

Izvještaj o radu u 2025. godini i plan rada za 2026. godinu

INSTITUT ZA RAZVOJ I MEĐUNARODNE ODNOSI

IRMO

*Institut za razvoj i međunarodne odnose
Institute for Development and International Relations*

Izvještaj o radu u 2025.godini i plan rada za 2026. godinu

IRMO

Institut za razvoj i međunarodne odnose Zagreb

ožujak, 2026. godine

IRMO

Institut za razvoj i međunarodne odnose
Institute for Development and International Relations

IZDAVAČ

Institut za razvoj i međunarodne odnose, Zagreb

Lj. F. Vukotinovića 2

10000 Zagreb

Hrvatska

ured@irmo.hr

www.irmo.hr

UREDNIKA

Dubravka Prelec

Andrea Ruk

TEHNIČKA UREDNIKA

Dragana Markanović

Sadržaj

1. Uvodna riječ Ravnatelja	5
2. Opći podatci o Institutu	7
3. Ustroj Instituta	11
3. 1. Upravno vijeće	11
3. 2. Znanstveno vijeće	12
3. 3. Ravnatelj	14
3. 4. Kolegij	14
3. 5. Ured ravnatelja	15
3. 6. Znanstveni odjeli	15
3. 7. Centri izvrsnosti	22
3. 8. Odjel za kvalitetu	26
3. 9. Knjižnica	28
3. 10. Stručne službe	29
4. Zaposleni u Institutu	31
4. 1. Znanstvenici (znanstvena radna mjesta)	31
4. 2. Asistenti i viši asistenti (suradnička radna mjesta)	33
4. 3. Stručni savjetnici i suradnici (stručna radna mjesta)	34
4. 4. Ostala radna mjesta	35
4. 5. Zaslužne znanstvenice (emerite)	36
5. Oprema, prostor i materijali za rad	37
6. IRMO projekti	38
6. 1. Međunarodni znanstveni kompetitivni projekti	38
6. 2. Nacionalni znanstveni kompetitivni projekti	46
6. 3. Projekti pružanja znanstvenih, istraživačkih i stručnih usluga u tržišnom okruženju	48
7. IRMO Aktualno	75

8. IRMO Brief	77
9. Pregled objavljenih radova	79
10. Predavački angažman	92
11. Sporazum o suradnji	95
12. Članstva u mrežama	98
13. Studentska praksa	101
14. Financijski izvještaj	102
15. Financijski plan za 2026. godinu i projekcije za 2027. i 2028. godinu	103
16. Plan rada IRMO-a za 2026. godinu	105

1. Uvodna riječ Ravnatelja

Godinu 2025. obilježio je nastavak znanstveno-istraživačke djelatnosti Instituta za razvoj i međunarodne odnose, uz institucionalno jačanje i daljnje jačanje međunarodne prepoznatljivosti. Znanstveno-istraživačka djelatnost odvijala se u okviru četiriju internih znanstvenih projekata, Međunarodni odnosi - odrednice otpornog održivog razvoja (MO4R), Utjecaji europskih politika na socio-ekonomski razvoj i javne politike u Hrvatskoj (EUROIMPACT), Interdisciplinarna istraživanja kulturnih i medijskih politika i praksi: razvojni i demokratski potencijali (CULTMED) te Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj (BORE), koji se financiraju sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. - 2026. u okviru programa NextGeneration EU. U okviru navedenih projekata istraživane su ključne teme vezane uz otpornost i sigurnost, konkurentnost i inovacije, učinke europskih javnih politika, održivi regionalni razvoj, kulturne i medijske politike te digitalnu transformaciju društva. Poseban naglasak stavljen je na interdisciplinarni pristup, povezivanje teorijskih i primijenjenih istraživanja te izradu znanstveno utemeljenih preporuka za javne politike na nacionalnoj i europskoj razini.

Tijekom 2025. godine IRMO je provodio ukupno 54 projekta, uključujući 8 međunarodnih znanstvenih kompetitivnih projekata, 2 nacionalna kompetitivna projekta, 4 interna istraživačka projekta te 40 projekata analitičke i stručne podrške u tržišnom okruženju. Posebno ističemo početak provedbe novih međunarodnih projekata EMERALD, NITIES i SMART Researchers, čime je dodatno ojačana međunarodna pozicija IRMO-a, kao i uloga IRMO-a kao vodećeg partnera u projektima financiranim iz programa Europske unije.

Opsežan istraživački rad rezultirao je značajnom znanstvenom produkcijom, uključujući radove objavljene u časopisima indeksiranim u bazama Web of Science i SCOPUS, autorske i uredničke knjige, poglavlja u knjigama te radove u zbornicima s međunarodnih konferencija. Istodobno, IRMO je nastavio aktivnu diseminaciju rezultata objavom publikacija IRMO Aktualno i IRMO Brief, organizacijom međunarodnih konferencija, okruglih stolova i javnih rasprava te sudjelovanjem u znanstvenim i stručnim skupovima u zemlji i inozemstvu. Godinu 2025. obilježile su i važne institucionalne promjene. U lipnju je imenovan novi ravnatelj IRMO-a, a tijekom godine izabran je i novi saziv Znanstvenog vijeća. Nastavljen je proces jačanja sustava unutarnjeg osiguravanja kvalitete donošenjem novih internih akata te daljnjom digitalizacijom poslovnih procesa.

Knjižnica je dodatno ojačala svoju ulogu istraživačke i bibliometrijske podrške, s naglaskom na otvorenu znanost i razvoj institucijskih repozitorijskih praksi, dok su stručne službe nastavile pružati pouzdanu administrativnu, financijsku i pravnu potporu

sve složenijem opsegu projektnih i institucionalnih aktivnosti IRMO-a.

IRMO je i u 2025. godini ostao snažno usmjeren na povezivanje znanosti i javnih politika. Kroz projekte evaluacija, izradu strateških dokumenata, analitičkih podloga i razvojnih planova, IRMO je pružao znanstveno utemeljenu podršku tijelima državne uprave, jedinicama lokalne i područne (regionalne) samouprave i drugim relevantnim dionicima.

Ostvareni rezultati 2025. godine potvrđuju institucionalnu stabilnost i kontinuirani razvojni put IRMO-a kao institucije koja uspješno integrira teorijska i primijenjena istraživanja, odgovara na aktualne znanstvene i društvene izazove te gradi partnerstva na nacionalnoj i europskoj razini. Uvjereni smo da će IRMO nastaviti jačati svoju ulogu relevantne i utjecajne znanstvene institucije u pružanju znanstvene potpore oblikovanju javnih politika te da će naredna godina biti obilježena novim istraživačkim dostignućima i daljnjim rastom međunarodne prepoznatljivosti IRMO-a.

dr. sc. Jakša Puljiz

ravnatelj

2. Opći podaci o Institutu

Institut za razvoj i međunarodne odnose osnovan je 21. svibnja 1963. godine kao Institut za proučavanje Afrike odlukom Sveučilišnog savjeta u Zagrebu u suradnji s Privrednom komorom Hrvatske. Prva istraživanja fokusirana su na proučavanje postkolonijalne Afrike te ukazuju na zanimanje za intenzivne društvene i ekonomske promjene, za kulture i civilizacije malo poznate u jugoistočnoj Europi. Upućivanje u povijesne i strukturne promjene, koje obilježavaju velik broj novoosnovanih i novooslobođenih afričkih zemalja, šire istraživačke interese u sedamdesetim godinama prošlog stoljeća na zemlje u razvoju Azije i Latinske Amerike te na globalne razvojne procese. Pomicanje fokusa odrazilo se na promjene programa i naziva Instituta. Institut za proučavanje Afrike 1971. godine postaje Institut za zemlje u razvoju (IZUR). Fenomeni globalizacije razvojnih procesa, početnog umrežavanja i regionalnih integriranja vode do pojačanog zanimanja za međunarodne interakcije te europske integracijske procese. Stoga 1989. godine Institut mijenja naziv u Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO). S osnivanjem Republike Hrvatske, istraživački se programi usmjeravaju na položaj tranzicijskih i post-socijalističkih zemalja te globalni kontekst obilježen pitanjima ekološki održivog razvoja, sigurnosti, razmjene te kulturnog i medijskog razvoja. Godine 1996. naziv se mijenja u Institut za međunarodne odnose (IMO), a 2013. vraća se naziv Institut za razvoj i međunarodne odnose.

Djelovanje IRMO-a uređeno je Zakonom o visokom obrazovanju i znanstvenoj djelatnosti (NN 119/22), Zakonom o ustanovama (NN 76/93, 29/97, 47/99, 35/08, 127/19, 151/22) i Statutom Instituta za razvoj i međunarodne odnose (2023.). Područje rada IRMO-a te strateški ciljevi određeni su Strategijom razvoja IRMO-a od 2017. do 2027. godine. Tijekom 2023. godine izrađen je Plan razvojne i izvedbene proračunske komponente Instituta za razvoj i međunarodne odnose u razdoblju od 2024. do 2027. godine. Institut je definirao 11 posebnih ciljeva i 31 aktivnost te jasne i mjerljive pokazatelje njihova ostvarenja kojima IRMO doprinosi podizanju znanstvene izvrsnosti, jačanju suradnje s gospodarstvom, razvoju nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture te jačanju društvene odgovornosti u svom poslovanju. Dodatno, izdvojene su razvojne (6) i izvedbene (10) aktivnosti za naredno četverogodišnje razdoblje koje su predložene za financiranje proračunskim sredstvima.

Dio svojih primijenjenih istraživanja IRMO provodi za potrebe javne uprave, tijela državne uprave, agencija i jedinica lokalne i područne samouprave. Time daje znanstvenu podlogu za oblikovanje, provedbu i vrednovanje javnih politika u nizu

područja gospodarskog, društvenog i kulturnog života Republike Hrvatske. Kao partner inozemnih istraživačkih institucija, IRMO sudjeluje u znanstvenim istraživanjima te izradi stručnih studija u okviru međunarodnih programa i projekata. Međunarodna umreženost IRMO-a osobito je došla do izražaja u provedbi projekata financiranih iz programa i fondova kao što su IPA, INTERREG, Obzor 2020, Obzor Europa, ERASMUS+ i *Trans-Atlantic Platform* te u programima bilateralne suradnje i međunarodnih organizacija, primjerice Svjetske banke (*The World Bank* - WB), Programa Ujedinjenih naroda za razvoj (*United Nations Development Program* – UNDP) i Organizacije Ujedinjenih naroda za obrazovanje, znanost i kulturu (*United Nations Educational, Scientific and Cultural Organization* -UNESCO).

Znanstvenoistraživački rad IRMO-a oslikava dinamiku razvojnih kretanja i jačanja međunarodnog povezivanja u svijetu. Istraživanja IRMO-a često su prethodila promjenama u okruženju u kojem djeluje. Interdisciplinarnost i istraživačka fleksibilnost obilježavali su i danas obilježavaju većinu istraživačkih programa. Poštuje se nezavisnost individualnih istraživanja, ohrabruje uspješna timska suradnja kako domaćih tako i međunarodnih istraživačkih timova. IRMO se ponosi uspješnim timovima i pojedincima od kojih su mnogi nastavili karijeru na uglednim svjetskim sveučilištima, u diplomaciji, politici i poduzetništvu.

U Strategiji razvoja za razdoblje 2017. - 2027. godine IRMO je definirao svoju misiju i viziju.

Misija IRMO-a je:

Provoditi vrhunski znanstveno-istraživački rad i prijenos znanja i vještina u području međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa za održivi razvoj Republike Hrvatske.

Vizija IRMO-a je:

IRMO je izvrsna europska znanstvenoistraživačka institucija na području međunarodnih odnosa i suradnje za održivi razvoj.

Teorijska i primijenjena istraživanja IRMO-a provode se sukladno trima temeljnim programskim pravcima kroz sedam zasebnih tematskih područja:

PROGRAMSKI PRAVCI	TEMATSKA PODRUČJA
1. Međunarodni okviri gospodarskog razvoja i suradnje	1.1. Europska unija kao okvir gospodarskog razvoja i regionalne suradnje 1.2. Kohezijska politika Europske unije i okolišni aspekti razvoja Republike Hrvatske 1.3. Međunarodni izazovi restrukturiranja gospodarstva: poduzetništvo, inovacije i konkurentnost
2. Kulturni, komunikacijski i medijski aspekti suvremenih društvenih procesa	2.1. Globalni utjecaji i lokalne kulturne promjene 2.2. Komunikacijska i medijska obilježja suvremenih društvenih procesa
3. Međunarodni politički odnosi	3.1. Novi trendovi u međunarodnim odnosima 3.2. Sigurnost i obrana u suvremenom međunarodnom kontekstu 3.3. Hrvatska vanjska politika i nacionalna sigurnost

Glavnu aktivnost IRMO-a čine znanstvena i primijenjena istraživanja u području društvenih znanosti (polje ekonomija, politologija i sociologija) te interdisciplinarnom području. IRMO će nastaviti jačati postojeća i razvijati nova područja tematski usmjerena na istraživanja javnih politika, međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa te održivog razvoja kroz tematske cjeline kao što su:

- javne politike Europske unije,
- kulturne, komunikacijske i medijske politike,
- politike regionalnog, lokalnog, urbanog i ruralnog razvoja,

- okolišne politike (bio ekonomija, zaštita okoliša),
- energetske i klimatske politike,
- ekonomske politike (konkurentnost, poduzetništvo i inovacije),
- vanjska politika,
- sigurnosna i obrambena politika.

