

# Izvještaj o radu u 2023.

i

# plan rada za 2024.



**Izvještaj o radu u  
2023.  
i  
plan rada za  
2024.**

**IRMO**

Institut za razvoj i međunarodne odnose Zagreb

ožujak, 2024. godine

# IRMO

Institut za razvoj i međunarodne odnose  
Institute for Development and International Relations

## **IZDAVAČ**

Institut za razvoj i međunarodne odnose, Zagreb

Lj. F. Vukotinovića 2

10000 Zagreb

Hrvatska

[ured@irmo.hr](mailto:ured@irmo.hr)

[www.irmo.hr](http://www.irmo.hr)

## **UREDNIKA**

Andrea Ruk

## **TEHNIČKA UREDNIKA**

Dragana Markanović

## Sadržaj

1. Uvodna riječ Ravnateljice	5
2. Opći podaci o Institutu	7
2.1. Upravno vijeće	10
2.2. Znanstveno vijeće	11
2.3. Ravnateljica	13
2.4. Kolegij	13
3. Ustroj Instituta	15
3.1. Znanstveni odjeli i centri:	15
3.2. Stručne službe	18
4. Zaposleni u Institutu	20
4.1. Zaslužni znanstvenici	20
4.2. Znanstvenici	20
4.3. Asistenti	22
4.4. Stručni savjetnici i suradnici	23
4.5. Stručne službe	23
5. Oprema, prostor i materijali za rad	25
6. Znanstveno- istraživački projekti	26
6.1. Interni znanstveni projekti	28
6.2. Tržišni projekti	33
7. IRMO - Culturelink mreža	67
8. IRMO Aktualno	68
9. IRMO Brief	69
10. Pregled znanstvenih radova	71
11. Predavački angažman	80
12. Financijski izvještaj	82

13. Financijski plan za 2024. godinu i projekcije za 2025. i 2026. godinu	83
14. Plan rada IRMO-a za 2024. godinu	85

# 1. Uvodna riječ Ravnateljice

Tijekom 2023. godine obilježili smo 60 godina postojanja Instituta za razvoj i međunarodne odnose. Prisjetili smo se početaka rada IRMO-a kao Instituta za Afriku, tema koje smo istraživali vezano uz zemlje u razvoju, sudjelovanja u procesima formiranja i međunarodnog afirmiranja Republike Hrvatske kao samostalne države te angažmana naših znanstvenika u procesima pregovaranja za ulazak Hrvatske u Europsku uniju.

Uz aktivnu komunikaciju naših 60 godina postojanja, nastavili smo provoditi znanstvena istraživanja vezano uz javne politike Europske unije, kulturne, komunikacijske i medijske politike, politike regionalnog, lokalnog, urbanog i ruralnog razvoja, okolišne politike (bio ekonomija, zaštita okoliša), energetske i klimatske politike, ekonomske politike (konkurentnost, poduzetništvo i inovacije), vanjsku politiku te sigurnosnu i obrambenu politiku. Također, otvorili smo i nekoliko novih istraživačkih područja poput otpornosti, društvenog poduzetništva, migracija i slično.

Rezultate naših istraživanja objavili smo u 5 autorskih i 2 uredničke knjige te 9 poglavlja u knjigama. Objavljena su 22 znanstvena rada zastupljena u bazama Web of Science (WoS) i SCOPUS, od čega je 8 radova objavljeno u časopisima prve kvartilne skupine (Q1) i 7 radova u časopisima druge kvartilne skupine (Q2). Redovito smo prezentirali naše nalaze široj javnosti kroz periodične publikacije IRMO Brief (<https://irmo.hr/irmo-brief/>) i IRMO aktualno (<https://irmo.hr/irmo-aktualno/>).

Ugovorili smo novi projekt s Hrvatskom zakladom za znanost „Digitalni podaci, infrastrukture i razvoj“, novi projekt programa EK Obzor „Povećanje međunarodne konkurentnosti filmske industrije na malim europskim tržištima – CresCine“, te kroz program Erasmus+ provodimo novi projekt „Podrška strukovnom obrazovanju i osposobljavanju u gastronomskom sektoru prema CO2 neutralnoj kuhinji – Klimatska kuharica“. Proveli smo 31 projekt podrške državnoj i javnoj upravi i gospodarstvu čiji su rezultati opisani u ovom Izvještaju.

U suradnji sa Sveučilištem Liberats pripremili smo i provodimo novi doktorski studij Poslovna ekonomija i održivi razvoj (<https://www.libertas.hr/studiji-i-programi/poslijediplomski-studiji/poslovna-ekonomija-i-odrzivi-razvoj/>) i nastavljamo raditi s osmom generacijom partnerskog Poslijediplomskog specijalističkog studija Priprema i provedba EU projekata na Sveučilištu u Zagrebu.

S velikom tugom oprostili smo se od naše zaslužne znanstvenice dr.sc. Biserke Cvjetičanin koja je od uvijek bila s nama u IRMO i na sve moguće načine doprinijela njegovom rastu i razvoju, posebice u znanstvenim istraživanjima vezanim za kulturu i kulturne politike.

Koncem 2023. godine svi smo zajedno preuzeli i veliku odgovornost za budućnost IRMO. S Ministarstvom znanosti i obrazovanja potpisali smo Programski ugovor za naredne četiri godine (2024.-2027.). Ugovorili smo rad na četverogodišnjim internima projektima: Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj (BORE), Interdisciplinarna istraživanja kulturnih i medijskih politika i praksi: razvojni i demokratski potencijali (CULTMED), Utjecaji europskih politika na socio-ekonomski razvoj i javne politike u Hrvatskoj (EUROIMPACT), te Međunarodni odnosi – odrednice otpornog održivog razvoja (MO4R). Dodatno smo osnovali tri nova centra izvrsnosti: Centar za održivi razvoj kroz kulturu, Centar za istraživanje kulturne politike, razvoja i suradnje – CULTURELINK te Centar za sociologiju medija i digitalno društvo - CEMEDIG.

Programskim ugovorom osigurali smo kontinuitet napredovanja znanstvenika i stručni službi, nova znanstvena radna mjesta, a internim istraživačkim projektima osigurali dugoročno financiranje za naša istraživanja.

Potpisom Programskog ugovora svi zaposlenici IRMO-a obvezali su se na savladavanje novih izazova, predani kontinuirani rad i znanstvenu izvrsnost te preuzeli konkretne, ne male, obaveze za budućnost.

*Sanja Tišma*

## 2. Opći podaci o Institutu

Institut za razvoj i međunarodne odnose osnovan je 21. svibnja 1963. godine kao Institut za proučavanje Afrike odlukom Sveučilišnog savjeta u Zagrebu u suradnji s Privrednom komorom Hrvatske. Prva istraživanja fokusirana su na proučavanje postkolonijalne Afrike te ukazuju na zanimanje za intenzivne društvene i ekonomske promjene, za kulture i civilizacije malo poznate u jugoistočnoj Europi. Upućivanje u povijesne i strukturne promjene, koje obilježavaju velik broj novoosnovanih i novooslobođenih afričkih zemalja, šire istraživačke interese u sedamdesetim godinama prošlog stoljeća na zemlje u razvoju Azije i Latinske Amerike te na globalne razvojne procese. Pomicanje fokusa odrazilo se na promjene programa i naziva Instituta. Institut za proučavanje Afrike 1971. godine postaje Institut za zemlje u razvoju (IZUR). Fenomeni globalizacije razvojnih procesa, početnog umrežavanja i regionalnih integriranja vode do pojačanog zanimanja za međunarodne interakcije te europske integracijske procese. Stoga 1989. godine Institut mijenja naziv u Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO). S osnivanjem Republike Hrvatske, istraživački se programi usmjeravaju na položaj tranzicijskih i post-socijalističkih zemalja te globalni kontekst obilježen pitanjima ekološki održivog razvoja, sigurnosti, razmjene te kulturnog i medijskog razvoja. Godine 1996. naziv se mijenja u Institut za međunarodne odnose (IMO), a 2013. vraća se naziv Institut za razvoj i međunarodne odnose.

Djelovanje Instituta uređeno je Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22), Zakonom o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19) i Statutom Instituta za razvoj i međunarodne odnose (2023.). Područje rada IRMO-a te strateški ciljevi određeni su Strategijom razvoja IRMO-a od 2017. do 2027. godine. Tijekom 2023. godine izrađen je Plan razvojne i izvedbene proračunske komponente Instituta za razvoj i međunarodne odnose u razdoblju od 2024. do 2027. godine. Institut je definirao 11 posebnih ciljeva i 31 aktivnost te jasne i mjerljive pokazatelje njihova ostvarenja kojima IRMO doprinosi podizanju znanstvene izvrsnosti, jačanju suradnje s gospodarstvom, razvoju nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture te jačanju društvene odgovornosti u svom poslovanju. Dodatno, izdvojene su razvojne (6) i izvedbene (10) aktivnosti za naredno četverogodišnje razdoblje koje su predložene za financiranje proračunskim sredstvima.

Dio svojih primijenjenih istraživanja Institut provodi za potrebe javne uprave, tijela državne uprave, agencija i jedinica lokalne i područne samouprave. Time daje znanstvenu podlogu za oblikovanje, provedbu i vrednovanje javnih politika u nizu



područja gospodarskog, društvenog i kulturnog života Republike Hrvatske. Kao partner inozemnih istraživačkih institucija, Institut sudjeluje u znanstvenim istraživanjima te izradi stručnih studija u okviru međunarodnih programa i projekata. Međunarodna umreženost Instituta osobito je došla do izražaja u provedbi projekata financiranih iz programa i fondova kao što su IPA, INTERREG, Obzor 2020, Obzor Europa, ERASMUS+ i Trans-Atlantic Platform te u programima bilateralne suradnje i međunarodnih organizacija, primjerice Svjetske banke, UNDP-a i UNESCO-a.

Znanstvenoistraživački rad Instituta za razvoj i međunarodne odnose oslikava dinamiku razvojnih kretanja i jačanja međunarodnog povezivanja u svijetu. Istraživanja Instituta često su prethodila promjenama u okruženju u kojem djeluje. Interdisciplinarnost i istraživačka fleksibilnost obilježavala su i danas obilježavaju većinu istraživačkih programa. Poštuje se nezavisnost individualnih istraživanja, ohrabruje uspješna timska suradnja kako domaćih tako i međunarodnih istraživačkih timova. Institut se ponosi uspješnim timovima i pojedincima od kojih su mnogi nastavili karijeru na uglednim svjetskim sveučilištima, u diplomaciji, politici i poduzetništvu.

U Strategiji razvoja za razdoblje 2017. – 2027. godine IRMO je definirao svoju misiju i viziju.

Misija IRMO-a je:

***Provoditi vrhunski znanstveno-istraživački rad i prijenos znanja i vještina u području međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa za održivi razvoj Republike Hrvatske.***

Vizija IRMO-a je:

***IRMO je izvrsna europska znanstvenoistraživačka institucija na području međunarodnih odnosa i suradnje za održivi razvoj.***

Teorijska i primijenjena istraživanja IRMO-a provode se sukladno trima temeljnim programskim pravcima kroz sedam zasebnih tematskih područja:

PROGRAMSKI PRAVCI	TEMATSKA PODRUČJA
<b>1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje</b>	1.1. Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje 1.2. Kohezijska politika Europske unije (EU) i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske 1.3. Međunarodni izazovi restrukturiranja gospodarstva: poduzetništvo, inovacije i konkurentnost
<b>2. Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa</b>	2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene 2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa
<b>3. Međunarodni politički odnosi</b>	3.1. Novi trendovi u međunarodnim odnosima 3.2. Sigurnost i obrana u suvremenom međunarodnom kontekstu 3.3. Hrvatska vanjska politika i nacionalna sigurnost

Glavnu aktivnost Instituta čine znanstvena i primijenjena istraživanja u području društvenih znanosti (polje ekonomija, politologija i sociologija) i interdisciplinarnom području. Institut će nastaviti jačati postojeća i razvijati nova područja tematski usmjerena na istraživanja javnih politika, međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i održivog razvoja kroz tematske cjeline kao što su:

- javne politike Europske unije,
- kulturne, komunikacijske i medijske politike,
- politike regionalnog, lokalnog, urbanog i ruralnog razvoja,
- okolišne politike (bio ekonomija, zaštita okoliša),
- energetske i klimatske politike,

- ekonomske politike (konkurentnost, poduzetništvo i inovacije),
- vanjska politika,
- sigurnosna i obrambena politika.

## 2.1. Upravno vijeće

Upravno vijeće Instituta brine o zakonitosti rada znanstvenog instituta, racionalnoj uporabi materijalnih i kadrovskih resursa te ima sljedeće ovlasti: donosi statut i druge opće akte utvrđene statutom; donosi misiju i strategiju razvoja znanstvenog instituta; usvaja prijedlog programskog ugovora; donosi financijski plan znanstvenog instituta; imenuje i razrješava ravnatelja; usvaja godišnje izvješće ravnatelja; nadzire provedbu odluka znanstvenog vijeća i ravnatelja; nadzire izvršenje financijskog plana te upravljanje financijskim sredstvima u skladu sa zakonom i statutom znanstvenog instituta; predlaže osnivaču promjenu djelatnosti i statusne promjene znanstvenog instituta; potvrđuje odluke ravnatelja i znanstvenog vijeća određene statutom; obavlja druge poslove u skladu sa statutom i drugim općim aktima znanstvenog instituta.

Upravno vijeće Instituta ima pet članova, od kojih jedan obnaša funkciju predsjednika Upravnog vijeća. Tri člana Upravnog vijeća imenuje ministar znanosti i obrazovanja, uključujući i predsjednika Upravnog vijeća. Jednog člana izabire Znanstveno vijeće Instituta, a jednog člana imenuju radnici Instituta neposrednim i tajnim glasovanjem, u skladu sa Zakonom o radu i Statutom IRMO-a. Mandat članova Upravnog vijeća traje dvije godine.

Ministarstvo znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske je 3. studenoga 2022. godine zbog isteka mandata prethodnog sastava, imenovalo novo Upravno vijeće u sljedećem sastavu:

1. prof. dr. sc. Josip Faričić, Sveučilište u Zadru, predsjednik
2. prof. dr. sc. Vlatko Cvrtila, Sveučilište VERN, član
3. mr. sc. Vanja Pavlović, Ministarstvo znanosti i obrazovanja, članica

Članovi Upravnog vijeća imenovani od strane Instituta 14. studenog 2022. su:

1. dr. sc. Jaka Primorac, članica, predstavnica Znanstvenog vijeća
2. Damir Klemenčić, član, predstavnik radnika.

U 2023. godini Upravno vijeće održalo je sedam sjednica. Teme rasprava i odlučivanja na sjednicama Upravnog vijeća bile su donošenje proračuna i završnog financijskog izvješća Instituta, razmatranje financijskih izvješća za razdoblja određena propisima i internim aktima, program rada Instituta i njegovo izvršenje, kao i niz drugih pitanja utvrđenih Statutom Instituta.

## 2.2. Znanstveno vijeće

Znanstveno vijeće utvrđuje i provodi znanstvenu politiku instituta; donosi odluke o znanstvenim i stručnim pitanjima; donosi dodatne kriterije za izbor i reizbor na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta; provodi reizbore i izbore na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta; provodi reizbore i izbore naslovnih znanstvenika; daje ravnatelju mišljenje o prijedlogu programskog ugovora javnog znanstvenog instituta; daje upravnom vijeću mišljenje u postupku imenovanja ravnatelja; predlaže Upravnom vijeću misiju i strategiju razvoja znanstvenog instituta; bira znanstvenike emerituse; obavlja druge poslove u skladu sa statutom i drugim općim aktima znanstvenog instituta.

Znanstveno vijeće na sjednicama donosi odluke natpolovičnom većinom svih članova. Članovi Znanstvenog vijeća su znanstvenici, suradnici izabrani na radna mjesta, postdoktorandi te predstavnici asistenata (jedan predstavnik na svakih 5 asistenata), koje biraju asistenti zaposleni u Institutu.

U rujnu 2021. godine proveden je izbor predsjednika i zamjenika predsjednika Znanstvenog vijeća na kojem su izabrani dr. sc. Paško Bilić za predsjednika i dr. sc. Aleksandra Uzelac za zamjenicu predsjednika Znanstvenog vijeća na razdoblje od dvije godine. 2.10.2023. godine mandat im je produžen za dvije godine.

Znanstveno vijeće izabralo je dr. sc. Ivanu Keser za predstavnicu viših asistenata, a Martu Šveb Dragija za predstavnicu asistenata, umjesto dotadašnje predstavnice asistenata u Znanstvenom vijeću Ivane Biondić.

Članovi Znanstvenog vijeća u 2023. godini bili su:

a) iz reda znanstvenika

1. dr. sc. Paško Bilić
2. dr. sc. Ana-Maria Boromisa

3. dr. sc. Hrvoje Butković
4. dr. sc. Nevenka Čučković
5. dr. sc. Damir Demonja
6. dr. sc. Anamarija Farkaš
7. dr. sc. Marina Funduk
8. dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić
9. dr. sc. Krešimir Jurlin
10. dr. sc. Sandro Knezović
11. dr. sc. Karmen Margeta
12. dr. sc. Jaka Primorac
13. dr. sc. Jakša Puljiz
14. dr. sc. Senada Šelo Šabić
15. dr. sc. Aleksandra Uzelac

b) iz reda suradnika

1. dr. sc. Ivana Keser
2. Marta Šveb Dragija

Tijekom 2023. godine Znanstveno vijeće održalo je deset redovnih i četiri izvanredne sjednice. Na redovnim sjednicama Znanstvenog vijeća raspravljalo se o znanstvenoj i stručnoj djelatnosti Instituta, programima rada, izvještajima o radu asistenata i poslijedoktoranada, prijedlozima novih poslova, izvještajima o ostvarenim rezultatima po završenim poslovima, sudjelovanju u kreiranju i vrednovanju javnih politika, potrebi donošenja strategije upravljanja podacima empirijskih istraživanja, Europskoj reformi vrednovanja znanosti, sudjelovanju na međunarodnim i domaćim konferencijama, seminarima i radionicama te o drugim stručnim i znanstvenim aktivnostima. Znanstveno je vijeće provodilo postupke zapošljavanja asistenata i viših asistenata te procedure napredovanja na viša znanstvena radna mjesta. Također je osnivalo i imenovalo članove povjerenstava za pojedina pitanja, uključujući Etičko povjerenstvo, donijelo je Pravilnik o postupku izdavanja suglasnosti za rad zaposlenika izvan Instituta i Pravilnika o stegovnoj odgovornosti, osnovalo Povjerenstvo za praćenje donošenja Zakona o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti te Povjerenstvo za izradu dodatnih kriterija napredovanja i zapošljavanja na znanstvenim radnim mjestima. Imenovalo je nove predstavnike u Upravno vijeće Instituta i predlagalo kandidate za

članove Nacionalnog vijeća za visoko obrazovanje, znanost i tehnološki razvoj. Na redovnim sjednicama, članovi su bili obaviješteni o informacijama bitnim za upravljanje i poslovanje Instituta (informacije dobivene od MZO-a; Kolegija IRMO-a, Upravnog vijeća i sl.). Također, Znanstveno vijeće raspravljalo je o raspisivanju internog natječaja za odabir istraživačkih projekata za provedbeno razdoblje od 1. siječnja 2024. do 31. prosinca 2027. godine. Znanstveno vijeće je redovito obavještavano o prihodima i rashodima Instituta te je raspravljalo i dalo prethodno mišljenje ravnateljici o prijedlogu proračuna Instituta.

### 2.3. Ravnateljica

Ravnateljica Instituta za razvoj i međunarodne odnose je dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, koju je Upravno vijeće imenovalo ravnateljicom u četvrtom četverogodišnjem mandatu počevši od 8. lipnja 2021. godine.

Ravnateljica predstavlja i zastupa znanstveni institut te odgovara za zakonitost rada znanstvenog instituta. Ravnateljica ima sljedeće ovlasti: organizira rad i poslovanje znanstvenog instituta; predlaže Upravnom vijeću donošenje općih akata te donosi opće akte koji nisu u nadležnosti Upravnog vijeća; izrađuje prijedlog programskog ugovora javnog znanstvenog instituta; predlaže financijski plan znanstvenog instituta; upravlja izvršenjem financijskog plana znanstvenog instituta u skladu sa Zakonom, statutom i odredbama programskog ugovora; upravlja imovinom znanstvenog instituta uz suglasnost Upravnog vijeća; obavlja druge poslove utvrđene zakonom, statutom i drugim općim aktima znanstvenog instituta.

### 2.4. Kolegij

Kolegij Instituta donosi prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima iz njegove nadležnosti na inicijativu ravnateljice.

