
**OBRAZLOŽENJE
POLUGODIŠNJEG IZVJEŠTAJA O
IZVRŠENJU FINACIJSKOG PLANA
IRMO ZA 2025. GODINU**

**Institut za razvoj i međunarodne
odnose**

IRMO, Zagreb

30. srpanj 2025. godine

SADRŽAJ

Uvod.....	3
1. Obrazloženje općeg dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana.....	3
1.1. Obrazloženje ostvarenja prihoda i rashoda, primitaka i izdataka u izvještajnom razdoblju.....	3
1.2. Obrazloženje ostvarenog prijenosa sredstava iz prethodne godine i prijenosa sredstava u sljedeću godinu/razdoblje.....	7
2. Obrazloženje posebnog dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana IRMO	8
2.1. Obrazloženje izvršenja programa kroz obrazloženje izvršenja aktivnosti i projekata	8
2.2. Ciljevi IRMO i pokazatelji uspješnosti realizacije postavljenih ciljeva	14

Uvod

IRMO provodi znanstvena teorijska i primijenjena istraživanja u području društvenih znanosti (polje ekonomija, politologija i sociologija), a prema sadržaju i temama podržanim od strane Ministarstva znanosti i obrazovanja (MZO) Republike Hrvatske (RH).

Glavna područja znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja IRMO-a obuhvaćaju znanstvena teorijska i primijenjena istraživanja suvremenih međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i suradnje za održivi razvoj od interesa za razvoj Hrvatske. Istraživanja se provode sukladno trima temeljnim programskim linijama kroz sedam zasebnih tema.

Teorijska i primijenjena znanstvena istraživanja koja provodi IRMO odvijaju se kroz 5 organizacijskih cjelina 4 znanstvena odjela (Odjel europskih integracija, Odjel resursne ekonomije, zaštite okoliša i regionalnog razvoja, Odjel međunarodnih gospodarskih i političkih odnosa i Odjel kulture i komunikacije) i rad službi podrške.

Temeljem Zakona o proračunu (»Narodne novine«, broj 144/21.) i Pravilnika o polugodišnjem i godišnjem izvještaju o izvršenju proračuna i financijskog plana (»Narodne novine«, broj 149/23.) u nastavku je pripremljeno obrazloženje općeg dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana IRMO koje sadrži obrazloženje ostvarenja prihoda i rashoda, primitaka i izdataka u izvještajnom razdoblju i obrazloženje ostvarenog prijenosa sredstava iz prethodne godine i prijenosa sredstava u sljedeću godinu/razdoblje.

1. Obrazloženje općeg dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana

Obrazloženje općeg dijela godišnjeg izvještaja o izvršenju financijskog plana proračunskog korisnika sukladno članku 43. Pravilnika sadrži:

- obrazloženje ostvarenja prihoda i rashoda, primitaka i izdataka u izvještajnom razdoblju,
- obrazloženje ostvarenog prijenosa sredstava iz prethodne godine i prijenosa sredstava u sljedeću godinu/razdoblje.

1.1. Obrazloženje ostvarenja prihoda i rashoda, primitaka i izdataka u izvještajnom razdoblju

Tablica: Sažetak računa prihoda i rashoda:

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 1.-6.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	OSTVARENJE/ IZVRŠENJE 1.-6.2025.	INDEKS	INDEKS* *
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
6 PRIHODI POSLOVANJA	1.055.229,80	2.691.264	2.691.264	1.163.452,70	110,26	43,23
PRIHODI UKUPNO	1.055.229,80	2.691.264	2.691.264	1.163.452,70	110,26	43,23
3 RASHODI POSLOVANJA	1.190.070,54	2.796.517	2.796.517	1.276.523,85	107,26	45,65
4 RASHODI ZA NABAVU NEFINANCIJSKE IMOVINE	19.700,36	23.867	23.867	14.069,86	71,42	58,95
RASHODI UKUPNO	1.209.770,90	2.820.384	2.820.384	1.290.593,71	106,68	45,76
RAZLIKA - VIŠAK / MANJAK	-154.541,10	-129.120	-129.120	-127.141,01	82,27	98,47

U planu za 2025. godinu su planirani ukupni prihodi u iznosu od 2.691.264 eura, a ostvareni prihodi za polugodišnje izvještajno razdoblje iznose 1.163.452,70 eura što je izvršenje od

43,23% od plana za 2025. godinu. Usporedbom polugodišnjeg izvršenja prihoda za 2024. godinu u odnosu na izvršenje za 2025. godinu za isto izvještajno razdoblje, prihodi bilježe rast od 10,26% što je rezultat:

- povećanih prihodi iz proračuna su rezultat reforme povećanja osnovice plaća, materijalnih prava, i novo zapošljavanje
- uplate pomoći po novim i starim EU projektima: Erasmus VET, CresCine, EUI MPM, Barservice, Reclaim, Emerald
- uplate od Hrvatske Zaklade za Znanost za novi projekt Developer
- uplate po novougovorenim tržišnim projektima za predfinanciranje projektnih aktivnosti.

