
Institut za razvoj i međunarodne odnose

STRATEGIJA RAZVOJA 2017.–2022.

IRMO

Zagreb, 2017.

SADRŽAJ

Uvod.....	3
1. RAZVOJ INSTITUTA.....	4
1.1. Osnivanje i djelovanje.....	4
1.2. Institut danas	4
2. SNAGE, SLABOSTI, PRILIKE I PRIJETNJE RAZVOJA	6
3. MISIJA, VIZIJA I STRATEŠKI CILJEVI.....	7
4. STRATEŠKI PROGRAM ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA: PRAVCI I TEME ISTRAŽIVANJA	11
5. FINACIJSKI PLAN ZA RAZDOBLJE 2017.-2022.....	14
6. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROVEDBE STRATEGIJE RAZVOJA	15

Uvod

Strategija razvoja Instituta za razvoj i međunarodne odnose (IRMO) temeljni je dokument kojim se utvrđuju misija, vizija, vrijednosti i ciljevi razvoja IRMO-a za razdoblje od 2017. do 2022. godine.

Strategija služi kao okvir djelovanja svih zaposlenika IRMO-a i zauzimanja znanstvenika za stalno preispitivanje i poboljšanje i postizanje izvrsnosti znanstvenog rada u kontekstu sve složenijih promjena u nacionalnom i međunarodnom okruženju.

Ovaj je dokument nadogradnja Strategije razvoja IRMO-a izrađene u širokom participativnom procesu tijekom 2011. godine.

Koncem 2016. godine razmotreno je ostvarenje postavljenih ciljeva, njihova usklađenost s recentnim nacionalnim i međunarodnim strateškim dokumentima i evaluirani su postignuti rezultati. IRMO je proteklih nekoliko godina jasnije profilirao svoj identitet kao znanstvenoistraživački institut koji svojim radom i aktivnostima pridonosi razvoju Republike Hrvatske u međunarodnom okruženju. Značajni iskoraci ostvareni su posljednjih pet godina u povećanju broja istraživačkih projekata, publiciranju rezultata znanstvenih istraživanja, aktivnostima u Europskom istraživačkom prostoru (European Research Area – ERA), suradnji s gospodarstvom, javnim ustanovama i međunarodnim organizacijama te u promoviranju rezultata rada. Rezultati su zabilježeni već u pozitivnim ocjenama tijekom postupka reakreditacije IRMO-a 2012. godine, a poboljšanja su vidljiva iz godine u godinu i kroz rezultate rada, odnosno kroz nove projekte, znanstvene radove, knjige, sudjelovanje u visokoškolskoj nastavi i sve značajniju prisutnost u stručnoj i široj javnosti.

Strategija razvoja IRMO-a do 2022. godine u skladu je sa smjernicama razvoja ERA-e kojima se promiče stvaranje europske platforme, umreženosti i tržišta istraživanja odnosno slobodnog prostora za kretanje znanja, istraživača i tehnologija radi poticanja konkurentnosti i bolje alokacije i korištenja resursa. Također, u skladu je s ciljevima i prioritetima Strategije razvoja obrazovanja, znanosti i tehnologije Republike Hrvatske do 2020. godine. Prema toj Strategiji, zadaća je javnog znanstvenog instituta stvaranje i prijenos znanstvenih postignuća u društvo i gospodarstvo kroz interdisciplinarne, multidisciplinarne, transdisciplinarne fleksibilne istraživačke aktivnosti i diseminaciju novih znanja. Djelujući u tom smjeru IRMO će svojim radom pridonositi ostvarivanju sljedećih strateških ciljeva razvoja znanosti u Republici Hrvatskoj: ostvarivanje međunarodno kompetitivnih javnih znanstvenih instituta koji stvaraju novu znanstvenu, društvenu, kulturnu i gospodarsku vrijednost (cilj 2); osiguravanje okružja koje omogućuje i potiče interakciju istraživačke zajednice s gospodarstvom i društvenim djelatnostima (cilj 3); dostupnost rezultata istraživanja i podizanje javnog utjecaja znanosti u javnosti (cilj 4).

Ciljevi razvoja IRMO-a definirani 2011. godine aktualni su i danas. Osvremenjeni su programski pravci i tematska područja istraživanja i područja rada u skladu s novim razvojnim izazovima i novom ulogom Republike Hrvatske kao članice Europske unije, a time i ukupnim međunarodnim političkim i ekonomskim okruženjem, te način i metode znanstvenog rada. Potiče se svekoliko napredovanje zaposlenika, odnosno usavršavanje i razvoj znanstvenih karijera i jačanje vještina i stručne podrške, sve u pravcu postizanja cjelokupne izvrsnosti uz stvaranje ugodne, poticajne i kreativne radne sredine u IRMO-u.