3. Ustroj Instituta



3. 1. Upravno vijeće

Upravno vijeće IRMO-a brine o zakonitosti rada znanstvenog instituta, racionalnoj uporabi materijalnih i kadrovskih resursa te ima sljedeće ovlasti: donosi statut i druge opće akte utvrđene statutom; donosi misiju i strategiju razvoja znanstvenog instituta; usvaja prijedlog programskog ugovora; donosi financijski plan znanstvenog instituta; imenuje i razrješava ravnatelja; usvaja godišnje izvješće ravnatelja; nadzire provedbu odluka znanstvenog vijeća i ravnatelja; nadzire izvršenje financijskog plana te upravljanje financijskim sredstvima u skladu sa zakonom i statutom znanstvenog instituta; predlaže osnivaču promjenu djelatnosti i statusne promjene znanstvenog instituta; potvrđuje odluke ravnatelja i znanstvenog vijeća određene statutom; obavlja druge poslove u skladu sa statutom i drugim općim aktima znanstvenog instituta.

Upravno vijeće ima pet članova, od kojih jedan obnaša funkciju predsjednika Upravnog

vijeća. Tri člana Upravnog vijeća imenuje ministar znanosti i obrazovanja, uključujući i predsjednika Upravnog vijeća. Jednog člana izabire Znanstveno vijeće Instituta, a jednog člana imenuju radnici IRMO-a, u skladu s odredbama Zakona o radu i Statuta IRMO-a. Mandat članova Upravnog vijeća traje *četiri* godine.

Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih Republike Hrvatske je 4. siječnja 2024. godine, zbog isteka mandata prethodnog sastava, imenovalo novo Upravno vijeće u istom sastavu:

1. prof. dr. sc. Josip Faričić, Sveučilište u Zadru, predsjednik
2. prof. dr. sc. Vlatko Cvrtila, Sveučilište VERN, član
3. mr. sc. Vanja Pavlović, Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih, članica

Članovi Upravnog vijeća koje je imenovao IRMO su:

1. dr. sc. Jaka Primorac, članica, predstavnica Znanstvenog vijeća
2. Damir Klemenčić, član, predstavnik radnika.

U 2025. godini Upravno vijeće održalo je 8 sjednica. Teme rasprava i odlučivanja na sjednicama Upravnog vijeća bile su donošenje proračuna i završnog financijskog izvješća IRMO-a, razmatranje financijskih izvješća za razdoblja određena propisima i internim aktima, program rada IRMO-a i njegovo izvršenje, donošenje odluke o raspisivanju javnog natječaja za imenovanje ravnatelja IRMO-a te odluke o imenovanju ravnatelja IRMO-a, kao i niz drugih pitanja utvrđenih Statutom.

3. 2. Znanstveno vijeće

Znanstveno vijeće utvrđuje i provodi znanstvenu politiku instituta; donosi odluke o znanstvenim i stručnim pitanjima; donosi dodatne kriterije za izbor i reizbor na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta; provodi reizbore i izbore na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta; provodi reizbore i izbore naslovnih znanstvenika; daje ravnatelju mišljenje o prijedlogu programskog ugovora javnog znanstvenog instituta; daje upravnom vijeću mišljenje u postupku imenovanja ravnatelja; predlaže Upravnom vijeću misiju i strategiju razvoja znanstvenog instituta; bira znanstvenike *emerituse*; obavlja druge poslove u skladu sa statutom i drugim općim aktima znanstvenog instituta.

Znanstveno vijeće donosi odluke na sjednicama natpolovičnom većinom glasova svih članova. Članovi Znanstvenog vijeća su znanstvenici i suradnici izabrani na radna

mjesta, poslijedoktorandi te predstavnici asistenata (jedan predstavnik na svakih pet asistenata), koje biraju asistenti zaposleni u Institutu.

Dana 29. rujna 2025. godine održana je sjednica svih znanstvenika i suradnika na kojoj je proveden izbor novog saziva Znanstvenog vijeća. Na sjednici Znanstvenog vijeća održanoj 15. listopada 2025. godine dr. sc. Sanja Tišma izabrana je za predsjednicu, a dr. sc. Sandro Knezović za zamjenika predsjednice Znanstvenog vijeća, na mandatno razdoblje od dvije godine.

Članovi izabrani u novi saziv Znanstvenog vijeća u 2025. godini jesu:

a) iz reda znanstvenika

1. dr. sc. Sanja Tišma
2. dr. sc. Sandro Knezović
3. dr. sc. Paško Bilić
4. dr. sc. Ana-Maria Boromisa
5. dr. sc. Hrvoje Butković
6. dr. sc. Nevenka Čučković
7. dr. sc. Damir Demonja
8. dr. sc. Anamarija Farkaš
9. dr. sc. Marina Funduk
10. dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić
11. dr. sc. Ivana Keser
12. dr. sc. Jaka Primorac
13. dr. sc. Jakša Puljiz
14. dr. sc. Senada Šelo Šabić
15. dr. sc. Dina Tomšić
16. dr. sc. Aleksandra Uzelac

b) iz reda suradnika:

1. dr. sc. Emina Bužinkić
2. Marta Šveb Dragija

Tijekom 2025. godine Znanstveno vijeće održalo je 15 redovitih sjednica. Na sjednicama

se raspravljalo o pitanjima znanstvene i stručne djelatnosti Instituta, uključujući razmatranje i usvajanje programa rada, izvještaja o radu asistenata i poslijedoktoranada te pokretanje postupaka zapošljavanja na znanstvena, suradnička i stručna radna mjesta. Posebna pažnja posvećena je razmatranju prijedloga novih projekata i poslova, izvještajima o završenim projektima, sudjelovanju IRMO-a u oblikovanju i vrednovanju javnih politika, kao i pitanjima vezanima uz europske i nacionalne reformske procese u području znanosti, uključujući reformu vrednovanja znanstvenog rada. Znanstveno vijeće razmatralo je financijsko poslovanje Instituta, davalo prethodna mišljenja o prijedlozima proračuna i financijskih planova te bilo informirano o ključnim pitanjima upravljanja i poslovanja Instituta, uključujući informacije zaprimljene od Ministarstva znanosti, obrazovanja i mladih, Upravnog vijeća i Kolegija IRMO-a. Također su razmatrana izvješća o sudjelovanju zaposlenika na domaćim i međunarodnim konferencijama, seminarima i radionicama te druga pitanja od značaja za znanstveni i institucionalni razvoj IRMO-a.

3. 3. Ravnatelj

Ravnatelj Instituta za razvoj i međunarodne odnose je dr. sc. Jakša Puljiz, kojeg je Upravno vijeće imenovalo ravnateljem 9. lipnja 2025. godine. Do 8. lipnja 2025. godine ravnateljica je bila dr. sc. Sanja Tišma, znanstvena savjetnica u trajnom izboru, kojoj je završio četvrti četverogodišnji mandat.

Ravnatelj predstavlja i zastupa znanstveni institut te odgovara za zakonitost rada. Ravnatelj ima sljedeće ovlasti: organizira rad i poslovanje znanstvenog instituta; predlaže Upravnom vijeću donošenje općih akata te donosi opće akte koji nisu u nadležnosti Upravnog vijeća; izrađuje prijedlog programskog ugovora javnog znanstvenog instituta; predlaže financijski plan znanstvenog instituta; upravlja izvršenjem financijskog plana znanstvenog instituta u skladu sa Zakonom, statutom i odredbama programskog ugovora; upravlja imovinom znanstvenog instituta uz suglasnost Upravnog vijeća; obavlja druge poslove utvrđene zakonom, statutom i drugim općim aktima znanstvenog instituta.

3. 4. Kolegij

Kolegij Instituta donosi prijedloge i mišljenja o pojedinim pitanjima iz njegove nadležnosti na inicijativu ravnatelja.

Članovi Kolegija su:

1. dr. sc. Jakša Puljiz, ravnatelj
2. dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica Odjela za međunarodne gospodarske i političke odnose
3. dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica Odjela za kulturu i komunikacije
4. dr. sc. Sanja Tišma, predstojnica Odjela za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj

3. 5. Ured ravnatelja

U Uredu ravnatelja obavljaju se poslovi u vezi s organizacijom rada i poslovanjem Instituta.

Uredom ravnatelja upravlja ravnatelj.

3. 6. Znanstveni odjeli

Znanstvena djelatnost IRMO-a organizira se i obavlja u znanstvenim odjelima. Znanstvenike, suradnike i zaposlenike na stručnim radnim mjestima ravnatelj IRMO-a raspoređuje u znanstvene odjele u skladu s potrebama programa obavljanja djelatnosti Instituta.

ODJEL ZA MEĐUNARODNE GOSPODARSKE I POLITIČKE ODNOSI provodi istraživanja u kontekstu dinamičnih globalnih i regionalnih ekonomskih i političkih procesa. Izdvojena područja istraživanja obuhvaćaju analizu ciljeva i djelovanja Republike Hrvatske u europskom i međunarodnom okruženju, djelovanje Europske unije i njezinih članica u području vanjske politike i sigurnosti, trans-atlantske odnose i odnose među globalnim silama, reformu sigurnosnog sektora i razvoj zajedničke vanjske i sigurnosne politike EU, utjecaj klimatske krize i tranzicije prema klimatskoj neutralnosti na međunarodne odnose te izazove gospodarskog restrukturiranja, konkurentnosti, razvoja novih tehnologija, međunarodne trgovine i promjena u globalnim lancima vrijednosti koje oblikuju ekonomski i politički položaj Hrvatske u EU i međunarodnoj zajednici.

Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose provodi interni istraživački projekt pod nazivom **Međunarodne odrednice otpornog održivog razvoja - MO⁴R**. Projekt je financiran sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026., programa NextGeneration EU, a provodi se u razdoblju od četiri godine (od početka 2024. do kraja 2027. godine). Voditeljica projekta je dr. sc. Ana Maria Boromisa, predstojnica Odjela.

Istraživači se bave identifikacijom i analizom ekonomskih, političkih, sigurnosnih, kulturnih te ostalih društvenih procesa za ostvarivanje održivog razvoja i jačanje otpornosti Republike Hrvatske u regionalnom i međunarodnom kontekstu. Ključna područja istraživanja odnose se na: (i) stabilnost i sigurnost (ciljevi UN-a za održivi razvoj 9, 11, 16 i 17), (ii) konkurentnost i inovacije (ciljevi 8, 9, 11, 12), te (iii) globalne izazove i međunarodni kontekst (ciljevi 6, 7, 10, 13, 14, 16, 17). U manjoj se mjeri obuhvaćaju i pitanja vezana uz lokalne kulturne, društvene i prirodne resurse i njihovo korištenje (ciljevi 3, 4, 5, 11, 16).

U okviru projekta planirane su sljedeće aktivnosti: Provođenje edukacija u okviru Europskog učilišta za sigurnosne studije (1-2 edukacijska ciklusa godišnje); Analizirati utjecaj ruske agresije na Ukrajinu na globalnu stabilnost; Istražiti nove odrednice sigurnosnih i obrambenih politika; Sudjelovanje na 2 međunarodne konferencije godišnje u svrhu unapređenja razumijevanja transatlantske sigurnosti u organizaciji PfP Konzorcija obrambenih akademija i instituta za sigurnosne studije; Objavljivanje 2 rada godišnje u znanstvenim časopisima relevantnim za Radni paket stabilnost i sigurnost; Objavljivanje 12 izdanja IRMO Brief godišnje; Istražiti utjecaj globalnih gospodarskih kretanja na gospodarstvo Hrvatske; Istražiti učinke vanjskih šokova na položaj Republike Hrvatske; Istražiti političke i ekonomske strategije otpornosti na višestruke krize (pandemije, klimatske promjene, migracije, ratovi; Istražiti međusobni utjecaj kriza (ekonomske, klimatske, migracije) i njihovi učinci; Istražiti ulogu lokalnih resursa u rješavanju globalnih izazova; Prijenos znanja među različitim znanstvenim područjima; Sudjelovanje u sveučilišnoj nastavi i aktivnostima popularizacije znanosti; Uspostavljanje Centra za migracijske studije (CEMIS) i provođenje istraživanja o migracijama; Priprema kompetitivnog projekta.

