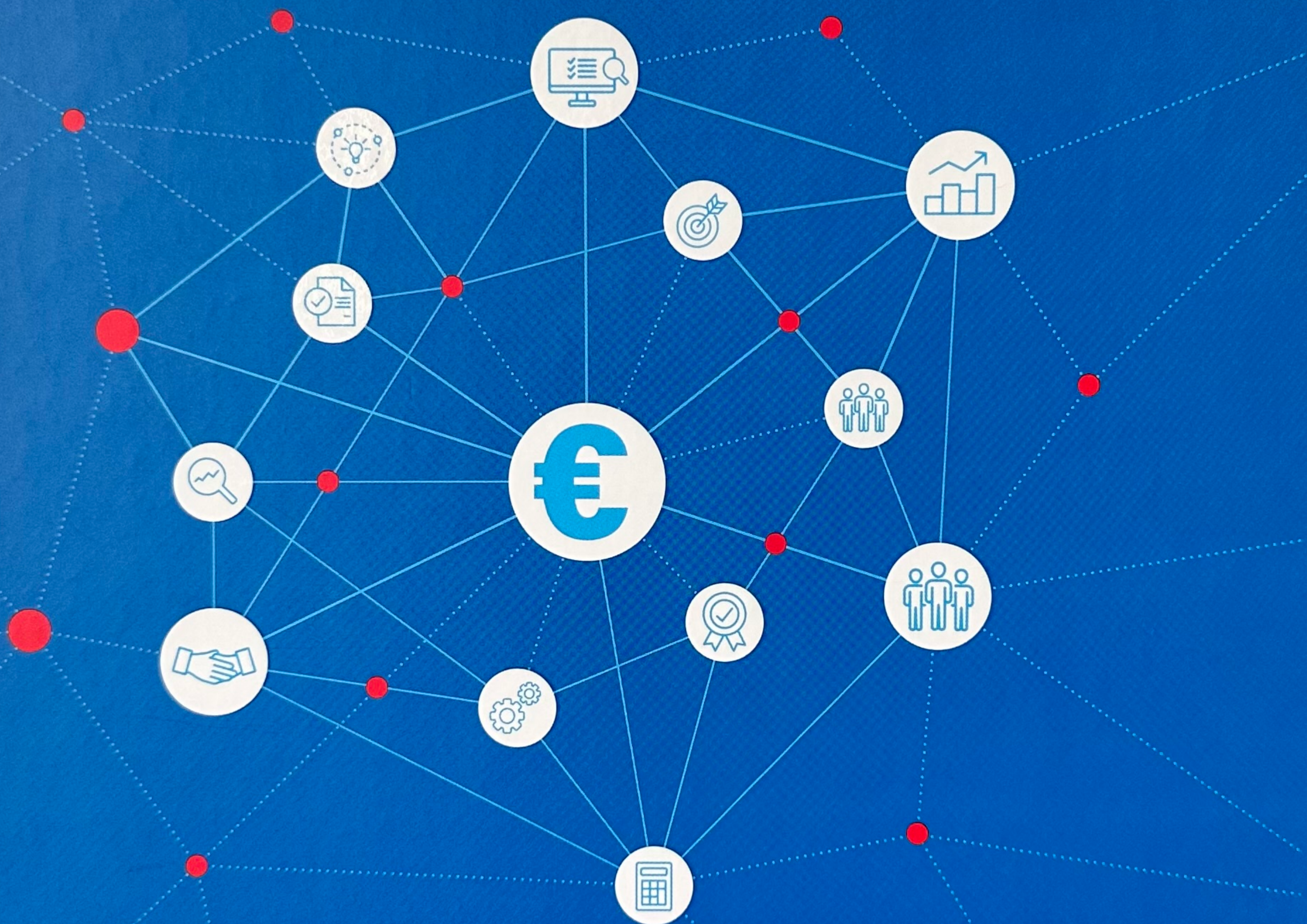


GOJKO BEŽOVAN, DANIELA ANGELINA JELINČIĆ, MISLAV ANTE OMAZIĆ (ur.)

EU PROJEKTI

PRIPREMA I PROVEDBA

VODIČ ZA UČINKOVITO UPRAVLJANJE EU FONDovima



školska knjiga

GOJKO BEŽOVAN, DANIELA ANGELINA JELINČIĆ, MISLAV ANTE OMAZIĆ (ur.)

