filmskim ekranizacijama kao način društvenog osvještavanja. // Nova prisutnost : časopis za intelektualna i duhovna pitanja, 2 (2022), 20; 335-346 doi:10.31192/np.20.2.7 (domaća recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS (Q2)**
11. Margeta, Karmen; Glasnović, Zvonimir; Zabukovec Logar, Nataša; Tišma, Sanja; Farkaš, Anamarija. A Concept for Solving the Sustainability of Cities Worldwide. // Energies, 15 (2022), 2; 616, 24 doi:10.3390/en15020616 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS, (Q2)**
12. Pisarović, Anamarija. Povijesna važnost uspostave protuepidemijskih mjera učinkovitih u prevenciji zaraznih bolesti u Hrvatskoj i u svijetu. // Medica Jadertina, 52 (2022), 4. (članak, pregledni rad) **SCOPUS, (Q4)**
13. Primorac, Jaka; Bilić, Paško; Aleksandra Uzelac. An Introduction: Platformisation of Cultural and Audio-Visual Sectors in the European Union: New Policies for

New Stakeholders. // Medijske studije, 13 (2022), 26; (članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS, (Q3)**

14. Puljiz, Jakša; Biondić, Ivana; Jelinčić, Daniela Angelina. Production basis for food tourism in Croatia: market position of small agricultural producers. // Journal of Foodservice Business Research, n/a (2022), n/a; n/a, 24 doi:10.1080/15378020.2022.2058311 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **SCOPUS, (Q2)**
15. Puljiz, Jakša; Rukavina, Ivana. Analiza konvergencijskog procesa na lokalnoj i regionalnoj razini u Hrvatskoj. // Ekonomski pregled : mjesečnik Hrvatskog društva ekonomista Zagreb, 73 (2022), 5; 693-716 doi:10.32910/ep.73.5.2 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, SCOPUS, (Q4)**
16. Šagovnović, Ivana; Stamenković, Igor; Demonja, Damir; Thinking green when at a tourism destination? The effect of tourists' sociodemographic characteristics in predicting perception of green packaging and branding, eco-friendly attitudes and behavior. // Sociologija i prostor, 60 (2022), 1; 89-109 doi:10.5673/sip.60.1.3 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **SCOPUS, (Q3)**
17. Šveb Dragija, Marta; Jelinčić, Daniela Angelina. Can Museums Help Visitors Thrive? Review of Studies on Psychological Wellbeing in Museums. // Behavioral sciences, 12 (2022), 11; 458, 19 doi: https://www.mdpi.com/2076-328X/12/11/458 (međunarodna recenzija, pregledni rad, znanstveni) **WoS, SCOPUS, (Q2)**
18. Tišma, Sanja; Uzelac, Aleksandra; Jelinčić, Daniela Angelina; Franić, Sunčana; Mileusnić Škrtić, Mira. Overview of Social Assessment Methods for the Economic Analysis of Cultural Heritage Investments. // Journal of risk and financial management, 15 (2022), 8; 327, 20 doi:10.3390/jrfm15080327 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, (Q2)**
19. Tišma, Sanja; Maleković, Sanja; Jelinčić, Daniela Angelina; Mileusnić Škrtić, Mira; Keser, Ivana; From science to policy: how to support social entrepreneurship in Croatia. // Journal of risk and financial management, 15 (2022), 1; 23, 19 doi:10.3390/jrfm15010023 (međunarodna recenzija, članak, znanstveni) **WoS, (Q2)**

Stručni radovi u časopisima

1. Čučković, Nevenka; CROATIA: Economic growth is expected to decelerate by the end of 2022 due to the impact of high inflation and energy prices. // SEE-& Economic Outlook, 8 (2022), 2; 10-17 (međunarodna recenzija, članak, stručni)
2. Čučković, Nevenka. Croatia: Impressive economic growth achieved in 2021 is expected to slow down significantly in 2022. // SEE-6 Economic Outlook, 8 (2022), 1; 8-15 (međunarodna recenzija, članak, stručni)
3. Demonja, Damir. Košnica umjetničkih događanja svijeta – Centar Pompidou. // Meridijani (Samobor), (2022), 223; 73-80 (domaća recenzija, članak, stručni)
4. Demonja, Damir. Zaklada Jérôme-Seydoux Pathé u Parizu: Hommage tvrtki koja je izmislila kino. // Meridijani, (2022), 220; 73-78 (članak, stručni)
5. Stojanović, Vladimir; Demonja, Damir; Mijatov, Maja; Dunjić, Jelena; Tišma, Sanja. Concept of ecotourism development in UNESCO biosphere reserves: case studies from Croatia and Serbia. // Šumarski list : znanstveno-stručno i staleško glasilo Hrvatskoga šumarskog društva, (2022), 5-6 (2022); 243-253 (međunarodna recenzija, članak, stručni) **WoS, SCOPUS, (Q3)**