Članovi Kolegija Instituta su:

1. dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica Odjela za međunarodne gospodarske i političke odnose
2. dr. sc. Jakša Puljiz, predstojnik Odjela za europske integracije
3. dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica Odjela za kulturu i komunikacije

4. dr. sc. Sanja Maleković, v.d. predstojnice Odjela za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

## 3. Ustroj Instituta

### 3.1. Znanstveni odjeli i centri:

- Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
- Odjel za europske integracije
- Odjel za kulturu i komunikacije
- Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
- EDC – Europski dokumentacijski centar

**ODJEL ZA MEĐUNARODNE GOSPODARSKE I POLITIČKE ODNOS** provodi interdisciplinarna istraživanja suvremenih međunarodnih odnosa i međunarodnih okvira ekonomskog razvoja i suradnje. Članstvo u Europskoj uniji i Organizaciji Sjevernoatlantskog sporazuma (NATO), odnos Hrvatske prema globalnim i regionalnim političkim i sigurnosnim izazovima, uključujući migracije te potrebe restrukturiranja gospodarstva, poduzetništva i konkurentnosti, neke su od glavnih tema teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja. Istraživanja omogućavaju praćenje i razumijevanje širih okvira ekonomskog i političkog razvoja i suradnje te njihovog utjecaja na položaj i interese Republike Hrvatske. Na temelju provedenih analiza formiraju se preporuke donositeljima odluka o tome kako Hrvatska može zaštititi i ojačati svoj međunarodni položaj te unaprijediti faktore konkurentnosti i poduzetničke kapacitete kroz učinkovite mjere konvergencije svjetskim gospodarskim razvojnim procesima.

U provedbi istraživanja istraživači Odjela surađuju s domaćim i stranim visokim učilištima (npr. Sveučilištem u Zagrebu, Kelnskim sveučilištem, Londonskom školom ekonomije), međunarodnim organizacijama poput NATO-a, Svjetske trgovinske organizacije (WTO), Svjetske banke (WB), Europske banke za obnovu i razvoj (EBRD), Programa Ujedinjenih naroda za razvoj (UNDP), Europske komisije, te nevladinim udrugama i gospodarskim subjektima.

*dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose, [anamaria@irmo.hr](mailto:anamaria@irmo.hr)*



**ODJEL ZA EUROPSKE INTEGRACIJE** provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja koja su usmjerena na unutarnji razvoj i reforme Europske unije, provedbu strategije Europa 2020, proces proširenja EU-a na zemlje jugoistočne Europe i odnose Unije sa zemljama susjedstva, industrijske odnose te europeizaciju hrvatskih politika. Osim znanstvenoistraživačkog rada, Odjel je uključen u sveučilišne obrazovne aktivnosti iz područja Europskih studija. S ciljem razvoja informacijskih izvora koji se odnose na Europsku uniju i njezine učinke na Hrvatsku, Odjel surađuje s Europskim dokumentacijskim centrom (EDC) i podupire protok informacija o Europskoj uniji.

Značajniji partneri Odjela su Trans-europsko udruženje za istraživanje politika (TEPSA) iz Brisela te znanstvene i obrazovne institucije zemalja članica Europske unije koje okuplja spomenuta mreža. Aktivnosti Odjela također podupiru Europska komisija, Predstavništvo Europske komisije u Republici Hrvatskoj, bilateralne zaklade, a trajna se suradnja ostvaruje s Nacionalnom zakladom za razvoj civilnog društva. Odjel koordinira provedbu Jean Monnet projekta za institucionalnu potporu te sudjeluje u provedbi programa ERASMUS i ostalih projekata koje financira Europska komisija.

*dr. sc. Jakša Puljiz, predstojnik, Odjel za europske integracije, jpuljiz@irmo.hr*

**ODJEL ZA KULTURU I KOMUNIKACIJE** provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja usmjerena na suvremene društvene i kulturne promjene i na procese globalizacije i tranzicije obilježene pitanjima održivog kulturnog razvoja, kulturne raznolikosti i interkulturalne komunikacije, međunarodne kulturne suradnje i kulturne diplomacije, digitalne kulture i mreža, kreativnih industrija i inovacija u kulturi te perspektiva razvoja postojećih kulturnih i medijskih politika. Istraživanja se provode s ciljem stvaranja sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Istražuje se na koji se način postojeće kulturne prakse oblikuju i mijenjaju izložene globalizacijskim, medijatiizacijskim i konvergencijskim procesima. Istražuje se kako se mijenjaju eksplicitne i implicitne kulturne i medijske politike koje pridonose gradnji društvenih sustava. U istraživanjima se kultura i komunikacija interpretiraju kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi te je kultura shvaćena kao jedan od stupova održivog razvoja. Odjel koordinira rad mreže Culturelink, međunarodne mreže za istraživanje i suradnju u području kulturnog razvoja.

*dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica, Odjel za kulturu i komunikacije, auzelac@irmo.hr*

**ODJEL ZA RESURSNU EKONOMIJU, ZAŠTITU OKOLIŠA I REGIONALNI RAZVOJ** provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja i analize u području održivog razvoja, zaštite okoliša, regionalnog, urbanog i lokalnog razvoja, te upravljanja razvojem. Tijekom 2021. godine osnažena su istraživanja u području bioekonomije, zelene ekonomije i plavog rasta te su predloženi novi razvojni pravci temeljeni na održivom korištenju prirodne i kulturne baštine. Pritom je osnažena suradnja s istaknutim međunarodnim znanstvenim institucijama, posebice korištenjem europskih fondova. U fokus interesa stavljen je razvoj zelenog poduzetništva i društvenih inovacija. Posebna pozornost posvećuje se strateškom razvojnom planiranju, provođenju i praćenju gospodarske, socijalne i ekološke politike što predstavlja podršku lokalnom i regionalnom razvoju te razvojnim inicijativama i programima na nacionalnoj razini. Istraživači Odjela članovi su stručnih timova u projektima koje financiraju Europska unija, Svjetska banka, Program Ujedinjenih naroda za razvoj i druge međunarodne organizacije.

*dr. sc. Sanja Maleković, v.d. predstojnice, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj, msanja@irmo.hr*

## **EDC – EUROPSKI DOKUMENTACIJSKI CENTAR**

U 2023. godini Europski dokumentacijski centar (EDC) pri Institutu za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) omogućavao je jednostavan pristup informacijama i izvorima dokumenata, prava i politika Europske unije akademskoj zajednici i široj javnosti. Djelatnici EDC-a sudjelovali su u radu seminara, radionica, konferencija i drugih događanja vezanih za europske integracije, primjerice, na sastanku mreže Europe Direct i drugih mreža EU-a i partnera, održanom u Šibeniku u listopadu 2023., te „Paxa Europa“ u Toursu, Francuska, u studenom 2023. u organizaciji Glavne uprave za komunikaciju Europske komisije. Na upite korisnika EDC je u 2023. odgovore pružao telefonski, putem elektroničke pošte i društvenih platformi. EDC je na svojoj Facebook stranici pratio sve relevantne događaje u Hrvatskoj i EU-u. EDC daje svojim korisnicima mogućnost korištenja zbirke EDC-a te im pomaže pri pretraživanju informacijskih izvora EU-a. Uz svoje svakodnevne aktivnosti, EDC je sudjelovao u aktivnostima i projektima IRMO-a kojima je dao doprinos svojim poznavanjem politika i pronalaženjem dokumenata EU-a. Tijekom 2023. godine EDC je sudjelovao u pripremi niza tekstova u sklopu publikacija *IRMO Aktualno* i *IRMO Brief*.

## 3.2. Stručne službe

**Tajništvo** obavlja pravne poslove iz područja djelatnosti Instituta (administrativno-pravne, imovinsko-pravne te pravne poslove iz područja radnih odnosa); prati pravne propise iz područja djelatnosti Instituta, priprema sjednice tijela Instituta (Znanstvenog i Upravnog vijeća te povjerenstava); izrađuje ugovore s naručiteljima projekata i vanjskim suradnicima, izrađuje nacрте općih akata, odluka i rješenja; daje pravne savjete iz područja djelatnosti Instituta; vodi administrativno-tehničke i uredske poslove te poslove ekonomata; vodi plan javne nabave; vodi brigu i organizira obavljanje tehničkih i pomoćnih poslova održavanja zgrade i uređaja te poslove zaštite na radu.

**Računovodstvo** vodi cjelokupno financijsko poslovanje Instituta i izrađuje financijska izvješća sukladno važećim propisima te potrebama poslovanja Instituta; vodi obračun i evidencije plaća, bolovanja, autorskih honorara te svih plaćanja; obavlja plaćanje svih obveza prema državi i drugim vjerovnicima; vodi evidenciju kupaca i dobavljača, blagajne (kunske i devizne); vodi knjigu prihoda i rashoda razvrstanih po projektima i vrstama; izrađuje financijske planove, uključujući plan investicija i održavanja; obavlja operativnu pripremu financijskog dijela programa i planova rada na projektima te surađuje u pripremi proračuna i financijskom praćenju projekata. Također, osigurava podatke za ocjenu i valorizaciju izvršenja.

### Knjižnica i dokumentacija

Tijekom 2023. godine u Knjižnici IRMO-a, nastavljen je rad na slaganju i organiziranju knjižnične građe koja je bila izmještena radi obnove nakon potresa. Knjižnica je unutarnjim i vanjskim korisnicima nastavila pružati sljedeće usluge: pretraživanje, pronalaženje i sortiranje digitalnih informacijskih izvora relevantnih za njihova istraživanja/projekte u tijeku, a dostupnih na Internetu i unutar baza Portala elektroničkih izvora za akademsku i znanstvenu zajednicu; periodičnog obavješćivanje djelatnika IRMO-a i slanje putem elektroničke pošte najnovijih dostupnih relevantnih publikacija, poveznica na statističke izvore kako međunarodnih organizacija i instituta tako i domaćih institucija poglavito u svjetlu novih zbivanja u svijetu (npr. rata u Ukrajini, njegovih posljedica po europsko i svjetsko gospodarstvo i političku scenu, inflacije, postpandemijskog stanja u svijetu, klimatskih promjena itd.) i njihovog utjecaja na svjetsko gospodarstvo i međunarodne odnose. Također valja istaknuti da je završen rad na prikupljanju i pripremi izdanja IRMO-a (od 1963. do 2000-ih) za digitalizaciju koja bi se prema planu trebala obaviti u sklopu projekta Nacionalne i sveučilišne knjižnice (NSK). Nastavljen je i rad na izlučivanju uništene građe, te je pružana pomoć pri pribavljanju izvješća o citiranosti radova znanstvenika zaposlenih u IRMO-u, te za

potrebe izvještaja IRMO-a; pomoć pri izradi tematskih bibliografija; pomoć pri unosu radova u Hrvatsku znanstvenu bibliografiju, lektoriranje i prijevod tekstova te njihova priprema za slanje u domaće i strane znanstvene časopise; te usluga izvještavanja o novostima na portalu MZO-a i Hrvatske zaklade za znanost relevantnima za IRMO.

### **Arhivska služba**

Od 1.1.2023. godine na snazi je novi Zakon o arhivskom gradivu i arhivima koji prepoznaje gradivo u digitalnom obliku i samim tim nam je kao stvaratelju dokumentarnog gradiva izvan arhiva omogućeno čuvanje dokumentarnog gradiva kroz aplikacije uredskog poslovanja i e-računa. Tijekom 2023. godine napravljen je popis dokumentarnog gradiva kojemu su protekli rokovi čuvanja i koje nema značenja za tekuće poslovanje stvaratelja gradiva (Instituta), niti svojstvo arhivskog gradiva i biti će ga potrebno izlučiti u narednom periodu. Također, dokumentarno gradivo u fizičkom obliku je sortirano, ispravno označeno i odloženo u skladu s cjelinama navedenim u Pravilniku o zaštiti arhivskog i registraturnog gradiva Instituta. Sređivanje dokumentarnog gradiva je sustavno i nastavit će se i u idućoj godini.

## 4. Zaposleni u Institutu

U Institutu su 2023. godine bila zaposlena 44 djelatnika, od kojih 33 čine istraživači (18 znanstvenika, 4 asistenata, 3 viša asistenta), 8 stručnih savjetnika/suradnika u sustavu znanosti), a 11 su djelatnici u stručnim službama (tajništvu, knjižnici i računovodstvu) te tehnički djelatnici (koji obavljaju poslove dostave, zaštite na radu i održavanja).

U ovom izvještajnom razdoblju sedmero znanstvenika je napredovalo na više znanstveno radno mjesto – Paško Bilić, Ana-Maria Boromisa, Damir Demonja, Anamarija Farkaš, Anamarija Pisarović, Jaka Primorac i Senada Šelo-Šabić.

Osim znanstvenika i stručni suradnici u znanosti suočeni su s istim problemom nedostatnih koeficijenata te dvoje stručnih suradnika ima uvijete za napredovanje koje nije moguće provesti.

### 4.1. Zaslužni znanstvenici

- dr. sc. Višnja Samardžija
- dr. sc. Nada Švob Đokić
- dr. sc. Biserka Cvjetičanin

### 4.2. Znanstvenici

- **dr. sc. Paško Bilić**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Ana-Maria Boromisa**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, predstojnica Odjela
- **dr. sc. Hrvoje Butković**, Odjel za europske integracije  
znanstveno radno mjesto: viši znanstveni suradnik

- **dr. sc. Nevenka Čučković**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
- **dr. sc. Damir Demonja**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno radno mjesto: znanstveni savjetnik u trajnom zvanju
- **dr. sc. Anamarija Farkaš**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Marina Funduk**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno radno mjesto: znanstvena suradnica
- **dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
- **dr. sc. Krešimir Jurlin**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Sandro Knezović**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno radno mjesto: znanstveni savjetnik
- **dr. sc. Sanja Maleković**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju
- **dr. sc. Karmen Margeta**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Anamarija Pisarović**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Jaka Primorac**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica

- **dr. sc. Jakša Puljiz**, Odjel za europske integracije  
znanstveno radno mjesto: viši znanstveni suradnik, predstojnik Odjela
- **dr. sc. Senada Šelo-Šabić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Sanja Tišma**, ravnateljica  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom zvanju, ravnateljica
- **dr. sc. Aleksandra Uzelac**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica, predstojnica Odjela

### 4.3. Asistenti

- **Ivana Biondić**, Odjel za europske integracije  
znanstveno radno mjesto: asistentica
- **dr. sc. Emina Bužinkić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno radno mjesto: viša asistentica
- **dr. sc. Ivana Keser**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
znanstveno radno mjesto: viša asistentica
- **Nikica Kolar**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose  
znanstveno radno mjesto: asistent
- **Barbara Lovrinić Higgins**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno radno mjesto: asistentica
- **Marta Šveb Dragija**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno radno mjesto: asistentica
- **dr. sc. Ana Žuvela**, Odjel za kulturu i komunikacije  
znanstveno radno mjesto: viša asistentica

#### 4.4. Stručni savjetnici i suradnici

- **mr. sc. Krševan Antun Dujmović**, Europski dokumentacijski centar  
radno mjesto: viši stručni suradnik u znanosti
- **Sunčana Franić**, Odjel za kulturu i komunikacije  
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Danijela Hrman**, Odjel za kulturu i komunikacije  
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Maja Janković**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Dragana Markanović**, Europski dokumentacijski centar  
radno mjesto: viša stručna suradnica u znanosti
- **Dubravka Prelec**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Andrea Ruk**  
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti
- **Iva Tolić Mandić**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj  
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti

#### 4.5. Stručne službe

- **Ana Butumović**, Odjel stručnih službi  
radno mjesto: stručna referentica
- **Verica Hižar**, Računovodstvo  
radno mjesto: računovodstvena referentica



- **mr. sc. Snježana Ivanović**, Knjižnica i dokumentacija  
radno mjesto: voditeljica Knjižnice i dokumentacije
- **Aleksandra Imogen Ivir**, Tajništvo  
radno mjesto: administrativna referentica
- **Mirjana Kelavić**, Odjel stručnih službi  
radno mjesto: voditeljica pisarnice
- **Damir Klemenčić**, Tajništvo  
radno mjesto: rukovoditelj stručnih službi
- **Kata Kurtušić**, Odjel stručnih službi  
radno mjesto: spremačica
- **Kristian Orešić**, Odjel stručnih službi  
radno mjesto: informatički referent
- **Milva Pavičin-Karamatić**, Računovodstvo  
radno mjesto: voditeljica Računovodstva
- **Nada Piljević**, Računovodstvo  
radno mjesto: računovodstvena referentica
- **Darko Vugdelija**, Odjel stručnih službi  
radno mjesto: voditelj radionice

## 5. Oprema, prostor i materijali za rad

Sjedište Instituta za razvoj i međunarodne odnose nalazi se u zgradi Hrvatskog šumarskog društva, Ljudevita Farkaša Vukotinovića 2, u Zagrebu. Poslovni prostor je unajmljen i nalazi se na drugom katu zgrade. Zauzima površinu od cca 700 m<sup>2</sup>.

Hardversko i softversko održavanje računala obavlja tvrtka Storm d.o.o., dok je za održavanje baza podataka u računovodstvu angažirana tvrtka Libusoft d.o.o.

Tijekom 2023. godine nabavljena je sljedeća oprema: 4 komada stolnih AIO računala, 4 komada prijenosnih računala i 1 pisač. Registrirana je IRMO domena na jednu godinu. Institut koristi licenciranu Microsoftovu programsku podršku nabavljenu preko SRCE-a, te je izvršeno produljenje licenci i osvježavanje *anti-spam* zaštite. Nabavljene su licenca za vatrozid FortiGate-100E za jednu godinu te licence za Zoom Meetings, Adobe Acrobat Pro 2020 i Adobe Creative Cloud for Teams, produljena je Sophos antivirusna licenca. IRMO je zadovoljio norme potrebne za službenu godišnju certifikaciju SRCE-a za matične ustanove. Izvršena je provjera VPN konekcije putem FortiClient aplikacije.

## 6. Znanstveno– istraživački projekti

Teorijska znanstvena i primijenjena istraživanja Instituta provode se u skladu s trima temeljnim programskim linijama kroz sedam zasebnih tema.

**1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje.** Znanstvena teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja u sklopu te programske linije provode se kroz teme: Europska unijakao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje, Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske te Aspekti restrukturiranja gospodarstva i konkurentnost.

1.1. Dugoročni cilj istraživanja tematskog područja Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje jest izrada analitičkih podloga za definiranje glavnih pravaca društveno-ekonomskih reformi koje bi Hrvatsku pozicionirale kao uspješnu novu članicu EU-a te praćenje i vrednovanje njihove implementacije. Provedba istraživanja obuhvaća kontinuirane analize i vrednovanje ostvarivanja društveno-ekonomskih reformi i utjecaja ključnih čimbenika na provedbu u skladu s razvojnim ciljevima Hrvatske i smjernicama razvoja revidirane Strategije Europa 2020. Nova znanja i rezultati istraživanja diseminirat će se i u zemlje regije i na taj način prenijeti hrvatska iskustva kandidatima za članstvo u razdoblju njihova pristupanja EU-u. Istraživački fokus usmjeren je na sljedeća tematska područja: multidisciplinarnu analizu mehanizama gospodarskog upravljanja u Europskoj uniji, analizu europskih politika i njihov utjecaj na Hrvatsku; nastavak proširenja EU-a na jugoistok Europe; učinke europeizacije na Hrvatsku, ostale nove članice EU-a i na države kandidatkinje; transformaciju industrijskih odnosa u Hrvatskoj i ostalim novim državama članicama EU-a te na budućnost Europske unije.

1.2. Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja teme Kohezijska politika Europske unije i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske omogućuju stjecanje novih spoznaja o gospodarskim, okolišnim i institucionalnim čimbenicima održivog regionalnog razvoja te o optimalnim pristupima u području planiranja i upravljanja održivim regionalnim razvojem u Republici Hrvatskoj i EU-u. Naglasak je na razvoju i primjeni metodologija za ocjenu učinkovitosti i djelotvornosti javne uprave i gospodarstva u Hrvatskoj u pogledu korištenja strukturnih fondova i Kohezijskog fonda Europske unije u ostvarivanju razvojnih ciljeva Republike Hrvatske. Uz razvoj i primjenu metodologija za poboljšanje strateškog planiranja javnih politika u području regionalnog razvoja i zaštite okoliša, s posebnim naglaskom na mjerenje razvojnih učinaka javnih politika, osnaživat će se tehnološko-inovacijski kapaciteti regije s posebnim naglaskom na izradu i provedbu

regionalnih inovacijskih strategija i zelenog poduzetništva.

1.3. Teorijsko i primijenjeno znanstveno istraživanje u okviru teme **Aspekti restrukturiranja gospodarstva i konkurentnosti** pridonosi poticanju promjena faktora konkurentnosti na razini poduzeća i hrvatskoga gospodarstva u cjelini koje bi omogućile efikasnu konvergenciju k razini konkurentnosti iznad prosjeka EU-a. Time se pridonosi definiranju okvira i smjera politike i mjera daljnje prilagodbe hrvatskoga gospodarstva svjetskim gospodarskim razvojnim procesima. Također, na godišnjoj razini identificiraju se kretanja čimbenika i područja konkurentnosti, prate se strukturne promjene hrvatskoga i europskoga gospodarstva i trendovi razvoja poduzetništva te potiču promjene u oblikovanju konkretnih politika regionalne i nacionalne konkurentnosti i razvoja poduzetništva.

2. Osnovna svrha istraživanja programske linije **Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti međunarodnih odnosa** je stvaranje sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Ovaj istraživački pravac prati način na koji se postojeće kulturne prakse oblikuju izložene globalizacijskim, medijalizacijskim i konvergencijskim procesima te se istražuje kako se mijenjaju kulturne i medijske politike. Kultura i komunikacija ovdje su interpretirane kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi.