U okviru projekta djeluje i Centar za migracijske studije (CEMIS).

Tijekom 2025. završen je ENDURE projekt (Nejednakosti, otpornost zajednice i novi modaliteti upravljanja u svijetu nakon pandemije) koji je u razdoblju 2022. - 2025. financirala Hrvatska zaklada za znanost. Projekt ENDURE imao je za cilj istražiti kako su mjere tijekom pandemije COVID-19 utjecale na društvo i politiku, s posebnim naglaskom na mehanizme nejednakosti, oblike (de-)mobilizacije, otpornost zajednica

te ulogu dezinformacija i društvenih mreža. Svrha projekta bila je analizirati načine na koje odluke vlasti oblikuju odnose između države i građana te prepoznati kako se takvi procesi odražavaju na ranjive skupine i na mogućnosti građanskog sudjelovanja, u Hrvatskoj, Europi i svijetu. Kroz istraživanje su kreirana nova znanja ostvarena različitim metodološkim pristupima, uz jačanje suradnje i umrežavanje IRMO znanstvenika, čime je povećana vidljivost hrvatskih istraživača u međunarodnoj znanstvenoj zajednici. Na nacionalnoj razini, unaprijeđena je suradnja između sektora znanosti, visokog obrazovanja, javne uprave i organizacija civilnog društva. Također, uspostavljena je suradnja među istraživačima u Hrvatskoj koji analiziraju posljedice pandemije COVID-19 na obrazovanje, zdravstvo, tržište rada, sigurnost, rodnu ravnopravnost i ranjive društvene skupine.

Nadalje, IRMO je organizirao javnu raspravu s iznimno visokim međunarodnim odazivom na temu daljnjeg proširenja Europske unije na države Zapadnog Balkana i strateških interesa Republike Hrvatske, uz sudjelovanje predstavnika Ministarstva vanjskih i europskih poslova Republike Hrvatske, članova diplomatskog zbora te stručnjaka okupljenih u BiEPAG-u (Balkans in Europe Policy Advisory Group). Također, u 2025. godini objavljena je dvojezična publikacija (hrvatski i engleski) Glosar Zajedničke sigurnosne i obrambene politike EU, koja omogućava bolje razumijevanje složenog područja ZSOP-a i uloge Europske unije u odgovoru na suvremene sigurnosne izazove. Publikacija je nastala u suradnji s Fondacijom Hanns Seidel i Ministarstvom vanjskih i europskih poslova Republike Hrvatske.

dr. sc. Ana-Maria Boromisa, predstojnica, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose, anamaria.boromisa@irmo.hr

ODJEL ZA EUROPSKE POLITIKE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja koja su fokusirana na pitanja unutarnje i vanjske dimenzije Europske unije, uključujući pitanja ekonomskog, zakonodavnog i političkog razvoja, unutarnjeg ustroja, financiranja i razvojnih perspektiva Europske unije; proces europeizacije nacionalnih politika, s naglaskom na RH, u vidu njihove prilagodbe u odnosu na *acquis* EU, pluralizacije procesa kreiranja politika i transnacionalne suradnje; odnosa EU sa zemljama susjedstva, kandidatkinjama i potencijalnim kandidatkinjama, s posebnim naglaskom na ulogu Hrvatske kao članice EU u sklopu procesa proširenja; promjene i prilagodbe u području industrijskih odnosa nastalih pod utjecajem članstva u EU kao i sveprisutnih tehnoloških promjena. Odjel koordinira rad svih znanstvenika IRMO-a koji se bave EU temama u svojim specifičnim područjima (kohezijska politika, zaštita potrošača, industrijski odnosi, zaštita okoliša i prirode, uloga civilnog društva, sigurnost, migracije i sl.).

U Odjelu za europske politike je ustrojen **Europski dokumentacijski centar EDC-IRMO**

kao dio informacijske mreže Europe Direct koju Europska komisija osniva u državama članicama Europske unije. Tijekom 2025. godine Europski dokumentacijski centar (EDC) omogućavao je jednostavan pristup informacijama i izvorima dokumenata, prava i politika EU-a akademskoj zajednici i široj javnosti. Djelatnici EDC-a sudjelovali su u radu seminara, radionica, konferencija i drugih događanja vezanih za europske integracije, između ostalih na sastanku mreže Europe Direct i drugih mreža EU-a i partnera održanom, te su sudjelovali u studijskom putovanju u Bruxellesu u razdoblju od 24. do 25. travnja 2025. godine. Na upite korisnika EDC je u 2025. odgovore pružao telefonski, putem elektroničke pošte i putem društvenih platformi. EDC daje svojim korisnicima mogućnost korištenja zbirke EDC-a te im pomaže pri pretraživanju informacijskih izvora EU-a. Uz svoje svakodnevne aktivnosti, EDC je sudjelovao u aktivnostima i projektima IRMO-a kojima je dao doprinos svojim poznavanjem politika i pronalaženjem dokumenata EU-a. Tijekom 2025. godine EDC je sudjelovao u pripremi niza tekstova u sklopu publikacija IRMO Aktualno i IRMO Brief.

Odjel za europske politike provodi projekt **Utjecaj europskih politika na socio-ekonomski razvoj i javne politike u Hrvatskoj – EUROIMPACT**. Projekt je financiran sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026., programa NextGeneration EU, a provodi se u razdoblju od četiri godine (od početka 2024. do kraja 2027. godine). Voditelj projekta je dr. sc. Jakša Puljiz, ravnatelj.

Projekt obuhvaća istraživanja usmjerena na procese putem kojih politike Europske unije utječu na gospodarski, politički i društveni razvoj Republike Hrvatske. Aktivnosti projekta osiguravaju bolje razumijevanja kanala i razine utjecaja kohezijske politike Europske unije na razvoj u zemljama članicama, s naglaskom na situaciju u Hrvatskoj te utvrđivanje na koji način suvremeni trendovi koji oblikuju industrijske odnose, a prije svega procesi digitalizacije i automatizacije, utječu na ponašanje socijalnih partnera i oblikovanje javnih politika. Aktivnosti projekta obuhvaćaju pripremu i provedbu istraživanja, pisanje i objavljivanje znanstvenih i stručnih radova, popularizaciju znanosti i pisanje novih projektnih prijava.

U 2025. dovršena je analiza utjecaja ulaganja kohezijske politike u Hrvatskoj na mala i srednja poduzeća u prerađivačkoj industriji te analiza makro utjecaja intervencije "Zaželi" (financirane putem Europskog socijalnog fonda+) na lokalnu zaposlenost. Nadalje, u 2025. je započeta analiza mjera aktivne politike zapošljavanja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za razdoblje 2017. - 2023., a za čije su potrebe korištena sredstva državnog proračuna i Europskog socijalnog fonda+. U okviru komponente koja se bavi industrijskim odnosima provedeno je više tematskih analiza. Prvo, analiziran je razvoj kolektivnog pregovaranja u Europi, s naglaskom na dugoročne trendove poput decentralizacije pregovaranja, slabljenja sektorskih ugovora i utjecaja globalizacije,

digitalizacije i krize na pregovaračke prakse. Drugo, istraživanja su bila usmjerena na kolektivno pregovaranje u Hrvatskoj, pri čemu su razmatrani institucionalni okvir, pregovarački obrasci, pokrivenost kolektivnim ugovorima te ključni strukturni problemi poput fragmentiranosti sindikata i razlika između javnog i privatnog sektora. Treće, analizirane su perspektive Europske unije u ovom području, osobito jačanje socijalnog dijaloga kroz nove politike, direktive i inicijative usmjerene na povećanje pokrivenosti kolektivnim ugovorima.

dr. sc. Jakša Puljiz, ravnatelj, jaksa.puljiz@irmo.hr

ODJEL ZA KULTURU I KOMUNIKACIJE provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja koja u istraživački fokus stavljaju unaprjeđenje znanja i razumijevanja kulturne i medijske politike, posebice u kontekstu različitih društava, kultura i političkih sustava diljem svijeta; istraživanje održivog kulturnog razvoja; međunarodnu kulturnu komunikaciju i suradnju; unaprjeđenje pitanja vezanih uz održivost kulturnog i medijskog sektora i njegovih aktivnosti; predanost interdisciplinarnoj suradnji i dijalogu koji se temelje na spoznaji da kultura i komunikacija imaju vitalnu ulogu u oblikovanju individualnih i kolektivnih identiteta i vrijednosti te da kulturna i medijska politika doprinose stvaranju uvjeta za kulturno izražavanje, inovacije i komunikaciju u okviru održivog razvoja. Unutar navedenih tema i istraživačkih pristupa, fokus istraživanja vezan je uz globalizaciju kulturnih trendova i stvaranje lokalnih odgovora, prihvatanje kulturne raznolikosti i medijskog pluralizma kao funkcionalnog razvojnog koncepta, razvoj digitalne kulture i digitalnog društva, razvoj novih pristupa u upravljanju u kulturi, kulturne i kreativne industrije i kulturni turizam.

Odjel koordinira rad platforme Culturelink za istraživanje i suradnju u području kulturnog razvoja.

Odjel za kulturu i komunikacije provodi projekt **Interdisciplinarna istraživanja kulturnih i medijskih politika i praksi: razvojni i demokratski potencijali - CULTMED**. Projekt je financiran sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026., programa NextGeneration EU, a provodi se u razdoblju od četiri godine (od početka 2024. do kraja 2027. godine). Voditeljica projekta je dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica Odjela.

Projekt CULTMED usmjeren je na istraživanje kulturnih i medijskih politika u Hrvatskoj u lokalnom, nacionalnom, europskom i globalnom kontekstu. Obuhvaća analizu kulturnih i medijskih politika i strategija, kulturnog i kreativnog sektora, kulturne baštine kao razvojnog resursa te ekonomije kulture i procesa donošenja odluka. Poseban naglasak stavljen je na promjene u konceptima i paradigmama kulturne, digitalne i medijske politike, njihovu povezanost s drugim javnim politikama te na demokratizaciju

upravljanja kulturnim sektorom kroz dostupnost, održivost i pluralizam. Projekt istražuje i političke, ekonomske i društvene promjene medija, osobito u području digitalnih infrastruktura, novih poslovnih modela i digitalnih vještina građana. Primijenjenom analizom kulturne i medijske okoline projekt pridonosi jačanju demokratskih principa odgovornosti, zastupljenosti i sudjelovanja te osigurava znanstvena uporišta za informirano oblikovanje kulturnih i medijskih politika u RH. Projektne aktivnosti provode se kroz centre izvrsnosti CULTURELINK i CEMEDIG.

Tijekom 2025. CULTMED suradnice i suradnici nastavili su intenzivan znanstveno-istraživački rad usmjeren jačanju znanstvene izvrsnosti, međunarodne suradnje i razvoju demokratskih kulturnih i medijskih politika. Objavljeno je pet znanstvenih radova (WoS/Scopus) i jedno poglavlje u međunarodnoj znanstvenoj knjizi, a uređena su dva posebna broja međunarodnih časopisa. Pokrenut je rad na više uredničkih publikacija planiranih za 2026.

Prijavljeno je više kompetitivnih projekata na teme u fokusu CULTMED projekta, od kojih je odobren Horizon Europe projekt CULTURAL – Cultivating Inclusive and Sustainable AI Policy for the Creative Sector (provedba od 2026.). CULTMED je ostvario sinergiju s povezanim istraživačkim inicijativama (DEVELOPER i CresCine) uz kontinuirano sudjelovanje CULTMED suradnika u dugoročnim europskim istraživačkim inicijativama Compendium of Cultural Policies and Trends i Media Pluralism Monitoring.

Aktivno su djelovali centri izvrsnosti CULTURELINK i CEMEDIG. Održana su četiri Culturelink gostujuća predavanja, kao i tribine, okrugli stolovi i ljetna škola u okviru centra CEMEDIG. U 2025., u okviru projekta, obranjena je jedna doktorska disertacija, završen jedan specijalistički poslijediplomski studij te je ostvareno sudjelovanje na više ljetnih škola. Suradnici su aktivno doprinicali radu europskih mreža i sudjelovali u organizaciji međunarodnih konferencija i stručnih skupova.

dr. sc. Aleksandra Uzelac, predstojnica, Odjel za kulturu i komunikacije, [aleksandra.uzelac@irmo.hr](mailto:uzelac@irmo.hr)

ODJEL ZA RESURSNU EKONOMIJU, ZAŠTITU OKOLIŠA I REGIONALNI RAZVOJ provodi interdisciplinarna znanstvena istraživanja i analize u području održivog razvoja, zaštite okoliša, regionalnog, urbanog i lokalnog razvoja. Posebna pozornost posvećuje se strateškom planiranju, praćenju te vrednovanju izrade i provedbe gospodarske, regionalne i okolišne politike kao podrške lokalnom, urbanom i ruralnom regionalnom razvoju te provedbi razvojnih politika na nacionalnoj razini; istraživanjima javnih razvojnih politika i sudjelovanja javnosti u definiranju istih, posebice u području zaštite prirode i okoliša; regionalnom, lokalnom i urbanom razvoju, uključujući

segmente značajne za spomenuto kao što su razvoj turizma, poljoprivredna politika, razvoj društvenog poduzetništva i dr.; reformi javne uprave u relevantnim sektorima; obrazovanju i podizanju kapaciteta na svim razinama u spomenutim segmentima kojima se Odjel bavi (teorijska znanja uz naglašenu usredotočenost na iskustveno učenje i usvajanje praktičnih znanja). Istraživači Odjela članovi su stručnih timova u projektima koje financiraju Europska unija, Svjetska banka i druge međunarodne organizacije.

Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj provodi projekt **Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj - BORE**. Projekt je financiran sredstvima Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. – 2026., programa NextGeneration EU, a provodi se u razdoblju od četiri godine (od početka 2024. do kraja 2027. godine). Voditeljica projekta je dr. sc. Sanja Tišma, predstojnica Odjela.

U okviru projekta kontinuirano se prate recentna znanstvena istraživanja i ostvarivanje održivog razvoja kroz okolišnu, gospodarsku, društvenu i kulturnu dimenziju na globalnoj i nacionalnoj razini. Podižu se razumijevanje i znanja o novim razvojnim temama u društvu i gospodarstvu, a koje su relevantne za održivi regionalni razvoj Hrvatske. Time se pridonosi usvajanju i primjeni u praksi novih pristupa i koncepata s ciljem omogućavanja promptnih znanstveno-istraživačkih odgovora na ključne promjene relevantne za održivi okoliš, društveni i gospodarski lokalni i regionalni razvoj te održivi razvoj kroz kulturu. Temeljem proučavanja novih razvojnih koncepata i modela te uspješne inozemne prakse, projekt pruža znanstveno utemeljenu osnovu za kreiranje koncepta održivog razvoja otpornih lokalnih zajednica i regija. Aktivnosti projekta obuhvaćaju:

- Prikupljanje podataka i analiza za potrebe znanstvenih istraživanja
- Istraživanje novih razvojnih koncepata, pristupa, modela i mehanizama vezano uz održivi regionalni, urbani, lokalni i ruralni razvoj
- Proučavanje dobrih praksi
- Znanstvena sinteza ključnih elemenata istraživanja
- Istraživanje postojeće literature na temu održivog razvoja kulture (prikupljanje sekundarnih podataka, analiza podataka)
- Istraživanje korelacije između pojedinih osjeta i osnovnih emocija odnosno povećanja wellbeing-a (priprema empirijskog istraživanja, provedba empirijskog istraživanja)
- Istraživanje novih pristupa i provođenje analiza koncepta otpornosti
- Izrada monografije o interdisciplinarnoj analizi koncepta otpornosti
- Objavljivanje rezultata istraživanja i njihova diseminacija u javnosti
- Izrada preporuka (kroz znanstvene i stručne radove) u kojim smjerovima osnaživati

jedinice lokalne i područne (regionalne) samouprave kako bi bile otporne na brojne izazove kojima su izloženi

Tijekom 2025. godine osiguran je kontinuitet istraživanja u svim tematskim područjima predviđenim projektom, pri čemu je druga godina istraživanja imala ključnu ulogu u produbljivanju analize stanja, identificiranju problema i sagledavanju razvojnih potencijala relevantnih politika u Republici Hrvatskoj. Istraživanje je obuhvatilo sustavnu procjenu stanja implementacije okolišnih politika na općoj razini i po sektorima (otpad, vode, zrak, bioraznolikost), uz praćenje razvoja institucionalnog i normativnog okvira. Posebna je pažnja posvećena problematici morskog otpada kao jednom od važnih aspekata održivog upravljanja okolišem. Provedena je analiza strateškog i zakonodavnog okvira Republike Hrvatske relevantnog za upravljanje morskim otpadom, uz procjenu njegove provedbe u praksi. Slijedom prethodnih istraživanja vezanih uz koncept plavog rasta, tijekom 2025. godine nastavljen je znanstveni rad na analizi Plave ekonomije u Republici Hrvatskoj, s naglaskom na razvojne potencijale i izazove povezane s provedbom politika plavog rasta u području EUSAIR regije te šire na cijelom Mediteranu. Istraživanja iz područja urbane otpornosti u kontekstu primjene umjetne inteligencije u javnoj upravi Republike Hrvatske, polazeći od iskustava recentnih kriza koje su ukazale na strukturne slabosti postojećih modela upravljanja. Poseban naglasak stavlja se na Uredbu (EU) 2024/1689 o umjetnoj inteligenciji, koja uvodi obavezujući okvir temeljen na procjeni rizika i postavlja zahtjevne obveze pred hrvatsku javnu upravu, osobito u pogledu visokorizičnih sustava. U okviru Centra za održivi razvoj kroz kulturu (CORK) istraživanja su proširena na područje okolišne održivosti kulturne baštine, s fokusom na održivost kulturnih sektora i kulturnog turizma, uključujući nacionalnu i međunarodnu perspektivu.

dr. sc. Sanja Tišma, predstojnica, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj, sanja.tisma@irmo.hr

3. 7. Centri izvrsnosti

U 2025. godini u okviru znanstvenih odjela djeluju sljedeći centri izvrsnosti:

- Centar za održivi razvoj kroz kulturu (CORK), voditeljica dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić
- Centar za istraživanje kulturne politike, razvoja i suradnje (CULTURELINK), voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac

- Centar za sociologiju medija i digitalno društvo (CEMEDIG), voditelj dr. sc. Paško Bilić
- Centar za migracijske studije (CEMIS), voditeljica dr. sc. Senada Šelo Šabić

Centar za održivi razvoj kroz kulturu (CORK), voditeljica dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić, Odjel za kulturu i komunikacije

U 2025. godini u okviru Centra za održivi razvoj kroz kulturu (CORK) nastavilo se s istraživanjem uloge kulture u održivom razvoju, ali i održivosti kulture pa su se istraživale teme koje promatraju održivost pojedinih kulturnih sektora (kulturne baštine, muzeja, knjižnica, kreativnih industrija, hrane) odnosno kulturnog turizma, često kroz transdisciplinarni pristup. Održivost se promatrala kroz sve stupove održivosti, ovisno o pojedinom istraživanju. **Održivost muzeja** istraživala kroz sljedeće teme: *budućnost muzeja, psihološka dobrobit, prilagođenost muzeja osobama s invaliditetom*. **Održivost knjižnica** istraživala se kroz *internu i eksternu održivost*, pri čemu interna podrazumijeva održivost poslovanja knjižnica u okruženju koje sve manje treba „klasične“ usluge knjižnice, a vanjska održivost tiče se proaktivne uloge knjižnica u osiguranju ekonomske, okolišne i društvene održivosti zajednica. **Održivost kulturne baštine** istraživala se kroz teme *ozelenjivanja kulturne baštine*, izazova vezanih u *grafiterski vandalizam* na objektima i lokalitetima kulturne baštine te *sveukupne izazove održivosti na lokalitetima kulturne baštine*. **Održivost vezana uz hranu** proučavala se kroz *budućnost kuhinje kroz recepte* te *uporabu kreativnih industrija u stvaranju doživljaja* u sektoru gastronomije, a **održivost kulturnog turizma** kroz teme *kružnog gospodarstva* u turizmu baštine, *noćni život Zagreba* kroz analizu turističkih recenzija te *ekonomske, društvene i kulturne učinke Đakovačkih vezova* na lokalni razvoj. Održivost **kreativnih industrija** proučavala se kroz teme *kreativnosti* i njenu ulogu u općem društveno-ekonomskom razvoju, korištenja *kreativnih industrija kao pokretača regionalnog razvoja* u kontekstu pripreme i provedbe EU projekata te *noćne ekonomije* čiji su fokus prvenstveno aktivnosti vezane uz glazbu i zabavu, ali i prateće industrije koje se odvijaju noću. Konačno, održivost se promatrala transversalno i kroz temu **pripreme i provedbe EU projekata**. Geografski fokus istraživanja Centra bio je kako nacionalni, europski, tako i globalni, ovisno o pojedinom istraživanju. Tijekom 2025. godine suradnici CORK-a **ukupno su objavili 12 znanstvenih radova (1 autorska knjiga, 1 urednička knjiga, 2 poglavlja u knjizi, 6 radova u časopisu, 1 rad u zborniku radova, 1 priručnik), u postupku objave su 2 rada, a u pripremi je još 7 radova**. Svi objavljeni znanstveni radovi indeksirani su u prestižnim bazama podataka (SCOPUS i WoS) pri čemu su 3 rada rangirana kao Q1, a 2 kao Q2, ili se radi o knjigama međunarodno priznatih izdavača. Znanja su se diseminirala na znanstvenim konferencijama (4) i stručnim skupovima

(1) u zemlji i inozemstvu odnosno kroz popularizaciju znanosti. Dodatno, članovi tima radili su i na kompetitivnim projektima EU-a („More Than a Village – MTAV“, Interreg europe „NITIES: Night-Time Economy Strategies: Interregional approach to managing the night-time economy in the European Union) i tržišnim projektima te sudjelovali u radu domaćih i međunarodnih profesionalnih udruga.

Centar za istraživanje kulturne politike, razvoja i suradnje (CULTURELINK), voditeljica dr. sc. Aleksandra Uzelac

Centar izvrsnosti CULTURELINK osnovan je 2024. godine s ciljem formalizacije i daljnjeg razvoja dugogodišnjeg istraživačkog djelovanja Odjela za kulturu i komunikacije IRMO-a u području održivog i uključivog kulturnog razvoja i kulturnih politika, koje se tijekom više desetljeća ostvarivalo kroz koordinaciju Svjetske mreže Culturelink.

Djelovanje Centra temelji se na interdisciplinarnom pristupu kulturi kao javnom dobru i bitnoj sastavnici održivog razvoja, pri čemu se kulturne politike promatraju prvenstveno kao samostalno područje javnih politika, a ne prvenstveno kroz njihovu instrumentalnu funkciju u odnosu na gospodarski, društveni ili turistički razvoj. Istraživački fokus usmjeren je na teme kulturne raznolikosti, održivog kulturnog razvoja, kulturnih mreža, društvene uključenosti i dekolonizacijskih perspektiva te na analizu položaja marginaliziranih i podzastupljenih kulturnih praksi i aktera, uz poseban interes za europsku (polu)periferiju i globalni jug. Time Centar nastoji doprinositi razvoju kritičkih i kontekstualno osjetljivih pristupa kulturnom razvoju i kulturnim politikama.

Osnivanjem Centra uspostavljen je stabilan organizacijski i infrastrukturni okvir za sustavno provođenje istraživanja, međunarodnu suradnju te jačanje vidljivosti i utjecaja rezultata istraživanja u akademskoj i stručnoj javnosti.

Tijekom 2025. godine u okviru Centra organizirana su četiri međunarodna gostujuća predavanja uglednih istraživača i istraživača o aktualnim temama kulturnih politika, filma, umjetničkog rada i kulturne raznolikosti, uključujući i analize medijskih reprezentacija migranata. Paralelno se radilo na pripremi zbornika *Cultural Diversity, Cultural Networks, and Cultural Policies: The Legacy of Biserka Cvjetičanin's Cultural Optimism*, koji će biti objavljen 2026. godine u izdanju Culturelink Joint Publication Series.

U 2025. godini provedeno je i istraživanje dugoročnog utjecaja mreže Culturelink tijekom njezina tri desetljeća djelovanja na razvoj diskursa o kulturnim politikama, kao i njezina uloga u oblikovanju suvremenih pristupa kulturnoj politici. Rezultati su predstavljeni na dvjema međunarodnim konferencijama, a znanstveni rad prihvaćen je za objavu u časopisu *Cultural Trends* u 2026. godini. Suradnice Centra sudjelovale su i na nizu međunarodnih znanstvenih skupova te objavile više znanstvenih radova iz

područja analize kulturnih politika.