Drugi radovi u časopisima

1. Franić, Sunčana; Uzelac, Aleksandra; Tišma, Sanja. Prema održivosti kulturne baštine: cjelovito vrednovanje i procjena učinka EU projekata u području kulturne baštine. // IRMO aktualno, 31/2022 (2022), 1-11 (domaća recenzija, ostalo, stručni)
2. Jelinčić, Daniela Angelina. Kulturni kontinentalni turizam: osnovni turistički proizvod sutrašnjice. // Glas Gradskog muzeja Karlovac, XXI (2022), 19; 9-10. (https://www.bib.irb.hr/1239816) (uvodnik, stručni)

Znanstveni radovi u zbornicima skupova

1. Pisarović, Anamaria; Tišma, Sanja; Demonja, Damir; Solić, Andrea; Tolić, Iva. Stakeholders involvement in sustainable integrated local development of the protected rural areas in the Republic of Croatia. // 5th International Rural Tourism Congress: Rural tourism: quality, sustainability, inclusiveness,

Congress Proceedings, Croatia, Cavtat, April 27th – 30th, 2022 / 5. međunarodni kongres o ruralnom turizmu, Ruralni turizam: kvaliteta, održivost, uključivost, Zbornik radova, 27. – 30. travnja 2022., Cavtat, Hrvatska / Tubić, Dejan ; Bakan, Rikard ; Pleša Puljić, Nikolina (ur.). Virovitica ; Zagreb: Veleučilište u Virovitici, Virovitica ; Hrvatska udruga za turizam i ruralni razvoj „Klub članova selo“, Zagreb, 2022. str. 792-802 (predavanje, međunarodna recenzija, cjeloviti rad (in extenso), znanstveni)

2. Pisarović, Anamarija; Tolić, Iva; Tišma, Sanja; Sustainable Local Development Potential of the Elaphites, Croatia. // 8th ENTRENOVA - ENTerprise Research InNOVAtion Conference / Pejić Bach, Mirjana (ur.). Zagreb: Udruga za promicanje inovacija i istraživanja u ekonomiji ''IRENET'', Zagreb, Croatia Hrvatskih iseljenika 1, 10000 Zagreb, Croatia, 2022. str. 329-335 doi:10.54820/entrenova-2022-0028 (ostalo, međunarodna recenzija, cjeloviti rad (in extenso), znanstveni)
3. Primorac, Marko; Puljiz, Jakša; Arčabić, Vladimir. Application of alternative indicators in the calculation of the development index in Croatia. // Proceedings of 11th International Scientific Symposium Region, Entrepreneurship, Development (RED) / Leko Šimić, Mirna (ur.). Osijek: Josip Juraj Strossmayer University of Osijek, Faculty of Economics in Osijek, Croatia, 2022. str. 673-692 (predavanje, međunarodna recenzija, cjeloviti rad (in extenso), znanstveni) **WoS**
4. Puljiz, Jakša . INTEGRIRANI PRISTUP URBANOM RAZVOJU – HRVATSKA ISKUSTVA. // Prilika ili prijetnja? Reforma lokalne i regionalne samouprave u Hrvatskoj / Jurlina-Alibegović, Dubravka ; Markić Boban ; Aleksandra ; Fiesinger, Klaus.. (ur.). Zagreb: Ekonomski institut, Zagreb, 2022. str. 157-180. (https://www.bib.irb.hr/1202227) (pozvano predavanje, domaća recenzija, cjeloviti rad (in extenso), znanstveni
5. Tišma, Sanja; Kalambura, Sanja; Biondić, Ranko; Kovač, Sanja; Meaški, Hrvoje; Dogančić, Dragana; Nađ, Lucija; Farkaš, Anamarija; Tolić, Iva; Ruk, Andrea. Higher Education In Times Of Covid: Impact On The Quality Of Internship Program. // INTED2022: 16th International Technology, Education and Development Conference - conference proceedings / Gómez Chova, Luis ; López Martínez, Agustín ; Candel Torres, Ignacio (ur.). Valencia: IATED Academy, 2022. str. 2642-2649 doi:10.21125/inted.2022.0776 (pozvano predavanje, međunarodna recenzija, cjeloviti rad (in extenso), znanstveni)