1. RAZVOJ INSTITUTA

1.1. Osnivanje i djelovanje Instituta

Odlukom Sveučilišnog savjeta Sveučilišta u Zagrebu i tadašnje Privredne komore Hrvatske IRMO je osnovan 1963. godine kao *Institut za proučavanje Afrike*. Krajem 60-ih godina znanstvena i primijenjena istraživanja proširuju se na teme globalnog razvoja i razvoja zemalja u razvoju te međunarodnih odnosa, pa se 1971. godine naziv mijenja u *Institut za zemlje u razvoju*. Institut dalje produbljuje istraživanja na teme održivog razvoja, kulturnog razvoja, resursne ekonomije i zaštite okoliša, procesa europskih integracija i tranzicije te 1989. godine postaje IRMO – Institut za razvoj i međunarodne odnose.

Do početka 90-ih godina bio je jedina ustanova u tadašnjoj Hrvatskoj koja se bavila sustavnim znanstvenim istraživanjima i stručnim praćenjem (dokumentacija, konzultacije, skupovi, publikacije itd.) međuzavisnosti razvojnih procesa i međunarodnih odnosa, a s uspostavom Republike Hrvatske kao samostalne države za IRMO počinje razdoblje značajnog osnaživanja njegova djelovanja, posebice od 1996. godine kada je stekao status javnog i znanstvenog instituta. U tom prvom razdoblju političkih, ekonomskih i društvenih usklađivanja novog međunarodnog okružja IRMO ulaže velike napore u svoju izvrsnost i sposobnost da uspješno odgovori novim istraživačkim potrebama.

1.2. Institut danas

Djelovanje IRMO-a uređeno je Zakonom o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju (NN 123/03, 198/03, 105/04, 174/04, 02/07, 46/07, 45/09, 63/11, 94/13, 139/13, 101/14, 60/15), Zakonom o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08), Pravilnikom o osnovama financiranja znanstvenoistraživačkih instituta (38/97, 28/99 i 123/03) i Statutom Instituta za razvoj i međunarodne odnose (ožujak 2014., pročišćeni tekst).

Glavnu aktivnost IRMO-a čine znanstvena teorijska i primijenjena istraživanja u području društvenih znanosti (polje ekonomija, politologija i sociologija).

Glavna područja znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja IRMO-a obuhvaćaju istraživanja javnih politika, međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i održivog razvoja kroz sljedeće tematske cjeline:

- javne politike Europske unije
- kulturne, komunikacijske i medijske politike
- politike regionalnog, lokalnog, urbanog i ruralnog razvoja
- okolišne politike (bioekonomija, zaštita okoliša)
- energetske i klimatske politike
- ekonomske politike (konkurentnost, poduzetništvo i inovacije)
- vanjska politika
- sigurnosna i obrambena politika.

Dio svojih primijenjenih istraživanja IRMO provodi za potrebe javne uprave, tijela državne uprave, agencija i jedinica lokalne i područne samouprave. Time daje znanstvenu podlogu i pruža ekspertizu za oblikovanje, provedbu i vrednovanje javnih politika u nizu područja

gospodarskog, društvenog i kulturnog života Hrvatske kao što su politika regionalnog razvoja, energetska i klimatska politika, politika zaštite okoliša i prirode, kulturna politika, medijska politika, vanjska politika i nacionalna sigurnosna politika.

Kao partner inozemnih istraživačkih institucija IRMO sudjeluje u znanstvenim istraživanjima, izradi stručnih studija i pružanju ekspertize u okviru međunarodnih programa, projekata i drugih aktivnosti (publikacije, skupovi, umrežavanje itd.). Partnerstva IRMO-a osobito su došla do izražaja u pripremi i provedbi projekata financiranih iz programa i fondova Europske unije kao što su IPA, INTERREG, FP7, ERASMUS+ te u programima bilateralne suradnje i međunarodnih organizacija, primjerice Svjetske banke, OECD-a, EBRD-a, EFC-a, UNDP-a i UNESCO-a.