U planu za 2025. godinu su planirani rashodi u iznosu od 2.820.384 eura, a ostvareni rashodi za polugodišnje izvještajno razdoblje iznose 1.290.593,71 eura što izvršenje od 45,76 % plana za 2025. godinu.

Usporedbom polugodišnjeg izvršenja rashoda za 2024. godinu u odnosu na izvršenje za 2025. godinu za isto izvještajno razdoblje bilježi se rast rashoda od 6,68 %.

Ukupni rashodi u 2025. godini bilježe rast temeljem isplate većih plaća i materijalnih prava zaposlenika koja se financiraju iz povećanog prihoda iz državnog proračuna.

Tablica: Izvještaj računa financiranja prema izvorima financiranja

BROJČANA OZNAKA I NAZIV		OSTVARENJE E/IZVRŠENJE 01.2024. - 06.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.	TEKUĆI PLAN 2025.	OSTVARENJE /IZVRŠENJE 01.2025. - 06.2025.	INDEKS (5)/(2)	INDEKS (5)/(4)
1		2	3	4	5	6	7
Prihodi i rashodi		EUR	EUR	EUR	EUR		
PRIHODI		1.055.229,80	2.691.264	2.691.264	1.163.452,70	110,26	43,23
1	Opći prihodi i primici	877.831,28	2.180.472	2.180.472	993.106,93	113,13	45,55
11	Opći prihodi i primici	877.831,28	2.180.472,00	2.180.472,00	993.106,93	113,13	45,55
3	Vlastiti prihodi	88.325,65	287.500	287.500	106.444,89	120,51	37,02
31	Vlastiti prihodi	88.325,65	287.500	287.500	106.444,89	120,51	37,02
5	Pomoći	35.579,08	223.292	223.292	63.500,88	178,48	28,44
51	Pomoći EU	31.022,02	75.748	75.748	30.662,04	98,84	40,48
52	Ostale pomoći	4.557,06	53.432	53.432	32.838,84	720,61	61,46
58	Instrumenti EU nove generacije		94.112	94.112		#DIV/0!	0,00
6	Donacije	53.493,79	0	0	400,00	0,75	#DIV/0!
61	Donacije	53.493,79			400,00	0,75	#DIV/0!
RASHODI		1.209.770,90	2.820.384	2.820.384	1.290.593,71	106,68	45,76
1	Opći prihodi i primici	913.674,30	2.180.472	2.180.472	1.053.619,07	115,32	48,32
11	Opći prihodi i primici	913.674,30	2.180.472	2.180.472	1.053.619,07	115,32	48,32
3	Vlastiti prihodi	136.345,95	323.514	323.514	125.722,95	92,21	38,86
31	Vlastiti prihodi	136.345,95	323.514	323.514	125.722,95	92,21	38,86
5	Pomoći	135.769,80	316.398	316.398	108.171,79	79,67	34,19
51	Pomoći EU	77.236,77	133.836	133.836	46.539,87	60,26	34,77
52	Ostale pomoći	32.771,15	88.450	88.450	43.471,68	132,65	49,15
58	Instrumenti EU nove generacije	25.761,88	94.112	94.112	18.160,24	70,49	19,30
6	Donacije	23.980,85	0	0	3.079,90	12,84	#DIV/0!
61	Donacije	23.980,85			3.079,90	12,84	#DIV/0!

Po izvoru 11 opći prihodi i primitci za polugodišnje izvještajno razdoblje 2025. godine ostvareni su prihodi u iznosu od 993.106,93 eura što je 13,13 % više od prihoda ostvarenih u istom razdoblju prethodne godine. U odnosu na planirane prihode za 2025. godinu ostvareni prihodi za polugodišnje izvještajno razdoblje su na razini od 45,55 % od planiranog u izvornom planu za 2025. godinu.

Troškovi po istom izvoru su za 15,32 % veći od izvršenja u istom razdoblju prošle godine, a na razini od 48,32 % od planiranih za 2025. godinu.

Povećanje prihoda i rashoda po izvoru 11 opći primitci i izdaci su rezultat porezne reforme, povećanja osnovice plaće, materijalnih prava, i novo zapošljavanje u skladu sa programskim ugovorom.

Po izvoru 31 Vlastiti prihodi za polugodišnje izvještajno razdoblje ostvareni su prihodi u iznosu od 106.444,89 eura što je 20,51 % više od ostvarenih prihoda u istom razdoblju prethodne godine, U odnosu na planirane prihode za 2025. godinu ostvareni prihodi za polugodišnje izvještajno razdoblje su na razini od 37,02 % od planiranog u izvornom planu za 2025. godinu.

Troškovi na istom izvoru su na razini 92,21 % od izvršenja u istom razdoblju prošle godine, a na razini od 38,86 % od planiranih troškova za 2025. godinu.

Slabije izvršenje plana za polugodišnje izvještajno razdoblje 2025.godine po izvoru 31 Vlastiti prihodi zbog manje ugovorenih poslova izvršenih i naplaćenih prvom polugodištu.