EU PROJEKTI

PRIPREMA I PROVEDBA

VODIČ ZA UČINKOVITO UPRAVLJANJE EU FONDovima

Izdavač
Školska knjiga, d. d.
Zagreb, Masarykova 28

Za izdavača
dr. sc. Ante Žužul

Direktorica nakladništva
Martina Žužul

Urednici
prof. dr. sc. Gojko Bežovan
prof. dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić
prof. dr. sc. Mislav Ante Omazić

Izvršna urednica
Ružica Miljanić

Recenzenti
izv. prof. dr. sc. Tomislav Globan
prof. dr. sc. Zdravko Petak

Kreativna direktorica
Ana Marija Žužul

Art-direktor
Vanja Perković

Dizajn naslovnice
Asha Perina Goddard

Dizajn
Tea Pavić

Knjiga je objavljena uz novčanu potporu Ministarstva znanosti,
obrazovanja i mladih Republike Hrvatske.

© ŠKOLSKA KNJIGA, d. d., Zagreb, 2025.
Nijedan dio ove knjige ne smije se umnožavati,
fotokopirati niti na bilo koji način reproducirati
bez nakladnikova pisanog dopuštenja.

GOJKO BEŽOVAN, DANIELA ANGELINA JELINČIĆ, MISLAV ANTE OMAZIĆ (ur.)

EU PROJEKTI

PRIPREMA I PROVEDBA

VODIČ ZA UČINKOVITO UPRAVLJANJE EU FONDOVIMA

Zagreb, 2025.

 **školska knjiga**

6.1.3. Osnovna projektna struktura	197
6.1.4. Ciljevi i indikatori	199
6.1.5. Aktivnosti i isporuke	201
6.1.6. Raspored aktivnosti	204
6.1.7. Proračun	206
6.2. Prijava projektne ideje na poziv za dodjelu bespovratnih sredstava	213
6.2.1. Pozivi za dodjelu bespovratnih sredstava	213
6.2.2. Natječajna dokumentacija: upute za prijavitelje, obrasci i prilozi	214
6.3. Relevantnost, održivost i horizontalne teme	220
6.3.1. Relevantnost	220
6.3.2. Održivost	226
6.3.3. Horizontalne teme	227
6.4. Kapaciteti za uspješnu provedbu projekta	230
6.4.1. Organizacijska struktura upravljanja projektom	230
6.4.2. Kapaciteti prijavitelja	232
6.4.3. Upravljanje rizicima	233
6.4.4. Učinkovitost i djelotvornost	234
6.5. Ugovaranje i provedba projekta	236
6.5.1. Ugovaranje i ugovorne obveze	236
6.5.2. Koordinacija projektnih aktivnosti	237
6.5.3. Vidljivost i diseminacija	238
6.5.4. Upravljanje nabavom	240
6.5.5. Izvještavanje	243
6.6. Zaključak	247
7. ODRŽIVI RAZVOJ – Ana-Maria Boromisa, Zoran Grgić i Branka Šakić	248
7.1. Pojam i razvoj koncepta održivoga razvoja	249
7.1.1. Razvoj koncepta održivoga razvoja	250
7.1.2. Sastavnice održivoga razvoja	254
7.1.3. Globalni ciljevi održivoga razvoja do 2030.	256
7.2. EU politika upravljanja održivim razvojem i javne politike u RH	258
7.2.1. Upravljanje održivim razvojem EU-a	258
7.2.2. Javne politike u RH i održivi razvoj	260
7.3. Poljoprivreda, ruralni i održivi razvoj RH	261
7.3.1. Održiva poljoprivreda i ruralni razvoj RH	261
7.3.2. Ruralni razvoj RH	273
7.4. Lokalne akcijske grupe (LAG-ovi)	279
7.4.1. Pravna osobnost i upravljačka struktura LAG-a	279
7.4.2. Uloga LAG-a u održivome razvoju lokalne zajednice	280
7.4.3. LAG i projekti ruralnoga razvoja	281
7.5. Primjeri dobre prakse	283
7.5.1. LAG Vallis Colapis	283