Postignuća znanstvenika IRMO-a u brojkama u razdoblju 2011.–2016:

Znanstveni radovi objavljeni u časopisima u bazi Web of Science - 22

Znanstveni radovi objavljeni u časopisima u bazi Scopus – 34

Ostali radovi u kategorijama A1 i A2 – 151

Znanstvene autorske knjige objavljene kod domaćih i međunarodnih nakladnika – 14

Zaposlenici koji su doktorirali - 6

Ugovoreni kompetitivni međunarodni znanstveni projekti – 16

Ugovoreni kompetitivni nacionalni znanstveni projekti – 2

Ugovoreni projekti s gospodarstvom, tijelima državne uprave i jedinicama regionalne, lokalne uprave i samouprave, civilnim sektorom i međunarodnim institucijama – 192

Ulazna mobilnost – 20

Izlazna mobilnost – 8

Aktivnosti popularizacije znanosti (znanstveni skupovi, tribine, edukacije, nastupi u medijima) – 380

Časopis IRMO-a „CIRR - Croatian International Relation Review“ uvršten je u bazu Scopus

Partnerstvo u poslijediplomskom interdisciplinarnom studiju Sveučilišta u Zagrebu "Priprema i provedba EU projekata"

Izvor: www.irmo.hr

IRMO aktivno sudjeluje u nekoliko europskih i svjetskih mreža izvrsnosti u području međunarodne ekonomske suradnje i razvoja, primjerice ERASMUS, EUSA, EACES, EADI, TEPSA, koje okupljaju prestižne znanstvene institute i sveučilišta.

Djelatnosti IRMO-a financirane su uglavnom iz proračuna Republike Hrvatske kroz proračun Ministarstva znanosti i obrazovanja (cca 75% godišnje), zatim temeljem projekata ugovorenih s državnom upravom, javnom upravom, jedinicama lokalne i područne samouprave, gospodarstvom, iz zaklada, fondova EU-a i drugih međunarodnih organizacija.

U 2017. godini u IRMO-u je zaposleno 40 djelatnika, od čega 30 čine istraživači (15 znanstvenika, 7 asistenata i postdoktoranada, 8 stručnih suradnika u sustavu znanosti) a 10 djelatnici u stručnim službama. U IRMO-u imamo 7 politologa, 6 ekonomista, 3 sociologa, 2 informatologa, 1 etnologa, 1 povjesničara umjetnosti, 1 kemičara i 1 biologa.

2. SNAGE, SLABOSTI, PRILIKE I PRIJETNJE RAZVOJA

Snage i slabosti u radu i razvoju IRMO-a, kao i prilike i prijetnje iz znanstvenog i poslovnog okruženja razmotrene su koncem 2016. godine te revidirane sukladno promjenama u IRMO-u i u okruženju.

Snage IRMO-a su u kompetentnim i vrhunski obrazovanim ljudskim resursima (sposobnosti istraživača, veliko iskustvo u pripremi i provedbi znanstvenih primijenjenih istraživanja), u kreativnosti i inovativnosti u radu (novi pristupi, inoviranje metodologija, uvođenje novih istraživačkih tema), u umreženosti s inozemnim institucijama (sveučilištima, istraživačkim centrima izvrsnosti i međunarodnim organizacijama), u prihvaćanju, razvoju i prijenosu znanja (sudjelovanjem u nastavi na domaćim i inozemnim sveučilištima). Rezultate primijenjenih istraživanja IRMO-a koriste institucije Europske unije, Vlada RH i različita tijela javne uprave kao stručne podloge u oblikovanju, provedbi i vrednovanju javnih politika.

Slabosti IRMO-a su još uvijek relativno nedovoljna prisutnost i vidljivost znanstvenih istraživanja na međunarodnoj razini, nužan daljnji rast broja radova u znanstvenim časopisima najviše izvrsnosti, nedovoljno upravljanje znanjem, nedovoljan broj istraživača u području međunarodnih odnosa. Nedovoljno je jasno komuniciranje IRMO-a sa širom javnosti. Radni uvjeti nisu primjereni zahtjevima znanstvenog rada (IRMO je smješten u neadekvatnom i premalom tavanskom prostoru sa statusom podstanara).

Prilike za razvoj IRMO-a predstavljaju otvorene mogućnosti za još snažniju suradnju i natjecanje u europskom znanstvenom prostoru, za povećanje konkurentnosti, prepoznatljivosti i ukupne znanstvene izvrsnosti. Prilika za povećanje izvrsnosti IRMO-a jest i oporavak hrvatskog gospodarstva te povezivanje znanosti i gospodarstva (tržišni projekti, ugovori o suradnji itd.). Pozicioniranje Hrvatske kao lidera u regiji jugoistočne Europe otvara mogućnosti za nova znanstvena teorijska i primijenjena istraživanja o održivom razvoju i međunarodnoj suradnji u toj regiji te za transfer znanja prema zemljama kandidatkinjama za EU.