Po izvoru 51 Pomoći ostvareni prihodi polugodišnje izvještajnog razdoblje u iznosu od 30.662,04 eura su na razini ostvarenih prihoda za isto razdoblje prethodne godine, a na 40,48 % planiranih prihoda u izvornom planu za 2025. godinu.

Troškovi po istom izvoru su na 60,62 % ostvarenih troškova u istom razdoblju prošle godine, a na 34,77 % od planiranih troškova za 2025. godinu.

Izvršeni prihodi su ostvareni u manjem postotku u odnosu na plan 2024. godine jer su predumjovi po dobivenim projektima uplaćeni prethodne godine dok se aktivnosti provode u ovoj godini. Očekujemo uplate po novougovorenim projektima do kraja godine.

Po izvoru 52 Ostale pomoći su ostvareni prihodi od 32.838,84 eura, što veliki porast u odnosu na izvršenja prihoda u istom razdoblju prethodne godine jer smo dobili novi projekta HRZZ - Developer. Ostvarenje u tekućem razdoblju je na 61,64% od planiranog u izvornom planu za 2025. godinu.

Troškovi po istom izvoru su za 32,65 % veći od troškova u istom razdoblju prošle godine, na razini 49,15 % planiranih troškova za 2025. godinu.

Po izvoru 58 Instrument nove EU generacije prihodi su evidentirani u prošloj godini a ostvareni su troškovi na razini 19,30 % planiranih troškova u 2025 a ostvareni su na razini 70,49 % ostvarenih u istom razdoblju prošle godine.

Po izvoru 61 Donacije ostvareni su prihodi od 400 eura što je potpore od zaklade HAZU, izvršenja prihoda u istom razdoblju prethodne godine, prihodi i troškovi od donacija nisu planirani u planu za 2025.

Nemamo planirane troškove i prihode od donacija za 2025.godinu.

U nastavku su prikazani podatci o stanju novčanih sredstava na računima na početku i na kraju proračunske godine.

Tablica : Podatci o stanju novčanih sredstava na računima na početku i na kraju izvještajnog razdoblja:

OPIS STAVKE	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 1.-06.2024.	OSTVARENJE/IZVRŠENJE 1.-06.2025.	Indeks (5/4)
Stanje novčanih sredstava na početku izvještajnog razdoblja	624.292,25	524.485,60	84,0
Ukupni priljevi na novčane račune i blagajne	1.099.246,99	1.219.226,94	110,9
Ukupni odljevi s novčanih računa i blagajni	1.261.917,87	1.370.515,44	108,6
Stanje novčanih sredstava na kraju izvještajnog razdoblja	461.621,37	373.197,10	80,8

Stanje novčanih sredstva na računu IRMO na kraju izvještajnog razdoblja se 2025. godine smanjio u odnosu na 2024. godinu jer su nastali troškovi za provođenja aktivnosti po projektima i ugovorene programskim ugovorom sa MZOM a sada čekamo refundaciju sredstava za razvojnu komponentu i treću uplatu za hladni pogon od MZOM.

1.2. Obrazloženje ostvarenog prijenosa sredstava iz prethodne godine i prijenosa sredstava u sljedeću godinu/razdoblje

Iz prenesenih sredstava koja su ostvarena od prihoda po projektima, ostalim pomoćima i vlastitim prihodima iz prošlih godina će se financirati manjak za provođenje aktivnosti po tim projektima u sljedećoj godini.

Tablica: Sažetak računa financiranja

BROJČANA OZNAKA I NAZIV	OSTVARENJE /IZVRŠENJE 1.-6.2024.	IZVORNI PLAN ILI REBALANS 2025.*	TEKUĆI PLAN 2025.*	OSTVARE NJE/IZVR ŠENJE 1.-6.2025.	INDEKS	INDEKS* *
1	2	3	4	5	6=5/2*100	7=5/4*100
8 PRIMICI OD FINACIJSKE IMOVINE I ZADUŽIVANJA	0,00	0	0	9.828,58	#DIV/0!	#DIV/0!
5 IZDACI ZA FINACIJSKU IMOVINU I OTPLATE ZAJMOVA	0,00	0	0	18.011,80	#DIV/0!	#DIV/0!
RAZLIKA PRIMITAKA I IZDATAKA	0,00	0	0	-8.183,22	#DIV/0!	#DIV/0!
PRIJENOS SREDSTAVA IZ PRETHODNE GODINE	154.541,10	420.000	420.000	0,00	0,00	0,00
PRIJENOS SREDSTAVA U SLJEDEĆE RAZDOBLJE		-290.880	-290.880	289.836	#DIV/0!	-99,64
NETO FINANCIRANJE	154.541,10	129.120	129.120	281.652,41	182,25	218,13
VIŠAK/MANJAK + NETO FINANCIRANJE	0,00	0	0	154.511,40	#DIV/0!	#DIV/0!