2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene, tema je unutar koje se istražuje globalni kulturni kontekst i njegov utjecaj na lokalne kulturne promjene. U fokusu istraživanja je ukupni kulturni razvoj u Hrvatskoj i definiranje globalnog okružja hrvatske kulture, europskog kulturnog prostora i nacionalnog, regionalnog i lokalnog hrvatskog kulturnog prostora. Istraživanja uključuju analizu javnih kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj (državna razina, razina regija i gradova); analizu razvoja kreativnih industrija kao čimbenika u konstrukciji kulturnih identiteta; analizu korištenja kulturnih resursa u razvoju kulturnog turizma; kao i različite druge oblike ekonomije kulture koja uvjetuje pravce ukupnog kulturnog razvoja.

2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa područja su istraživanja kojim se prate promjene u području medija i kulture u svim društvenim sustavima. Istražuju se politički i ekonomski organizacijski procesi u medijskim sustavima, preobražaj medijske komunikacije u kulturne strukture te analiziraju novi mediji i novi oblici mrežne komunikacije u stvaranju digitalne kulture. Znanstvenom analizom medijske i komunikacijske okoline u međunarodnom, europskom i nacionalnom kontekstu te definiranjem društveno-tehnoloških temelja i institucionalnih okvira medijske komunikacije pridonose izgradnji konceptualnog

okvira sociokulturne tranzicije hrvatskog društva u demokratsko društvo temeljeno na principima odgovornosti, održivosti i pluralizma.

**3. Međunarodni politički odnosi.** Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja ove linije usmjerena su na nekoliko ključnih tema.

3.1. U sklopu teme Hrvatska u odnosu na globalne i regionalne političke izazove nastavlja se pratiti vanjska politika Republike Hrvatske u susjedstvu i šire. Tema koja se nameće je analiza aktivnosti u procesu proširenja Europske unije na njezin jugoistok što je jedan od temeljnih interesa Republike Hrvatske. U tom smislu prate se politički, sigurnosni i gospodarski procesi u zemljama jugoistočne Europe. Analiziraju se i bilateralni odnosi i otvorena pitanja koja postoje između Hrvatske i susjednih zemalja.

Istražuju se i iniciraju nove smjernice vanjske politike – uloga Hrvatske u kreiranju vanjske politike EU-a i sudjelovanje u izgradnji diplomatske službe EU-a, vanjskopolitički angažman Hrvatske u ekološkim temama, pitanje migracija, jačanje njezine uloge u području Mediterana te općenito pozicioniranje Hrvatske na mapi multipolarnog svijeta koji nastaje.

3.2. Nastavlja se istraživanje Aspekata nacionalne sigurnosti, međunarodne suradnje kroz NATO, ali i novog pristupa sigurnosnim pitanjima s obzirom na članstvo Republike Hrvatske u Europskoj uniji.

## 6.1. Interni znanstveni projekti

Tijekom 2023. godine i dalje su se znanstvena istraživanja u IRMO-u provodila kroz pet internih znanstvenih projekata:

- Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - MO<sup>3</sup>R, voditeljica dr. sc. Ana-Maria Boromisa
- Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - B-ORE, voditeljica dr. sc. Sanja Maleković
- Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj - EUROSEM, voditelj dr. sc. Jakša Puljiz
- Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju - CULTDEV, voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac

- Inovativni pristupi istraživanju kulture – IPIK, voditeljica dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

## **1. Međunarodni odnosi – odrednice održivog razvoja - MO<sup>3</sup>R, voditeljica dr. sc. Ana-Maria Boromisa, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose**

Istraživanje MO<sup>3</sup>R bavi se identifikacijom i analizom ekonomskih, političkih, sigurnosnih, kulturnih i drugih relevantnih društvenih procesa u svrhu ostvarivanja održivog razvoja i napretka Republike Hrvatske, njezinog okruženja i svijeta općenito. Fokus je na četiri tematska područja: (i) stabilnost i sigurnost, (ii) konkurentnost i inovacije, (iii) globalne izazove i međunarodni kontekst te na (iv) lokalne kulturne, društvene i prirodne resurse i njihovo korištenje.

Tijekom 2023. godine analizirane su odrednice razvoja Republike Hrvatske unutar EU-a i u širem međunarodnom kontekstu, uzimajući u obzir društvene izazove. Analizom učinaka različitih kriza (ekonomske, energetske, klimatske, migrantske, sigurnosne) razmatrane su mogućnosti razvoja otpornosti društva. Analizirali su se različiti trendovi i politike kojima se nastoji odgovoriti na izazove i omogućiti reforme potrebne za ostvarivanje razvojnih ciljeva na nacionalnoj (RH), regionalnoj (EU, jugoistočna Europa) i globalnoj razini.

Rezultati istraživanja diseminirani su različitim kanalima (putem konferencija i *webinara*, znanstvenih članaka, knjiga, predavanja), a aktivnosti širenja znanja intenzivirali su se kroz sudjelovanje u formuliranju i provedbi javnih politika, u sveučilišnoj nastavi, te objavljivanjem stručnih članaka. Suradnici na projektu su se nastavili usavršavati, što je potvrđeno njihovim napretkom na doktorskom studiju (Kolar) i provedbom izbora na viša znanstvena radna mjesta. Novi kompetitivni projekti omogućili su zapošljavanje dodatne suradnice.

## **2. Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - B-ORE, voditeljica dr. sc. Sanja Maleković, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj**

U okviru institutskog istraživačkog projekta 'Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj' proučavale su se teme vezane za održivi lokalni, urbani, regionalni i ruralni razvoj, bioekonomiju, društveno poduzetništvo, razvoj turizma, prekograničnu suradnju te participativno i integrirano upravljanje.

Istraživanja su u potpunosti usklađena s ključnim razvojnim nacionalnim i smjernicama EU-a za razdoblje do 2027. te 2030. godine, a prvenstveno s kohezijskom politikom EU-a, Zelenim planom do 2050. te Nacionalnom razvojnom strategijom RH do 2030. godine.

S obzirom na činjenicu da se radilo o drugoj godini u okviru novog višegodišnjeg financijskog okvira EU-a (novog programskog razdoblja kohezijske politike za razdoblje 2021. - 2027. godine) te, posljedično, razdoblju kad su se u Hrvatskoj dovršavali novi razvojni programi, dio istraživanja bio je usmjeren prema ovoj relevantnoj istraživačkoj i *policy* temi.

Nastavljene su i aktivnosti na finalizaciji izrade te vrednovanju razvojnih strategija i programa na regionalnoj, nacionalnoj i makroregionalnoj razini te na razini javnih ustanova i organizacija civilnog društva. Istraživači su također aktivni u okviru sljedećih međunarodnih udruga: European Association of Development Research and Training Institutes (EADI), Bio-based Industries Consortium (BIC) te International Society for Ecological Economics (ISEE).

Neke od aktivnosti na kojima se radilo tijekom 2023. godine nastavljaju se i u 2024. godini, poput suradnje sa Svjetskom bankom na pripremi reforme mehanizama određivanja plaća u javnom sektoru te prethodnom vrednovanju Strategije biogospodarstva do 2035. godine za Ministarstvo poljoprivrede.

Znanstvenice uključene u ovaj projekt sudjelovale su u izradi dviju znanstvenih knjiga, objavile su 8 znanstvenih radova objavljenih u relevantnim časopisima zastupljenim u bazama WoS i SCOPUS te su sudjelovale na 4 međunarodne znanstvene konferencije. Rezultate istraživanja tijekom 2023. godine znanstvenice su prezentirale široj javnosti kroz *online* stručnu publikaciju *IRMO aktualno*.

### **3. Utjecaji Europskog semestra i industrijskih odnosa na javne politike i socio-ekonomski razvoj u Republici Hrvatskoj - EUROSEM, voditelj dr. sc. Jakša Puljiz, Odjel za europske integracije**

Projekt prati istraživački pravac „Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje” te tematski prioritet ‘Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje’ definiran u IRMO-voj Strategiji razvoja 2017. – 2022.

U sklopu dionice projekta pripremljena je i predana za objavu znanstvena knjiga koja se odnosi na učinke članstva Republike Hrvatske u Europskoj uniji na javne politike, a koja se bavi i pitanjem sudjelovanja Republike Hrvatske u Europskom semestru odnosno utjecajem Europskog semestra na fiskalnu politiku RH. Znanstveni rad koji se odnosi na planiranje strukturnih reformi temeljenih na indikatorima u završnoj je fazi, a planira se prijaviti za objavu u 2024. godini. U sklopu dionice projekta koja se bavi industrijskim odnosima u koautorstvu je objavljen znanstveni članak o euroskepticizmu u Hrvatskoj u časopisu *On-line Journal Modelling the New Europe* koji je zastupljen u bazi SCOPUS.

Drugi znanstveni članak u sklopu ove dionice u završnoj je fazi izrade. Riječ je o članku koji analizira razvoj predstavničke demokracije u Hrvatskoj, a priprema se za objavu u specijalnom broju časopisa *Frontiers in Political Science* koji je zastupljen u bazama SCOPUS i WoS. Za zbornik radova s međunarodne znanstvene konferencije Migracije na rubu Europe, čiji je izdavač Institut za migracije i narodnosti iz Zagreba, prihvaćen je članak o radu putem online platformi u Hrvatskoj. U okviru dionice projekta koja se bavi industrijskim odnosima objavljena su ili se nalaze u postupku objavljivanja dva stručna rada, te je ostvaren veći broj gostovanja u medijima.

#### **4. Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa: Prema održivom kulturnom razvoju - CULTDEV, voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac, Odjel za kulturu i komunikacije**

Cilj CULTDEV projekta je stvaranje sustavnog znanstvenog uvida u procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. U fokusu je istraživanje kulturne i medijske politike, njezinih ciklusa, procesa, promjena i razvojnih tendencija te suvremenih kulturnih praksi. Istraživanja prate kako se kulturne prakse oblikuju izložene međunarodnim političkim, ekonomskim i tehnološkim procesima. Kultura i komunikacija promatraju se kao ključni elementi društvenog razvoja i kao osnovni društveni procesi.

Tijekom 2023. godine članovi projektnog tima objavili su devet znanstvenih i stručnih priloga u znanstvenim časopisima i knjigama, od kojih 8 u časopisima indeksiranim u bazama WoS i/ili Scopus. Također su bili autori jedne autorske knjige, *Cjelovita procjena učinka intervencija u području kulturne baštine – SoPHIA model*, objavljene u 2023. godini, te su bili urednici posebnog broja znanstvenog časopisa *Medijske studije/ Media studies*, vol. 13, 26 pod naslovom *'Platformisation of cultural and audio-visual sectors in the European Union: new policies for new stakeholders'*. Pripremljen je i niz znanstvenih priloga prihvaćenih za objavu u 2024. godini. Na znanstvenoj knjizi *Digital Transformation and Cultural Policies in Europe* koja će biti objavljena početkom 2024. godine, u nakladi prestižnog nakladnika (Routledge), članovi tima surađivali su u svojstvu urednika i autora više poglavlja.

Tijekom 2023. godine, članovi tima imali su 15 izlaganja na međunarodnim skupovima i stranim sveučilištima relevantnim za istraživačke aktivnosti na CULTDEV projektu. U prosincu 2023., organiziran je u Zagrebu međunarodni okrugli stol „Veliki izazovi za male kinematografije“. Također organizirana je i međunarodna poslijediplomska ljetna škola *Political Economies of the Media* u organizaciji IRMO-a i Sveučilišta u Ljubljani (IUC, Dubrovnik 11. – 15.9.2023.)



Suradnja je ostvarena i u okviru niza projekata EU-a koje su prijavili ili u kojima sudjeluju članovi CULTDEV tima: „Rapids and backwaters - Adapting fast and slow to a digital cultural turn“, „Medijsko obrazovanje je važno - MOV“, „Nova javna kultura i prostori društvenosti“, Obzor Europa projekt ‘Povećanje međunarodne konkurentnosti filmske industrije na malim europskim tržištima’ – CRESCINE, Media Pluralism Monitor, COST akcije „Platform Work Inclusion Living Lab (P-WILL)“ te „Grassroots of Digital Europe (GRADE)“, itd.

Članovi projektnog tima sudjelovali su u savjetodavnim ekspertnim skupinama i u izradi analitičkih podloga za javne politike na međunarodnoj, te na nacionalnoj/ lokalnoj razini. Aleksandra Uzelac izabrana je u četvrti ciklus ekspertne skupine *EU/ UNESCO Expert Facility 2023-2026 “Advancing evidence-based policies and actions, and supporting policy making to enhance the contribution of creative sectors and industries to sustainable development”*. Jaka Primorac sudjelovala je u radu vezanom uz *the Compendium of Cultural Policies & Trends*, međunarodne digitalne platforme koja kontinuirano donosi pregled stanja u kulturnim politikama u Europi. Ana Žuvela sudjelovala je u izradi Plana razvoja kulture grada Zagreba 2022. – 2030.

Članovi tima aktivni su članovi uredništava ili savjetodavnih odbora u nekoliko međunarodnih časopisa: *Dialogues on Digital Society* (SAGE), *Work Organisation, Labour & Globalisation* (Pluto Journals) te *The European Journal of Cultural Management and Policy*.

## **5. Inovativni pristupi istraživanju kulture – IPIK, voditeljica dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, Odjel za kulturu i komunikacije**

U skladu s ciljevima projekta IPIK, u 2023. godini, članice projektnog tima bavile su se istraživanjem tema koje promatraju razvojnu snagu kulture (psihološka dobrobit muzeja; kulturni turizam, održivi turizam i tzv. *eudaimonic* turizam; ekonomija doživljaja; kulturna i prirodna baština; mobilnost u kulturi odnosno turizmu; kulturna raznolikost) odnosno samo upravljanje u kulturi (*governance* i menadžment, sudioničko upravljanje, organizacija i upravljanje, vještine vodstva u muzejima). Ukupno su objavile 11 znanstvenih i stručnih priloga od čega valja spomenuti 4 znanstvena rada u visoko rangiranim časopisima, 1 autorsku knjigu, 2 poglavlja u knjizi, 3 stručna rada te 1 uredništvo časopisa. Pored toga, pripremljeno je još 5 znanstvenih radova, 5 poglavlja u knjizi i 1 autorski priručnik čije se objavljivanje planira u idućoj godini. Također, pripremljen je i visokoškolski udžbenik u su-uredništvu. Svi objavljeni znanstveni radovi indeksirani su u prestižnim bazama podataka (SCOPUS i WoS), pri čemu su 2 objavljena u časopisima Q1, 1 rad u časopisu Q3 i 1 rad u časopisu Q4. Tijekom 2023. godine,

rezultati projekta predstavljeni su i na međunarodnim znanstvenim konferencijama, uglavnom u inozemstvu. Također, nastavilo se sa suradnjom u okviru postojećih projekata EU-a (KEEP ON, Nova javna kultura i prostori društvenosti) te je započet rad na novom projektu More Than a Village (MTAV), a radilo se i na domaćim projektima (Plan razvoja kulture grada Zagreba za razdoblje 2024. – 2030.). Prijavljeno je i 15 novih projekata (3 Obzor, 2 Kreativna Europa, 1 Interreg Središnja Europa, 1 Interreg SI-HR, 1 Interreg IT-HR, 1 Interreg Dunav, 1 USA Small Grants Program, 1 lokalni marketinški plan, 1 lokalni plan razvoja publike, 1 projekt regionalne kulturne politike i 1 projekt nacionalne kulturne politike), pri čemu je 1 projekt uspješno ocijenjen (Interreg Središnja Europa) te se potpis ugovora očekuje početkom 2024. godine, a za 1 projekt rezultati se još očekuju. Nastavljena je i suradnja u okviru europskih (Interpret Europe, Klaster puteva kulture, European Association of Social Psychology) odnosno hrvatskih udruženja i zaklada (ICOM Hrvatska, Interpretirajmo Hrvatsku, Hrvatsko etnološko društvo, Zaklada Kultura nova). Voditeljica projekta je i članica znanstvenog odbora europskog udruženja interpretatora baštine, Interpret Europe. Suradnica na projektu je imenovana u Upravni odbor europske mreže ENCATC (European Network on Cultural Management and Policy), također je članica savjetničkog odbora međunarodnog časopisa *The European Journal of Cultural Management and Policy*, članica znanstvenog savjeta na međunarodnom znanstvenom projektu EPICA – Empowering Participation in Culture and Architecture te Upravnog odbora Plana upravljanja svjetskim dobrom UNESCO-a “Starim gradom Dubrovnikom”. Sve obveze suradnice na projektu vezane uz doktorski studij uspješno su izvršene.

## 6.2. Tržišni projekti

U IRMO-u se tijekom 2023. godine provodilo 46 projekata. IRMO je, kao partner u ovom izvještajnom razdoblju, radio na 20 dugoročnih kompetitivnih istraživačkih projekata (u okviru programa Obzor 2020, program Erasmus+, akcije Jean Monnet, CBC programa, Europskog socijalnog fonda, Interreg, HRZZ-a, UNDP-a, Svjetske banke, itd.), a znanstvenici iz IRMO-a sudjelovali su i u više kratkoročnih istraživačkih angažmana od kojih se neki ponavljaju u godišnjoj dinamici. Na nacionalnoj razini znanstvenici tima IRMO-a odradili su brojne projekte, kroz koje su pružali analitičku i konzultantsku podršku donositeljima strateških odluka, a koji su se odnosili na sektorske razvojne politike i planiranje razvoja na lokalnoj i regionalnoj razini.

Naziv projekta: **ON-LINE POLICY IRMO BRIEFS**



Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: Sandro Knezović

Trajanje projekta: 1./2023. – 12./2023.

IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu kontinuirano provode projekt objavljivanja mjesečne *online* publikacije „IRMO Brief“, na engleskom jeziku, o različitim aktualnim temama iz šireg područja međunarodnih odnosa. Osim objave na mrežnim stranicama IRMO-a, publikacija se putem elektroničke pošte šalje predstavnicima državne vlasti, diplomatskim i konzularnim uredima, nevladinim organizacijama i udrugama, znanstvenim institucijama te se također objavljuje i dijeli na društvenim mrežama IRMO-a (Facebook i Twitter). Autori publikacije su i znanstvenici iz Instituta za razvoj i međunarodne odnose i strani autori, čime se želi povećati vidljivost i relevantnost IRMO-a u međunarodnom okruženju te raznolikost tema i kvaliteta priloga. Teme *policy briefova* vezane su za aktualna zbivanja u svijetu koja se, između ostalog, odnose i na Hrvatsku, Jugoistočnu Europu i šire. Nedostatak slične mjesečne publikacije u cijeloj regiji, ovaj projekt čini još važnijim i mogao bi postati bitnim izvorom *policy* analiza relevantnih za cijelu regiju. Time se značajno povećava vidljivost aktivnosti IRMO-a (u suradnji sa Zakladom Hanns Seidel), dok činjenica da se *policy briefovi* distribuiraju na više stotina selektiranih elektroničkih adresa (TDU-a, veleposlanstava u RH, međunarodnih organizacija, predstavnika akademske zajednice u RH i šire) predstavlja dodanu vrijednost ovog projekta u nastojanju etabriranja IRMO-a kao relevantne akademske institucije s prepoznatljivim *policy-making* kapacitetima. Osim ranije spomenutoga, glavna svrha projekta je širenje kulture javne rasprave o aktualnim temama iz područja međunarodnih odnosa.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 31-15

Naziv projekta: **Weekly Briefings on Politics, Society, Economy and Foreign Policy 2022/2023**

Naručitelj projekta: China Central and East European Institute

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 9./2022. – 7./2023.

U sklopu ovog projekta IRMO je osigurao izradu tjednih izvješća (*weekly briefs*) koje izdaje China Central and East European Institute, u kojima objavljuje redovite tjedne i povremene tematske priloge iz zemalja 16+1 (danas 17+1) inicijative koju je 2012. godine pokrenula kineska vlada. Svakog mjeseca objavljuju se tjedni članci koji sukcesivno analiziraju događaje iz sfere politike, ekonomije, društvenih pitanja i vanjske politike, a u tom su mjesecu aktualni u RH. Na isti način prate se događanja iz ostalih država članica inicijative. Svi članci su na engleskom jeziku duljine oko 1500 riječi. Ovaj projekt predstavlja nastavak istih projektnih aktivnosti iz prethodnih godina.

Cilj projekta jest na mjesečnoj bazi analizirati aktualne događaje iz zemalja srednje, istočne i jugoistočne Europe iz sfere politike, ekonomije, društva i vanjske politike. Članci su pisani jednostavnim jezikom pristupačnim široj čitalačkoj publici, na engleskom jeziku i dostupni su u slobodnom pristupu na stranici <https://china-cee.eu/>.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 36-13

Naziv projekta: **Europeanisation Meets Democracy from Below: The Western Balkans on the Search for New European and Democratic Momentum (WB2EU)**



Izvor financiranja: EC - Erasmus+ Jean Monnet Networks

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 10./2020. – 10./2023.