7.5.2. LAG Lika	284
7.5.3. LAG 5	285
7.6. Zaključak.....	285
8. SPECIFIČNOSTI UPRAVLJANJA INFRASTRUKTURNIM PROJEKTIMA U REPUBLICI HRVATSKOJ FINANCIRANIM EU FONDOVIMA – Mladen Vukomanović, Anita Cerić i Snježana Krznarić	288
8.1. Veliki infrastrukturni projekti gradnje.....	290
8.2. Faze projekta	294
8.3. Primjeri dobre prakse za upravljanje velikim infrastrukturnim projektima i njihove faze.....	296
8.3.1. Faze infrastrukturnih projekata – međunarodna praksa	296
8.3.2. Faze infrastrukturnih željezničkih projekata – Republika Hrvatska.....	302
8.4. Proces upravljanja rizicima i ključni aspekti rizika u infrastrukturnim projektima	306
8.4.1. Uvod u proces upravljanja rizicima.....	306
8.4.2. Izloženost riziku	307
8.4.3. Kategorizacija i klasifikacija rizika	308
8.4.4. Proces upravljanja rizicima	308
8.4.5. Aspekti rizičnosti infrastrukturnih projekata	313
8.4.6. Registar rizika.....	314
8.5. Primjena metodologije EU PM ² kod željezničke infrastrukture	317
8.6. Zaključak.....	322
9. SOCIJALNA KOHEZIJA, URBANI RAZVOJ I SOCIJALNE INOVACIJE – Gojko Bežovan	324
9.1. Socijalna kohezija	384
9.1.1. Tematski okvir	326
9.1.2. Socijalna kohezija u Hrvatskoj	329
9.1.3. EU perspektiva	330
9.1.4. Primjer dobre prakse – Udruga Eko-Kvarner	335
9.1.5. Projektni zadatak – Organizacija javnoga prijevoza na razini županija.....	335
9.2. Urbani razvoj	336
9.2.1. Tematski okvir	336
9.2.2. Urbani razvoj u Hrvatskoj.....	338
9.2.3. EU perspektiva	343
9.2.4. Primjer dobre prakse – Magdolna četvrt, Budimpešta.	348
9.2.5. Projektni zadatak – Anketa o kvaliteti života i komunalnim uslugama....	349
9.3. Socijalno poduzetništvo i socijalna ekonomija	349
9.3.1. Tematski okvir	351
9.3.2. Hrvatska tradicija i okvir razvoja socijalnoga poduzetništva	353
9.3.3. EU perspektiva	354
9.3.4. Primjer dobre prakse – Udruga DEŠA	354

	355
9.3.5. Projektni zadatak – Zaklada IUC-a	356
9.4. Socijalno uključivanje i borba protiv siromaštva.....	356
9.4.1. Tematski okvir	357
9.4.2. Siromaštvo i socijalna isključenost u Hrvatskoj.....	421
9.4.3. EU perspektiva	362
9.4.4. Primjer dobre prakse – Centar za mlade iz alternativne skrbi.....	
9.4.5. Projektni zadatak – Inovativan projekt izlaska iz začaranog kruga siromaštva	362 425
9.5. Programi zapošljavanja.....	363
9.5.1. Tematski okvir	364
9.5.2. Nezaposlenost i zapošljavanje u Hrvatskoj	365
9.5.3. EU perspektiva	
9.5.4. Primjer dobre prakse – Reaktivacija i integracija marginaliziranih mladih – NEET na tržište rada – RIM.....	369
9.5.5. Projektni zadatak – Škola socijalnoga poduzetništva za NEET-ovce s visokoškolskom naobrazbom.....	370 371
9.6. Uloga civilnoga društva	371
9.6.1. Tematski okvir	372
9.6.2. Civilno društvo u Hrvatskoj.....	377
9.6.3. EU perspektiva	
9.6.4. Primjer dobre prakse – SUSTINEO – Suradnjom, sudjelovanjem, istraživanjem i edukacijom za održivost	378
9.6.5. Projektni zadatak – Jačanje socijalne kohezije u naselju Novi Jelkovec u Zagrebu.....	379
9.7. Socijalne inovacije.....	380
9.7.1. Tematski okvir	381
9.7.2. Socijalne inovacije u Hrvatskoj	381
9.7.3. EU perspektiva	383
9.7.4. Primjer dobre prakse – Inovacija javno najamnih stanova u Zagrebu.....	384
9.7.5. Projektni zadatak – Gradovi kao davatelji uzdržavanja ugovorima o dosmrtnom i doživotnom uzdržavanju	384
9.8. Dobra vladavina.....	385
9.8.1. Tematski okvir	385
9.8.2. Dobra vladavina u Hrvatskoj	388
9.8.3. EU perspektiva	390
9.8.4. Primjer dobre prakse – „Projekt Pazi(n), proračun!“	392
9.8.5. Projektni zadatak – Jačanje socijalne dobre vladavine u slabije razvijenim dijelovima zemlje.....	392
9.9. Zaključak.....	392
10. KULTURNE I KREATIVNE INDUSTRIJE – Daniela Angelina Jelinčić	394
10.1. Osnovni pojmovi vezani za kulturne i kreativne industrije	395
10.2. Kulturne i kreativne industrije i regionalni razvoj: kultura kao pokretač razvoja	397

10.3. EU i kulturne/ kreativne industrije.....	399
10.4. Od ideje do proizvoda kulturnih/kreativnih industrija: razvojne promjene uz teritorijalnu vidljivost	401
10.4.1. Razvoj proizvoda.....	401
10.4.2. Financiranje.....	404
10.4.3. Marketing	407
10.4.4. Interpretacija	416
10.4.5. Upravljanje ljudskim resursima	417
10.5. Inspirativni primjeri prakse.....	419
10.6. Zaključak	424
KAZALO SLIKA	425
KAZALO TABLICA	426
KAZALO GRAFIKONA	427
KAZALO POJMOVA	428
POPIS I OPIS KRATICA	431
LITERATURA	440