2. Obrazloženje posebnog dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana IRMO

U nastavku je prikazano obrazloženje posebnog dijela izvještaja o izvršenju financijskog plana proračunskog i izvanproračunskog korisnika za proračunsku godinu koje sadrži obrazloženje izvršenja programa kroz obrazloženje izvršenja aktivnosti i projekata zajedno s ciljevima koji su ostvareni provedbom programa i pokazateljima uspješnosti realizacije tih ciljeva koji se sastoje od pokazatelja učinka i pokazatelja rezultata.

2.1. Obrazloženje izvršenja programa kroz obrazloženje izvršenja aktivnosti i projekata

Posebni dio izvještaja o izvršenju financijskog plana sadrži razradu prihoda i rashoda po izvorima financiranja i zadanim aktivnostima.

A622150 PROGRAMSKO FINANCIRANJE JAVNIH INSTITUTA

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Zakon o ustanovama
- Statut Instituta za razvoj i međunarodne odnose,
- Strategija razvoja IRMO-a
- Ugovor o programskom financiranju javnih znanstvenih instituta

	Plan 2025.	Izvršenje 06-2025.	Indeks Izvršenje 06-25./Plan 25..
A622150 PROGRAMSKO FINANCIRANJE JAVNIH INSTITUTA	2.180.472	1.053.619,07	0,48

Aktivnost programskog financiranja javnih Instituta (A622150) sadrži prihode/rashode vezane uz plaće i materijalna prava zaposlenika Instituta prema Temeljnom kolektivnom ugovoru (TKU) za službenike i namještenike u javnim službama, koji su zadani limitom MZO-a, za 2025.godinu.

Od 2024. godine potpisom programskog ugovora sadrži i prihode/rashode vezane uz sve troškove hladnog pogona, te financiranja znanstvene djelatnosti temeljene na rezultatima rada. Materijalne rashode pod skupinom 32 čine troškovi najma prostora na iznos od 50.690,43 eura godišnje; zatim troškovi energije, telefona i interneta, komunalnih usluga, tekućeg održavanja, računalnih usluga, usluge zaštite na radu, rada predstavničkog tijela, koji su ukupno u iznosu od 56.866,64 eura godišnje; troškovi uredskog materijala, knjiga, časopisa, članarina, pretplata na stručne i znanstvene on-line baze podataka u iznosu od 15.841,06 euro godišnje; te troškovi sudjelovanja na konferencijama, seminarima i simpozijima što uključuje dnevnice, smještaj, kotizacije, prijevoz, u iznosu od 25.043,20 eura u 2025. U skupini 42 je nabavljena uredska oprema i računala u iznosu od 10.861,86 eura za informatičku opremu i obnovu zastarjelog uredskog namještaja i opreme.

Izvršenje za 06.2025. godine u odnosu na plan iznosi 48% kako slijedi po kategorijama:

- ☐ 31 Rashodi za zaposlene – 892.302,69 eura
- ☐ 32 Materijalni rashodi – 148.441,33 eura
- ☐ 34 Financijski rashodi – 126,03 eura
- ☐ 37 Naknade građanima i kućanstvima -1.888,06 eura
- ☐ 42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine-10.861,86 eura
- ☐ 671 Prihod od nadležnog proračuna za financiranje redovne djelatnosti proračunskih korisnika - 992.806,92 eura

A622153 SAMOSTALNA DJELATNOST JAVNIH INSTITUTA – IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA

Zakonske i druge pravne osnove

- Zakon o znanstvenoj djelatnosti i visokom obrazovanju
- Zakon o ustanovama
- Statut Instituta za razvoj i međunarodne odnose,
- Strategija razvoja IRMO-a
- Ugovor s Hrvatskom zakladom za znanost

Izvor financiranja 52 Ostale pomoći

	Plan 2025.	Izvršenje 06-2025.	Indeks Izvršenje 06-25./Plan 25.
A622153 SAMOSTALNA DJELATNOST JAVNIH INSTITUTA – IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA - OSTALE POMOĆI	88.450	43.471,68	0,49

Projekt **Hrvatske zaklade za znanost** po natječaju TAP „Oporavak, obnova i otpornost društva nakon pandemije. Nejednakosti, otpornost zajednice i novi modaliteti upravljanja u svijetu nakon pandemije. HRZZ je preuzela obvezu financiranja hrvatskog dijela projekta ENDURE (ugovorno razdoblje 2022. – 2025.).

Aktivnost samostalna djelatnost instituta (A622153) - sadrži prihode/rashode vezane uz plaće za doktorande (ukupno 1 zaposlenik) i projekte financirane od strane Hrvatske zaklade za znanost, izvršeni su u iznosu od 13.206,28 eura za 2025. godinu.

- ☐ 31 Rashodi za zaposlene - 5.998,42 eura
- ☐ 3 Materijalni rashodi - 7.207,86 eura
- ☐ financirano iz prenesenih sredstava prošle godine – 13.206,28 eura

Projekt **Erasmus+ 2022-2-HR01-KA210-VET-000094467**, trajanje projekta 1.01.2023. – 1.01.2025. godine. Projektom Klimatska kuharica istražuje razinu znanja u gastro sektoru u Hrvatskoj i Sloveniji o utjecaju poslovanja sektora na klimatske promjene. Na temelju prikupljenih rezultata istraživanja izrađen je obrazovni program o klimatskim promjenama slijedom aktivnosti u gastro sektoru za smanjenje emisije CO2.