Više informacija: <https://kultura.irmo.hr/culturelink/>

Centar za sociologiju medija i digitalno društvo (CEMEDIG), voditelj dr. sc. Paško Bilić

Tijekom 2025. godine nastavljen je intenzivni rad na definiranju teorijske osnove sociologije medija i političke ekonomije medija. Objavljen je poseban broj časopisa *Political economy of communication* 11(2) u kojem s međunarodnim uredništvom. Dr. sc. Paško Bilić i dr. Sc. Thomas Allmer (Sveučilište Paderborn, Njemačka) uredili su knjigu *Rethinking media and communication: a critical sociological lens* za izdavačku kuću Brill u Studies in Critical Social Sciences Series (datum objave 29. siječnja 2026.). Knjiga se sastoji od 17 poglavlja u kojima se različiti međunarodni autori bave ključnim pitanjima o ulozi medija i komunikacije u suvremenom društvu. Tijekom 2025. značajna je pozornost posvećena diseminaciji rezultata i komunikaciji sa stručnom i znanstvenom javnosti. Na Institutu za razvoj i međunarodne odnose 24. veljače 2025. održana je *Javna rasprava o Europskom aktu o slobodi medija (EMFA)*. Uvodno je izlaganje održala dr. sc. Iva Nenadić, znanstvena koordinatorica Centra za medijske slobode i medijski pluralizam (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci. Na sastanku su prisustvovali predstavnici Hrvatskog novinarskog društva (HND), Sindikata novinara Hrvatske (SNH), Jutarnjeg lista, Hrvatske informativne novinske agencije (HINA), Gongga, Faktografa, Pučke pravobraniteljice, Agencije za zaštitu tržišnog natjecanja (AZTN), Hrvatske regulatorne agencije za mrežne djelatnosti (HAKOM) i Ministarstva kulture i medija. U Kući Europe 29. travnja 2025. održana je tribina *Politika digitalnog desetljeća Europske unije: regulacija, razvoj i društveni učinak*. Tribina je otvorena predstavljanjem prvih rezultata istraživačkog projekta DEVELOPER – Digitalni podatci, infrastrukture i razvoj (HRZZ IP-2022-10-2780). U središnjem dijelu programa održana je panel rasprava „Ključne dimenzije digitalnog desetljeća u RH“, koja je okupila stručnjake iz javne uprave, akademije, poslovnog sektora i civilnog društva. Sudionici panela bili su predstavnici Ministarstva pravosuđa, uprave i digitalne transformacije, Hrvatske udruge podatkovnih centara, CroAI, Telecentar i Politiscope. Dr. sc. Paško Bilić kao koordinator Mreže za sociologiju medija i digitalno društvo Europske sociološke asocijacije te dr. sc. Jaka Primorac kao članica odbora iste mreže organizirali su međunarodnu konferenciju *Communication and Capital(-ism)* pri Sveučilištu u Ljubljani od 28. do 30. kolovoza 2025. Konferencija je okupila sedamdesetak istraživačica i istraživača iz cijele Europe, a plenarna predavanja održali su dr. sc. Kylie Jarret sa Sveučilišta u Dublinu (UDC) te dr. sc. Slavko Splichal sa Sveučilišta u Ljubljani. Organizirana je 2. međunarodna ljetna škole za poslijediplomske studente u Šibeniku od 9. do 12. rujna 2025. pod nazivom *Political Economies of the Media* u suradnji sa Sveučilištem u Ljubljani i s međunarodnim predavačima i doktorandima. Okupila je studente i predavače iz Austrije, Hrvatske,

Indije, Irske, Njemačke, Norveške, SAD-a, Slovenije, Švedske, Turske i Ujedinjenog Kraljevstva.

Centar za migracijske studije (CEMIS), voditeljica dr. sc. Senada Šelo Šabić

Tijekom 2025. godine Centar za migracijske studije (CEMIS) nastavio je s provedbom znanstveno-istraživačkih, obrazovnih i diseminacijskih aktivnosti u području migracijskih studija. Rad Centra bio je usmjeren na analizu stanja migracija u Hrvatskoj i Europi s fokusom na analizu migracijskih režima, javnih politika usmjerenih na migracije te na učinke kriznih politika na položaj migranata, izbjeglica i drugih stranaca.

Aktivnosti Centra u najvećoj su mjeri provedene u okviru projekta ENDURE: *Nejednakosti, otpornost zajednica i novi modeli upravljanja u postpandemijskom svijetu* financiranog sredstvima Hrvatske zaklade za znanost (2022. – 2025.), uz dodatnu potporu programskog financiranja Instituta.

Središnje mjesto u radu Centra tijekom 2025. godine imao je završni diseminacijski događaj projekta ENDURE „Laboratorij za otpornost zajednice“, organiziran kao trodnevni skup koji je objedinio istraživački forum, javnu konferenciju i izvedbu legislativnog kazališta. Događaj je okupio znanstvenike, predstavnike civilnog društva i donositelje politika te omogućio interdisciplinarnu raspravu o migracijama i društvenim posljedicama pandemije.

Uz navedeno, članice Centra organizirale su i sudjelovale u nizu radionica, tematskih rasprava i pozvanih predavanja u Hrvatskoj i inozemstvu, uključujući aktivnosti usmjerene na studente, mlade i međunarodnu akademsku zajednicu. Poseban naglasak stavljen je na međunarodnu razmjenu znanja i suradnju s inozemnim sveučilištima i istraživačkim centrima.

Rezultati istraživanja predstavljeni su na relevantnim međunarodnim i domaćim znanstvenim konferencijama te objavljeni u znanstvenim publikacijama i knjigama, čime je dodatno ojačana međunarodna vidljivost Centra. Uz znanstveni rad, članice CEMIS-a aktivno su sudjelovale u javnim raspravama i medijskom prostoru, doprinoseći informiranoj raspravi o migracijama i migracijskim politikama.

Rad Centra u 2025. godini pokazuje kontinuitet i jasan napredak u razvoju znanstveno-istraživačkih aktivnosti, jačanju međunarodne prepoznatljivosti te povezivanju istraživanja, obrazovanja i javnog djelovanja u području migracijskih studija.

3. 8. Odjel za kvalitetu

U Odjelu za kvalitetu provodi se kontinuirano osiguravanje i unaprjeđivanje kvalitete rada Instituta, znanstvenog rada znanstvenika i suradnika te stručnog rada zaposlenika stručnih službi, uključujući planiranje, razvoj i implementaciju sustava osiguranja kvalitete u skladu s relevantnim zakonima, nacionalnim, europskim i međunarodnim standardima u znanosti; definiranje i provedbu aktivnosti za postizanje ciljeva i ispunjenja propisanih standarda; provjeru učinkovitosti provedenih aktivnosti; analizu postojećih mehanizama praćenja osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete.

Tijekom 2025. godine Odjel za kvalitetu kontinuirano je provodio aktivnosti usmjerene na razvoj, provedbu i unaprjeđivanje sustava unutarnjeg osiguravanja i unaprjeđivanja kvalitete IRMO-a, u skladu s važećim zakonskim i strateškim okvirom te institucionalnim ciljevima.

U izvještajnom razdoblju Odjel za kvalitetu pripremio je i na sjednicama Znanstvenog vijeća predstavio interne dokumente koji čine temelj za sustavno upravljanje kvalitetom i ljudskim potencijalima IRMO-a:

- Pravilnik o unutarnjem osiguravanju i unaprjeđivanju kvalitete, donesen 21. veljače 2025. godine,
- Plan aktivnosti u području osiguranja i unaprjeđivanja kvalitete za 2025. godinu, donesen 9. lipnja 2025. godine,
- Procedura izbora predstojnika znanstvenog odjela, donesena 3. rujna 2025. godine,
- Plan upravljanja ljudskim potencijalima IRMO-a za razdoblje 2026. - 2030., donesen u prosincu 2025. godine.

Posebna pažnja tijekom godine posvećena je dovršetku Procedure za ugovaranje i administrativno upravljanje projektima. Nacrt procedure, izrađen tijekom 2024. godine, dodatno je usklađivan i unaprijeđen u 2025. godini koordinacijom s relevantnim zaposlenicima IRMO-a uključenima u pojedine faze projektnog ciklusa. Nakon provedenih dorada i usuglašavanja, procedura je formalno donesena 22. prosinca 2025. godine.

Odjel za kvalitetu aktivno je sudjelovao u testiranju sustava za praćenje provedbe programskih ugovora, koji je uspostavilo Ministarstvo znanosti, obrazovanja i mladih. U

okviru tog postupka, Odjel je proveo evaluaciju funkcionalnosti sustava te je, dostavom primjedbi i prijedloga, dao doprinos njegovu daljnjem unaprjeđenju.

Tijekom 2025. godine Odjel je također bio uključen u proces digitalizacije poslovnih procesa i uspostavu mape internetskog mjesta za suradnju i upravljanje sadržajem u oblaku, koju IRMO koristi za pohranu, strukturiranje i zajedničko korištenje internih dokumenata i informacija. Aktivnosti su bile usmjerene na unaprjeđenje učinkovitosti poslovanja, transparentnosti procesa i dostupnosti relevantnih podataka zaposlenicima.

Uz navedene poslove, voditeljica Odjela za kvalitetu sudjelovala je u provedbi aktivnosti na projektu Strateško mikro-certificiranje i priznavanje vještina za dinamičan ekosustav talenata mladih istraživača – SMART Researchers. Sudjelovanjem u navedenom projektu Odjel za kvalitetu dao je doprinos jačanju institucionalnih kapaciteta IRMO-a, razvoju kompetencija i izradi analitičkih podloga te povezivanju sustava kvalitete s razvojnim, obrazovnim i strateškim aktivnostima Instituta.

Dubravka Prelec, voditeljica Odjela za kvalitetu, dubravka.prelec@irmo.hr

3. 9. Knjižnica

Knjižnica je tijekom 2025. godine unutarnjim i vanjskim korisnicima nastavila pružati ključne informacijske i dokumentacijske usluge: pretraživanje, pronalaženje i sortiranje digitalnih izvora relevantnih za istraživanja i projekte; kontinuirano uređivanje i korisnička podrška za sustave CroRIS/CROSBI; administrativna i edukativna podrška u vezi s institucijskim repozitorijem Dabar; priprema i razrada bibliometrijskih usluga za djelatnike IRMO-a. Tijekom 2025. godine knjižnica je dodatno ojačala znanstvenu i razvojnu komponentu rada, osobito u području otvorene znanosti i istraživačke podrške. Naglasak je stavljen na daljnje uvođenje i promicanje praksi otvorene znanosti u IRMO-u, uz savjetodavnu i operativnu podršku zaposlenicima pri odabiru odgovarajućih načina pohrane i dijeljenja istraživačkih podataka te pripremi osnovnih elemenata dokumentacije podataka. Paralelno s time, knjižnica je nastavila razvijati podršku za praćenje odjeka znanstvenih radova izvan akademske zajednice, osobito u javnim politikama.

Na početku 2025. razmotreno je zatečeno stanje knjižničkog poslovanja i dogovorene su mjere: izrada Pravilnika i pisanih smjernica za upravljanje knjižničnim fondom te daljnje usklađivanje rada s kriterijima Standarda za specijalne knjižnice. Planirano je pokretanje procesa revizije kroz 2026. godinu. U drugoj polovici 2025. godine Knjižnični odbor razmotrio je strateško-tehničko pitanje kataložnog sustava te jednoglasno podržao

prijedlog nabave licence sustava MetelWin s konverzijom podataka. Dogovoreno je i uključivanje knjižnice u ponudu stručne prakse i mentoriranja studenata bibliotekarstva i arhivistike Filozofskog fakulteta.

Također je evidentiran stručni nadzor arhiva i dokumentacije IRMO-a, pri čemu je utvrđena potreba nabave osnovne zaštitne opreme i poboljšanja uvjeta čuvanja, uz plan da knjižničarka pristupi polaganju stručnog ispita za čuvanje arhivskog gradiva izvan arhiva.

Knjižničarka je tijekom 2025. godine bila aktivna i u stručnom i znanstvenom području: sudjelovala je s izlaganjem na konferenciji OS Fair u CERN-u i zaprimila pozive na sudjelovanje u radovima i radionicama vezanim uz otvorenu znanost i pokazatelje uspješnosti knjižnica.

Maja Hoić, voditeljica Knjižnice, maja.hoic@irmo.hr

3. 10. Stručne službe

U ustrojstvenim jedinicama stručnih službi obavljaju se pravni, financijski, informatički, administrativni i opći poslovi za potrebe IRMO-a.

U stručnim službama ustrojene su sljedeće ustrojstvene jedinice:

- Odjel za pravne, kadrovske i opće poslove
- Odjel za financije i računovodstvo

Odjel za pravne, kadrovske i opće poslove obavlja sljedeće poslove: pravne poslovi; administrativni poslovi (urudžbiranje, prijam i otprema pošte); kadrovski poslovi (vođenje kadrovske evidencije, unos podataka u COP i dr.); stručna priprema sjednica Znanstvenog i Upravnog vijeća Instituta; poslovi rada na projektima; informatički poslovi; poslovi zaštite na radu; poslovi održavanja poslovnog prostora Instituta; poslovi jednostavne i javne nabave u skladu sa zakonom i internim aktima IRMO-a; drugi poslovi koji po svojoj naravi pripadaju djelokrugu poslova Tajništva.

Radom Odjela neposredno upravlja tajnik Instituta.

U Odjelu se ustrojavaju sljedeće ustrojstvene jedinice:

- Odsjek za pravne, kadrovske i informatičke poslove

- Odsjek za opće poslove.