Prijetnje postoje zbog kontinuiranog smanjenja proračunskih izdvajanja za znanost, a time i ograničenog financiranja znanstvenih instituta i istraživanja. Neizvjesne su i mogućnosti zapošljavanja novih znanstvenih asistenata te napredovanja znanstvenika na radnim mjestima. Budući da više ne postoji proračunsko financiranje doktorskih studija za asistente, IRMO će teško moći zapošljivati nove mlade ljude i pokrivati troškove školarina za doktorske studije te ulagati u njihovo znanstveno usavršavanje.

3. MISIJA, VIZIJA I STRATEŠKI CILJEVI

Misija IRMO-a

Razvoj i prijenos znanja i vještina za kompetentnu znanstvenu interpretaciju suvremenih međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i suradnje za održivi razvoj od interesa za razvoj Hrvatske.

Vizija IRMO-a

IRMO je izvrsna europska znanstvenoistraživačka institucija na području međunarodnih odnosa i suradnje za održiv razvoj.

Strateški ciljevi

Za provedbu misije i ostvarivanje vizije IRMO-a zaposlenici su zajednički utvrdili četiri strateška cilja s podciljevima i indikatorima vrednovanja ostvarenja postavljenih ciljeva.

Preduvjet je za postizanje strateških ciljeva u narednom petogodišnjem razdoblju jačanje učinkovitosti znanstvenika i veća primjenjivost znanstvenih istraživanja radi razvoja Hrvatske, posebice poticanjem istraživačkog partnerstva, snažnim povezivanjem znanosti i gospodarstva i njihovim usklađenim razvojem te intenzivnijim sudjelovanjem IRMO-a u programima, projektima, inicijativama i aktivnostima Europske unije i drugih međunarodnih izvora programske i financijske podrške.

Strateški su ciljevi IRMO-a:

Cilj 1: Podići kvalitetu znanstvenih istraživanja i prijenosa znanja na području međunarodnih odnosa i održivog razvoja.

Cilj 2: Razvijati ljudske potencijale.

Cilj 3: Usavršavati organizacijski ustroj.

Cilj 4: Osigurati višu razinu prepoznatljivosti IRMO-a u znanstvenoj i stručnoj javnosti.

Cilj 1: Podići kvalitetu znanstvenih istraživanja i prijenosa znanja na području međunarodnih odnosa i održivog razvoja

IRMO će nastaviti raditi na podizanju kvalitete teorijskih i primijenjenih istraživanja, posebice daljnjim jačanjem međunarodne znanstvene suradnje kroz kompetitivne međunarodne projekte, a u konačnici i kroz porast broja znanstvenih radova objavljenih u visokovrijednim međunarodnim publikacijama. Razina i kvaliteta prijenosa znanja omogućit će se poticanjem uključivanja istraživača u visokoškolske nastavne programe na području međunarodnih odnosa i održivog razvoja. Također, znanstvenici IRMO-a će povećanjem izvrsnosti svojih primijenjenih istraživanja, doprinosom razvoju javnih politika i sudjelovanjem u prijenosu novih znanja pridonositi razvoju Republike Hrvatske.

Podciljevi	Indikatori ostvarenja
povećati međunarodnu znanstvenu suradnju kroz zajednička istraživanja u područjima rada IRMO-a	broj međunarodnih kompetitivnih znanstvenih projekata u kojima IRMO sudjeluje kao nosilac i/ili partner
povećati broj objavljenih rezultata znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja u vrhunskim znanstvenim publikacijama	broj objavljenih članaka po znanstveniku u vrhunskim međunarodnim publikacijama (WoS, SCOPUS)
jačati prienos i razmjenu znanja objavljivanjem teorijskih i primijenjenih znanstvenih istraživanja, znanstvenim skupovima, programima obrazovanja i osposobljavanja	- broj i vrsta istraživačkih i obrazovnih programa u kojima IRMO sudjeluje - broj kolegija i broj znanstvenika uključenih u nastavne programe na sveučilištima - broj organiziranih znanstvenih i stručnih skupova i broj izlaganja na skupovima
povećati mobilnost i umreženost istraživača s onima u zemlji i inozemstvu	- broj ostvarenih studijskih boravaka domaćih i međunarodnih znanstvenika u IRMO-u - broj odlazaka znanstvenika na studijske boravke u institucije u zemlji i inozemstvu

Cilj 2: Razvijati ljudske potencijale

Za razvoj IRMO-a bitno je unaprijediti interni sustav razvoja karijere – znanstveni napredak istraživača, sustav zapošljavanja, obrazovanja i zadržavanja uspješnih znanstvenika. Važno je unaprijediti znanja, vještine i poslovno ponašanje svih zaposlenika. Potrebno je postići kontinuirano jačanje i poboljšavanje sustava stimuliranja izvrsnosti zaposlenika u područjima istraživanja utvrđenim programskim odrednicama IRMO-a.