U projektu su sudjelovale *think tanks* i *do-tanks* organizacije, institucije visokog obrazovanja i centri za javne politike. Projekt su činile tri faze: I faza - Vladavina prava i pravosuđe; II faza – Društvena pitanja; i III faza - Demokratizacija kroz građanski aktivizam. U okviru projekta organizirano je: pored prve (Beč) i završne konferencije (Brisel), šest 'ideas go public labs' u šest različitih europskih gradova (Sarajevu,

Ljubljani, Prištini, Parizu, Beogradu i Berlinu), ljetna škola na Cresu, izgradnja *online* platforme, aktivna diseminacija relevantnih materijala putem društvenih mreža i drugih oblika komunikacijskih kanala, objavljeni su: serija *op-ed* članaka, *policy briefs* (45), finalni izvještaj i knjiga. Voditelj projekta je Austrian Society for European Politics uz usku suradnju s Austrian Institute for International Affairs. Partneri iz članica EU-a su CERMES Bugarska, IRMO Hrvatska, EuropaNova Francuska, IEP Njemačka, Sveučilište Peleponnese Grčka, Sveučilište Andrassy Mađarska, IAI Italija, Global Focus Rumunjska i CIR Slovenija. Partneri iz zemalja zapadnog Balkana su CDI Albanija, Sveučilište u Sarajevu BiH, Change Experts Group Kosovo, PIN Crna Gora, Eurothink Sjeverna Makedonija i BFPE Srbija.

Opći cilj projekta je doprinos jačanju demokracije u Europi kroz suradnju i umrežavanje akademske, istraživačke, zagovaračke, aktivističke i medijske zajednice kao i drugih relevantnih dionika. Teme kojima se WB2EU mreža bavila su, u širem smislu, daljnje proširenje EU-a i suradnja EU-a sa zemljama zapadnog Balkana, dok se, u užem smislu, projekt fokusira na područja vladavine prava u EU-u i zemljama zapadnog Balkana, analizu ključnih društvenih pitanja te na jačanje dijaloga s građanima o potrebi njihova aktivnog angažmana u izgradnji i očuvanju demokracije.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 36-33

Naziv projekta: **Nejednakosti, otpornost zajednice i novi modaliteti upravljanja u svijetu nakon pandemije (ENDURE)**

Izvor financiranja: Hrvatska zaklada za znanost

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 6./2022. – 5./2025.

ENDURE je organiziran u pet klastera: I. Governance in Times of Crisis, II. Challenging Inequalities in Post-Covid World, III. Public Attitudes and Resilience After Crisis Events, IV. Mobilizing (D/Mis) Information and Communities i V. Interdisciplinary Knowledge Synthesis of ENDURE. Konzorcij čini devet nositelja i šest partnera. Nositelji su znanstvenici sa sljedećih institucija: Free University Berlin (koji je ujedno i koordinator); University of Campinas, Sao Paulo; University Laval, Québec; University of Helsinki; University of Colombia, Bogota; Glasgow Caledonian University; University of Wrocław; University of Texas Houston, El Paso, i IRMO, Zagreb. Partneri su znanstvenici sa sljedećih institucija: Özyegin University, Istanbul, Turska; Federal University of Amazonas, Manaus, Brazil; University of Brasilia, Brazil; State University of Rio de Janeiro, Brazil; Kyiv School of Economics, Ukrajina, i University of Natural Resources

and Life Sciences, Beč, Austrija.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 36-23

Naziv projekta: **Akademija liderstva za organizacije civilnog društva**

Izvor financiranja: Europski socijalni fond i Ured za udruge Vlade Republike Hrvatske

Voditelj projekta: Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 2./2022. – 8./2023.

U okviru projekta provedeno je istraživanje o stanju i potrebama organizacija civilnog društva u području liderstva u Hrvatskoj. Istraživanje je uključilo analizu relevantnih dokumenata, izvještaja i komparativni pregled literature o liderstvu u organizacijama civilnog društva u drugim zemljama. Nadalje, provedeno je kvalitativno i kvantitativno istraživanje o stanju i potrebama u području liderstva u organizacijama civilnog društva u Hrvatskoj. Izrađen je i proveden program edukacije o liderstvu za organizacije civilnog društva, mentorstvo i *coaching*.

IRMO je proveo istraživački dio projekta. Nositelj projekta bila je Profesionalna mreža žena i muškaraca Hrvatske, a partneri su bili Visoko učilište Algebra, IRMO, Centar za građanske inicijative Poreč, udruge Totalno dobro, Prostor imaginacije i Dobar dan iz Zagreba, udruga Žena iz Drniša i OŠ Pavleka Miškine iz Zagreba. Cilj Akademije liderstva je pružiti organizacijama civilnog društva individualnu, prilagođenu podršku u razvoju njihovih liderskih kapaciteta.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 36-24

Naziv projekta: **SEE-6 Economic Outlook**



Naručitelj: Udruženje ekonomskih instituta jugoistočne Europe (SEEA)

Voditelj projekta za Hrvatsku: Nevenka Čučković

Trajanje projekta: višegodišnji

SEE-6 Economic Outlook je publikacija na engleskom jeziku koja dva puta godišnje donosi pregled najnovijih gospodarskih kretanja te kratkoročne i srednjoročne makroekonomske prognoze za šest zemalja jugoistočne Europe: Bosnu i Hercegovinu, Crnu Goru, Hrvatsku, Sjevernu Makedoniju, Sloveniju i Srbiju. Izdavači publikacije su institucije-članice udruženja SEEA, među kojima je i IRMO. SEEA je međunarodno udruženje ekonomskih instituta u jugoistočnoj Europi čiji su ciljevi: promicati ekonomska istraživanja u jugoistočnoj Europi; poticati umrežavanje i suradnju članica; razvijati zajedničke istraživačke programe, te organizirati znanstvene konferencije, okrugle stolove i sastanke. Cilj je istraživačkog projekta za svaku pojedinu zemlju pa tako i za Hrvatsku izraditi statistički utemeljenu analizu polugodišnjih gospodarskih kretanja, te projekciju osnovnih makroekonomskih pokazatelja za tekuću i sljedeće tri godine. Tekst prati i opsežan statistički pregled s više od 200 kvartalnih makroekonomskih pokazatelja. Očekivani učinci projekta su uglavnom usmjereni na nekoliko razina korisnika. Regionalnim i nacionalnim nositeljima politika, kao i onima na razini gospodarskih sektora i djelatnosti poduzeća projekt ima namjeru osigurati kvalitetnu analitičku podlogu za donošenje strategija budućeg razvoja i konkretnih poslovnih odluka.

Broj projekta: IRMO 2019 32-1

Naziv projekta: **Ocjenjivanja projektnih prijedloga, Investicija C.1.6. R1 I 1 – Regionalna diverzifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti**

Naručitelj: Ministarstvo turizma

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 2./2023. - 2./2025.

Cilj projekta je pružanje podrške Ministarstvu turizma u postupku dodjele bespovratnih sredstava u okviru podkomponente 1.6. Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (evaluacija projektnih prijedloga).

Broj projekta: IRMO 2023 30-32

Naziv projekta: **Klima i rad**

Naručitelj: Friedrich Ebert Stiftung

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 4./2022. - 2./2023.

Provedena je analiza učinaka klimatskih promjena (npr. smanjivanje količine oborina, osobito ljeti), mjera za njihovo ublažavanje (prestanak korištenja fosilnih goriva) i prilagodbe na klimatske promjene (npr. navodnjavanje, zaštita od poplava) na broj i vrstu radnih mjesta i radne uvjete u Hrvatskoj. To se odnosi na (i) smanjivanje potrebe za nekim radnicima zbog klimatskih promjena (npr. ako se zbog porasta temperature zatvore skijališta, nema potrebe za uređivanjem staza) ili zbog mjera za ublažavanje klimatskih promjena (npr. poslovi vezani za korištenje fosilnih goriva); (ii) povećanje potreba za pojedinim uslugama zbog klimatskih promjena i prilagodbe na klimatske promjene (npr. vatrogasci, hitna pomoć i ostale hitne službe) i (iii) razvoj inovacija i novih poslova (što se primjerice, odnosi na obnovljive izvore energije, projektiranje, izgradnju, održavanje i rekonstrukciju ključne infrastrukture). Radni uvjeti mijenjat će se, osobito u zanimanjima povezanim s radom na otvorenom i hitnim službama. Mijenjat će se i potrebe za specifičnim znanjima i vještinama. Smjer i veličina utjecaja klimatskih promjena, mjera za ublažavanje klimatskih promjena i mjera za prilagodbu na klimatske promjene neće biti jednaki u svim regijama, sektorima niti za sve radnike. Ova studija dala je inicijalnu ocjenu učinaka klimatske krize na tržište rada i radnike u Hrvatskoj.

Broj projekta: IRMO 2022 30-30

**Naziv projekta: Izrada izvješća o napretku i podrška ažuriranju Integriranog nacionalnog energetskeg i klimatskog plana (NECP) u pogledu dimenzije istraživanja, inovacija i konkurentnosti**

Naručitelj: Energetski institut Hrvoje Požar (EIHP)

Voditelj projekta: Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 2./2023. - 4./2023.

Cilj projekta bio je pružanje podrške EIHP-u u pripremi izvještaja i revizije Nacionalnog energetskeg i klimatskog plana (NECP) u pogledu dimenzije istraživanje, inovacije i konkurentnosti (dimenzija V).

Broj projekta: IRMO 30-28



Naziv projekta: **Ponovno traženje liberalne demokracije u post-činjeničnom vremenu (RECLAIM)**

## RECLAIM



Izvor financiranja: Europska komisija, (HORIZON-RIA)

Koordinator projekta: University of Iceland, Reykjavik

Voditelj projekta: Hrvoje Butković

Trajanje projekta: 10./2022. - 10./2025.

Istraživački projekt bavi se implikacijama politike post-istine na budućnost liberalne demokracije u Europi. Iako politika post-istine predstavlja potencijalnu egzistencijalnu prijetnju liberalnoj demokraciji, ona nipošto ne mora značiti početak njezinoga kraja. Postoje značajni izgledi za ublažavanje učinaka ovog fenomena, a ambicija ovog istraživačkog projekta jest pridonijeti u tom smislu. Projekt analizira značaj različitih fenomena koji su dio politike post-istine za liberalnu demokraciju u 21. stoljeću, te razmatra na koji način oni predstavljaju egzistencijalnu prijetnju liberalnoj demokraciji. Cilj projekta je stvoriti teorijski i empirijski utemeljenu viziju budućnosti liberalno-demokratskih institucija, analizirati značenje liberalne demokracije u 21. stoljeću, te razviti preporuke, alate i metodologiju za ponovno uspostavljanje legitimiteta i učinkovitosti liberalne demokracije. U tom smislu projekt će: generirati konceptualnu definiciju kao i empirijske pokazatelje za analizu politike post-istine; analizirati trenutno stanje u pogledu različitih dimenzija politike post-istine u zemljopisnom smislu (različiti broj europskih država, uključujući države članice i nečlanice Europske unije); razmotriti inovativne nastavne alate za građansko obrazovanje temeljeno na četiri ključne dimenzije (europskom identitetu učenika; digitalnoj pismenosti; učenju putem iskustva i prakse; socijalnoj koheziji) za razradu novih modela u poučavanju i kako bi se poboljšale vještine učenika prilikom suočavanja s promjenama u demokratskim društvima; koristiti vlastita empirijska otkrića u vezi s trenutnim stanjem politike post-istine u Europi kako bi se razvile *policy* preporuke o tome kako najbolje odgovoriti na različite izazove kao i preporuke kako se najbolje suočiti s dezinformacijama u području građanskog obrazovanja i medijske pismenosti. Tijekom 2023. napravljeno je *desk* istraživanje te brojni intervjui na temu dezinformacije u medijskom prostoru. Temeljem

provedenog *desk* i terenskog istraživanja tijekom 2024. izradit će se nacionalna studija.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 20-28

Naziv projekta: **Izrada studije izvodljivosti Centar aktivnog turizma Vidonje**

Naručitelj: Dubrovačko-neretvanska županija

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 9./2022. - 1./2023.

Sadržaj projekta bila je izrada studije izvodljivosti za „Centar aktivnog turizma Vidonje“. Svrha studije bila je procjena opravdanosti ulaganja u uspostavu Centra aktivnog turizma u dolini Neretve s ciljem diversifikacije turističke ponude kao i stvaranje uvjeta za jačanje razvoja turizma u turistički slabije razvijenom dijelu Dubrovačko-neretvanske županije. Glavna projektna aktivnost je obnova postojeće zgrade stare škole, prema načelima kružne ekonomije i održive zelene i digitalne infrastrukture u skladu s obnovljivim izvorima energije, čiji bi sadržaj bio prilagođen posjetiteljima zainteresiranim za aktivni turizam, a koji bi uključivao popratni sportsko-rekreacijski, kulturno-umjetnički i izletnički sadržaj.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 29-32

Naziv projekta: **Vrednovanje razvijenosti otoka**

Naručitelj: Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU-a

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 1./2023. - 7./2023.

Cilj projektnog zadatka bio je izraditi studiju koja će omogućiti uspostavu novog sustava mjerenja razvijenosti otoka temeljem otočnih razvojnih pokazatelja. U sklopu projekta izrađena je baza otočnih razvojnih pokazatelja, metodologija izračuna razvijenosti otoka te prijedlog razvrstavanja otoka u skupine razvijenosti. Baza otočnih razvojnih pokazatelja uključuje pokazatelje za 6 tematskih skupina otočnih razvojnih pokazatelja i 25 podskupina tematskih otočnih razvojnih pokazatelja u skladu s Uredbom o ocjenjivanju razvijenosti otoka. Također, otočni razvojni pokazatelji razvrstani su na pokazatelje *inputa*, *outputa*, ishoda i učinaka za svaku podskupinu tematskih otočnih razvojnih pokazatelja čime je osigurana dodatna analitička osnovica za procjenu učinaka mjera za poticanje razvoja otoka.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 29-34

**Naziv projekta: Izrada teritorijalne strategije razvoja otoka u Dubrovačko-neretvanskoj županiji**

Naručitelj: Razvojna Agencija Dubrovačko-neretvanske županije

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 1./2023. - 10./2023.

Teritorijalna strategija strateški je dokument Dubrovačko-neretvanske županije (DNŽ) koji predstavlja glavni preduvjet za provedbu Integriranog teritorijalnog programa 2021.-2027. na otocima na području županije. Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova EU-a osiguralo je iz Europskih strukturnih i investicijskih fondova za programsko razdoblje 2021.-2027. ukupno 150 milijuna eura za razvoj hrvatskih otoka. Tim IRMO-a pripremio je analizu geografskog područja ulaganja, uključujući analizu razvojnih potreba i potencijala otočnog područja DNŽ-a, zatim ključna područja ulaganja, opis integriranog pristupa u rješavanju razvojnih potreba i potencijala, financijski okvir te okvir za praćenje provedbe strategije.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 29-35

**Naziv projekta: Podrška provedbi pravedne tranzicije u Hrvatskoj**

Naručitelj: Ministarstvo regionalnog razvoja i fondova EU-a

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 1./2023. - 7./2024.

Cilj je pružiti podršku timu tvrtke PricewaterhouseCoopers d.o.o. i Ministarstvu regionalnoga razvoja i fondova EU-a u izradi stručnih podloga za pripremu lokalnih i županijskih razvojnih projekata koji bi se financirali putem Fonda za pravednu tranziciju u razdoblju 2021. - 2027. Projekt je usredotočen na podršku u razradi strateških projektnih prijedloga te na pripremu javnih poziva za prijavljivanje projektnih prijedloga za financiranje putem Fonda za pravednu tranziciju. Također, projektne aktivnosti uključile su i edukacije za buduće korisnike iz područja pripreme i provedbe projektnih prijedloga.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 29-37

**Naziv projekta: Izrada publikacije “Hrvatska i međunarodne financijske institucije: 30 godina suradnje”**



Naručitelj: Ministarstvo financija

Voditelj projekta: Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 7./2023. - 11./2023.

Projekt se odnosio na pripremu, uređivanje i tiskanje knjige pod nazivom “Hrvatska i međunarodne financijske institucije: 30 godina suradnje”. Knjigom se obilježava tri desetljeća duga suradnja Republike Hrvatske i međunarodnih financijskih institucija te omogućuje široj javnosti stjecanje dubljeg uvida u karakter same suradnje. Od međunarodnih financijskih institucija knjiga obrađuje Grupaciju Svjetske banke, Međunarodni monetarni fond, grupaciju Europske investicijske banke, Europsku banku za obnovu i razvoj, Razvojnu banku Vijeća Europe, Grupaciju Inter-američke banke za razvoj, Azijsku infrastrukturnu investicijsku banku i Europski stabilizacijski mehanizam. Knjiga ujedno predstavlja svojevrsni nastavak prve knjige na ovu temu, koja je objavljena u izdanju IRMO-a 1996. godine pod nazivom „Hrvatska i međunarodne financijske institucije: Svjetska pravila usmjeravanja razvoja“.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 29-37

**Naziv projekta: Praćenje medijskog pluralizma u digitalnoj eri - MPM2023**



Izvor financiranja: Europska komisija

Koordinator projekta: The European University Institute, Firenca

Voditelj projekta: Paško Bilić

Trajanje projekta: 12./2022. – 7./2023.

Centar za medijski pluralizam i medijske slobode (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci u Italiji provodio je praćenje medijskog pluralizma u nacionalnim medijskim sustavima zemalja Europske unije te odabranim zemljama kandidatkinjama. Projekt na ujednačenim i znanstvenim kriterijima evaluira stanje medijskog pluralizma u tiskanom, elektroničkim i digitalnim medijima. Praćenje rizika medijskom pluralizmu podijeljeno je u kategorije: osnovna zaštita, tržišni pluralizam, uključenost medija i politička neovisnost. Kroz te kategorije protežu se različite zakonodavne, socijalne i ekonomske varijable. U ovom projektnom ciklusu značajno veći naglasak stavljen je na digitalnu komunikaciju te na indikatore koji se odnose na utjecaj pandemije bolesti COVID-19 na medijski pluralizam.

Cilj projekta bio je prikupljanje, bilježenje i dokumentiranje podataka, evaluacija rizika medijskom pluralizmu u Hrvatskoj, te komunikacija s regulatorima i udrugama civilnog društva. Utjecaj projekta je sistematizacija rizika medijskom pluralizmu u Hrvatskoj te detektiranje ključnih nedostataka medijske regulative i politike u Hrvatskoj i EU-u.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 41-3

Naziv projekta: **Praćenje medijskog pluralizma u digitalnoj eri - MPM2024**



Izvor financiranja: Europska komisija

Koordinator projekta: The European University Institute, Firenca

Voditelj projekta: Paško Bilić

Trajanje projekta: 11./2023. – 7./2024.

Centar za medijski pluralizam i medijske slobode (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci u Italiji provodi praćenje medijskog pluralizma u nacionalnim medijskim sustavima zemalja Europske unije te odabranim zemljama kandidatkinjama. Projekt na ujednačenim i znanstvenim kriterijima evaluira stanje medijskog pluralizma u tiskanim, elektroničkim i digitalnim medijima. Praćenje rizika podijeljeno je u kategorije osnovne zaštite, tržišnog pluralizma, uključenosti medija i političke neovisnosti. Svaka se kategorija sastoji od pet indikatora sastavljenih od različitih zakonodavnih, socijalnih i ekonomskih varijabli.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 41-3

Naziv projekta: **Digitalni podatci, infrastrukture i razvoj**



Izvor financiranja: Hrvatska zaklada za znanost

Voditelj projekta: Paško Bilić

Trajanje projekta: 12./2023. – 12./2027.

Digitalni podatci distribuirani s pomoću internetskih platformi, pametnih telefona i drugih naprava postali su izvor intenzivne komercijalizacije i razvoja javnih infrastruktura u razvijenim zemljama. Podatci su nužni za razvoj algoritama kojima se strojnim učenjem i obradom prirodnog jezika konstruira umjetna inteligencija, zamjenjuje spora ručna obrada podataka i pružaju novi analitički uvidi. S obzirom na to da sve više podataka postaje dostupno u digitalnim formatima, često se tvrdi da će podatci postati pokretač ekonomskog rasta i dobrobiti. Međutim, ekonomski i društveni razvoj nije izravna primjena računalnih metoda, nego složen proces koji ovisi o brojnim društvenim čimbenicima. Razumijevanje uloge podataka u društvu predmet je intenzivnih rasprava i istraživanja infrastruktura te kritičkih istraživanja podataka i platformi. Projektom DEVELOPER provest će se interdisciplinarna analiza iz perspektive društvenih znanosti. Istražit će se uloga podataka u društvu na razini institucija (zakona i tržišta), organizacija (privatnih i javnih) i svakodnevnog života građana. Pritom će se izbjegavati utopijska i distopijska razmišljanja o velikim podacima kako bi se empirijski istražilo čimbenike koji unaprjeđuju ili sprječavaju razvoj podatkovnih infrastruktura i njihovu ulogu u stvaranju privatnog i javnog bogatstva. Primijenit će

se eksplorativni, sekvencijalni idejni nacrt mješovitih metoda sa svrhom razumijevanja normi, vrijednosti, iskustava i praksa povezanih s digitalnim podacima i podatkovnim infrastrukturama. Unaprijedit će se i poboljšati znanje u znanstvenoj zajednici o podatkovnim infrastrukturama u postsocijalističkim zemljama ekonomske periferije Europske unije. Empirijskim istraživanjima doprinijet će se daljnjem razvoju strateških planova Europske komisije i Nacionalne razvojne strategije kako bi se omogućila bolja regulacija, poboljšali organizacijski i radni uvjeti i građani uključili u digitalne usluge.