Odjel za financije i računovodstvo obavlja sljedeće poslove: vodi cjelokupno financijsko poslovanje Instituta i izrađuje financijske izvještaje sukladno važećim propisima te potrebama poslovanja Instituta; vodi obračun i evidenciju plaća, autorskih honorara te svih plaćanja sukladno važećim propisima; obavlja plaćanje svih obveza prema državi i drugim vjerovnicima sukladno važećim propisima; vodi evidenciju korisnika (kupaca), dobavljača i blagajne; vodi knjigu prihoda i rashoda razvrstanih po projektima i vrstama prema važećim propisima; vodi pomoćne knjige; izrađuje prijedloge financijskih planova; izrađuje financijske izvještaje; izrađuje izvještaje o izvršenju financijskih planova; izrađuje statističke izvještaje; provodi odluku ravnatelja o inventuri na prijedlog inventurne komisije; obavlja operativno pripremanje programa i planova rada na projektima te osiguravanje podataka za praćenje, ocjenu i valorizaciju izvršenja – financijski dio; vodi arhivu svih knjigovodstvenih isprava u skladu sa zakonom; a obavljaju se i drugi poslovi koji po svojoj naravi pripadaju djelokrugu poslova Odjela.

Radom Odjela rukovodi voditelj Odjela.

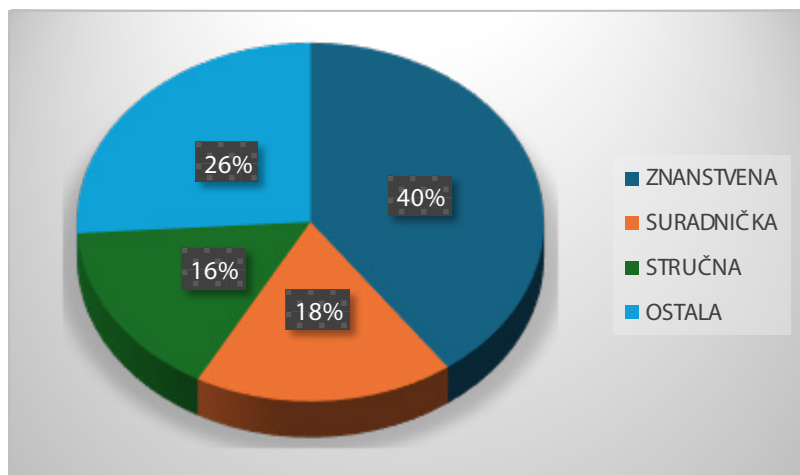
U Odjelu se ustrojavaju sljedeće ustrojstvene jedinice:

- Odsjek za računovodstvo
- Odsjek za knjigovodstvo.

4. Zaposleni u Institutu

U Institutu je na kraju 2025. godine bilo zaposleno 50 djelatnika. Od toga je 20 bilo zaposleno na radnim mjestima znanstvenika, 9 na suradničkim radnim mjestima (7 asistenata i 2 viša asistenta) te 8 zaposlenika na stručnim radnim mjestima. Na ostalim radnim mjestima bilo je zaposleno 13 djelatnika.

Slika 1. Ukupan broj zaposlenika prema vrsti radnog mjesta



4. 1. Znanstvenici (znanstvena radna mjesta)

- **dr. sc. Ana-Maria Boromisa**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom izboru, predstojnica Odjela
- **dr. sc. Nevenka Čučković**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom izboru

- **dr. sc. Damir Demonja**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno radno mjesto: znanstveni savjetnik u trajnom izboru
- **dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom izboru
- **dr. sc. Sanja Tišma**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica u trajnom izboru, predstojnica Odjela
- **dr. sc. Aleksandra Uzelac**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica, predstojnica Odjela
- **dr. sc. Hrvoje Butković**, Odjel za europske politike
znanstveno radno mjesto: znanstveni savjetnik
- **dr. sc. Anamarija Farkaš**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Sandro Knezović**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno radno mjesto: znanstveni savjetnik
- **dr. sc. Anamarija Pisarović**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Jaka Primorac**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Senada Šelo-Šabić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno radno mjesto: znanstvena savjetnica
- **dr. sc. Paško Bilić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Marina Funduk**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno radno mjesto: viša znanstvena suradnica

- **dr. sc. Krešimir Jurlin**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Jakša Puljiz**, Odjel za europske politike
znanstveno radno mjesto: viši znanstveni suradnik, ravnatelj
- **dr. sc. Stjepan Srhoj**, Odjel za europske politike
znanstveno radno mjesto: viši znanstveni suradnik
- **dr. sc. Ivana Keser**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno radno mjesto: znanstvena suradnica
- **dr.sc. Dina Tomšić**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
znanstveno radno mjesto: znanstvena suradnica
- **dr. sc. Ana Žuvela**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: znanstvena suradnica

4. 2. Asistenti i viši asistenti (suradnička radna mjesta)

- **dr. sc. Emina Bužinkić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: viša asistentica
- **dr. sc. Dea Vidović**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: viša asistentica
- **Lucija Gegić Stanić**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: asistentica
- **Barbara Lovrinić Higgins**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: asistentica
- **Leona Knežević Mužić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno radno mjesto: asistentica

- **Marta Šveb Dragija**, Odjel za kulturu i komunikacije
znanstveno radno mjesto: asistentica
- **Ana Vučemilović-Grgić**, Odjel za međunarodne gospodarske i političke odnose
znanstveno radno mjesto: asistentica
- **Hrvoje Hrnkaš**, Odjel za europske politike
znanstveno radno mjesto: asistent
- **Ivana Biondić Jazbec**, Odjel za europske politike
znanstveno radno mjesto: asistentica

4. 3. Stručni savjetnici i suradnici (stručna radna mjesta)

- **Andrea Ruk**, Ured ravnatelja
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti
- **mr. sc. Krševan Antun Dujmović**, Europski dokumentacijski centar, Odjel za europske politike
radno mjesto: stručni savjetnik u znanosti
- **Dragana Markanović**, Europski dokumentacijski centar, Odjel za europske politike
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti
- **Danijela Hrman**, Odjel za kulturu i komunikacije
radno mjesto: stručna savjetnica u znanosti
- **Sunčana Franić**, Odjel za kulturu i komunikacije
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti
- **Iva Tolić Mandić**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
radno mjesto: viša stručna suradnica u znanosti
- **Maja Janković**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
radno mjesto: stručna suradnica u znanosti

- **Marko Raič**, Odjel za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj
radno mjesto: stručni suradnik u znanosti

4. 4. Ostala radna mjesta

- **Damir Klemenčić**, Tajništvo
radno mjesto: tajnik Instituta
- **Milva Pavičin-Karamatić**, Odjel za financije i računovodstvo
radno mjesto: voditeljica Odjela
- **Zvijezdana Samardžić**, Odjel za financije i računovodstvo
radno mjesto: voditeljica Odsjeka za računovodstvo
- **Marijana Brekalo**, Odjel za financije i računovodstvo
radno mjesto: računovodstvena referentica
- **Nada Piljević**, Odjel za financije i računovodstvo
radno mjesto: računovodstvena referentica
- **Ana Butumović**, Tajništvo
radno mjesto: referentica za poslove na projektima
- **Aleksandra Imogen Ivir**, Tajništvo
radno mjesto: referentica za kadrovske poslove
- **Dubravka Prelec**, Odjel za kvalitetu
radno mjesto: voditeljica Odjela
- **Maja Hoić**, Knjižnica
radno mjesto: knjižničarka
- **Kata Kurtušić**, Tajništvo
radno mjesto: spremačica

- **Marjetka Lušić**, Tajništvo
radno mjesto: administrativna referentica
- **Kristian Orešić**, Tajništvo
radno mjesto: informatički tehničar
- **Darko Vugdelija**, Tajništvo
radno mjesto: voditelj Odsjeka za opće poslove

4. 5. Zaslužne znanstvenice (emerite)

- dr. sc. Sanja Maleković
- dr. sc. Višnja Samardžija
- dr. sc. Nada Švob Đokić

5. Oprema, prostor i materijali za rad

Sjedište Instituta za razvoj i međunarodne odnose smješteno je u zgradi Hrvatskog šumarskog društva na adresi Ljudevita Farkaša Vukotinovića 2 u Zagrebu. Institut koristi poslovni prostor površine približno 700 m² na drugom katu zgrade, koji je osiguran ugovorom o najmu.

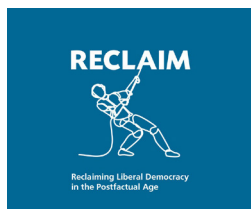
Tijekom 2025. godine IRMO je nastavio ulagati u unaprjeđenje informacijsko-komunikacijske infrastrukture. Nabavljena je nova računalna oprema (stolna i prijenosna računala), obnovljene su licencirane programske podrške te je izvršena nadogradnja sigurnosnih sustava i alata za suradnju. Krajem godine započeta je migracija na moderniju platformu za elektroničku poštu i zajedničko korištenje podataka. IRMO je uspješno zadovoljio godišnje standarde za certifikaciju SRCE-a za matične ustanove, čime je potvrđena usklađenost s nacionalnim standardima informacijske sigurnosti i infrastrukture.

6. IRMO projekti

U IRMO-u su se tijekom 2025. godine provodila 54 projekta. Znanstvenici IRMO-a sudjelovali su u provedbi 8 međunarodnih znanstvenih kompetitivnih projekata, 2 nacionalna kompetitivna projekta, 4 interna istraživačka projekta (MO⁴R, EURIMPACT, CULTMED I BORE) te 40 projekata kojima se pružala analitička i konzultantska podrška donositeljima strateških odluka vezano uz sektorske razvojne politike i planiranje razvoja na lokalnoj i regionalnoj razini i/ili kao podrška gospodarskim subjektima.

6. 1. Međunarodni znanstveni kompetitivni projekti

Naziv projekta: **Ponovno traženje liberalne demokracije u post-činjeničnom vremenu (RECLAIM)**



Izvor financiranja: Europska komisija (HORIZON-RIA)

Koordinator projekta: University of Iceland, Reykjavik

Voditelj projekta u IRMO-u: dr. sc. Hrvoje Butković

Trajanje projekta: 10./2022. - 10./2025.

Istraživački projekt bavio se implikacijama politike post-istine na budućnost liberalne demokracije u Europi. Iako politika post-istine predstavlja potencijalnu egzistencijalnu prijetnju liberalnoj demokraciji, ona nipošto ne mora označavati početak njezinog kraja. Postoje značajni izgledi za ublažavanje učinaka ovog fenomena, a cilj ovog istraživačkog projekta bio je pridonijeti tom ublažavanju. Projekt je analizirao značaj različitih fenomena koji su dio politike post-istine za liberalnu demokraciju u 21. stoljeću te je nastojao ustanoviti na koji način oni predstavljaju egzistencijalnu prijetnju ovom političkom poretku. Stoga je projekt: generirao konceptualnu definiciju kao i empirijske pokazatelje za analizu politike post-istine; analizirao trenutno stanje

u pogledu različitih dimenzija politike post-istine u zemljopisnom smislu (različit broj europskih država, uključujući države članice i nečlanice Europske unije); razmatrao inovativne nastavne alate za građansko obrazovanje utemeljeno na četiri ključne dimenzije (europski identitet učenika; digitalna pismenost; učenje putem iskustva i prakse; socijalna kohezija); koristio vlastita empirijska otkrića u vezi s trenutnim stanjem politike post-istine u Europi kako bi se razvile *policy* preporuke za kreatore politika, novinare i nastavnike.

Glavna uloga IRMO-a kao partnerske institucije na projektu bilo je sudjelovanje u istraživačkim aktivnostima radnih paketa 4 i 8 koji su se bavili medijima i građanskim obrazovanjem u sklopu kojih su provedena desk i terenska istraživanja u Hrvatskoj. Uz to IRMO je sudjelovao u aktivnostima radnih paketa 1, 9 i 11 koji su horizontalno povezivali projektne timove na određenim aktivnostima kao što su: razvoj metodologije, konceptualna pitanja, diseminacija rezultata i sl. Sve predviđene aktivnosti u sklopu ovog projekta završile su početkom listopada 2025. godine.

Partnerske institucije: 1. Institute of International Relations (IIR) Prag, 2. University of Ljubljana, 3. Autonomous University of Madrid (UAM), 4. Trans European Policy Studies Association (TEPSA) Bruxelles, 5. University of Oslo (UiO), 6. The Jagiellonian University in Krakow, 7. Scuola Normale Superiore (SNS) Pisa, 8. Institute for Development and International Relations (IRMO), 9. New Bulgarian University (NBU), 10. Istituto Affari Internazionali (iai) Rome.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 20-28.