Podciljevi	Indikatori ostvarenja
• unaprijediti sustav za razvoj karijere	• broj planova i evaluacija napredovanja znanstvenika u znanstvenim zvanjima • broj planova i evaluacija napredovanja asistenata i postdoktoranada • godišnja anketa zadovoljstva i predanosti zaposlenika IRMO-a
• unaprijediti znanja, vještine i poslovno ponašanje svih zaposlenika	• broj i vrste edukacija za usavršavanje • broj znanstvenih i stručnih napredovanja i nagrada za kvalitetu rada
• poboljšati sustav stimuliranja izvrsnosti u radu zaposlenika	• broj i vrste financijskih stimulacija za znanstvenike, stručne suradnike u znanosti i ostale zaposlenike IRMO-a • broj i vrste usavršavanja • broj i vrste sudjelovanja na prestižnim domaćim i međunarodnim skupovima

Cilj 3: Usavršavati organizacijski ustroj

Organizacijski razvoj ključan je za profesionalni razvoj i napredak svakog zaposlenika i IRMO-a u cjelini. Za korištenje i razvoj znanstvenog potencijala potrebno je kontinuirano jačati timski rad i suradnju među istraživačima i sa stručnim suradnicima IRMO-a, poboljšati interne protoke informacija i komunikacije, unaprijediti sustav poslovnih procesa, poboljšati komunikacijsku i informatičku podršku, i to podjednako za teorijska i primijenjena istraživanja.

Podciljevi	Indikatori ostvarenja
• pojačati fleksibilnost organizacijske strukture i ojačati timski rad	• broj znanstvenih istraživanja (projekata) koji uključuju znanstvenike različitih tematskih cjelina
• poboljšati informacijsko-dokumentacijsku, računovodstvenu i administrativnu podršku istraživanjima	• godišnja ocjena kvalitete podrške i doprinosa provedbi istraživanja
• unaprijediti sustav upravljanja uvođenjem poslovnih procesa	• broj standardiziranih poslovnih procesa
• poboljšati komunikacijsku i informatičku podršku	• vrijednost (i vrsta) nabavljene suvremene informatičke opreme godišnje

Cilj 4: Osigurati višu razinu prepoznatljivosti IRMO-a prema znanstvenoj i stručnoj javnosti

Poboljšati sustavnu provedbu učinkovitog i uspješnog predstavljanja rada IRMO-a domaćoj i inozemnoj javnosti te korisnicima istraživanja. Osobito, poboljšati javnu percepciju IRMO-a, isticati kvalitetu njegovog djelovanja i osnaživati njegov identitet.

Podciljevi	Indikatori ostvarenja
• podići kvalitetu vlastite izdavačke djelatnosti (CIRR, policy briefs, analitički osvrti)	• časopis CIRR uvršten u bazu Web of Science
• objavljivanje radova znanstvenika IRMO-a kod uglednih izdavačkih kuća u zemlji i inozemstvu	• broj recenziranih publikacija znanstvenika IRMO-a u izdanju komercijalnih izdavača u zemlji i inozemstvu
• razvijati sustavno informiranje znanstvene i stručne javnosti o rezultatima istraživanja	• broj promocijskih / popularizacijskih aktivnosti godišnje

4. STRATEŠKI PROGRAM ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA: PRAVCI I TEME ISTRAŽIVANJA

Teorijska i primijenjena istraživanja IRMO-a provodit će se u razdoblju 2017.–2022. godine sukladno trima temeljnim programskim pravcima kroz sedam zasebnih tematskih područja.

PROGRAMSKI PRAVCI	TEMATSKA PODRUČJA
1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje	1.1. Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje 1.2. Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske 1.3. Međunarodni izazovi restrukturiranja gospodarstva: poduzetništvo, inovacije i konkurentnost
2. Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa	2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene 2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa
3. Međunarodni politički odnosi	3.1. Novi trendovi u međunarodnim odnosima 3.2. Sigurnost i obrana u suvremenom međunarodnom kontekstu 3.3. Hrvatska vanjska politika i nacionalna sigurnost

1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje. Znanstvena teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja u sklopu ovog programskog pravca provodit će se kroz sljedeća tri tematska područja: (1.1) EU kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje, (1.2) Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske te (1.3) Međunarodni izazovi restrukturiranja gospodarstva, razvoja poduzetništva, inovacija i konkurentnosti.