Sažeci sa skupova u zbornicima i časopisima

1. Jelinčić, Daniela Angelina. Tourism Innovation in the Adriatic-Ionian Region: Questioning the Understanding of Innovation. // 7th UNESCO UNITWIN Conference "World Heritage & Tourism Innovation: Responding to the challenges in a changing world". Book of abstracts. / Brezoves, Saša i Jere Jakulin, Tadeja (ur.). Portorož: University of Primorska Faculty of Tourism Studies - Turistica, 2022. str. 23-23 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni)
2. Jelinčić, Daniela Angelina. Vizualni podražaji i dizajn kulturno-turističkih doživljaja. // Vizualno u etnologiji i kulturnoj antropologiji / Petrović Osmak, Željka ; Rubić, Tihana ; Blagaić Bergman, Marina ; Birt Katić, Danijela (ur.). Zagreb: Hrvatsko etnološko društvo, 2022. str. 24-25 (predavanje, recenziran, sažetak, znanstveni)
3. Jelinčić, Daniela Angelina; Matečić, Ingrid. Creative and emotional engagement and well-being in cultural tourism experiences. // Creative tourism, regenerative development and destination resilience / Duxbury, Nancy ; Vinagre de Castro, Tiago ; Coelho, Luciano (ur.). Coimbra: Centre for Social Studies of the University of Coimbra, 2022. str. 74-74 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni)
4. Matos, Olga; Remoaldo, Paula; Ribeiro, Vitor; Arauju Alves, Juliana; Lopes, Helder; Vieira, Maria Jose; Scalabrini, Elaine; Jelinčić, Daniela Angelina. Constructing sustainable tourism strategies in rural territories – the role of creative tourism in southern Europe. // Creative tourism, regenerative development and destination resilience / Duxbury, Nancy ; Vinagre de Castro, Tiago ; Coelho, Luciano (ur.). Coimbra: Centre for Social Studies of the University of Coimbra, 2022. str. 47-48 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni)
5. Tonković, Željka; Krolo, Krešimir; Doolan, Karin; Primorac, Jaka. Expressions of cultural distinction: omnivorousness, cosmopolitanism and class inequality. // Culture(s) on the Margins, European Sociological Association RN-07 Mid-Term Conference - Book of Abstracts Portsmouth, UK, 2022. str. 66-66 (predavanje, međunarodna recenzija, sažetak, znanstveni)

Druga sudjelovanja na skupovima

1. Đanić Čeko, Ana..Radionica za studente: Deklaracija o Zelenom planu. // Europski zeleni plan: Institucionalni i ekonomski izazovi za EU u izazovnom strateškom okruženju; Rovinj, Hrvatska, 2022.. (https://www.bib.irb.hr/1189940) (radionica, podatak o recenziji nije dostupan, pp prezentacija, ostalo)
2. Hylland, Ole Marius; Burri, Mira; Gidlund, Katarina; Oakley, Kate; Primorac, Jaka; Handke, Christian; Rodríguez Morató, Arturo. Pandemic cultural policy. A comparative perspective on Covid-19 measures and their effect on cultural policies in Europe. // 12th International Conference on Cultural Policy Research - ICCPR 2022 , Antwerpen, Belgija, 2022. (predavanje, međunarodna recenzija, neobjavljeni rad, znanstveni)
3. Margeta, Karmen; Glasnović, Zvonimir; Zabukovec Logar, Nataša; Tišma, Sanja; Farkaš, Anamarija. Solving the problem of sustainability of cities worldwide with integrated Seawater Steam Engine system. // Global Summit and Expo on Sustainable and Renewable Energy GSESRE 2022, June 16-18, Copenhagen, Denmark 2022., Copenhagen, Denmark, 2022. (predavanje, pp prezentacija, znanstveni)
4. Primorac, Jaka. Crisis as 'the natural state': The impact of COVID-19 on the work of the independent cultural sector in Croatia. // 12th International Conference on Cultural Policy Research - ICCPR 2022, Antwerpen, Belgija, 2022. (predavanje, međunarodna recenzija, neobjavljeni rad, znanstveni)
5. Žuvela, Ana; Vidović, Dea; (Post)pandemic forms of mobility in culture and transformations in cultural policy. // 12th International Conference on Cultural Policy Research, Antwerpen, Belgija, 2022. (predavanje, međunarodna recenzija, neobjavljeni rad, znanstveni)