Aktivnost samostalna djelatnost instituta (A632153) – prihodi uplaćeni u 2023. godini. Materijalne rashode planirane pod skupinom 32 u iznosu 6.111,65 eura čine službena putovanja u iznosu od 1.489,99 eura, i naknade troškova vanjskim suradnicima u iznosu 2.034,57 eura.

- ☐ 31 Rashodi za zaposlene 3.749,98 eura
- ☐ 32 Materijalni rashodi – 6.111,65 eura
- ☐ 639 Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna – 12.000 eura

Projekt **Digitalni podatci, infrastrukture i razvoj (DEVELOPER)**

pro 15, 2023, trajanje projekta: 31.12.2023. – 30.12.2027, naručitelj: Hrvatska zaklada za znanost (HRZZ), voditelj projekta: Dr. sc. Paško Bilić

Sažetak:

Digitalni podatci distribuirani s pomoću internetskih platformi, pametnih telefona i drugih naprava postali su izvor intenzivne komercijalizacije i razvoja javnih infrastrukture u razvijenim zemljama. Podatci su nužni za razvoj algoritama kojima se strojnim učenjem i obradom prirodnog jezika konstruira umjetna inteligencija, zamjenjuje spora ručna obrada podataka i pružaju novi analitički uvidi. S obzirom na to da sve više podataka postaje dostupno u digitalnim formatima, često se tvrdi da će podatci postati pokretač ekonomskog rasta i dobrobiti. Međutim, ekonomski i društveni razvoj nije izravna primjena računalnih metoda, nego složen proces koji ovisi o brojnim društvenim čimbenicima. Razumijevanje uloge podataka u društvu predmet je intenzivnih rasprava i istraživanja infrastrukture te kritičkih istraživanja podataka i platformi. Projektom DEVELOPER provest će se interdisciplinarna analiza iz perspektive društvenih znanosti. Istražit će se uloga podataka u društvu na razini institucija (zakona i tržišta), organizacija (privatnih i javnih) i svakodnevnog života građana. Pritom će se izbjegavati utopijska i distopijska razmišljanja o velikim podacima kako bi se empirijski istražilo čimbenike koji unaprjeđuju ili sprječavaju razvoj podatkovnih infrastrukture i njihovu ulogu u stvaranju privatnog i javnog bogatstva. Primijenit će se eksplorativni, sekvencijalni idejni nacrt mješovitih metoda sa svrhom razumijevanja normi, vrijednosti, iskustava i praksa povezanih s digitalnim podacima i podatkovnim infrastrukturama. Unaprijedit će se i poboljšati znanje u znanstvenoj zajednici o podatkovnim infrastrukturama u postsocijalističkim zemljama ekonomske periferije Europske unije. Empirijskim istraživanjima doprinijet će se daljnjem razvoju strateških planova Europske komisije i Nacionalne razvojne strategije kako bi se omogućila bolja regulacija, poboljšali organizacijski i radni uvjeti i građani uključili u digitalne usluge.

Ciljevi:

- Istražiti kako su digitalni podatci regulirani i vrednovani u zakonima i na tržištima.
- Istražiti iskustva rada s podacima u privatnim i javnim organizacijama.

- Ispitati ulogu podataka u svakodnevnom životu građana.
- Sistematizirati rezultate za bolje razumijevanje razvojne uloge podataka.
- Dati preporuke za javne politike i razvoj podatkovnih infrastruktura.

Aktivnost samostalna djelatnost instituta (A632153) – prihodi su uplaćeni u izvještajnom razdoblju. Materijalne rashode planirane pod skupinom 32 u iznosu od 4.830,06 eura čine troškovi službenih putovanja, seminara, ostalog materijala za redovno poslovanje i naknade troškova službenog puta za vanjske suradnike.

- ☐ 31 Rashodi za zaposlene – 12.630,69 eura
- ☐ 32 Materijalni rashodi – 4.830,06 eura
- ☐ 639 Tekući prijenosi između proračunskih korisnika istog proračuna – 20.838,84 eura

Izvor financiranja 31 Vlastiti prihodi

	Plan 2025.	Izvršenje 06-2025.	Indeks Izvršenje 06-25./Plan 25.
A622153 SAMOSTALNA DJELATNOST JAVNIH INSTITUTA – IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA	292.614	143.734,75	0,49

Aktivnost samostalna djelatnost instituta (A622153) – uplaćeni prihodi za 2025. g. iznose 106.444,89 eura. Ukupni rashodi za 2025. g. iznose 143.734,75 eura što je na 49% planiranih rashoda. Ukupni rashodi se sastoje od rashoda za zaposlene pod skupinom 31 iznose 29.165,57 euro a sadrže dodatke na plaću zaposlenika za rad na projektima. Materijalni rashodi pod skupinom 32 u 2025. g. iznose 92.857,55 eura, a sastoje se od troškova službenih putovanja i stručnog usavršavanja u iznosu od 15.799,30 eura, uredskog materijala i drugih materijalnih troškova u iznosu od 146,89 euro; trošak telefona 660,52 eura; intelektualnih usluga u iznosu od 72.702,53 eura, ostalih usluga u iznosu od 2.513,97 euro, te reprezentacije u iznosu od 834,34 euro i članarine 200 eura. Financijski rashodi 490,29 eura godišnje čine troškovi banke i platnog prometa.