1.1. Dugoročni cilj istraživanja tematskog područja **Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje** jest izrada analitičkih podloga za definiranje glavnih pravaca društveno-ekonomskih reformi koje bi Hrvatsku pozicionirale kao uspješnu članicu EU-a te praćenje i vrednovanje njihove implementacije. Istraživanja će obuhvatiti kontinuirano prikupljanje i obradu podataka vezanih za (i) analize i vrednovanje ostvarivanja društveno-ekonomskih reformi i (ii) utjecaj ključnih endogenih i egzogenih čimbenika na provedbu u skladu s razvojnim ciljevima Republike Hrvatske i smjernicama razvoja revidirane Strategije „Europa 2020.“. Nova znanja i rezultati istraživanja diseminirat će se i u zemlje regije i na taj način prenijeti hrvatska iskustva kandidatima za članstvo u razdoblju

njihova pristupanja EU-u. Istraživački fokus bit će usmjeren na sljedeća tematska područja: multidisciplinarnе analize mehanizama gospodarskog upravljanja u EU-u, europske politike i njihov utjecaj na Hrvatsku; nastavak širenja EU-a na jugoistok Europe; učinci europeizacije na Hrvatsku, druge nove članice EU-a i na države kandidatkinje; transformacija industrijskih odnosa u Hrvatskoj i drugim novim državama članicama EU-a; budućnost Europske unije.

1.2. Istraživanja tematskog područja **Kohezijska politika EU-a i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske** omogućit će stjecanje novih spoznaja o gospodarskim, okolišnim i institucionalnim čimbenicima mogućih pravaca održivog regionalnog razvoja te o optimalnim pristupima i metodama u području planiranja i upravljanja. Naglasak je na razvoju i primjeni metodologija za ocjenu učinkovitosti i djelotvornosti javne uprave i gospodarstva u Hrvatskoj u pogledu korištenja Strukturnih fondova i Kohezijskog fonda EU-a radi ostvarivanja razvojnih ciljeva Republike Hrvatske uz razvoj i primjenu metodologija za poboljšanje strateškog planiranja javnih politika u području regionalnog razvoja i zaštite okoliša, s posebnim naglaskom na mjerenje razvojnih učinaka javnih politika. Osnažit će se istraživanja u području bioekonomije, zelene ekonomije i plavog rasta te predložiti novi razvojni pravci temeljeni na održivom korištenju prirodne i kulturne baštine. Pritom, osnaživat će se suradnja s istaknutim međunarodnim znanstvenim institucijama, posebice korištenjem europskih fondova. U žarište interesa stavit će se osiguravanje zelenih radnih mjesta i razvoj zelenog poduzetništva i društvenih inovacija.

1.3. Istraživanje u okviru tematskog područja **Međunarodni izazovi restrukturiranja gospodarstva: poduzetništvo, inovacije i konkurentnost** trebalo bi pridonijeti poticanju promjena faktora konkurentnosti na razini hrvatskih poduzeća i gospodarstva u cjelini s ciljem efikasne konvergencije prema konkurentnosti iznad prosjeka EU-a. Ključni međunarodni izazovi poput jačanja inovacija proizvoda, usluga i procesa, tehnološkog razvoja, usvajanja, prijenosa i difuzije znanja te razvoja novih radnih vještina i kompetencija postaju određujući za konkurentnost Hrvatske. Analiza tih odrednica želi pridonijeti procesu definiranja okvira i smjera politike i mjera daljnje prilagodbe hrvatskog gospodarstva svjetskim i europskim gospodarskim razvojnim procesima. Također, na godišnjoj razini identificirat će se i analizirati promjene na razini glavnih elemenata nacionalne konkurentnosti, strukturne promjene hrvatskog i europskog gospodarstva i trendova razvoja poduzetništva te predložiti mjere za donošenje sukladnih politika regionalne i nacionalne konkurentnosti i razvoja inovativnog poduzetništva. Analizirat će se i dinamika promjene kvalitete poslovnog okruženja, kao i šireg društvenog okruženja, kao procesi važni za gospodarski i ukupni razvoj Hrvatske, posebice u okviru zajedničkih politika Europske unije.

2. Osnovna svrha istraživanja programskog pravca **Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa** jest stjecanje sustavnog – teorijski i empirijski utemeljenog – znanstvenog uvida u različite procese uključivanja hrvatske kulture u europski kulturni prostor te u globalne trendove i procese kulturnog i komunikacijskog razvoja. Ovaj istraživački pravac prati načine na koje se oblikuju postojeće kulturne prakse kada su izložene globalizacijskim, medijatiizacijskim i konvergencijskim procesima te se istražuje kako se mijenjaju kulturne i medijske politike u smislu promjene njihovih dominantnih diskursa i njihovih novih instrumenata. Kultura i komunikacija pri tome se interpretiraju kao strateški važni elementi i faktori društvenog razvoja u najširem smislu.