Naziv projekta: **Pametno pregovaranje u sektoru usluga: pregled, izazovi, mogućnosti (BARSERVICE)**

BARSERVICE



Izvor financiranja: Europska komisija, Opća uprava za zapošljavanje, socijalna pitanja i uključenost

Koordinator projekta: Central European Labor Studies Institute (CELSI), Bratislava

Voditelj projekta u IRMO-u: dr. sc. Hrvoje Butković

Trajanje projekta: 1./2024. - 1./2026.

Usluge čine važan stup europskog gospodarstva, no malo se zna o kolektivnom pregovaranju u ovim djelatnostima. Kako bi podržao izgradnju kapaciteta za kolektivno pregovaranje u sektoru usluga, BARSERVICE projekt nastojao je razumjeti prakse kolektivnog pregovaranja, te izazove i prilike za pametno kolektivno pregovaranje u sektoru usluga u devet europskih zemljama (šest država članica EU-a i tri zemlje kandidatkinje). Projekt je dokumentirao pregovaračke prakse, strukturu i odnose moći između poslodavaca i sindikata, pokrivenost kolektivnim ugovorima, sadržaj kolektivnih ugovora kao i strategije za otkrivanje i smanjivanje rada na crno. Nalazi projekta izravno su informirali inicijative za izgradnju kapaciteta socijalnih partnera i međusobnu razmjenu iskustava. Analizirano je stanje u četiri podsektora: socijalna skrb, trgovina, financijske usluge i izdavačka djelatnost. Stoga su identificirani glavni izazovi s kojima se navedeni podsektori suočavaju s obzirom na: i) strukturne ekonomskih transformacija, ii) pogoršanje uvjeta rada u uslužnim djelatnostima; iii) nedostatak odgovarajućih uvjeta za razvoj kolektivnog pregovaranja. Komplementarni aspekt projekta odnosio se na neprijavljeni rad i strategije za njegovo smanjivanje kroz promoviranje odgovarajućih praksi. IRMO je, kao partner u sklopu projekta, bio zadužen za provedbu aktivnosti u Hrvatskoj. Temeljem rezultata *desk* i terenskog istraživanja napravljeni su izvještaji o kolektivnom pregovaranju u Hrvatskoj za socijalnu skrb, financijske usluge, trgovinu i izdavačku djelatnost. Tijekom 2025. temeljni uvidi iz ovih izvještaja objavljeni su u formi video filma te su ujedno prezentirani u sklopu završne konferencije projekta koja je u prosincu 2025. održana u Bruxellesu.

Partnerske institucije: 1. Wageindicator (WIF) Amsterdam, 2. Uni Europa, Bruxelles 3. Dokuz Eylul University of Izmir, 4. Bucharest University of Economic Studies 5. Institute for Development and International Relations (IRMO) Zagreb 6. Foundation Macedonia 2025 (MK2025) Skopje 7. University of Belgrade, Faculty of Economics.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 20-29.

Naziv projekta: **Zajedno se mijenjamo kako bismo informirali, razotkrili i osnažili (ChangingTIDE)**



Izvor financiranja: Europska komisija, Europska izvršna agencija za obrazovanje i kulturu (CERV-2025)

Koordinator projekta: Trans European Policy Studies Association (TEPSA) Brussels

Voditelj projekta u IRMO-u: dr. sc. Hrvoje Butković

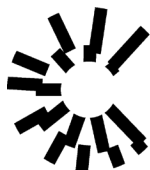
Trajanje projekta: 12./2025. - 7./2027.

ChangingTIDE je transnacionalni projekt s ciljem jačanja demokratske otpornosti na izazove dezinformacija, manipulacije informacijama i miješanja u demokratske procese. Projekt je usredotočen na: i) opremanje građana, posebno mladih, kompetencijama medijske pismenosti i alatima za prepoznavanje i suzbijanje lažnih informacija; ii) zajednički razvoj opipljivih rezultata za borbu protiv dezinformacija, uključujući priručnik za obrazovanje o medijskoj pismenosti koji se temelji na lokalnim obrazovnim programima razvijenim kroz projekt i niz kampanja za podizanje javne svijesti. Poticanjem razmjene između mladih građana, aktivista civilnog društva i kreatora politika na više razina, ChangingTIDE promiče aktivno građanstvo i demokratsko sudjelovanje. Projekt obuhvaća 13 događaja koji će se održati u šest država članica EU-a (Austrija, Belgija, Hrvatska, Portugal, Irska i Estonija). Projekt će ciklički započeti s pet nacionalnih inkubatora medijske pismenosti za mlade. Nakon toga, u Bruxellesu će se otvoriti Campaign Lab u kojem će se dodatno osposobiti odabrani broj motiviranih mladih ljudi (eng. Changemakers) za rješavanje lokalno relevantnih izazova i djelovanje kao multiplikatora u svojim zajednicama. U Bruxellesu će se naknadno održati Forum Changemakers-a, koji će okupiti praktičare i mlade ljude s relevantnim kreatorima politika na lokalnoj ili regionalnoj razini i obrazovnim stručnjacima. Dvadeset Changemakers-a pridružiti će se pažljivo osmišljenom mentorskom programu kako bi stvorili kampanje podizanja svijesti koje se bave dezinformacijama. Projekt će završiti dodjelom nagrada u Bruxellesu, gdje će se rezultati projekta distribuirati relevantnim dionicima.

Partnerske institucije: 1. Austrian Society for European Politics (ÖGfE) Vienna, 2. Austrian Institute for International Affairs (oiip) Vienna, 3. Institute for Development and International Relations (IRMO) Zagreb, 4. Instituto Português de Relações Internacionais (IPRI-NOVA) Lisbon, 5. International Centre for Defence and Security (ICDS) Tallinn, 6. Dublin City University (DCU).

Broj projekta: IRMO 2025 RN 20-30.

Naziv projekta: **Povećanje međunarodne konkurentnosti filmske industrije na malim europskim tržištima - CresCine**



crescine

Izvor financiranja: Europska komisija

Voditeljica projekta u IRMO-u: dr. sc. Jaka Primorac

Trajanje projekta: 3./2023. - 2./2026.

Misija CresCine projekta je povećati konkurentnost filmske industrije u malim zemljama u Europi te poboljšati cirkulaciju filmova i audiovizualnog (AV) sadržaja koji dolaze s malih tržišta na međunarodnoj razini. CresCine ima za cilj povećati konkurentnost i kulturnu raznolikost europske filmske industrije. To će se postići razumijevanjem, uključivanjem, osnaživanjem i konačnom transformacijom malih europskih filmskih tržišta polazeći od istraživanja i pilotiranja u 7 tržišta. CresCine će se sustavno pozabaviti cijelim ekosustavom filmske proizvodnje, distribucije i potrošnje. Cilj je inovacija na svim razinama lanca vrijednosti, od politika do analitike i upravljanja podacima, proizvodnih poslovnih modela i distribucije. CresCine će razviti nove alate, metode i strateške pristupe koji se grade na konceptu malenosti i pozitivnih mogućnosti za ukupnu konkurentnost europske filmske industrije. CresCine će uspostaviti inovativni model analize i prikupljanje istraživačkih dokaza kroz lanac vrijednosti utemeljen na najsuvremenijim analitičkim modelima podataka, te će dovesti do testiranja novih alata, politika, poslovnih modela ili shema financiranja i zelenih strategija. Ove aktivnosti doprinose ukupnom utjecaju projekta i njegovoj sposobnosti da proizvede nove smjernice i iskoristi dobivene rezultate koji bi pridonijeli transformaciji filmske industrije na malim europskim tržištima i šire. Projekt uključuje 25 europskih i jednog partnera iz SAD-a (akademske institucije, profesionalna udruženja i aktere iz industrije) iz 12 različitih zemalja, a voditelj projekta je Sveučilište Lusófona iz Lisabona, Portugal. Tijekom 2025. godine nastavljen je rad na svim radnim paketima projekta, koji su rezultirali nizom objavljenih izvještaja koji su dostupni online na mrežnoj stranici projekta (*Insights and Deliverables*). Voditeljica CresCine tima IRMO-a predstavila je preliminarne rezultate projekta na znanstvenim konferencijama u Lisabonu (*NECS Conference*), ESA konferenciji u Ljubljani, IAMCR konferenciji u Singapuru te na industrijskom dijelu Filmskog festivala u Cannesu (*Marché du Film*). Tim IRMO-a je u suradnji sa Zagreb film festivalom (ZFF) i Akademijom dramske umjetnosti (ADU) organizirao okrugli stol „*Mala tržišta, velike priče – filmska industrija u malim europskim*

zemljama“ u sklopu programa Industrija ZFF-a koji se održao 11. studenog 2025. te privukao više od 60 sudionika iz cijeloga svijeta. U suradnji s CULTMED projektom, 24. rujna 2025. organizirano je **Culturelink gostujuće predavanje Katharine Sarikakis** sa Sveučilišta u Beču. IRMO tim je u 2025. godini, uz konferencijska izlaganja, izvještaje, dva znanstvena članka u prestižnim međunarodnim znanstvenim časopisima (**Convergence** i **Comedy Studies**), također objavio i broj edicije **IRMO Aktualno** posvećen analizi publika s malih filmskih tržišta. Više o projektu na: <https://www.crescine.eu/>

Broj projekta: IRMO 2023 RN 45-16

Naziv projekta: **Tranzicija pametnih sela, model konkurentnijih i atraktivnijih sela u srednjoj Europi – MTAV (More than a village)**

Interreg
CENTRAL EUROPE



Co-funded by
the European Union

More than a Village

Izvor financiranja: Europska komisija, Interreg Central Europe

Voditeljica projekta: dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 4./2023. – 3./2026.

Cilj projekta je stvaranje novih radnih mjesta, stabilizacija ruralnih područja i jačanje ekonomske otpornosti neurbanih područja, a njegova je inovativnost u pristupu konceptu pametnog sela koji još uvijek nije raširen u srednjoj Europi. Glavni rezultati projekta su: 1) zajednička strategija za tranziciju pametnog sela, praćena akcijskim planovima za odabrane teritorije, 2) tri pilot akcije koje se sastoje od testiranja različitih modela pametnih sela, 3) zajednička rješenja koja će se primjenjivati u ruralnim područjima u srednjoj Europi i šire. Izravni korisnici ovih rezultata su mala poduzeća, lokalne zajednice, lokalne vlasti, nevladine organizacije, lokalne akcijske grupe i drugi dionici. Problemi vezani uz poboljšanje atraktivnosti i razvoj ruralnih područja su složeni i specifični za svih 5 zemalja koje sudjeluju u projektu - Poljska, Mađarska, Slovenija, Hrvatska i Italija. Transnacionalna suradnja primjenjuje se u razmjeni iskustava i pronalaženju zajedničkih rješenja. IRMO je tijekom 2025. preuzeo koordinaciju Radnog paketa 3 u okviru kojeg su izrađena tri inovativna priručnika osmišljena za podršku razvoju ruralnih zajednica diljem Europe: Priručnik za pametna turistička sela, Priručnik za pametna sela u sektoru poljoprivrede i prehrane te Priručnik za poslovnu podršku u pametnim selima. Nadalje, pripremljen je i Dokument preporuka za oblikovanje

politika, namijenjen nacionalnim i europskim donositeljima odluka, regionalnim vlastima i razvojnim agencijama. Do kraja Radnog paketa 3 IRMO koordinira partnere u provedbi njihovih diseminacijskih aktivnosti te i sam aktivno sudjeluje u diseminaciji, s ciljem širenja rezultata, podizanja svijesti te promocije provedenih pilot-aktivnosti i razvijenih rješenja, a zadužen je i za prikupljanje pisama namjere i Memoranduma o razumijevanju s ključnim dionicima.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 42-21

Naziv projekta: **Oснаživanje radnika migranata za održivu budućnost: usavršavanje i prekvalificiranje za zelene i digitalne poslove - EMERALD**



Naručitelj: Europska komisija, Erasmus+

Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma

Trajanje projekta: 3./2025. – 9./2027.

Projekt EMERALD provodi 14 partnera iz 6 zemalja (Italija, Španjolska, Belgija, Bugarska, Hrvatska, Francuska). Voditelj konzorcija je zaklada SOLETERRE iz Milana. Cilj projekta je odgovoriti na izazove stručne prekvalifikacije radnika na području Europske unije za usvajanje digitalnih i zelenih poslovnih praksi. Na projektu se tijekom 2025. godine radilo na analizi stanja i pripremama za izradu programa edukacije i usavršavanja radnika migranata.

Projektom će se u pet zemalja (Italija, Španjolska, Belgija, Bugarska, Hrvatska) po modelu javno-privatnog partnerstva i suradnje osnovati Laboratorij za usavršavanje vještina, a u Francuskoj se predviđa pilotiranje obrazovnih sadržaja vezanih uz zelenu i digitalnu tranziciju namijenjenih građanima migrantima.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 50-94

Naziv projekta: **Strategije razvoja noćne ekonomije: integrirani pristup upravljanju noćnom ekonomijom u Europskoj uniji - NITIES**

**Interreg
Europe**



Co-funded by
the European Union

NITIES

Naručitelj: Europska komisija, INTERREG Europe

Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma, dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 5./2025. – 7./2029.