- ☐ 31 Rashodi za zaposlene – 29.165,57 eura
- ☐ 32 Materijalni rashodi – 92.857,55 eura
- ☐ 34 Financijski rashodi – 491,83 eura
- ☐ 42 Rashodi za nabavu proizvedene dugotrajne imovine – 3.208 eura
- ☐ 51 Jamčevni polozi – 18.011,80 eura
- ☐ 661 Prihod od pruženih usluga – 106.444,89 eura

Izvor financiranja 51 Pomoći EU-a

	Plan 2025.	Izvršenje 06-2025.	Indeks Izvršenje 06- 25./Plan 25.
A622153 SAMOSTALNA DJELATNOST JAVNIH INSTITUTA – IZ EVIDENCIJSKIH PRIHODA	133.836	46.539,87	0,35

Aktivnost EU projekti javnih instituta (A622125) - sadrži planirane prihode/rashode temeljem važećih ugovora:

Projekt **RECLAIM** (ugovorno razdoblje 2022. – 2025.) HORIZON-RIA (CL2-2021-DEMOCRACY-01), Ponovno traženje liberalne demokracije u Europi.

Istraživački projekt bavi se implikacijama politike post-istine na budućnost liberalne demokracije u Europi. Iako politika post-istine predstavlja potencijalnu egzistencijalnu prijetnju liberalnoj demokraciji, ona nipošto ne mora označavati početak njezinog kraja. Glavna uloga IRMO-a kao partnerske institucije na projektu je sudjelovanje u istraživačkim aktivnostima radnih paketa 4 i 8 koji se bave medijima i građanskim obrazovanjem. Cilj je stvoriti teorijski i empirijski utemeljenu viziju budućnosti liberalno-demokratskih institucija; analizirati značenje liberalne demokracije u 21. stoljeću; te razviti preporuke, alate i metodologiju za ponovno uspostavljanje legitimiteta i učinkovitosti liberalne demokracije.

Projekt **CRESCINE** povećanje međunarodne konkurentnosti filmske industrije na malim europskim tržištima, trajanje projekta: 1. 3. 2023. – 28. 2. 2026., naručitelj: Europska komisija, OBZOR Europa. IRMO je partner u konzorciju od 26 partnera koji zajednički provode CRESCINE, OBZOR Europa projekt, koji kroz svoja istraživanja i aktivnosti teži povećati konkurentnost filmske industrije u malim zemljama u Europi te poboljšati međunarodnu cirkulaciju filmova i ostalih audiovizualnih sadržaja koji dolaze s malih europskih tržišta. Ovaj trogodišnji projekt znanstveno-istraživačkog tipa RIA (*Research and Innovation Action*) koordinira Sveučilište Lusófona iz Portugala te uključuje partnere iz akademske zajednice i filmske industrije. Orijentiran je na direktnu suradnju s filmskom zajednicom i na izradu javnopolitičkih preporuka za poboljšanje rada filmske industrije u Europi. CRESCINE ima za cilj doprinijeti ne samo povećanju konkurentnosti nego i kulturne raznolikosti europske filmske industrije. To će se postići razumijevanjem, uključivanjem, osnaživanjem i konačnom transformacijom malih europskih tržišta polazeći od istraživanja i pilotiranja u sedam zemalja (Belgija (Flandrija), Danska, Estonija, Hrvatska, Irska, Litva i Portugal). Zbog njihove “malenosti”, na ovim tržištima jasnije je vidljivo ono što predstavlja prepreke, ali i ono što pokreće filmske djelatnosti, a koje bi trebalo uzeti u obzir i kod drugih zemalja koje se ne istražuju u ovom projektu. Kako bi se povećala konkurentnost europske filmske industrije, CRESCINE će se sustavno baviti cijelim ekosustavom filmske proizvodnje, distribucije i potrošnje kako bi kroz provedene analize i predviđene alate doprinio stvaranju inovativnog pristupa na svim razinama lanca vrijednosti, od politika do načina upravljanja podacima i analitike, proizvodnih poslovnih modela i načina distribucije. CRESCINE će razviti nove alate, metode i strateške pristupe koji se grade na konceptu *malenosti* i pozitivnih mogućnosti koje ona podrazumijeva za ukupnu konkurentnost europske filmske industrije. Projekt će se baviti svim očekivanim ishodima kroz prizmu odabranih malih europskih filmskih tržišta koja predstavljaju većinu filmskih tržišta u Europskoj uniji. Temeljem dobivenih rezultata uspostaviti će se inovativni model analize i prikupljanja podataka kroz čitav lanac vrijednosti filmske industrije, putem suvremenih analitičkih modela za prikupljanje podataka iz kvalitetnih

izvora. Istraživački nalazi rezultirat će inovativnim rješenjima i testiranjima novih alata, politika, poslovnih modela ili shema financiranja, kao i zelenih strategija. Navedene aktivnosti doprinijet će ukupnom utjecaju projekta i njegovoj sposobnosti da filmskoj industriji predstavi nove alate, preporuke i smjernice te da iskoristi rezultate koji će omogućiti transformaciju filmske industrije ne samo na malim europskim tržištima nego i šire.