Ciljevi projekta su istražiti kako su digitalni podatci regulirani i vrednovani u zakonima i na tržištima, istražiti iskustva rada s podacima u privatnim i javnim organizacijama, ispitati ulogu podataka u svakodnevnom životu građana, sistematizirati rezultate za bolje razumijevanje razvojne uloge podataka, dati preporuke za javne politike i razvoj podatkovnih infrastrukture.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 41-36

Naziv projekta: **Medijsko obrazovanje je važno (MOV)**



Izvor financiranja: Europski socijalni fond - ESF

Koordinator projekta: GONG

Voditelj projekta: Paško Bilić

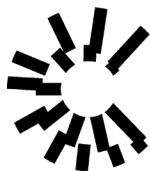
Trajanje projekta: 11./2020. - 9./2023.

Projekt doprinosi analizi trenutnog stanja u području medijske pismenosti, razvoju sinergijskih aktivnosti i modela utemeljenog na dokazima i istraživanju, što doprinosi ostvarenju nacionalnih i propisa EU-a. Za demokratsko društvo te aktivno i odgovorno građanstvo važna je medijska pismenost koja podrazumijeva razvijanje kognitivnih, etičkih, estetskih i filozofskih vještina i znanja. Medijska i informacijska pismenost uključuju kompetencije prikupljanja informacija iz različitih izvora, njihovu kritičku evaluaciju i učinkovito korištenje, te kreiranje i odgovornu distribuciju multimedijjskih sadržaja pomoću digitalnih alata. Kada definiramo medijsku pismenost kao mogućnost

pristupa, analize, kritičkog vrednovanja i stvaranja novoga medijskog sadržaja prepoznamo njezine tri dimenzije: tehničke kompetencije, vještine i praksu kritičkog razmišljanja i proizvodnju sadržaja. Iz ovih definicija vidimo da je sastavni dio medijske pismenosti sposobnost pristupa izvoru informacija, a internet je jedan od najvažnijih izvora te zahtijeva i razvoj informacijsko-komunikacijske ili digitalne kompetencije. Iako je izloženost medijima i izvorima informacija često nekontrolirana i događa se gotovo automatski, upravo je medijska pismenost ta koja razvija vještine svjesnog odlučivanja o izlaganju medijskom sadržaju, umijeće kritičke analize medijskog sadržaja, te stvara prilike za vlastito izražavanje i produkciju medijskog sadržaja. Stoga je osobito važna kako bismo se koristili pozitivnim utjecajima, a spriječili moguće štetne utjecaje izloženosti medijima. Značaj medija ogleda se i u njihovu utjecaju na demokratske procese jer mediji mogu sudjelovati u manipulaciji javnosti ili pak osnaživati demokratske političke procese i podržavati prava građana na informaciju. Isto tako, za demokratsko sudjelovanje građana potrebna je njihova informiranost te vještina kritičkog mišljenja i samoizražavanja.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 41-35

Naziv projekta: **Povećanje međunarodne konkurentnosti filmske industrije na malim europskim tržištima - CresCine**



**crescine**

Izvor financiranja: Europska komisija

Voditelj projekta: Jaka Primorac

Trajanje projekta: 3./2023. - 2./2026.

Misija CRESCINE projekta je povećati konkurentnost filmske industrije u malim zemljama u Europi i poboljšati cirkulaciju filmova i audiovizualnog (AV) sadržaja koji dolaze s malih tržišta na međunarodnoj razini. CRESCINE ima za cilj povećati konkurentnost i kulturnu raznolikost europske filmske industrije. To će se postići razumijevanjem, uključivanjem, osnaživanjem i konačnom transformacijom malih europskih tržišta polazeći od istraživanja i pilotiranja u 7 tržišta. U svojoj "malenosti", ova tržišta naglašavaju izazove i pokretače koje treba uzeti u obzir i kod svih drugih zemalja kako bi se povećala konkurentnost filmske industrije EU-a. CRESCINE će se



sustavno pozabaviti cijelim ekosustavom filmske proizvodnje, distribucije i potrošnje. Cilj je inovacija na svim razinama lanca vrijednosti, od politika do načina upravljanja podacima i analitike, proizvodnih poslovnih modela i načina distribucije. CRESCINE će razviti nove alate, metode i strateške pristupe koji se grade na konceptu malenosti i pozitivnih mogućnosti, koje on podrazumijeva, za ukupnu konkurentnost europske filmske industrije. CRESCINE će se baviti svim očekivanim ishodima kroz prizmu uzornih europskih malih filmskih tržišta koja predstavljaju većinu filmskih tržišta u Europskoj uniji. CRESCINE će uspostaviti inovativni model analize i prikupljanje dokaza kroz lanac vrijednosti koji je uokviren najsvremenijim analitičkim modelima podataka, kroz komparativni test oznake objavljene u svjetlu najboljih dostupnih dokaza uključujući najkvalitetnije izvore podataka. Nalazi će dovesti do rada na inovativnim rješenjima i testiranja novih alata, politika, poslovnih modela ili shema financiranja i zelenih strategija. Ove aktivnosti doprinose ukupnom utjecaju projekta i njegovoj sposobnosti da proizvede nove alate, preporuke, smjernice i iskoristi rezultate koji njeguju transformaciju filmske industrije na malim europskim tržištima i šire. Projekt uključuje 25 europskih i jednog partnera iz SAD-a (akademske institucije, profesionalna udruženja i aktere iz industrije) iz 12 različitih zemalja, a voditelj projekta je Sveučilište Lusófona iz Lisabona, Portugal. Tijekom 2023. godine započet je rad na svim radnim paketima projekta, projekt je predstavljen na Filmskom festivalu u Cannesu (Marché du Film), Black Nights Festival u Tallinu, te je 18. prosinca u Zagrebu organiziran međunarodni okrugli stol 'Veliki izazovi za male kinematografije'. Više na: [www.crescine.eu](http://www.crescine.eu)

Broj projekta: IRMO 2023 RN 45-16

Naziv projekta: **Rapids and backwaters. Adapting fast and slow to a digital cultural turn**

Izvor financiranja: The Research Council Norway - KULMEDIA program

Koordinator konzorcija: Telemark Research Institute, Norveška

Voditeljica projekta: Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 3./2020. – 12./2023.

Tim IRMO-a u sastavu - dr. sc. Aleksandra Uzelac, dr. sc. Jaka Primorac i Barbara Lovrinić Higgins - sudjelovao je u radu na trogodišnjem istraživačkom projektu '*Rapids and backwaters. Adapting fast and slow to a digital cultural turn*' (Digitalne kulturne politike i digitalna transformacija kulturnog sektora) koji je imao za cilj istražiti kako digitalizacija utječe na različite vrste generiranja vrijednosti u području kulturne proizvodnje, kao i na koji su se način zakonodavstvo i regulativa – autorsko pravo i kulturna politika – prilagodili digitalnoj proizvodnji i distribuciji kulture.

Tijekom 2023. godine, tim IRMO-a sudjelovao je u istraživačkim aktivnostima u okviru radnog paketa 5 unutar kojeg se radilo na analitičkom pregledu postojećih politika za kreativnu ekonomiju u Europi i Hrvatskoj s naglaskom na njihovoj adaptaciji prema 'digitalnim politikama'. Rad na ovom projektu rezultirao je objavom istraživačkih rezultata u znanstvenoj knjizi *Digital Transformation and Cultural Policies in Europe* koja je objavljena u izdanju Routledgea (2024), a koju su uredili Ole Marius Hylland i Jaka Primorac. Knjiga je dostupna u otvorenom pristupu te objedinjuje studije slučaja o digitalnim kulturnim politikama u sedam europskih zemalja (Hrvatska, Norveška, Njemačka, Švicarska, Švedska, Španjolska i Ujedinjeno Kraljevstvo), analizu politika na razini Europske unije, te poglavlja koja predstavljaju korišteni teorijski okvir kao i komparativnu analizu studija slučaja. Poglavlje koje analizira digitalnu kulturnu politiku u Hrvatskoj napisale su Aleksandra Uzelac, Jaka Primorac i Barbara Lovričić Higgins. Ole Marius Hylland i Jaka Primorac su u suautorstvu napisali uvodna i komparativna poglavlja u knjizi.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 40-59

Naziv projekta: **KEEP ON - Učinkovite politike za trajne i samoodržive projekte u sektoru kulturne baštine**



Izvor financiranja: ERDF, Interreg Europa

Koordinator konzorcija: INORDE – Institute for Economic Development of Ourense Province, Španjolska

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 6./2018. – 5./2023.

Cilj projekta bio je povećati učinkovitost javnih politika osiguravajući trajne i samoodržive projekte u području kulturne baštine, kako u regijama koje sudjeluju u projektu, tako i u ostalim područjima na teritoriju EU-a. To podrazumijeva: a) javne politike kao katalizatore projekata visoke kvalitete s dugoročnim učinkom na regionalni razvoj; b) identifikaciju i promociju primjera iz kojih se može učiti; c) aktivaciju privatnih financijskih resursa; d) mobilizaciju regionalnih, nacionalnih i dionika EU-a s ciljem

osiguravanja održivosti aktivnosti; e) naglašavanje horizontalnog i povezanog pristupa samoodrživosti s ciljem osiguranja dugoročnog učinka na investicije; f) povećane kapacitete organizacija odgovornih za javne politike odnosno kulturnih organizacija; te g) pružanje značajnog *inputa* za *post-2020.* kohezijsku politiku. Očekivani rezultati odnose se prvenstveno na poboljšanje 6 *policy* instrumenata.

Uloga IRMO-a: *knowledge manager* (KM) – odgovoran za razmjenu iskustava na razini cijelog projekta, za pripremu metodologije, facilitiranje razmjene iskustva tijekom sastanaka, provedbu internog treninga, reviziju dokumenata, monitoring i ishode. To podrazumijeva organizaciju 2 webinarina (1. trenutno stanje i pregled projekta; 2. napredak i rezultati), razvoj predložka dokumenta za primjere dobre prakse, razvoj metodologije upitnika za kulturne ustanove, razvoj metodologije za prikupljanje prošlih iskustava dobre prakse, pripremu publikacije o rezultatima projekta, pripremu vodiča o trajnosti i samoodrživosti projekata kulturne baštine, reviziju akcijskih planova.

Broj projekta: IRMO 2018 RN 42-7

Naziv projekta: **Program razvoja kulture Grada Zagreba 2024. - 2030.**

Naručitelj: Grad Zagreb

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 4./2021. – 11./2023.

Projekt obuhvaća participativnu izradu Plana razvoja kulture grada Zagreba što podrazumijeva analitičku studiju stanja kulture u Zagrebu te određivanje vizije, ciljeva, specifičnih ciljeva, mjera i projekata. Cilj projekta bio je, temeljem analize stanja vezano za postojeću zakonsku regulativu, nalaza istraživanja koja su već obavljena ili su u tijeku o kulturnim resursima grada Zagreba, analize i razgovora s ključnim akterima u području kulture u gradu i širem okruženju, a u suradnji s radnom grupom Grada Zagreba, odrediti viziju razvoja kulture grada Zagreba, definirati ključne razvojne prioritete u nadolazećem srednjoročnom razdoblju i pripremiti strateški plan. Više na: <https://www.zagreb.hr/nacrt-prijedloga-programa-razvoja-kulture-grada-za/191249>

Broj projekta: IRMO 2021 RN 42-18

Naziv projekta: **Tranzicija pametnih sela, model konkurentnijih i atraktivnijih sela u središnjoj Europi - MTAV**

**Interreg**  
CENTRAL EUROPE



Co-funded by  
the European Union

More than a Village

Izvor financiranja: Europska komisija, Interreg Central Europe

Voditelj projekta: Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 4./2023. – 3./2026.

Cilj projekta je stvaranje novih radnih mjesta, stabilizacija ruralnih područja i jačanje ekonomske otpornosti neurbanih područja. Inovativnost projekta je u pristupu pametnom selu koji još uvijek nije raširen u srednjoj Europi. Glavni rezultati projekta su: 1) zajednička strategija za tranziciju pametnog sela, praćena akcijskim planovima za odabrane teritorije, 2) tri pilot akcije koje se sastoje od testiranja različitih modela pametnih sela, 3) zajednička rješenja koja će se primjenjivati u ruralnim područjima u središnjoj Europi i šire. Izravni korisnici ovih rezultata su mala poduzeća, lokalne zajednice, lokalne vlasti, nevladine organizacije, lokalne akcijske grupe i drugi dionici. Problemi vezani uz poboljšanje atraktivnosti i razvoj ruralnih područja su složeni i specifični za svih 5 zemalja koje sudjeluju u projektu (PL, HU, SI, HR i IT). Transnacionalna suradnja primjenjuje se u razmjeni iskustava i pronalaženju zajedničkih rješenja.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 42-21

Naziv projekta: **Nova javna kultura i prostori društvenosti**



Naručitelj: Savez udruga Klubtura

Voditelj projekta: Ana Žuvela

Trajanje projekta: 12./2021. - 12./2023.

U okviru projekta financiranog od strane Europske komisije iz Europskog socijalnog fonda, operativni program 'Učinkoviti ljudski potencijali' provedeno je istraživanje o javnim kulturnim centrima s fokusom na vrijeme i okruženje njihovog nastanka, povijesni razvoj, modele upravljanja, financiranje, strukturu zaposlenika, programske aktivnosti, suradnje s drugim organizacijama, te drugim aspektima važnima za djelovanje kulturnih centara; izrađen je uzorak na temelju provedene ankete među centrima za kulturu te su odabrana 3 centra za detaljnije studije slučaja, a provedeno je i 40 polustrukturiranih intervjua sa zaposlenicima i korisnicima kulturnih centara, partnerima, i administrativnim osobljem. Kroz projekt je napravljena analiza dokumenata s ciljem prikupljanja podataka o postojećim modelima upravljanja i programiranja u društveno-kulturnim centrima u RH i EU-u i usporedba navedenih modela. Također, provedena je analiza *policy* okvira na razini EU-a, te na nacionalnoj i lokalnim razinama, koji reguliraju i utječu na procese sudioničkog upravljanja u kulturi kao i pregled relevantne stručne literature u području upravljanja zajedničkim dobrima i participativne demokracije s ciljem utvrđivanja epistemoloških polazišnih osnova i mogućih primjena u području upravljanja u kulturi. Napisano je šest (6) smjernica za javne politike što je uključivalo koordinaciju cjelokupnog procesa izrade smjernica te sudjelovanje u izradi analiza društvenog utjecaja predloženih smjernica. Rezultati istraživanja objavljeni su u tematskom broju znanstvenog časopisa *Sociologija i prostor*.

Broj projekta: IRMO 2021 RN 43-2

**Naziv projekta: Studija izvedivosti s analizom troškova i koristi Centra zaštite i očuvanja zaštićenih vrsta u Dubrovačko-neretvanskoj županiji**

Naručitelj: Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode

Dubrovačko-neretvanske županije

Voditelj projekta: Marina Funduk

Trajanje projekta: 12./2022. - 6./2024.

Cilj projekta je izrada Studije izvedivosti s analizom troškova i koristi Centra za zaštitu i očuvanja slatkovodnih kornjača, riječne (Mauremys rivulata) i barske kornjače (Emys orbicularis) u naselju Majkovi u Dubrovačko-neretvanskoj županiji. Svrha Studije izvedivosti s analizom troškova i koristi je utvrditi može li se i pod kojim okolnostima ostvariti projekt gradnje Centra. Fokus analize bit će na konceptualnom okviru,

institucijskim propisima, financijskom okviru i prostornoj infrastrukturi. Tehnička analiza uključit će analizu opcija, čiji je cilj usporediti situaciju sa i bez projekta te identifikaciju alternative.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 29-33

**Naziv projekta: Analiza poslovanja udruga članica HSGN-a i preporuke za jačanje kapaciteta za suradnju u budućnosti**

Naručitelj: Hrvatski savez gluhih i nagluhih (HSGN)

Voditelj projekta: Ivana Keser

Trajanje projekta: 12./2023. - 1./2024.

Aktivnosti na projektu obuhvaćale su pripremu upitnika o stanju udruga članica Hrvatskog saveza gluhih i nagluhih; analizu upitnika o stanju udruga članica HSGN-a te pripremu i održavanje radionice na temu "Strateško planiranje za udruge članice Hrvatskog saveza gluhih i nagluhih".

Broj projekta: IRMO 2023 RN 51-91

**Naziv projekta: Usluga vrednovanja tijekom izrade Strategije aglomeracije Zagreb za razdoblje do 2027. godine - SRUAZ**

Naručitelj: Gradski ured za gospodarstvo, ekološku održivost i strategijsko planiranje

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 7./2022. - 5./2023.

Osnovni ciljevi projekta bili su pridonijeti kvaliteti izrađene Strategije kroz pružanje argumentirane ocjene relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti i koherentnosti strategije. Radi se ujedno o ključnim kriterijima prethodnog vrednovanja strateškog dokumenta, a Strategija je sagledana i s aspekta kriterija djelotvornosti i učinkovitosti u mjeri u kojoj je to bilo moguće u fazi izrade Strategije. Projektom se ujedno nastojalo pridonijeti porastu razumijevanja o cjelokupnom procesu strateškog planiranja i vrednovanja strateškog dokumenta na području koje pokriva urbana aglomeracija Zagreb.

Aktivnosti su obuhvatile ocjenu svih ključnih priloga na izradi Strategije - od samog tekstualnog dijela Strategije i analize stanja, SWOT analize, ocjene analize razvojnih potreba i potencijala, ocjene strateškog okvira razvoja urbane aglomeracije u navedenom razdoblju - vizije, strateških ciljeva i provedbenih mehanizama / ključnih

područja intervencije, ocjene indikativnog financijskog plana, pokazatelja i dr. Pri tome je pozornost posvećena primjeni evaluacijskih pitanja u okviru prethodno spomenutih evaluacijskih kriterija, s posebnim naglaskom na kriterijima relevantnosti, konzistentnosti te koherentnosti/usklađenosti strategije kako bi se osigurala neophodna unutarnja interventna logika strateškog dokumenta.

Broj projekta: IRMO 2022 51-21

Naziv projekta: **Prethodno vrednovanje Strategije razvoja održivog turizma RH do 2030. godine**

Naručitelj: Ministarstvo turizma i sporta

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 1./2022. – 8./2023.

Osnovni ciljevi projekta bili su pridonijeti kvaliteti izrađene Strategije i Plana te pridonijeti porastu razumijevanja cjelokupnog procesa strateškog planiranja i vrednovanja strateškog dokumenta u Ministarstvu putem rasprava usmjerenih na podizanje kvalitete izrađene Strategije i Plana (kroz argumentiranu ocjenu relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti, koherentnosti te učinkovitosti i djelotvornosti Strategije).

Aktivnosti na projektu odnosile su se na ocjenu svih ključnih priloga na izradi Strategije razvoja održivog turizma do 2030. godine, ali i Nacionalnog plana održivog turizma do 2027. (Strategije i Plana razvoja turizma) - od analize stanja, SWOT analize, analize razvojnih potreba i potencijala, ocjene strateškog okvira razvoja turizma u navedenom razdoblju - vizije, strateških ciljeva i provedbenih mehanizama / ključnih područja intervencije, ocjene indikativnog financijskog plana, pokazatelja i dr.

Posebna je pozornost bila usmjerena primjeni evaluacijskih pitanja u okviru sljedećih evaluacijskih kriterija: relevantnosti, konzistentnosti, unutarnje i vanjske koherentnosti te utjecaja strategije. Ujedno, pažnja je bila posvećena provjeri povezanosti i usklađenosti Strategije i Plana razvoja turizma s NRS-om 2030 te s drugim nacionalnim strateškim razvojnim dokumentima kao i onima na razini EU-a. Projekt je u cjelini doprinio osnaživanju procesa strateškog planiranja u Ministarstvu turizma temeljem poboljšane kvalitete izrađene Strategije i Plana razvoja turizma. Podignuta je razina razumijevanja o prethodnom vrednovanju kod stručnjaka Ministarstva turizma kao i drugih ključnih dionika i stručnjaka uključenih u proces strateškog planiranja te je unaprijeđeno djelovanje partnerstva kroz jačanje konsenzusa u oblikovanju politike razvoja turizma.

Broj projekta: IRMO 2022 51-19

Naziv projekta: **Prethodno vrednovanje Strategije razvoja urbanog područja Zadar za razdoblje 2021. - 2027. godine - SRUP Zadar**

Naručitelj: Grad Zadar

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 10./2022. - 10./2023.

Osnovni ciljevi projekta odnosili su se na davanje doprinosa kvaliteti izrađene Strategije kroz pružanje argumentirane ocjene relevantnosti, opravdanosti, konzistentnosti i koherentnosti strategije. Radi se ujedno o ključnim kriterijima prethodnog vrednovanja strateškog dokumenta, a Strategija je sagledana i s aspekta kriterija djelotvornosti i učinkovitosti u mjeri u kojoj je to bilo moguće u fazi njezine izrade. Projektom se ujedno nastojalo pridonijeti porastu razumijevanja o cjelokupnom procesu strateškog planiranja i vrednovanja strateškog dokumenta na području koje pokriva urbano područje Zadar.