Ostale vrste radova

1. Farkaš, Anamarija; Margeta, Karmen. Bioekonomija u Hrvatskoj - znamo li kuda idemo?. // IRMO Aktualno, 28, 2022. (domaća recenzija, stručni rad).
2. Jelinčić, Daniela Angelina; Tišma, Sanja; ForHeritage: Excellence for integrated heritage management in Central Europe., 2022. (projekt).
3. Primorac, Jaka; Croatia. Short cultural policy profile., 2022.. (https://www.bib.irb.hr/1171348) (međunarodna recenzija, ekspertiza). Šelo Šabić, Senada.

Chinese Influence in Croatia., 2022.. (https://www.bib.irb.hr/1223646) (međunarodna recenzija, popularni rad).

4. Šelo Šabić, Senada. Chinese Influence in Croatia., 2022.. (https://www.bib.irb.hr/1223646) (međunarodna recenzija, popularni rad).
5. Tišma, Sanja; Jelinčić, Daniela Angelina. Monitoring i evaluacija projekta Rijeka 2020 Europska prijestolnica kulture., 2022. (Institut za razvoj i međunarodne odnose, WYG INTERNATIONAL B.V., Sveučilište u Zagrebu – Filozofski fakultet, MAP Savjetovanja d.o.o., IPSOS d.o.o.) (projekt)

10. Predavački angažman

Tijekom 2022. godine djelatnici IRMO-a aktivno su sudjelovali u kreiranju i provedbi kolegija na preddiplomskim i poslijediplomskim studijima na nekoliko hrvatskih sveučilišta te na poslovnim školama.

dr.sc. Paško Bilić

- Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, preddiplomski studij novinarstva, kolegiji: Uvod u komunikacije i Medijske politike i medijska regulacija

dr.sc. Ana-Maria Boromisa

- Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Poslijediplomski specijalistički studij: Advanced Master of European Studies, kolegij: Economics of European Integration
- Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Poslijediplomski sveučilišni doktorski studij Politologija, kolegij: Economic and Institutional Aspects of EU enlargement
- Sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij „Priprema i provedba EU projekata“, Predmet: Održivi razvoj

dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

- Sveučilište u Zagrebu, Poslijediplomski specijalistički studij „Priprema i provedba EU projekata“, kolegij „Kreativne industrije i regionalni razvoj“
- Poslovno veleučilište Zagreb, preddiplomski stručni studij „Menadžment i produkcija u kulturi“, kolegij „Kulturni turizam“ i kolegij „Menadžment kulturne baštine“ za studente na Erasmus razmjeni
- Prva visoka komunikacijska škola Edward Bernays, specijalistički diplomski stručni studij „Upravljanje doživljajem u turizmu“, kolegiji „Teorija kreativnosti“ i „Poduzetništvo u kreativnim industrijama“

dr. sc. Sanja Maleković

- Veleučilište EXPERTA, EU kohezijska politika i ESI fondovi; Metodologija evaluacije projektnih prijava i evaluacija programa, Naziv kolegija: Projekt manager EU Fondova, od 2010.
- Sveučilišni interdisciplinarni studij: Upravljanje gradom; Nositelj kolegija: Regionalni razvoj i upravljanje projektima, od 2013. te izvođač u nastavi kolegija strateško planiranje, od 2017.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Specijalistički stručni studij javne uprave, Kolegij: Višestupanjska uprava i regionalni razvoj; Predmet: Kohezijska politika EU, od 2012.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Specijalistički stručni studij javne uprave, Kolegij: Višestupanjska uprava i regionalni razvoj; Predmet: Lokalni i regionalni razvoj, od 2014.
- Sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij „Priprema i provedba EU projekata“, su-voditelj studija i predavač na sljedećim kolegijima: Kohezijska politika EU-a i razvoj u Hrvatskoj (su-nositelj) te predavač na kolegijima Praktikum i Strateško planiranje.