Projekt **More than a Village** (Više od sela), trajanje projekta: 04/2023 – 03/2026, naručitelj: ERDF, Interreg Central Europe

U srednjoj Europi cca. 30% ljudi živi u ruralnim područjima. Dakle, kvaliteta života gotovo jedne trećine ljudi u srednjoj Europi ovisi o kvaliteti i stupnju ruralnog razvoja, kao i uvjetima za razvoj ruralnih malih i srednjih poduzeća. U tom smislu, bez obzira na državu, većina ruralnih područja u srednjoj Europi još uvijek zaostaje i susreće se s nizom problema poput niske razine poduzetništva i digitalizacije, odljeva, uglavnom mladih, i starenja stanovništva. Cilj projekta „*More than a Village*“ (Više od sela) je testirati i razviti različite modele pametnog sela u kontekstu regije srednje Europe koji će povećati atraktivnost ruralnih područja i stvoriti povoljne uvjete za lokalna poduzeća. Iskorištavanjem potencijala ruralnih regija, projekt ima za cilj stvoriti nova radna mjesta, stabilizirati ruralno stanovništvo i ojačati gospodarsku otpornost neurbaniziranih područja. Inovativnost projekta leži u samoj inovativnosti pristupa pametnom selu koji još uvijek nije raširen u srednjoj Europi. Glavni rezultati projekta su: 1) zajednička strategija o tranziciji pametnih sela, praćena akcijskim planovima za odabrane teritorije, 2) tri pilot akcije koje se sastoje od testiranja različitih modela pametnih sela, 3) zajednička rješenja koja će se primjenjivati u ruralnim područjima u srednjoj Europi i šire.

Izravni korisnici ovih rezultata su mala poduzeća, lokalne zajednice, lokalne vlasti, aktivne nevladine organizacije, lokalne akcijske grupe i drugi dionici, koji će imati koristi od instrumenata pametnog sela za poboljšanje atraktivnosti i konkurentnosti ruralnih područja. Problemi vezani uz poboljšanje atraktivnosti i razvoja ruralnih područja složeni su i specifični za svih 5 zemalja koje sudjeluju u projektu (PL, HU, SI, HR i IT). Stoga će transnacionalna suradnja pomoći u razmjeni iskustava i pronalaženju zajedničkih rješenja.

Projekt **EU MPM Praćenje medijskog pluralizma u digitalnom dobu**, trajanje projekta: 1. 12. 2024. – 15. 7. 2025., naručitelj: Europska komisija

Centar za medijski pluralizam i medijske slobode (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci u Italiji provodi praćenje medijskog pluralizma u nacionalnim medijskim sustavima zemalja Europske unije te odabranim zemljama kandidatkinjama. Projekt na ujednačenim i znanstvenim kriterijima evaluira stanje medijskog pluralizma u tiskanom, elektroničkim i digitalnim medijima. Praćenje rizika podijeljeno je u kategorije osnovne zaštite, tržišnog pluralizma, uključenosti medija i političke neovisnosti. Svaka se kategorija sastoji od pet indikatora sastavljenih od različitih zakonodavnih, socijalnih i ekonomskih varijabli.

Projekt **BARSERVICE Pametno pregovaranje u sektoru usluga: Pregled, izazovi, mogućnosti**, trajanje projekta: 1. 1. 2024. – 31. 12. 2025., naručitelj: Europska unija.

Kako bi podržao izgradnju kapaciteta za kolektivno pregovaranje u sektoru usluga, BARSERVICE projekt nastoji razumjeti prakse pregovaranja, te izazove i prilike za pametno pregovaranje u sektoru usluga u devet europskih zemljama (šest država članica EU-a i tri zemlje kandidatkinje). Usluge čine važan stup europskog gospodarstva, no malo se zna o kolektivnom pregovaranju u ovim djelatnostima. BARSERVICE dokumentira pregovaračke prakse, strukturu i odnose moći između poslodavaca i sindikata, pokrivenost kolektivnim

ugovorima, sadržaj kolektivnih ugovora kao i strategije za otkrivanje i smanjivanje rada na crno u uslužnim djelatnostima. Nalazi projekta izravno će informirati inicijative za izgradnju kapaciteta socijalnih partnera i međusobnu razmjenu iskustava. BARSERVICE analizira stanje u četiri podsektora: socijalne skrbi, trgovine, financijsko-bankarskih usluga i izdavačke djelatnosti. Projekt će identificirati glavne izazove s kojima se navedeni podsektori suočavaju s obzirom na: i) strukturne transformacije europskih gospodarstava, ii) pogoršanje uvjeta rada u uslužnim djelatnostima zbog niskih plaća, nestabilnosti poslova i spolne segregacije; iii) nedostatak odgovarajućih uvjeta za razvoj kolektivnog pregovaranja. Komplementarni aspekt projekta odnosi se na neprijavljeni rad i strategije za njegovo smanjivanje kroz promoviranje odgovarajućih uvjeta rada i kolektivno pregovaranje. Glavna uloga IRMO-a kao partnerske institucije na projektu je sudjelovanje u istraživačkim aktivnostima koje se odnose na Hrvatsku.