Aktivnosti su obuhvatile ocjenu svih ključnih priloga na izradi Strategije - od samog tekstualnog dijela Strategije i analize stanja, SWOT analize, ocjene analize razvojnih potreba i potencijala, ocjene strateškog okvira razvoja urbane aglomeracije u navedenom razdoblju - vizije, strateških ciljeva i provedbenih mehanizama / ključnih područja intervencije, ocjene indikativnog financijskog plana, pokazatelja, ocjene procesa participativnosti i dr. Pri tome je pozornost posvećena primjeni evaluacijskih pitanja u okviru prethodno spomenutih evaluacijskih kriterija, s posebnim naglaskom na osiguravanju neophodne unutarnje interventne logike strateškog dokumenta.

Broj projekta: IRMO 2022 51-20

Naziv projekta: **Strateški plan Centra za razvoj neprofitnih organizacija (CERANEO) za razdoblje od 2024 .- 2027. godine**





Naručitelj: CERANEO

Voditelj projekta: Sanja Maleković

Trajanje projekta: 9./2023. - 11./2023.

Aktivnosti na projektu su obuhvaćale analizu stanja i ocjenu dosadašnjeg djelovanja Centra, uključujući izradu SWOT analize, definiranje razvojnih potreba i potencijala Centra, predlaganje misije i vizije te strateških ciljeva i razvojnih prioriteta Centra. Konačno, temeljem definiranog ključnog strateškog okvira, izrađen je Akcijski plan kojim su se uz navedene strateške ciljeve i prioritete definirale ključne aktivnosti, njihovo trajanje, koordinacija i izvori financiranja.

Broj projekta: IRMO 2023 51-22

Naziv projekta: **Stjecanje ključnih praktičnih vještina u području inženjerstva okoliša**



Izvor financiranja: Europski socijalni fond

Koordinator projekta: Geotehnički fakultet Sveučilišta u Zagrebu

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 3./2020. – 3./2023.

Nositelj projekta bio je Geotehnički fakultet Sveučilišta u Zagrebu. Svrha ovog projekta bila je razvijanje ključnih praktičnih vještina kroz razvoj, unapređenje i provedbu stručne prakse na preddiplomskom i diplomskom studijskom programu Inženjerstvo okoliša (IO) na Geotehničkom fakultetu. Kroz razvijen institucijski sustav stručne prakse s pripadajućim *online* sustavom planiranja i praćenja njezine kvalitete, ciljevi projekta bili su olakšati zapošljavanje studenata kroz razvoj partnerstva s institucijama, koje će im omogućiti primjenu stečenih teorijskih znanja u praksi, osnivanje Centra za razvoj karijera te povećanje broja studenata u STEM području. Tijekom 2022. godine IRMO je izradio cjelovitu analizu stavova poduzetnika i studenata o kvaliteti i korisnosti stručne prakse u razdoblju 2019. - 2022. godine s preporukama za poboljšanja u budućnosti, prezentirao je rezultate analize široj javnosti te je organizirao jednu radionicu o ishodima učenja za

nastavno i nenastavno osoblje partnera. Uz IRMO partneri na projektu bili su: Hrvatsko društvo inženjera geotehnike (HDIG), Veleučilište Velika Gorica (VVG), Zelena energetska zadruža (ZEZ) i Udruga diplomanata GFV-a Sveučilišta u Zagrebu (AMAC-GFV).

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-46

Naziv projekta: **Strateško planiranje, participativno upravljanje i savjetovanje u uspostavi organizacije i rada Regionalnog centra kompetentnosti – “KaRijERA i JA” i “STRuKA i TI”**



**KaRijERA i JA**  
RCK Tehničke škole Karlovac



**STRuKA i TI**  
RCK Tehničke škole Karlovac

Naručitelj: Tehnička škola Karlovac (TŠK)

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 10./2020. – 12./2023.

Projektom je osigurano planiranje razvoja Regionalnog centra kompetentnosti (RCK) TŠK-a kroz projekte KaRijERA i JA / STRuKA i TI u razdoblju 2021. - 2023. Izrađeni sue Strategija razvoja RCK-a TŠK-a i 4 plana suradnje (Plan suradnje s drugim ustanovama za strukovno obrazovanje u i izvan RH te s međunarodnim centrima koji djeluju u području strukovnog obrazovanja, centrima izvrsnosti (CoVEs); Plan suradnje s komorama, trgovačkim društvima i obrtima u provedbi modernizacije strukovnog obrazovanja i osiguranja programa cjeloživotnog učenja prema potrebama tržišta rada; Plan suradnje RCK-a TŠK-a s učeničkim domovima na području organizacije učeničkih televizija, strukovnih natjecanja, mobilnosti i međunarodne suradnje (Erasmus+) kao i Plan suradnje s visokim učilištima u području istraživanja i razvoju/uvođenju inovacija. Provedba strategije i planova provodila se na godišnjoj razini, a tijekom 2022. godine izrađen je okvir za novi razvojni plan RCK-a TŠK-a za razdoblje 2023. - 2028. Proces planiranja i praćenja te vrednovanja provedbe Strategije i 4 plana proveden je kroz 8 dvodnevnih radionica u suradnji sa svim dionicima i partnerima relevantnim za rad

RCK-a. Cilj projekta bio je uspostava strateškog planiranja, praćenja i vrednovanja rada RCK-a TŠK-a. Ostvarena je uspješna uspostava organizacije i rada Regionalnog centra kompetentnosti.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-43

Naziv projekta: **Dijalogom do Hrvatske mreže za društveno poduzetništvo**



Naručitelj: Europski socijalni fond - ESF

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 11./2020. – 12./2023.

Projektom su pripremljena i provedena istraživanja u području razvoja društvenog poduzetništva (DP) u Republici Hrvatskoj. IRMO tim je kao partner na projektu sudjelovao u obrazovnim aktivnostima i provedbi znanstvenih istraživanja na teme: Društveno korisno učenje i društveno poduzetništvo; Vrednovanje provedbe Strategije razvoja društvenog poduzetništva u RH; Društveno poduzetništvo kroz javne politike; Analiza primjera dobre prakse te Braniteljske udruge i društveno poduzetništvo. Rezultati istraživanja obrađeni su i prezentirani kroz 4 znanstvena i dva stručna rada. Temeljem rezultata znanstvenih istraživanja, okruglih stolova, ankete provedene među društvenim poduzetnicima i tematskih fokus grupa izrađeno je 8 smjernica za razvoj javnih politika (Zakonodavni okvir DP-a, DP i mladi, DP, ranjive skupine i socijalne usluge, DP u poljoprivredi, Komunikacijski kanali DP-a i instituti potpore, DP i obrazovni sustav, Porezna politika i DP, Državna imovina u funkciji DP-a, te su pripremljene analize društvenih utjecaja predloženih intervencija za svih 8 područja. Cilj projekta bio je mapiranje dionika, umrežavanje, provedba znanstvenih istraživanja i razmjena znanja i iskustava u području društvenog poduzetništva u Hrvatskoj. Očekivani učinak je jačanje kapaciteta organizacija civilnog društva (OCD) uz potporu akademske zajednice, kako bi se uspostavio učinkoviti dijalog svih dionika za društveni razvoj RH.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-55

Naziv projekta: **GIST - Poticanje digitalizacije i bioničke transformacije malih i srednjih poduzeća kroz inovativnu obuku za prevladavanje krize izazvane COVID-om 19**



Izvor financiranja: Erasmus+ Program

Voditelji projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 6./2021. – 5./2023.

Projekt GIST financiran je u okviru Programa Erasmus +, Ključne aktivnosti 2: Strateška partnerstva za inovacije i razmjenu dobre prakse. Voditelj projekta bio je Karlsruhe Institute of Technology (KIT) iz Njemačke, a uz IRMO u provedbi projekta sudjelovali su partneri iz Španjolske, Slovenije, Poljske i Belgije. U okviru projekta provelo se dubinsko istraživanje znanja i vještina u malim i srednjim poduzećima, javnom sektoru, poduzetničkim potpornim institucijama i obrazovnim institucijama vezano uz digitalnu transformaciju. Temeljem nalaza analize stanja pripremljen je novi obrazovni program koji će omogućiti stjecanje novih znanja o digitalnoj transformaciji, industriji 4.0 za bioničku transformaciju malih i srednjih poduzeća te jačanje upravljačkih kapaciteta za uvođenje digitalizacije. Pripremljeni obrazovni programi su prezentirani zainteresiranim dionicima i dostupni na platformi <https://gist-project.eu/>

Glavni cilj projekta GIST bio je razviti i implementirati inovativni materijal za obuku zaposlenika u malim i srednjim poduzećima koji će im pružiti osnovna znanja za postizanje “bioničkog statusa” tj., osposobiti ih da koriste dostupne digitalne tehnologije za porast inovativnosti i bolje poslovne rezultate. Očekivani učinak je porast inovativnosti i bolji poslovni rezultati malih i srednjih poduzeća.

Broj projekta: IRMO 2021 RN 50-58

Naziv projekta: **Srateško planiranje, participativno upravljanje i savjetovanje u uspostavi Regionalnog centra kompetentnosti Panonika**



**Panonika**  
REGIONALNI CENTAR KOMPETENTNOSTI

Naručitelj: Poljoprivredno–prehrambena škola Požega

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 10./2020. – 12./2023.

Razvoj strukovnog obrazovanja u Republici Hrvatskoj jedan je od ključnih prioriteta za jačanje obrazovnog sustava u cjelini. Ovim projektom nastojalo se ojačati Regionalni centar kompetentnosti Panonika. Cilj projekta bila je izrada Strategije i trogodišnjeg plana rada Centra. Usluga je uključivala izradu Strategije i trogodišnjeg plana rada, moderiranje strateških radionica, te praćenje i vrednovanje provedbe dokumenata i nadogradnja tijekom tri godine te izrada prijedloga novog strateškog dokumenta za naredno razdoblje.

Broj projekta: IRMO 2020 RN 50-56

Naziv projekta: **Izrada Lokalne razvojne strategije u ribarstvu FLAG-a Četiri rijeke za razdoblje 2023. - 2027. godine**

Naručitelj: FLAG Četiri rijeke, Karlovac

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 9./2023. – 10./2023.

U pripremi i izradi Lokalne razvojne strategije u ribarstvu (LRSR) ključnu ulogu imali su predstavnici dionika iz svih interesnih skupina, iz gospodarskog, javnog i civilnog sektora, okupljeni u radionicama i konzultacijama. Čitav proces izrade LRSR-a zasnovan je na partnerskom pristupu i na ostalim načelima programa LEADER (CLLD). U sklopu toga održane su interaktivne radionice, sastanci i konzultacije na kojima su razmijenjena

iskustva. Provedene su ankete za utvrđivanje potencijalnih projekata, što je poslužilo kao podloga za identificiranje razvojnih potreba, a potom i za utvrđivanje mjera, za ulaganja i projekte na području FLAG-a 4R. Skupština FLAG-a 4R je na sastanku 27. listopada 2023., nakon rasprave i usuglašanih dopuna, usvojila ovu Lokalnu razvojnu strategiju u ribarstvu. LRSR je izrađen korištenjem znanja, vještina i iskustva FLAG-a 4R, predstavnika dionika svih interesnih skupina s područja FLAG-a 4R te savjetnika za lokalni razvoj.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 50-77a

**Naziv projekta: Izrada lokalne razvojne strategije LAG-5 za programsko razdoblje 2023. - 2027. godine**

Naručitelj: Lokalna akcijska grupa LAG 5, Korčula

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 4./2022. – 6./2023.

U okviru projekta izrađena je Lokalna razvojna strategija (LRS) za LAG 5 prema zadanom obrascu za programsko razdoblje 2023. - 2027. godine. Osnovni ciljevi izrade LRS-a su stvoriti sveobuhvatni strateški razvojni plan, koji uključuje sve razvojne posebnosti na području LAG-a 5, utvrditi razvojni okvir, smjernice i odrednice za prioritete budućeg razvoja, pružiti operativnu podlogu za njihovu provedbu, za uspješno i učinkovito korištenje financijskih sredstava iz fondova EU-a te drugih izvora; osnažiti sudjelovanje javnosti u svekolikom razvoju LAG-a 5 kroz partnerstvo, tj. uključivanje relevantnih dionika u proces izrade i provedbe LRS-a, promicati lokalne inicijative i partnerstava uključivanjem predstavnika gospodarstva, lokalne uprave i civilnog društva, te pridonijeti povećanju znanja i vještina lokalne uprave za poboljšanje upravljanja razvojem i provedbom razvojnih projekata.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 50-77

**Naziv projekta: Obavljanje poslova stručnog savjetovanja u pripremi i provedbi Interreg programa prekogranične suradnje koji uključuju Mađarsku za razdoblje 2021. - 2027. kao i za programe 2014. - 2020.**

Naručitelj: EX ANTE Consulting Ltd., Mađarska

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 8./2022. – 6./2023.

U okviru projekta provodilo se interno vrednovanje Programa Interreg V-A Mađarsko-

Hrvatske suradnje 2014. -2020. (HUHR). Zadatak IRMO-a bio je prikupiti podatke i analizirati provedbu Programa u Hrvatskoj te objediniti nalaze i izraditi preporuke zajedno s kolegama iz Mađarske. Glavni cilj evaluacije Programa bio je ispitati kako su aktivnosti sufinancirane iz EFRR-a doprinijele suradnji i razvoju u prekograničnom području i izraditi prijedloge za buduće djelovanje. Također, nalazi ovog vrednovanja ulazni su podatci za prethodno vrednovanje (ex ante), procjenu novog Programa za razdoblje 2022. - 2027.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 50-69

Naziv projekta: **Usluga tehničko – tehnoloških stručnjaka za podršku u praćenju provedbe projekata Centara kompetencije u nadležnosti PT1**

Naručitelj: Ministarstvo gospodarstva i održivog razvoja (MGOR)

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 1./2023. – 12./2023.

U okviru projekta pružana je savjetodavna podrška u provedbi projekata sufinanciranih u okviru poziva na dostavu projektnih prijedloga „Podrška razvoju Centara kompetencija“. IRMO stručnjaci pružili su MGOR-u podršku u rješavanju specifičnih pitanja u provedbi projekata sufinanciranih u okviru poziva na dostavu projektnih prijedloga „Podrška razvoju Centara kompetencija“. Stručnjaci su pružili podršku PT1 prilikom terenske i/ili administrativne provjere jesu li ostvareni neposredni rezultati i ostali zadani pokazatelji predviđene faze aktivnosti istraživanja i razvoja (industrijsko istraživanje, eksperimentalni razvoj) u sklopu aktivnosti navedenih u Ugovoru o dodjeli bespovratnih sredstava.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 50-80

Naziv projekta: **Prethodno vrednovanje Strategije biogospodarstva do 2035.**

Naručitelj: Ministarstvo poljoprivrede

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 12./2023. – 2./2024.

Proces prethodnog vrednovanja obuhvaća ocjenu nacrtu Strategije biogospodarstva do 2035. godine te prijedloge za poboljšanja. Vrednovana je analiza stanja, SWOT analiza, razvojne potrebe i potencijali. Također, vrednovan je predloženi strateški okvir - vizija, strateški ciljevi i provedbeni mehanizmi / ključna područja intervencije. Ocijenjen je predloženi indikativni financijski plan, predloženi su pokazatelji učinka

prema postavljenim strateškim ciljevima te je ostvareno partnerstvo u izradi i kasnijoj provedbi Strategije. Vrednovanje je provedeno temeljem jasnih evaluacijskih pitanja s posebnim naglaskom na kriterij relevantnosti, konzistentnosti te koherentnosti/usklađenosti Strategije, kako bi se osigurala neophodna unutarnja interventna logika strateškog dokumenta. Očekivani učinak je poboljšanje horizontalne i vertikalne usklađenosti strateškog dokumenta i doprinos postavljanju jasnog strateškog okvira za sve relevantne dionike.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 50-85

Naziv projekta: **Utjecaj mobilnosti na transportne radnike - MIPACT**



Naručitelj: Europska komisija

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 5./2022. – 6./2024.

Projekt MIPACT financiran je u okviru Programa European Social Fund+ (ESF), Call: ESF-2021-POW (Posting of workers: enhancing administrative cooperation and access to information). Od veljače 2022. stupio je na snagu novi regulatorni okvir za zapošljavanje i rad u EU-u, no njegov utjecaj na transportni sektor nije poznat. Stoga bi se projektom trebala istražiti razina znanja o mogućnostima provedbe novog zakonodavnog okvira te potaknuti međunarodna suradnja u sektoru prometa na način da se osiguraju poboljšanja u pristupu informacijama o minimalnoj plaći, radnom vremenu, godišnjem odmoru, prekarnim poslovima, zdravstvenom i socijalnom osiguranju, jednakosti žena i muškaraca i sl., te uvjetima zapošljavanja i administrativnim zahtjevima za predvodnička poduzeća. Izradit će se prijedlozi jedinstvenih, jasnih i razumljivih poslovnih procesa na području EU-a. IRMO stručnjaci će zajedno s drugim stručnjacima raditi na razvoju metodologije projekta. Osim toga izradit će studiju slučaja na primjeru Hrvatske, organizirati radionicu za dionike te prezentirati nalaze istraživanja uz pomoć info grafika i posebnog videa. Cilj projekta je analiza novog zakonodavnog okvira vezano uz zapošljavanje u EU- i praksi vezano za mobilnosti radnika te njihov utjecaj na radnike



u sektoru prometa. Fokus istraživanja su vozači kamiona u međunarodnom prometu. Očekivani učinak je porast znanja i informiranosti o novom zakonodavnom okviru i novim poslovnim praksama.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 50-78

Naziv projekta: **Podrška strukovnom obrazovanju i osposobljavanju u gastronomskom sektoru prema CO<sub>2</sub> neutralnoj kuhinji – KLIMATSKA KUCHARICA**



Naručitelj: Europska komisija, Erasmus +

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 1./2023. – 1./2025.

Projektom Klimatska kuharica istražuje se razina znanja u gastro sektoru u Hrvatskoj i Sloveniji o utjecaju poslovanja sektora na klimatske promjene. Na temelju prikupljenih rezultata istraživanja izradit će se obrazovni program o klimatskim promjenama slijedom aktivnosti u gastro sektoru za smanjenje emisije CO<sub>2</sub>. Također, izrađena je metodologija te su izračunate emisije CO<sub>2</sub> za dvadesetak tradicionalnih jela u Hrvatskoj i Sloveniji. Recepti s izraženom emisijom CO<sub>2</sub> tijekom njihove proizvodnje objedinit će se u Klimatsku kuharicu. Informacije o klimatskim promjenama kroz aktivnosti gastro sektora kao i Klimatska kuharica bit će prezentirani širokoj javnosti i na taj način osigurati aktivnosti popularizacije znanstvenih istraživanja koja se provode u IRMO-u.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 50-79

Naziv projekta: **Stručno savjetovanje za potrebe izrade Zelenog plana Nacionalne i sveučilišne knjižnice u Zagrebu**

Naručitelj: Nacionalna i sveučilišna knjižnica Zagreb (NSK)

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 10./2023. – 11./2023.

Nacionalna i sveučilišna knjižnica Zagreb je pristupila izradi Zelenog plana za koji je zatražena podrška u definiranju ciljeva i aktivnosti. Za tu svrhu IRMO je pripremio pregled primjera dobre prakse u inozemstvu te analizu rada zelenih knjižnica u Hrvatskoj. Zajednički s izrađivačima Zelenog plana pregledani su dostavljeni prijedlozi Zelenog plana NSK-a te su pripremljeni prijedlozi za dopunu i doradu plana. Svrha projekta bila je pomoći djelatnicima NSK-a u izradi Zelenog plana koji je usklađen sa Strategijom razvoja NSK-a. Izrađeni su ciljevi i podciljevi usmjereni na poticanje razvoja NSK prema oblikovanju i provođenju održivih aktivnosti i programa.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 50-48

**Naziv projekta: Faza II: Mapiranje svih radnih mjesta u novi sustav plaća u javnom sektoru – reforma mehanizma određivanja plaća u javnom sektoru**

Naručitelj: Svjetska banka

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 8./2023. – 6./2024.

Svjetska banka je 2022. godine počela pružati tehničku pomoć Vladi Republike Hrvatske u reformi sustava plaća u javnom sektoru s glavnim ciljem uspostave pravednijeg, transparentnijeg i interno dosljednijeg sustava, osiguravajući istovremeno fiskalnu održivost. Provedba aktivnosti u okviru Faze II tehničke pomoći uključuje podršku glavnim zadacima, s naglaskom na zadatke dovršenja jedinstvene metodologije vrednovanja radnih mjesta u javnom sektoru, konsolidacije radnih mjesta, koja uključuje smanjenje broja naziva radnih mjesta njihovim objedinjavanjem u manji broj naziva radnih mjesta te vrednovanja radnih mjesta. Metodologija vrednovanja radnih mjesta temeljit će se na analitičkoj procjeni radnih mjesta, posebno bodovno-faktorskoj procjeni i/ili analitičkom uspoređivanju s referentnim radnim mjestima. Time će se doprinijeti stvaranju kataloga radnih mjesta, uključujući popis naziva radnih mjesta i raspored u novoj strukturi plaća.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 50-84

**Naziv projekta: Izrada socio-ekonomske analize (LIFE19 GIE/BG/000846 SWiPE)**

Naručitelj: WWF Adria

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 7./2023. – 8./2023.