dr. sc. Jakša Puljiz

- Sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij „Priprema i provedba EU projekata“, Predmeti: Institucije EU-a i financiranje razvojnih projekata (su-nositelj kolegija), Kohezijska politika EU-a i razvoj u Hrvatskoj (su-nositelj kolegija) te predavač na predmetu Strateško planiranje

dr. sc. Sanja Tišma

- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Specijalistički stručni studij javne uprave, Predmet: Ekonomija javnog sektora, od 2008.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Specijalistički stručni studij javne uprave, Predmet: Project Management, od 2008.
- Geotehnički fakultet u Varaždinu Sveučilišta u Zagrebu, Diplomski sveučilišni studij Inženjerstvo okoliša, smjer Upravljanje vodama, Project Management iz područja vodnog gospodarstva, od 2017.
- Sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij Upravljanje gradom, Kolegij Strateško planiranje

- Sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij Priprema i provedba EU projekata, Kolegij Praktikum i Kolegij Strateško planiranje.

11. Financijski izvještaj

Prihodi, rashodi i izdaci poslovanja Instituta za razvoj i međunarodne odnose za razdoblje od 1. 1. 2022. do 31. 12. 2022. godine.

u EUR

Neutrošena namjenska sredstva po projektima iz 2022.	**446.232.68**
Prihodi	**1.844.140,44**
Prihodi iz proračuna	1.338.268,71
Ostali prihodi (domaći i međunarodni izvori)	505.871,74
Rashodi i izdaci	**1.893.311,25**
Rashodi za zaposlene (plaće. itd.)	1.218.081,29
Službena putovanja, stručna usavršavanja, konferencije i seminari	93.223,10
Rashodi za materijal i energiju	22.215,99
Rashodi za usluge	501.495,42
Ostali nespomenuti rashodi	30.897,65
Financijski rashodi	1.834.08
Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	2.027,39
Stipendije i školarine	2.654,46
Rashodi za nefinancijsku imovinu	20.881,88
Neutrošena namjenska sredstva po projektima iz 2021.	**495.403,49**

12. Financijski plan za 2023. godinu i projekcije za 2024. i 2025. godinu

U sljedećem razdoblju od 2023. do 2025. godine IRMO ne očekuje smanjenje ukupnog prihoda s obzirom na programske ugovore financirane od strane MZO-a. Sredstva tržišnih znanstvenih projekata većim su dijelom ugovorena s međunarodnim financijskim institucijama s visokom razinom sigurnosti naplate.

U financijskom planu za 2023. godinu i projekcijama za 2024. i 2025. godinu za provedbu jedinstvenog programa IRMO-a za 2023. godinu planirana su ukupna sredstva u iznosu od 2.025.294 eura, za 2024. godinu 1.941.762 eura i za 2025. godinu 1.901.227 eura.

Za 2023. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000;A622137) u iznosu od 1.569.354 eura, za vlastite prihode IZVORI 31;51;52 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132;A622125) u iznosu od 455.940 eura.

Za 2024. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000;A622137) u iznosu od 1.569.354 eura, za vlastite prihode IZVORI 31;51;52 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132;A622125) u iznosu od 372.408 eura.

Za 2025. godinu planirana su sredstva za redovnu djelatnost IZVOR 11 (A622000;A622137) u iznosu od 1.569.354 eura, za vlastite prihode IZVORI 31;52 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622132) u iznosu od 331.873 eura.

Ovaj program sve tri godine provodit će se horizontalno po odjelima Instituta kroz sljedeće temeljne aktivnosti za koje su predviđena i određena financijska sredstva - dijelom iz proračuna RH, a dijelom iz ostalih domaćih i međunarodnih izvora financiranja:

u EUR

		Plan 2023.	Plan 2024.	Plan 2025.
A622000	Redovna djelatnost	1.301.092	1.301.092	1.301.092
A622137	Programsko financiranje	268.262	268.262	268.262
A622132	Redovna djelatnost iz evidencijskih prihoda	402.390	360.408	331.873
A622125	EU projekti iz evidencijskih prihoda	53.550	12.000	0
SVEUKUPNO		2.025.294	1.941.762	1.901.227