Projekt: EMERALD Osnaživanje radnika migranata za održivu budućnost: usavršavanje i prekvalificiranje za zelene i digitalne poslove

Trajanje projekta: 1.3.2025. – 1.9.2027.

Naručitelj: Europska komisija

Voditeljica projekta na IRMO-u: dr. sc. Sanja Tišma

Projektni tim: dr. sc. Jakša Puljiz, dr. sc. Hrvoje Butković, Krševan Antun Dujmović, Andrea Ruk

Projekt EMERALD provode 14 partnera iz 6 zemalja (Italija, Španjolska, Belgija, Bugarska, Hrvatska, Francuska). Voditelj konzorcija je zaklada SOLETERRE iz Milana. Cilj projekta je odgovoriti na izazove stručne prekvalifikacije radnika na području Europske unije za usvajanje digitalnih i zelenih poslovnih praksi. Kroz projekt će se pripremiti programi edukacije i usavršavanja radnika migranata.

Iako zelena i digitalna tranzicija otvara nove prilike za gospodarski razvoj kroz kreiranje novih radnih mjesta, očekuje se nedostatak specifičnih znanja i vještina zaposlenika koji će osigurati pravovremenu transformaciju. Obzirom da su razvijeni odgovarajući programi usavršavanja, niska je razina spremnosti radnika na osposobljavanje i prekvalifikaciju. Također, brojne su prepreke koje onemogućavaju građane migrante da pristupe postojećim programima obuke (primjerice jezik, nedostatak informacija i sl). Ove prepreke utječu i na porast društvene nejednakosti na području Europske unije.

Projektom se planira u pet zemalja (Italija, Španjolska, Belgija, Bugarska, Hrvatska) po modelu javno-privatnog partnerstva i suradnje osnovati Laboratorij za usavršavanje vještina, a u Francuskoj se predviđa pilotiranje obrazovnih sadržaja vezanih uz zelenu i digitalnu tranziciju namijenjenih građanima migrantima.

2.2. Ciljevi IRMO i pokazatelji uspješnosti realizacije postavljenih ciljeva

U nastavku su prikazani institucijski posebni ciljevi predviđeni Programskim ugovorom u predstojećem planskom razdoblju programskog financiranja i rezultati koji su ostvareni tijekom 2025. godine.

Tablica: Pokazatelji ostvarenja posebnih ciljeva i projekcije za razdoblje do 2027. godine

Posebni cilj	Pokazatelj ishoda za strateške ciljeve i rezultata za posebne ciljeve	Izvor podatka	2022.-2025.	Pros. godišnje	Ostvareno do 31.12.2024
Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti					
1.1. Podizanje sudjelovanja javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	11	3	10
	Broj znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u SCOPUS-u i WoS-u, ostalim časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima i knjigama	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	60	15	66
1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	Broj uspješnih međunarodnih projektnih prijava u suradnji s međunarodnim partnerima	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	8	2	5
1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju ili završili postdoktorsko usavršavanje izvan matičnog javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	2		2
1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	Broj projektnih prijava koje su ostvarene u suradnji sa stručnim službama IRMO-a	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	11	3	8
1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstveno-istraživačkog rada	Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	7	2	6

Posebni cilj	Pokazatelj ishoda za strateške ciljeve i rezultata za posebne ciljeve	Izvor podatka	2022.-2025.	Pros. godišnje	Ostvareno do 31.12.2024
Strateški cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture					
2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstveno-istraživačkih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: projekti u suradnji s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	57	15	88
2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja	Vrijednost projekata za usluge gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja (EUR)	Godišnji financijski izvještaj IRMO-a	1.180.000	295.000	822.474
Strateški cilj 4: Jačanje društvene odgovornosti					
4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	3	1	4
4.4. Digitalizacija poslovanja	Iznos vlastitih i namjenskih sredstva uložених u digitalizaciju (EUR)	Financijski izvještaj IRMO-a	10.000	2.500	7.500
4.6. Popularizacija znanosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	84	21	65
Institucijski cilj					
Suradnja u pripremi i provedbi obrazovnih programa s visokim učilištima	Broj suradnji u studijskim programima	Godišnji izvještaj o radu IRMO-a	2	1	2

Izvor: Programski ugovor IRMO-a, 2024. godine

Ravnatelj



Dr. sc. Jakša Puljiz