Projekt “Uspješno procesuiranje zločina protiv divlje flore i faune u Europi” (SWiPE) ima za cilj obeshrabruti i u konačnici smanjiti nezakonito uništenu europsku divlju floru i faunu, podržavajući oporavak ugrožene europske bioraznolikosti i zdravlje ekosustava. Socioekonomska procjena projekta SWiPE u Hrvatskoj pokazala je da su pokrivena sva tri područja koja su prepoznata kao relevantna kako bi nevidljivi zločin protiv divljih životinja postao vidljiv. Projektom aktivnostima podignuta je svijest kako šire tako i stručne javnosti. Projekt je također doveo do nekoliko zakonskih promjena i zločini protiv divlje flore i faune postali su dio hrvatskog nacionalnog zakonodavstva. Također, aktivnosti provedene u okviru projekta SWiPE, organizirane edukacije i treninzi doveli su do povećanja znanja i kapaciteta stručnjaka za provedbu zakona, tužitelja i sudaca u vezi sa zločinima protiv divlje flore i faune. Stoga se može zaključiti da su planirani pokazatelji ostvareni i da je provedba projekta SWiPE u Hrvatskoj bila uspješna.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 50-83

**Naziv projekta: Usluge savjetovanju u razvoju projekta “Kutnjak 86” – solarna elektrana faza 1 i 2 u Podravskoj Selnici u Koprivničko-križevačkoj županiji**

Naručitelj: EEG-ENERGY-GAS d.o.o.

Voditeljica projekta: Krševan Antun Dujmović

Trajanje projekta: 5./2022. – do razine pripravnosti za izgradnju solarne elektrane

Posao predviđa sudjelovanje i pripremu sastanaka u Križevačko-koprivničkoj županiji i u Ministarstvu gospodarstva i održivog razvoja, s domaćim i stranim partnerima koji su uključeni u razvoj projekata obnovljivih izvora energije. Cilj projekta je pružanje podrške u razvoju projekata na području obnovljivih izvora energije kroz stjecanje znanja i vještina u razvoju projekata obnovljivih izvora energije. Razvoj projekta i pripadajuće dokumentacije nastavljen je i tijekom 2023. godine, te se očekuje da će tijekom 2024. godine projekt dobiti lokacijsku dozvolu.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 29-62

## 7. IRMO – Culturelink mreža



Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) sjedište je svjetske mreže Culturelink za istraživanje i suradnju u kulturnom razvoju (Network of Networks for Research and Cooperation in Cultural Development) koju su zajednički osnovali UNESCO i Vijeće Europe na konferenciji predstavnika regionalnih mreža za kulturni razvoj održanoj u Parizu 1989. godine. Mreža Culturelink obuhvaća više od 1.000 članica - kulturnih mreža, instituta, sveučilišta, udruga civilnog društva u kulturi i pojedinaca u više od 110 zemalja na svim kontinentima. Tijekom 2023. godine mreža Culturelink nastavila je istraživačke aktivnosti te poticala i sudjelovala u radu međunarodnih organizacija u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje.

Web portal Culturelinka uspostavljen je 1996. godine kao prostor stalne međunarodne razmjene podataka i informacija o istraživanjima u području kulturnog razvoja, kulturnih politika i kulturne suradnje koji do kraja 2023. godine ima obujam od preko 2.600 html stranica. U više od 600.000 pregledanih stranica posjetitelji iz preko 130 zemalja sa svih kontinenata informirali su se o istraživanjima i aktivnostima mreže Culturelink te novostima iz područja kulturnih istraživanja, projekata, obrazovnih aktivnosti i aktualnih znanstvenih publikacija. Website će i dalje razvijati identitet mreže Culturelink (<http://www.culturelink.org>). Tijekom 2023 radilo se na digitalizaciji knjiga, časopisa i biltena koji su u razdoblju 1990. - 2000. izlazili samo u papirnatom obliku, jer za njih još uvijek postoji interes domaćih i stranih znanstvenika.

Voditeljica IRMO-Culturelink mreže bila je dr. sc. Biserka Cvjetičanin.

## 8. IRMO Aktualno

# IRMO *aktualno*

Publikacija *IRMO Aktualno* zamišljena je kao serija tekstova na hrvatskom jeziku o temama kojima se Institut za razvoj i međunarodne odnose bavi. Uredništvo *IRMO Aktualno* čine Ana-Maria Boromisa, Sanja Maleković, Jakša Puljiz, Sanja Tišma i Aleksandra Uzelac. Autori tekstova su znanstvenici IRMO-a, a publikacija je namijenjena široj zainteresiranoj javnosti.

Tijekom 2023. godine objavljeno je 7 brojeva publikacije IRMO Aktualno.

1. **IRMO aktualno 32/2023**, Identitetska politika protiv materijalne stvarnosti: politika tumačenja rezultata Popisa stanovništva 2021. u Hrvatskoj, *Nikica Kolar*
2. **IRMO aktualno 33/2023**, Fragmentarnost medijske pismenosti u Hrvatskoj: prilike i smjernice za podizanje kvalitete medijskog obrazovanja, *Sunčana Franić*
3. **IRMO aktualno 34/2023**, Strukturni dijalog dionika društvenog poduzetništva, Sanja Maleković i Ivana Keser
4. **IRMO aktualno 35/2023**, Kreativno blagostanje: Politike i alati za kreiranje muzejskih doživljaja koji potiču blagostanje posjetitelja, *Marta Šveb Dragija*
5. **IRMO aktualno 36/2023**, Analiza društvenih utjecaja smjernica za razvoj društvenog poduzetništva, *Sanja Tišma, Sanja Maleković, Daniela Angelina Jelinčić i Ivana Keser*
6. **IRMO aktualno 37/2023**, Kretanje inflacije u Hrvatskoj, *Ivana Biondić*
7. **IRMO aktualno 38/2023**, Preslagivanje globalnih lanaca vrijednosti i utjecaj vanjskih šokova: gdje je tu hrvatsko gospodarstvo?, *Nevenka Čučković*

## 9. IRMO Brief



IRMO objavljuje mjesečnu publikaciju „IRMO Brief“ o različitim aktualnim temama iz šireg područja međunarodnih odnosa. Osim objave na mrežnim stranicama IRMO-a, publikacija se putem elektronske pošte šalje predstavnicima državne vlasti, diplomatskim i konzularnim uredima, nevladinim organizacijama i udrugama, znanstvenim institucijama, te se, također, objavljuje i dijeli na društvenim mrežama Facebook i Twitter (X). Autori publikacije su znanstvenici iz Instituta za razvoj i međunarodne odnose i strani autori, čime se želi povećati vidljivost i relevantnost IRMO-a u međunarodnom okruženju te raznolikost tema i kvaliteta priloga. Teme *policy briefova* su vezane za teme i aktualna zbivanja u svijetu koja se, između ostalog, odnose i na Hrvatsku, Jugoistočnu Europu i šire. Svrha publikacija „IRMO Brief“ je olakšati proces kreiranja javnih politika širenjem kulture javne rasprave o značajnim i aktualnim temama.

Tijekom 2023. IRMO je objavio 12 brojeva publikacije *IRMO Brief*.

1. Climate Diplomacy: Challenges for the Future, autor: Marija Pujo Tadić, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/01/IRMO-Brief-01-2023.pdf>
2. Rising Regionalism between the Eagle, the Bear and the Dragon: Central Asia in the Scope of Global Players, autor: Urs Unkauf, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/02/IRMO-Brief-02-2023.pdf>
3. Pragmatism through Earthquake Diplomacy, autori: Murat Aslan i Tanya Goudsouzian, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/03/IRMO-Brief-03-2023.pdf>
4. US Economic National Security: Divesting China from America's Capital Markets, autor: Darren Spinck, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/04/IRMO->

[Brief-04-2023.pdf](#)

5. Cultural Policies as European Union's Tool of Soft Power, autori: Matea Roknić i Krševan Antun Dujmović, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/05/IRMO-Brief-05-2023.pdf>
6. Finland in NATO Alliance: Causes and Consequences, autor: Gordan Akrap, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/06/IRMO-Brief-06-2023.pdf>
7. Unresolved Conflict in the Shadow of Ukraine War: Is South Caucasus Coming Closer to a Lasting Peace?, autori: Krševan Antun Dujmović i Peter Marko Tase, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/07/IRMO-Brief-07-2023.pdf>
8. Coup d'Etat in Niger: Implications for Security in the Sahel and West Africa, autor: Clement Awanfe Ngueto, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/08/IRMO-Brief-08-2023.pdf>
9. From Arab Spring to Global Realities: Egypt's Regional Diplomacy in Flux, autor: Rania Mohammad Ibrahim, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/09/IRMO-Brief-09-2023.pdf>
10. COVID-19 Pandemic and its Impact on Society, autor: Jadranka Polović, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/10/IRMO-Brief-10-2023.pdf>
11. The Incredible World of Russian Propaganda in the EU, autor: Thomas Brey, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/11/IRMO-Brief-11-2023.pdf>
12. The Root Causes of Israel's Declining International Support, autor: Darren G. Spinck, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2023/12/IRMO-Brief-12-2023.pdf>

## 10. Pregled znanstvenih radova

U 2023. objavljeno je ukupno 61 rad od čega su **22 znanstvena rada zastupljena u bazama Web of Science (WoS) i SCOPUS**. U časopisima prve kvartilne skupine (Q1) objavljeno je 8 radova, u časopisima druge kvartilne skupine (Q2) objavljeno je 7 radova, u časopisima treće kvartilne skupine (Q3) objavljeno je 6 radova, a u časopisima četvrte kvartilne skupine (Q4) objavljen je 1 rad.

U nastavku je popis objavljenih radova IRMO-a u 2023. godini.

### **Autorske knjige**

#### *Monografija (znanstvena)*

1. Boromisa, Ana-Maria, Klima i rad- prilagodbe radnika i radnih mjesta na klimatsku krizu. Zagreb: FES, SSSH, 2023
2. Jelinčić, Daniela Angelina, Znanost i umjetnost doživljaja hrane. Zagreb: Jesenski i Turk, 2023
3. Tišma, Sanja; Uzelac, Aleksandra; Franić, Sunčana, Cjelovita procjena učinka intervencija u području kulturne baštine - SoPHIA model. Zagreb: Jesenski i Turk, 2023
4. Tadić, Vera; Pisarović, Anamarija; Funduk, Marina, Žene u diplomaciji Republike Hrvatske. Zagreb: Novi redak; Institut za razvoj i međunarodne odnose, 2023.

#### *Priručnik*

1. Meaški, Hrvoje ; Tišma, Sanja et al., Priručnik za provedbu stručne prakse. Varaždin: Sveučilište u Zagrebu, Geotehnički fakultet, Varaždin, 2023.

### **Uredničke knjige**

#### *Monografija (stručna)*



1. Hrvatska i međunarodne financijske institucije: 30 godina suradnje / Mršić, Hrvoje; Puljiz, Jakša (ur.), Zagreb: Institut za razvoj i međunarodne odnose : Ministarstvo financija Republike Hrvatske, 2023.

#### *Monografija (znanstvena)*

1. Nacionalna sigurnost Republike Hrvatske u 21. stoljeću / Mikac, Robert (ur.), Zagreb: Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu; Jesenski i Turk, 2023.

### **Poglavlja u knjigama**

#### *Izvorni znanstveni rad*

1. Boromisa, Ana-Maria, Croatia: Needs Versus Capacity: Mind the Gap! Climate change and the future of Europe / Kaeding, Michael ; Pollak, Johannes ; Schmidt, Paul (ur.) Cham: Springer, 2023. str. 15-17 doi: 10.1007/978-3-031-23328-9\_4

#### *Pregledni rad (stručni)*

1. Šelo Šabić, Senada, The EU's Geopolitical Test: Western Balkans Amidst Global Security Challenges // A Year Later: War in Ukraine and Western Balkan (Geo) Politics. Florence: European University Institute, 2023. str. 194-200
2. Boromisa, Ana-Maria; Belajec, Silvija, Grupacija Europske investicijske banke // Hrvatska i međunarodne financijske institucije: 30 godina suradnje. Zagreb: Institut za razvoj i međunarodne odnose : Ministarstvo financija Republike Hrvatske, 2023. str. 87-108
3. Puljiz, Jakša; Budimir, Ana, Međunarodni monetarni fond // Hrvatska i međunarodne financijske institucije: 30 godina suradnje. Zagreb: Institut za razvoj i međunarodne odnose : Ministarstvo financija Republike Hrvatske, 2023. str. 71-86

#### *Pregledni rad (znanstveni)*

1. Puljić, Tin; Šelo Šabić, Senada, A Distant Acquaintance: Reflecting on Croatia's Relationship with Pan-Slavism // Pan-Slavism and Slavophilia in Contemporary

- Central and Eastern Europe. Origins, Manifestations and Functions. London: Palgrave Macmillan, 2023. str. 185-206 doi: <https://doi.org/10.1007/978-3-031-17875-7>
2. Keser, Ivana, Otporni gradovi // Nacionalna sigurnost Republike Hrvatske u 21. stoljeću. Zagreb: Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu; Jesenski i Turk, 2023. str. 193-215
  3. Žuvela, Ana; Vidović, Dea, Slow Mobility // Sensing Earth. Cultural Quests Across a Heated Globe. Amsterdam: Valiz, 2023. str. 107-123

#### *Stručni rad*

1. Čipčić, Domagoj; Čučković, Nevenka, Europska banka za obnovu i razvoj (EBRD) // Hrvatska i međunarodne financijske institucije: 30 godina suradnje. Zagreb: Institut za razvoj i međunarodne odnose : Ministarstvo financija Republike Hrvatske, 2023. str. 109-129
2. Butković, Hrvoje, Kroatien // Jahrbuch der Europäischen Integration 2023. Baden Baden: Nomos Verlag, 2023. str. 533-536

### **Prilozi u časopisima**

#### *Izvorni znanstveni rad*

1. Dogan, Evinc ; Jelinčić, Daniela Angelina, Changing patterns of mobility and accessibility to culture and leisure: Paradox of inequalities // Cities, 132 (2023), 104093, 10. doi: 10.1016/j.cities.2022.104093 **WoS, SCOPUS, Q1**
2. Čučković, Nevenka ; Vučković, Valentina, COVID-19 and global value chains participation: export performance of Croatian firms // South East European Journal of Economics and Business, 18 (2023), 1; 58-70. doi: 10.2478/jeb-2023-0005 **WoS, SCOPUS, Q2**
3. Tišma, Sanja; Mileusić Škrtić, Mira, Blockchain Technology in the Environmental Economics: A Service for a Holistic and Integrated Life Cycle Sustainability Assessment // Journal of risk and financial management, 16 (2023.), 3; 1-17 **SCOPUS, Q2**
4. Dragičević, Marija ; Krželj Čolović, Zorica ; Pisarović, Anamarija, The Daily Sailing Tours Clients Experience Assessment — The Case of the “Elaphite

- Islands of Dubrovnik”, Croatia // Sustainability, 15 (2023), 7360, 16. doi: 10.3390/su15097360 **WoS, SCOPUS, Q1**
5. Bruzzese, Stefano ; Tolić Mandić, Iva ; Tišma, Sanja ; Blanc, Simone ; Brun, Filippo ; Vuletić, Dijana, A Framework Proposal for the Ex Post Evaluation of a Solution-Driven PES Scheme: The Case of Medvednica Nature Park // Sustainability, 15 (2023.), 8101; 1-22. doi: 10.3390/su15108101 **WoS, SCOPUS, Q1**
  6. Krešimir Jurlin, How Efficient and Socially Sensitive Are Fiscal Incentives for Electric Cars in Europe? // Journal of risk and financial management, 16 (2023), 6; 283, 20. doi: 10.3390/jrfm16060283 **SCOPUS, Q2**
  7. Keser, Ivana, Interdependence and Complementarity of a Multi- Dimensional Concept of Sustainable Development and the Integrated Approach to Urban Governance—Case Study City of Zagreb // Sustainability, 15 (2023), 12; 1-19. doi: 10.3390/su15129213 **WoS, SCOPUS, Q1**
  8. Tolić Mandić, Iva ; Tišma, Sanja ; Jelinčić, Daniela Angelina ; Demonja, Damir, Smart Solutions for Sustainable Tourism Pearls: How to Live Between Culture and Tourism in Dubrovnik // Interdisciplinary description of complex systems, 21 (2023), 3; 272-297 **WoS, Q3**
  9. Car, Viktorija ; Bilić, Paško, Critical Junctures in the Croatian Media System: Privatisation, Liberalisation and Commercialisation between 1990 and 2020 // Southeastern Europe, 47 (2023), 1; 27-53. doi: 10.30965/18763332-47010002 **WoS, SCOPUS, Q2**
  10. Bilić, Paško; Brajdić Vuković, Marija, Being Media Literate in Croatia: Characteristics and Selected Dimensions of Media Literacy as a Social Practice // Revija za sociologiju, 53 / 2023 (2023.), 2; 241-270. doi: 10.5613/rzs.53.2.3 **SCOPUS, Q3**
  11. Butković, Hrvoje; Šelo Šabić, Senada, The challenges of Euroscepticism in Croatia: ten years after EU accession // On-line journal modelling the New Europe, 2023 (2023), 42; 81-108. doi: 10.24193/OJMNE.2023.42.05 **SCOPUS, Q3**
  12. Tišma, Sanja; Mileusnić Škrtić, Mira, Integrating Bioeconomy Principles in Bionic Production: Enhancing Sustainability and Environmental Performance // Journal of risk and financial management, 16 (2023), 10; 437, 21. doi: <https://doi.org/10.3390/jrfm16100437> **SCOPUS, Q2**

13. Žuvela, Ana; Tonković, Željka, Između strukturnih ograničenja i razvojnih mogućnosti: studija slučaja kulturnih centara u Republici Hrvatskoj // Sociologija i prostor, 61 (2023), 2; 303-329. doi: 10.5673/sip.61.2.3 **SCOPUS, Q3**
14. Bilić, Paško; Dukić, David; Arambašić, Lucija; Gjurković, Matej; Šnajder, Jan; Furman, Ivo, Digital news media as a social resilience proxy: A computational political economy perspective // New media & society, Online first (2023), XX; 1-20. doi: <https://doi.org/10.1177/14614448231214149> **WoS, SCOPUS, Q1**
15. Šelo Šabić, Senada; Bužinkić, Emina; Butković, Hrvoje, Ekonomska sigurnost osoba s odobrenom međunarodnom zaštitom u Hrvatskoj // Politička misao : Croatian political science review, 60 (2023), 3; 146-171. doi: 10.20901/pm.60.3.06 **WoS, SCOPUS, Q3**
16. Knezović, Sandro; Duić, Dunja, The EU's Strategic Compass – Anything new for the EU's CSDP? // ZEuS. Zeitschrift für europarechtliche Studien, 26 (2023.), 2; 219-238 **SCOPUS, Q4**
17. Knezović, Sandro, Atlanticism After the Cold War – Between Changing Strategic Environment and Conflicting Theoretical Frameworks // Balkan social science review, 22 (2023.), 22; 231-251 **SCOPUS, Q3**
18. Bilić, Paško, Frankfurt School Legacy and the Critical Sociology of Media: Lifeworld in Digital Capitalism // Critical Sociology, 2023 (2023.), Online first; 1 - 14. DOI: <https://doi.org/10.1177/08969205231201386> **WoS, SCOPUS, Q1**
19. Butković, Hrvoje ; Czarzasty, Jan ; Mrozowicki, Adam, Gains and pitfalls of coalitions: Societal resources as sources of trade union power in Croatia and Poland // EUROPEAN JOURNAL OF INDUSTRIAL RELATIONS, 29(2023), 1, str. 43-61. Special Issue SI DOI: 10.1177/09596801221138776 **WoS, SCOPUS, Q1**

#### *Pregledni rad (znanstveni)*

1. Keser, Ivana; Puljiz, Jakša; Maleković, Sanja; Potencijal i izazovi integriranog urbanog upravljanja // Hrvatska i komparativna javna uprava, (2023.), 70-0308/22, 23 **WoS, SCOPUS, Q3**
2. Žuvela, Ana; Šveb Dragija, Marta; Jelinčić, Daniela Angelina, Partnerships in Heritage Governance and Management: Review Study of Public–Civil, Public–Private and Public–Private–Community Partnerships // Heritage (Basel), 6 (2023), 10; 6862-6880 **WoS, SCOPUS, Q1**

*Prethodno priopćenje*

1. Tišma, Sanja; Baturina, Danijel; Janković, Maja; Demonja, Damir, Braniteljske socijalno-radne zadruga kao potencijalni model društvenog poduzetništva u Republici Hrvatskoj // Nova prisutnost : časopis za intelektualna i duhovna pitanja, 21 (2023.), 2; 301-316. doi: <https://doi.org/10.31192/np.21.2.4> **WoS, SCOPUS, Q2**

*Stručni rad*

1. Čučković, Nevenka+, Despite the harsh impact of high inflation, economic growth remained relatively strong in 2022 // SEE-6 economic outlook, 9/2023 (2023), 1; 10-19
2. Francic, Suncana, Fragmentarnost medijske pismenosti u Hrvatskoj: Prilike i smjernice za podizanje kvalitete medijskog obrazovanja // IRMO aktualno, 2023 (2023), 33; 1-19
3. Čučković, Nevenka, Growth in 2023 despite moderation remained rather resilient // SEE-6 economic outlook, 9 (2023.), 2; 10-19

**Prilog sa skupa (u zborniku)***Izvorni znanstveni rad*

1. Tišma, Sanja ; Kalambura, Sanja ; Biondić, Ranko ; Kovač, Sanja ; Meaški, Hrvoje ; Dogančić, Dragana ; Nađ, Lucija ; Farkaš, Anamarija ; Tolić, Iva, COVID-19 impact on the quality of internship program in environmental engineering studies in Croatia – four year analysis // INTED2023 Proceedings 17th International Technology, Education and Development Conference Valencia, Spain. 6-8 March, 2023. / Gómez Chova, Luis ; González Martínez, Chelo ; Lees, Joanna (ur.). Valencia: IATED Academy [iated.org](http://iated.org), 2023. str. 8722-8730 doi: 10.21125/inted.2023

*Sažetak izlaganja sa skupa*

1. Bilić, Paško ; Brajdić Vuković, Marija, Biti medijski pismen u Hrvatskoj: karakteristike i odabrane dimenzije medijske pismenosti // IX. Nacionalni kongres Hrvatskog sociološkog društva. Hrvatska: Podvojeno društvo?