13. Plan rada IRMO-a za 2023. godinu

STRATEŠKI CILJ	AKTIVNOSTI	ODGOVORNOST	VREMENSKI ROK / DINAMIKA
CILJ 1 **Podići kvalitetu znanstvenih istraživanja i prijenosa znanja na području međunarodnih odnosa i suradnje za održivi razvoj**			
Povećati međunarodnu znanstvenu suradnju kroz zajednička istraživanja u područjima rada IRMO-a	Priprema minimalno 5 novih međunarodnih projekta s kompetitivnim financiranjem (EU OBZOR, INTERREG , ERASMUS i sl)	Znanstvenici	Kontinuirano
Povećati i pojačati suradnju s gospodarstvom i javnom upravom	Porast broja prijava na natječaje za nove projekte za 20 %	Znanstvenici	Kontinuirano

Povećati broj objavljenih rezultata znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja u vrhunskim znanstvenim publikacijama (znanstveni radovi i knjige)	Priprema minimalno 2 znanstvena rada po znanstveniku u časopisu koji je u bazama WoS i/ili SCOPUS Objavljivanje 3 znanstvene knjige	Znanstvenici	Kontinuirano
Jačati prijenos znanja kroz objavljivanje teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja, formalne i neformalne programe obrazovanja i osposobljavanja	Partnerstvo u provedbi PDSa na Sveučilištu u Zagrebu Partnerstvo u provedbi doktorskog studija sa sveučilištem LIBERTAS Partnerstvo u pripremi novog PDS-a o praćenju i vrednovanju javnih politika sa Sveučilištem u Zadru	Voditelj PDS ispred IRMO Znanstvenici Ravnateljica	Kontinuirano Kontinuirano Kontinuirano
Povećati mobilnost i umreženost istraživača s onima u zemlji i inozemstvu	Priprema planova za *online* mobilnost inozemnih kolega u IRMO Osiguranje uvjeta za dolazak inozemnih znanstvenika u IRMO	Znanstvenici	Kontinuirano

CILJ 2 **Razvoj ljudskih potencijala**			
Unaprijediti sustav za razvoj karijere	Daljnje praćenje rada znanstvenika putem vremenika Planiranje razvoja karijera mladih znanstvenika – izrada pojedinačnih planova u suradnji s mentorima	Ravnateljica, znanstvenici, stručni suradnici/ savjetnici, mladi znastvenici	Veljača 2023.
Unaprijediti znanja, vještine i poslovno ponašanje svih zaposlenika	Osmisliti i provesti 3 interne obuke na relevantne teme koje utječu na poboljšanje poslovnih procesa u IRMO-u	Ravnateljica	Travanj/ svibanj 2023.
CILJ 3 **Jačanje organizacijskog razvoja IRMO**			
Izraditi novu Strategiju i Plan razvoja IRMO 2023. -2027	Izraditi finalnu verziju dokumenta kao podlogu za pregovore oko Programskog ugovora.	Ravnateljica i svi djelatnici	Veljača 2023.

Izraditi novi Statut i prateće pravilnike	Izraditi i usvojiti Statut IRMO-a Izraditi i usvojiti ostale pravilnike	Ravnateljica, stručne službe, ZV i UV	Ožujak 2023. Listopad 2023.
Osigurati infrastrukturu i poboljšati uvjete za rad u prostorima IRMO-a	Digitalizirati poslovne procese i uredsko poslovanje	Ravnateljica i stručne službe	Ožujak-travanj 2023.
Digitalizirati građu iz Knjižnice IRMO	Izraditi projektni zadatak	Knjižničarka	Siječanj-svibanj 2023.
Uvesti istraživačke hubove kao centre izvrsnosti kroz Statut IRMO-a	Definirati standarde i kriterije za osnivanje huba kao interne organizacijske jedinice	Znanstveno vijeće	Travanj/ srpanj 2023.

CILJ 4 **Jačanje prepoznatljivosti IRMO-a prema javnosti, korisnicima istraživanja**			
Razvijati sustavno komuniciranje s javnošću, korisnicima istraživanja	Priprema 10 kratkih tekstova s rezultatima znanstvenih istraživanja IRMO-a IRMO aktualno Objavljivati redovitu publikaciju IRMO Brief - 12 brojeva godišnje	Znanstvenici IRMO Znanstvenici	Kontinuirano 2023. Kontinuirano
Organizirati obilježavanje 60. obljetnice osnivanja IRMO-a (21. 5. 2023.)	Pripremiti prikladni program kroz dan otvorenih vrata u IRMO-u Pripremiti obilježavanje 60 godina IRMO-a	Radni tim za organizaciju obilježavanja 60 godina IRMO-a	21. 3. 2023.