2.1. **Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene** tematsko je područje u kojem se istražuje utjecaj globalnog socio-kulturnog konteksta na kulturne promjene u hrvatskom društvu. U središtu je istraživanja ukupni kulturni razvoj u Hrvatskoj i analiza globalnog

okružja hrvatske kulture, europskog kulturnog prostora i nacionalnog, regionalnog i lokalnog hrvatskog kulturnog prostora. Istraživanja u okviru ovog tematskog područja uključuju analizu javnih kulturnih i medijskih politika i strategija u Hrvatskoj (državna razina, razina regija, gradova i općina); analizu razvoja kreativnih industrija kao čimbenika u konstrukciji kulturnih identiteta; analizu korištenja kulturnih resursa u razvoju različitih oblika ekonomije kulture (npr. kulturnog turizma); analizu inovacija u kulturi te različitih oblika kulturnih praksi koji određuju pravce ukupnog kulturnog razvoja.

2.2. Tematsko područje **Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa** uključuje istraživanja koja prate medijske i komunikacijske karakteristike aktualnih društvenih procesa i promjena u Hrvatskoj. Istražuju se politički, ekonomski i organizacijski čimbenici medijskih sustava, uloga medijske komunikacije u stvaranju kulturnih struktura, novi mediji i novi oblici mrežne komunikacije te digitalna kultura. Analiza navedenih čimbenika u međunarodnom, europskom i nacionalnom kontekstu pridonosi znanstvenom razumijevanju složenosti tih društvenih procesa. Istodobno, to je analitička podloga za medijske i kulturne politike usmjerene zaštiti i promicanju vrijednosti, kao što su medijska sloboda i nezavisnost, medijski pluralizam i društvena jednakost.

3. **Međunarodni politički odnosi.** Istraživanja u okviru ovog programskog pravca usmjerit će se na nove trendove u međunarodnim odnosima i promjene u međunarodnoj politici koji utječu na kreiranje i provedbu hrvatske vanjske politike i na nacionalnu sigurnost. Fokus će biti na pitanjima sigurnosti i obrane u kontekstu suvremenih međunarodnih izazova te na njihovo značenje za Hrvatsku.

3.1. U okviru tematskog područja **Novi trendovi u međunarodnim odnosima** analizirat će se odnosi među globalnim velesilama, rast novih centara moći, politika regionalnih sila, preraspodjela moći, moć države i uloga nedržavnih aktera u vođenju vanjske politike. Također, istraživat će se utjecaj izazova poput multilateralnog upravljanja i regionalnih integracija, pojačanih migracijskih trendova, klimatskih promjena, preraspodjele bogatstva kao i sukoba, ratova i novih sigurnosnih izazova kao što su terorizam i hibridne prijetnje.

3.2. Tematsko područje **Sigurnost i obrana u suvremenom međunarodnom kontekstu** odražava promjenu diskursa u međunarodnim odnosima, uključujući porast važnosti obrambenog sektora u suvremenom političkom okruženju i razvoj novih sigurnosnih pitanja vezanih za nove trendove. Ponovno jačanje značenja kapaciteta za konvencionalno ratovanje te znatno povećavanje obrambenih proračuna najznačajnijih država, uz intenzivno raspoređivanje strateškog naoružanja u Europi, upućuju na važnost spomenutog tematskog područja u nadolazećem razdoblju. U okviru ovog tematskog područja analizirat će se i modaliteti u sektoru obrane i sigurnosti koje imaju vojno-politički savezi i utjecajne države u suočavanju s izazovima sve kompleksnijeg i nestabilnijeg međunarodnog okruženja.

3.3. U okviru tematskog područja **Hrvatska vanjska politika i globalni izazovi** analizirat će se proces donošenja i provedbe strateških vanjskopolitičkih ciljeva Republike Hrvatske, sudjelovanje u kreiranju vanjske politike EU-a, suradnja s partnerskim zemljama i politika prema susjednim zemljama. Nastavit će se analiza različitih sigurnosnih izazova s kojima se Hrvatska suočava, samostalno i kao članica EU-a i NATO-a, uključujući i nova sigurnosna pitanja vezana uz nove trendove.

5. FINANCIJSKI PLAN IRMO-a ZA RAZDOBLJE 2017.–2022.

U razdoblju od 2010. godine do danas ukupni prosječni godišnji prihodi IRMO-a kretali su se u rasponu od 10 do 11 milijuna kuna. Ministarstvo znanosti i obrazovanja Republike Hrvatske sredstvima Državnog proračuna sudjelovalo je s oko 75% ukupnih prihoda, koji su uglavnom bili namijenjeni za plaće djelatnika i dijelom za režijske troškove, a razvoj IRMO-a te ulaganja u opremu i održavanje uglavnom su se podmirivali sredstvima tržišnih projekata temeljem suradnje s javnom upravom i gospodarstvom, sredstvima zaklada, fondova EU-a i drugih međunarodnih organizacija.