- Sociološki prilozi raspravi / Inga Tomić-Koludrović, Mirko Petrić, Marko Marelić, Mirela Bilandžić (ur.). Zagreb: Hrvatsko sociološko društvo, 2023. str. 80-80
2. Žuvela, Ana ; Tonković, Željka, Uvjetovanosti i perspektive kulturnih centara kao prostora društvenosti: studija slučaja kulturnih centara // IX. Nacionalni kongres Hrvatskog sociološkog društva - Hrvatska: podvojeno društvo? Sociološki prilozi raspravi / Tomić-Koludrović, Inga ; Petrić, Mirko ; Marelić, Marko ; Bilandžić, Mirela (ur.). Zagreb: Hrvatsko sociološko društvo, 2023. str. 84-85
  3. Barada, Valerija ; Doolan, Karin ; Primorac, Jaka ; Puđak, Jelena, Organizacije civilnog društva: sužavanje polja djelovanja i otpornost temeljena na prekarnosti // IX. NACIONALNI KONGRES HRVATSKOG SOCIOLOŠKOG DRUŠTVA. HRVATSKA: PODVOJENO DRUŠTVO? SOCIOLOŠKI PRILOZI RASPRAVI. Knjiga sažetaka / Tomić-Koludrović ; Petrić, Mirko ; Marelić, Marko ; Bilandžić, Mirela (ur.). Zagreb: Hrvatsko sociološko društvo, 2023. str. 25-26
  4. Funduk, Marina; Mileusnić Škrtić, Mira, Students' perspectives on media and communication in creative industries // Creative Future Insights 2023, Book of Abstracts. Zagreb: VERN' University; The Institute of Economics, Zagreb, 2023. str. 23-24

### **Prilozi sa skupova (neobjavljeni)**

#### *Neobjavljeni prilog sa skupa*

1. Bilić, Paško, Beyond negative externalities and market fixing: privacy from the perspective of critical political economy // Beyond Privacy: People, Practices, Politics. Book writing workshop at the University of Copenhagen, Copenhagen, Danska, 23.03.2023-25.03.2023
2. Bilić, Paško, Platforms from the Perspective of Critical Political Economy // 10th International Communication Days, Uskudar University, Istanbul, Turkiye, Istanbul, Turska, 16.05.2023-19.05.2023
3. Vučković, Valentina ; Čučković, Nevenka, COVID-19 AND GLOBAL VALUE CHAINS RECONFIGURATION: IMPACT ON CROATIA // The 14th International Conference: "Challenges of Europe: Design for the Next Generation", Split, Hrvatska, 19.05.2023-19.06.2023

4. Keser, Ivana; Mišo, Mudrić, Port Area Video Surveillance in the Context of Port Resilience // 4th International Maritime and Transport Law Course, Dubrovnik, Hrvatska, 11.09.2023-15.09.2023
5. Bilić, Paško; Žitko, Mislav, Data as a technical, legal, and economic object in platform capitalism // Media transformation and the challenge of property, Beč, Austrija, 29.09.2023-29.09.2023
6. Primorac, Jaka, The limits of project work. Cultural labour in the midst of the pandemic // XX ISA World Congress of Sociology: Resurgent Authoritarianism: The Sociology of New Entanglements of Religions, Politics, and Economies, Melbourne, 25.06.2023-01.07.2023
7. Primorac, Jaka, Cultural Democracy // Right to Culture, Valletta, Malta, 05.10.2023-07.10.2023
8. Primorac, Jaka, Film work as precarious project work: From organizations of associated labour to semi-permanent workgroups // 55th ASEES Annual Convention, Philadelphia (PA), Sjedinjene Američke Države, 30.11.2023-03.12.2023
9. Boromisa, Ana-Maria, Sustainable finance for blue economy: case of Adriatic Sea // 11th Annual World Congress of Ocean 2023, Sapporo, Japan, 15.11.2023-17.11.2023
10. Tolić Mandić, Iva; Boromisa, Ana-Maria; Tišma, Sanja; Ruk, Andrea, Biodiversity in Europe on the crossroads between green and digital: Case of European Union strategy for the Danube region // 17th biennial conference of the international society for ecological economics, Kolumbija, 23.10.2023-28.10.2023.
11. Boromisa, Ana-Maria, Industry, Labour, Work - degrowth perspective o political economy of global south // 9th International Degrowth Conference, Zagreb, Hrvatska, 29.08.2023-02.09.2023
12. Uzelac, Aleksandra, Increasing the international competitiveness of the film industry in small European markets // The 2nd International Scientific Conference Creative Future Insights - Creativity 360, Zagreb, Hrvatska, 14.09.2023-15.09.2023
13. Uzelac, Aleksandra; Lovrinić Higgins, Barbara, EVALUATING DIGITAL CULTURAL HERITAGE – BETWEEN THEORY AND PRACTICE // 3rd DARIAH-HR International Conference Heritage Matters: Fostering Collaborative Infrastructure, Zagreb,

Croatia, 25-27 October 2023, Zagreb, Hrvatska, 25.10.2023-27.10.2023

14. Tišma, Sanja, Kruh naš svagdašnji i klimatske promjene // Godišnja konferencija Agencije za odgoj i obrazovanje, Vodice, 20.8.2023.
15. Tišma, Sanja; Ruk, Andrea; Pisarović Anamarija, Innovative Technologies for Bionic Transformation of Rural Areas // 7th International Scientific Conference on IT, Tourism, Economics, Management and Agriculture, Varaždin, 26.10.2023.
16. Iva Tolić Mandić, Sanja Tišma, Ivana Biondić: Gastronomy at the crossroads towards climate neutrality: from counting calories to monitoring CO<sup>2</sup> emissions. Limen konferencija, Graz, prosinac 2023.



## 11. Predavački angažman

Tijekom 2023. godine djelatnici IRMO-a aktivno su sudjelovali u kreiranju i provedbi kolegija na preddiplomskim i poslijediplomskim studijima na nekoliko hrvatskih sveučilišta te na poslovnim školama.

### dr. sc. Paško Bilić

- Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Preddiplomski studij *novinarstva*, kolegiji: Medijske politike i Medijska regulacija

### dr.sc. Ana-Maria Boromisa

- Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Poslijediplomski specijalistički studij: *Advanced Master of European Studies*, kolegij: Economics of European Integration
- Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, Poslijediplomski sveučilišni doktorski studij *Politologija*, kolegij: Economic and Institutional Aspects of EU enlargement
- Sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, predmet: Održivi razvoj
- Sveučilište Libertas u Zagrebu, Doktorski studij *Poslovna ekonomija i održivi razvoj*, kolegij: Globalno tržište i klimatske promjene
- The University of Applied Sciences Trier i Yantai University, Master program *International Material Flow Management*, kolegij: Economic aspects of sustainable energy systems.

### dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

- Sveučilište u Zagrebu, Poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, kolegij: Kreativne industrije i regionalni razvoj
- Prva visoka komunikacijska škola Edward Bernays, Specijalistički diplomski stručni studij *Upravljanje doživljajem u turizmu*, kolegij: Poduzetništvo u kreativnim industrijama
- Poslovno veleučilište Zagreb, Preddiplomski stručni studij *Menadžment i produkcija u kulturi*, kolegiji: Kulturni turizam i Menadžment kulturne baštine

**dr. sc. Sanja Maleković**

- Veleučilište EXPERTA, EU kohezijska politika i ESI fondovi; Metodologija evaluacije projektnih prijava, kolegij: „Projekt menadžer EU fondova“, od 2010.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Specijalistički stručni studij *javne uprave*, kolegij Višestupanjska uprava i regionalni razvoj, predmet: Kohezijska politika EU-a, od 2012.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Specijalistički stručni studij *javne uprave*, kolegij Lokalni i regionalni razvoj, od 2014.
- Sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, su-voditelj studija i predavač na kolegijima: Kohezijska politika EU-a i razvoj u Hrvatskoj (su-nositelj) te predavač na kolegijima: Praktikum i Strateško planiranje.

**dr. sc. Jakša Puljiz**

- Sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, predmeti: Instrukcije EU-a i financiranje razvojnih projekata (su-nositelj kolegija), Kohezijska politika EU-a i razvoj u Hrvatskoj (su-nositelj kolegija) te predavač na predmetu Strateško planiranje
- Poslijediplomski doktorski studij *Poslovna ekonomija i održivi razvoj* na Sveučilištu Libertas u Zagrebu, kolegij: Ekonomski razvoj i javne politike

**dr. sc. Sanja Tišma**

- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Specijalistički stručni studij *javne uprave*, predmet: Ekonomija javnog sektora, od 2008.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, Specijalistički stručni studij *javne uprave*, predmet: Project Management, od 2008.
- Geotehnički fakultet u Varaždinu Sveučilišta u Zagrebu, Diplomski sveučilišni studij *Inženjerstvo okoliša, smjer Upravljanje vodama*, kolegij: Project Management iz područja vodnog gospodarstva, od 2017.
- Sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, kolegiji: Praktikum i Strateško planiranje.
- Libertas – Međunarodno sveučilište, Poslijediplomski doktorski sveučilišni studij *Poslovna ekonomija i održivi razvoj*, kolegij: Održivi razvoj i biokemija.

## 12. Financijski izvještaj

Prihodi, rashodi i izdaci poslovanja Instituta za razvoj i međunarodne odnose za razdoblje od 1.1.2023. do 31.12.2023. godine.

U EUR

Neurošena namjenska sredstva po projektima iz 2023.	578.363,41
Prihodi	2.160.923,15
Prihodi iz proračuna	1.519.480,50
Ostali prihodi (domaći i međunarodni izvori)	641.442,65
Rashodi i izdaci	2.028.673,78
Rashodi za zaposlene (plaće. itd.)	1.419.973,23
Službena putovanja, stručna usavršavanja, konferencije i seminari	122.401,61
Rashodi za materijal i energiju	34.356,24
Rashodi za usluge	395.655,42
Ostali nespomenuti rashodi	21.916,92
Financijski rashodi	1.235,28
Pomoći dane u inozemstvo i unutar općeg proračuna	14.800,00
Stipendije i školarine	386,06
Rashodi za nefinancijsku imovinu	17.949,02
Neurošena namjenska sredstva po projektima iz 2022.	446.114,04

## 13. Financijski plan za 2024. godinu i projekcije za 2025. i 2026. godinu

U sljedećem razdoblju od 2024. do 2026. godine IRMO ne očekuje smanjenje ukupnog prihoda s obzirom na programske ugovore financirane od strane MZO-a. Sredstva tržišnih znanstvenih projekata većim su dijelom ugovorena s međunarodnim financijskim institucijama s visokom razinom sigurnosti naplate.

U financijskom planu za 2024. godinu i projekcijama za 2025. i 2026. godinu za provedbu jedinstvenog programa IRMO-a za 2024. godinu planirana su ukupna sredstva u iznosu od 2.372.967 eura, za 2025. godinu 2.292.066 eura i za 2026. godinu 2.289.858 eura.

Za 2024. godinu planirana su sredstva za Programsko financiranje javnih instituta IZVOR 11 (A622150) u iznosu od 1.712.029 eura, za Programsko financiranje javnih instituta iz evidencijskih prihoda IZVOR 31 (A622151) u iznosu od 35.700 eura, Programsko financiranje javnih instituta iz strukturnih i investicijskih fondova IZVOR 58 (A622152) u iznosu od 70.413 eura, Samostalna djelatnost javnih instituta iz evidencijskih prihoda IZVORI 31;51;52,62 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622153) u iznosu od 554.825 eura.

Za 2025. godinu planirana su sredstva za Programsko financiranje javnih instituta IZVOR 11 (A622150) u iznosu od 1.722.907 eura, za Programsko financiranje javnih instituta iz evidencijskih prihoda IZVOR 31 (A622151) u iznosu od 35.700 eura, Programsko financiranje javnih instituta iz strukturnih i investicijskih fondova IZVOR 58 (A622152) u iznosu od 70.413 eura, Samostalna djelatnost javnih instituta iz evidencijskih prihoda IZVORI 31;51;52,62 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622153) u iznosu od 463.046 eura.

Za 2026. godinu planirana su sredstva za Programsko financiranje javnih instituta IZVOR 11 (A622150) u iznosu od 1.734.723 eura, za Programsko financiranje javnih instituta iz evidencijskih prihoda IZVOR 31 (A622151) u iznosu od 35.700 eura, Programsko financiranje javnih instituta iz strukturnih i investicijskih fondova IZVOR 58 (A622152) u iznosu od 70.413 eura, Samostalna djelatnost javnih instituta iz evidencijskih prihoda IZVORI 31;51;52,62 (tuzemstvo i inozemstvo) (A622153) u iznosu od 449.022 eura.

Ovaj program sve tri godine provodit će se horizontalno po odjelima Instituta kroz sljedeće temeljne aktivnosti za koje su predviđena i određena financijska sredstva - dijelom iz proračuna RH, a dijelom iz ostalih domaćih i međunarodnih izvora financiranja:

u EUR

		Plan 2024.	Plan 2025.	Plan 2026.
A622150	Programsko financiranje javnih instituta	1.712.029	1.722.907	1.734.723
A622151	Programsko financiranje javnih instituta iz evidencijskih prihoda	35.700	35.700	35.700
A622152	Programsko financiranje javnih instituta iz strukturnih i investicijskih fondova	70.413	70.413	70.413
A622153	Samostalna djelatnost javnih instituta iz evidencijskih prihoda	554.825	463.046	449.022
SVEUKUPNO		2.372.967	2.292.066	2.289.858

## 14. Plan rada IRMO-a za 2024. godinu

Glavna područja znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja IRMO-a obuhvaćaju znanstvena teorijska i primijenjena istraživanja suvremenih međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i suradnje za održivi razvoj od interesa za razvoj Hrvatske. Znanstvena istraživanja unutar IRMO-a tijekom 2024. godine provodit će se kroz četiri interna znanstvena projekta koji su opisani u nastavku.

### **Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj (BORE)**

*Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Maleković*

U okviru projekta kontinuirano će se pratiti recentna znanstvena istraživanja i ostvarivanje održivog razvoja kroz okolišnu, gospodarsku, društvenu i kulturnu dimenziju na globalnoj i nacionalnoj razini. Podizat će se razumijevanje i znanja o novim razvojnim temama u društvu i gospodarstvu, a koje su relevantne za održivi regionalni razvoj Hrvatske. Time će se pridonijeti usvajanju i praktičnoj primjeni novih pristupa i koncepata s ciljem omogućavanja promptnih znanstveno-istraživačkih odgovora na ključne promjene relevantne za održivi okoliš, društveni i gospodarski lokalni i regionalni razvoj, te održivi razvoj kroz kulturu.

### **Utjecaji europskih politika na socio-ekonomski razvoj i javne politike u Hrvatskoj (EUROIMPACT)**

*Voditelj projekta: dr. sc. Jakša Puljiz*

Kohezijska politika najvažnija je investicijska politika Europske unije, koja svojim djelovanjem uvelike utječe na obrasce socio-ekonomskog razvoja država članica, a posebice onih slabije razvijenih. Osim izravnog doprinosa jačanju investicijskog potencijala država članica, njezin se utjecaj dodatno očituje u promjenama investicijskih politika država članica u pogledu pristupa planiranju, provedbi i evaluaciji ulaganja te kroz promjene ulagačkog okruženja kao rezultata niza uvjetovanosti koje donosi sama kohezijska politika. Predloženi projekt uključuje sustavnu analizu utjecaja kohezijske politike na socio-ekonomski razvoj kao i evoluciju politika javnih investicija u novim zemljama članicama. Na taj će način doprinijeti boljem razumijevanju indirektnih utjecaja koje politika ima na države članice EU-a.

## **Interdisciplinarna istraživanja kulturnih i medijskih politika i praksi: razvojni i demokratski potencijali (CULTMED)**

*Voditeljica projekta: dr. sc. Aleksandra Uzelac*

Projekt CULTMED obuhvaća istraživanja vezana uz razvoj kulture i kulturne politike, medija i medijske politike u Hrvatskoj te definira lokalno, regionalno, nacionalno, europsko i globalno okruženje hrvatske kulture i medija. To uključuje analizu: kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj i EU-u; kulturnih i kreativnih industrija; kulturne baštine kao razvojnog resursa; te ekonomiju kulture i procese donošenja odluka koji uvjetuju pravce kulturnog razvoja. Posebna će se pozornost posvetiti ishodištima i uzrocima promjena u kulturnoj i medijskoj politici, kao i zaokretima u konceptima, orijentacijama i paradigmatama kulturne i medijske politike koji su u međudjelovanju s drugim javnim politikama, te na njih imaju transverzalni utjecaj. Kroz projekt će se uspostaviti dva centra za istraživanja putem kojih će se provoditi projektne aktivnosti: CULTURELINK i CEMEDIG.

## **Međunarodni odnosi – odrednice otpornog održivog razvoja (MO<sup>4</sup>R)**

*Voditeljica projekta: dr. sc. Ana-Maria Boromisa*

Projekt “Međunarodni odnosi – odrednice otpornog održivog razvoja” (MO<sup>4</sup>R) usredotočen je na identifikaciju i analizu ekonomskih, političkih, sigurnosnih, kulturnih te ostalih društvenih procesa za ostvarivanje održivog razvoja i jačanje otpornosti Republike Hrvatske u regionalnom i međunarodnom kontekstu. Ključna područja istraživanja odnose se na: (i) stabilnost i sigurnost (ciljevi UN-a za održivi razvoj 9, 11, 16 i 17), (ii) konkurentnost i inovacije (ciljevi 8, 9, 11, 12), te (iii) globalne izazove i međunarodni kontekst (ciljevi 6, 7, 10, 13, 14, 16, 17). U manjoj su mjeri obuhvaćena i pitanja vezana za lokalne kulturne, društvene i prirodne resurse i njihovo korištenje (ciljevi 3, 4, 5, 11, 1). U okviru projekta uspostaviti će se Centar za migracijske studije. Projektne aktivnosti će, uz znanstvena istraživanja, obuhvatiti i diseminaciju i širenje znanja, te popularizaciju znanosti.

U nastavku su prikazani institucijski posebni ciljevi i rezultati predviđeni Programskim ugovorom u predstojećem planskom razdoblju programskog financiranja koji će se ostvarivati i tijekom 2024. godine.

Tablica: Pokazatelji ostvarenja posebnih ciljeva i projekcije za razdoblje do 2027. godine

Posebni cilj	Pokazatelj ishoda za strateške ciljeve i rezultata za posebne ciljeve	Izvor podatka	Početna vrijednost 2018. - 2022.	Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja 31.12.2025.	Ciljana vrijednost 2024. - 2027.
<b>Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti</b>					
1.1. Podizanje sudjelovanja javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	11	6	12
	Broj znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u SCOPUS-u i WoS-u, ostalim časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima i knjigama	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	W/S radovi: 65 Ostali radovi: 9 Konferencije: 18 Autorske, uredničke knjige i priručnici: 20	W/S radovi: 35 Ostali radovi: 3 Konferencije: 15 Autorske, uredničke knjige i priručnici: 10	W/S radovi: 70 Ostali radovi: 5 Konferencije: 30 Autorske, uredničke knjige i priručnici: 23
1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	Broj uspješnih međunarodnih projektnih prijava u suradnji s međunarodnim partnerima	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	7	5	10



1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju ili završili postdoktorsko usavršavanje izvan matičnog javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	0	2	3
1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	Broj projektnih prijava koje su ostvarene u suradnji sa stručnim službama IRMO-a	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	11	6	12
1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstveno-istraživačkog rada	Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	6	4	8
<b>Strateški cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture</b>					
2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstveno-istraživačkih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: projekti u suradnji s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	64	35	70

2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja	Vrijednost projekata za usluge gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	800.000 EUR	500.000 EUR tijekom dvije godine	1.000.000 EUR tijekom 4 godine
<b>Strateški cilj 4: Jačanje društvene odgovornosti</b>					
4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	2	1	3
4.4. Digitalizacija poslovanja	Broj provedenih postupaka digitalne transformacije poslovanja	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	3	6	7
4.6. Popularizacija znanosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	31 publikacija IRMO aktualno IRMO Brief 48 brojeva	20 publikacija IRMO aktualno 24 publikacije IRMO Brief	40 publikacija IRMO aktualno 48 publikacija IRMO Brief
<b>Institucijski cilj</b>					
Suradnja u pripremi i provedbi obrazovnih programa s visokim učilištima	Broj suradnji u studijskim programima	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	2	2	3

Izvor: Programski ugovor IRMO-a, 2023. godine