S obzirom na to da su posljednjih nekoliko godina sredstva iz Državnog proračuna znatno smanjena a sredstva tržišnih znanstvenih projekata većinom ugovorena s međunarodnim financijskim institucijama s visokom razinom sigurnosti naplate, u razdoblju do 2022. godine IRMO ne očekuje veće promjene ni u pogledu iznosa ukupnog prihoda niti izvora financiranja.

Financijski plan prihoda i rashoda IRMO-a za razdoblje 2017.–2022.

OPIS	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
0	1	2	3	4	5	6
1.Prihodi iz proračuna	6.747.350,00	6.843.524,00	6.966.096,00	7.080.000,00	7.180.000,00	7.300.000,00
2.Prihodi ostvareni na domaćem tržištu	1.177.650,00	1.176.476,00	1.183.904,00	1.200.000,00	1.400.000,00	1.600.000,00
3.Prihodi ostvareni na inozemnom tržištu	1.400.000,00	1.400.000,00	1.400.000,00	1.720.000,00	1.920.000,00	2.100.000,00
I PRIHOD SVEUKUPNO (1+2+3)	9.325.000,00	9.420.000,00	9.550.000,00	10.000.000,00	10.500.000,00	11.000.000,00
II RASHODI I IZDACI						
1.Rashodi za zaposlene: plaće, regres, božićnica	6.257.750,00	6.353.924,00	6.476.496,00	6.590.000,00	6.690.000,00	6.810.000,00
Materijalni rashodi						
2.Naknade troškova zaposlenima; sl.putovanja, str. usavršavanja	725.000,00	725.000,00	725.000,00	800.000,00	850.000,00	900.000,00
3.Rashodi za materijalne troškove i energiju, održavanje, najamninu	870.002,00	868.828,00	872.256,00	970.000,00	1.050.000,00	1.100.000,00
4.Intelektualne, osobne, računalne i ostale usluge	1.382.248,00	1.382.248,00	1.386.248,00	1.520.000,00	1.760.000,00	2.020.000,00
5.Ostali nespomenuti rashodi	30.000,00	30.000,00	30.000,00	35.000,00	40.000,00	45.000,00
6.Financijski rashodi	10.000,00	10.000,00	10.000,00	15.000,00	20.000,00	25.000,00
A) RASHODI I IZDACI SVEUKUPNO (1+2+3+4+5+6)	3.017.250,00	3.016.076,00	3.023.504,00	3.340.000,00	3.720.000,00	4.090.000,00
B) RASHODI ZA NEFINANCIJSKU IMOVINU	50.000,00	50.000,00	50.000,00	70.000,00	90.000,00	100.000,00
UKUPNO UTROŠENO (A+B)	9.325.000,00	9.420.000,00	9.550.000,00	10.000.000,00	10.500.000,00	11.000.000,00

6. POKAZATELJI USPJEŠNOSTI PROVEDBE STRATEŠKOG PROGRAMA ZNANSTVENIH ISTRAŽIVANJA

Ključni indikatori praćenja uspješnosti ostvarivanja postavljenih ciljeva i podciljeva rada prikazani su uz same ciljeve u poglavlju 3. Ipak, kao glavne pokazatelje znanstvene uspješnosti IRMO-a na kojima će se posebno inzistirati u sljedećem planskom razdoblju moguće je izdvojiti:

- povećanje broja objavljenih rezultata znanstvenih istraživanja u međunarodnim časopisima najviše izvrsnosti
- povećanje broja napredovanja znanstvenika IRMO-a u znanstvenim zvanjima
- povećanje broja uspješnih prijava na natječaje za domaće i međunarodne znanstvene i stručne projekte
- porast međunarodne mobilnosti istraživača: povećanje broja odlazaka mladih znanstvenika iz IRMO-a na staž u vrhunske inozemne ustanove te neposredna suradnja inozemnih istraživača u IRMO.

Plan novih izbora u znanstvena zvanja u razdoblju 2017.–2022.

	Stanje 2016.	2017.	2018.	2019.	2020.	2021.	2022.
Znanstveni savjetnik u trajnom zvanju	1		3		1		
Znanstveni savjetnik	5			4	1		1
Viši znanstveni suradnik	6			2			2
Znanstveni suradnik	4	1		1			
Viši asistent/postdoktorand	2	2	1			2	
Asistent	4						
Stručni savjetnik	2						
Viši stručni suradnik	2				1		
Stručni suradnik	2						