Cilj projekta NITIES je istražiti i poboljšati strategije i javne politike vezane uz rješavanje prednosti i potencijalnih negativnih utjecaja noćne ekonomije na razvoj urbanih područja. Analizirat će se utjecaj razvoja noćne ekonomije na ekonomski razvoj urbanih područja, kulturu i koheziju zajednica, utjecaj na okoliš, urbanu mobilnost i sigurnost. Projekt će u konačnici utjecati na poboljšanja javnih politika i osigurati znanstveno utemeljeni okvir za integrirano upravljanje noćnom ekonomijom (NTE) u urbanim područjima. Projektom NITIES se osigurava međunarodna suradnja i prijenos inovativnih rješenja i dobrih praksi između razvijenijih i manje razvijenih gradova u Europi.

Partneri na projektu: Institut za razvoj i međunarodne odnose je vodeći partner, u suradnji s 8 partnera (Grad Zagreb, Grad Varšava (Poljska), Grad Galway (Irska), Grad Tallinn (Estonia), Grad Sarajevo (Bosna i Hercegovina), Regija Friuli Venezia Giulia (Italija), Grad Vilnius (Litva), Foundation of Landscape Protection (Poljska)).

Broj projekta: IRMO 2024 RN 50-88

Naziv projekta: **Strateško mikro-certificiranje i priznavanje vještina za dinamičan ekosustav talenata mladih istraživača - SMART Researchers**



SMART
Researchers

Naručitelj: Europska komisija, Horizon 2020

Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma

Trajanje projekta: 9./2025. – 8./2028.

Opći cilj projekta je uspostaviti i institucionalizirati sveobuhvatne, održive sustave razvoja talenata za mlade istraživače na različitim pozicijama u zemljama proširenja. Posebno, nastoji se unaprijediti interoperabilnost karijera između akademskog i neakademskog sektora te poboljšati zapošljivost istraživača i inovatora kroz međusektorsku suradnju. Jačanjem izvrsnosti u ljudskim resursima u skladu s Preporukom Vijeća o europskom okviru za istraživačke karijere i Europskom poveljom za istraživače, cilj projekta je poboljšati radne uvjete i stvoriti okvir za izgradnju kapaciteta za mikro-kvalifikacije i certificiranje temeljeno na Europskom okviru kompetencija za istraživače. IRMO je, u suradnji s partnerima, zadužen za razvoj novog kvalifikacijskog okvira koji će omogućiti mladim istraživačima da steknu nove vještine neophodne za napredovanje u karijeri prema zahtjevima tržišta rada s obzirom na zelenu i digitalnu tranziciju te će izraditi smjernice za javne politike. Tijekom 2025. godine provedene su analize institucija i znanstvenika vezano uz potrebne vještine i institucionalnu podršku u razvoju ljudskih potencijala.

Vodeći partner je Fakultet tehničkih nauka, Univerzitet u Novom Sadu. Ostali partneri na projektu su Minds Europe – Institute for research excellence and technological advancement (MEI), Novi Sad; Udruženje za poduzetništvo i inovacije – Foodscale Hub, Novi Sad; Road HR d.o.o., Novi Sad; Odjel za ekonomiju, Sveučilište u Tesaliji, Volos; Institut za razvoj poduzetništva, Larisa; Scientific Events - PM² Center, Patras; Ekonomski fakultet, Sveučilište u Splitu; Sparky Solution d.o.o., Samobor i Europska akademija, Riga.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 50-95

6. 2. Nacionalni znanstveni kompetitivni projekti

Naziv projekta: **ENDURE: Nejednakosti, otpornost zajednice i novi modaliteti upravljanja u svijetu nakon pandemije**

Izvor financiranja: Hrvatska zaklada za znanost

Voditeljica projekta: dr. sc. Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 6./2022. – 5./2025.

Projekt ENDURE imao je za cilj istražiti kako su mjere tijekom pandemije COVID-19 utjecale na društvo i politiku, s posebnim naglaskom na mehanizme nejednakosti, oblike (de-)mobilizacije, otpornost zajednica te ulogu dezinformacija i društvenih

mreža. Svrha projekta bila je analizirati načine na koje odluke vlasti oblikuju odnose između države i građana te prepoznati kako se takvi procesi odražavaju na ranjive skupine i na mogućnosti građanskog sudjelovanja, u Hrvatskoj, Europi i svijetu.

Kroz istraživanje su kreirana nova znanja ostvarena različitim metodološkim pristupima, uz jačanje suradnje i umrežavanje IRMO znanstvenika, čime je povećana vidljivost hrvatskih istraživača u međunarodnoj znanstvenoj zajednici. Na nacionalnoj razini, unaprijeđena je suradnja između sektora znanosti, visokog obrazovanja, javne uprave i organizacija civilnog društva. Također, uspostavljena je suradnja među istraživačima u Hrvatskoj koji analiziraju posljedice pandemije koronavirusa na obrazovanje, zdravstvo, tržište rada, sigurnost, rodnu ravnopravnost i ranjive društvene skupine.

Učinak ENDURE projekta ogleda se i u stvaranju prostora za dijalog i razmjenu iskustava kroz „Otpornost zajednica“ (Community Resilience Lab), gdje su identificirani izazovi i potencijali za izgradnju pravednijih društava. Projekt je kroz stručne panele okupio relevantne aktere iz akademske zajednice potičući interdisciplinarnu raspravu o posljedicama pandemije i mogućnostima demokratskog odgovora. Kroz radionice sa studentima i mladim istraživačima osnažene su nove generacije i uzajamno i sami istraživači za kritičko promišljanje odnosa između države i građana te za preispitivanje društvenih vrijednosti, čime je projekt doprinio jačanju otpornosti i participacije u zajednicama pogođenima krizom.

Kao rezultat rada ENDURE konzorcija objavljene su znanstvene knjige, znanstveni članci, specijalni broj časopisa Critical Sociology, provedeno opsežno međunarodno terensko istraživanje, organizirane kreativne i akademske radionice te niz drugih javnih događaja. Više o aktivnostima ENDURE projekta te o partnerima u uglednom međunarodnom konzorciju može se naći na stranici: <https://www.endure-project.org/>.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 36-23

Naziv projekta: **Digitalni podatci, infrastrukture i razvoj - DEVELOPER**



Izvor financiranja: HRZZ – Hrvatska zaklada za znanost

Koordinator projekta: Institut za razvoj i međunarodne odnose

Voditelj projekta: dr. sc. Paško Bilić

Trajanje projekta: 12./2023. –12./2027.

Digitalni podatci distribuirani pomoću internetskih platformi, pametnih telefona i drugih naprava postali su izvor intenzivne komercijalizacije i razvoja javnih infrastruktura u razvijenim zemljama. Podatci su nužni za razvoj algoritama kojima se strojnim učenjem i obradom prirodnog jezika konstruira umjetna inteligencija, zamjenjuje spora ručna obrada podataka i pružaju novi analitički uvidi. S obzirom na to da sve više podataka postaje dostupno u digitalnim formatima, često se tvrdi da će podatci postati pokretač ekonomskog rasta i dobrobiti. Međutim, ekonomski i društveni razvoj nije izravna primjena računalnih metoda, nego složen proces koji ovisi o brojnim društvenim čimbenicima. Razumijevanje uloge podataka u društvu predmet je intenzivnih rasprava i istraživanja infrastruktura te kritičkih istraživanja podataka i platformi. Projektom DEVELOPER provest će se interdisciplinarna analiza iz perspektive društvenih znanosti. Istražit će se uloga podataka u društvu na razini institucija (zakona i tržišta), organizacija (privatnih i javnih) i svakodnevnog života građana. Pritom će se izbjegavati utopijska i distopijska razmišljanja o velikim podatcima kako bi se empirijski istražilo čimbenike koji unapređuju ili sprječavaju razvoj podatkovnih infrastruktura i njihovu ulogu u stvaranju privatnog i javnog bogatstva. Primijenit će se eksplorativni, sekvencijalni idejni nacrt mješovitih metoda sa svrhom razumijevanja normi, vrijednosti, iskustava i praksa povezanih s digitalnim podatcima i podatkovnim infrastrukturama. Unaprijedit će se i poboljšati znanje u znanstvenoj zajednici o podatkovnim infrastrukturama u postsocijalističkim zemljama ekonomske periferije Europske unije. Empirijskim istraživanjima doprinijet će se daljnjem razvoju strateških planova Europske komisije i Nacionalne razvojne strategije kako bi se omogućila bolja regulacija, poboljšali organizacijski i radni uvjeti i građani uključili u digitalne usluge.

Broj projekta: IRMO 2023 RN 41-36 izvor 52

6. 3. Projekti pružanja znanstvenih, istraživačkih i stručnih usluga u tržišnom okruženju

Naziv projekta: **On-line policy IRMO Briefs**



Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: dr. sc. Sandro Knezović

Trajanje projekta: 1./2025. – 1./2026.

IRMO i Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu kontinuirano provode projekt objavljivanja mjesečne online publikacije „IRMO Brief“, na engleskom jeziku, o različitim aktualnim temama iz šireg područja međunarodnih odnosa. Osim objave na mrežnim stranicama IRMO-a, publikacija se putem elektroničke pošte šalje predstavnicima državne vlasti, diplomatskim i konzularnim uredima, nevladinim organizacijama i udrugama, znanstvenim institucijama te se također objavljuje i dijeli na društvenim mrežama IRMO-a Facebook i X (Twitter). Autori publikacije su i znanstvenici iz Instituta za razvoj i međunarodne odnose i strani autori, čime se želi povećati vidljivost i relevantnost IRMO-a u međunarodnom okruženju te raznolikost tema i kvaliteta priloga. Teme policy briefova vezane su za aktualna zbivanja u svijetu koja se, između ostalog, odnose i na Hrvatsku, Jugoistočnu Europu i šire. Nedostatak slične mjesečne publikacije u cijeloj regiji, ovaj projekt čini još važnijim i mogao bi postati bitnim izvorom policy analiza relevantnih za cijelu regiju. Time se značajno povećava vidljivost aktivnosti IRMO-a (u suradnji sa Zakladom Hanns Seidel), dok činjenica da se policy briefovi distribuiraju na više stotina selektiranih elektroničkih adresa (TDU-ova, veleposlanstava u RH, međunarodnih organizacija, predstavnika akademske zajednice u RH i šire) predstavlja dodanu vrijednost ovog projekta u nastojanju etabliranja IRMO-a kao relevantne akademske institucije s prepoznatljivim policy-making kapacitetima. Osim ranije spomenutoga, glavna svrha projekta je širenje kulture javne rasprave o aktualnim temama iz područja međunarodnih odnosa.

Online publikacija „IRMO Brief“ u navedenom je razdoblju objavljivana i distribuirana jednom mjesečno, odnosno 12 puta u 2025. godini kako je i predviđeno. Sve su publikacije objavljene na engleskom jeziku što povećava vidljivost IRMO-a u međunarodnom okruženju. Sve su teme policy briefova bile relevantne i izrazito aktualne teme iz šireg područja međunarodnih odnosa. Naslovi IRMO Briefova iz 2025. godine, koji ukazuju i na obrađene teme su sljedeći: „Second Polish Presidency of the EU Council“; „Countering the Ukraine Support Fatigue – The Threat Perception Nexus“; „Republic of Congo: An Overview of its Assets“; „Trump’s Dangerous Game with Unpredictable Outcome: The Tariff War Has Begun“; „Germany is Starting to Turn the Corner: Can the New Government Provide Momentum?“; „EU is Bracing for a Heated Debate on Its New Budget“; „Iran’s Nuclear Program and Israel: Global and Regional Consequences“; „Trump’s Global Realignment Strategy in a Multipolar World“; „Squaring the Georgian circle“; „India-Pakistan Relations: Understanding the Nature of the Conflict between the Two Nuclear Neighbors“; „Washington Joint Declaration Between Armenia and

Azerbaijan and Its Implications“; „21st Century Warfare: How Drones, Cyber Operations and AI Are Changing Combat“.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 31-15

Naziv projekta: **Glosar Zajedničke sigurnosne i obrambene politike EU-a**

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: dr. sc. Sandro Knezović

Trajanje projekta: 3./2024. – 3./2025.

Kompleksnost Zajedničke sigurnosne i obrambene politike Europske unije (ZSOP-a EU-a) ogleda se u vrlo kompliciranim alatima na raspolaganju EU-u, osobito uzimajući u obzir karakter procesa donošenja odluka, institucionalnog okvira, temeljnih dokumenata i koncepata, što čini korištenje temeljnog terminološkog okvira iznimno zahtjevnim zadatkom. Dužnosnici EU-a i njegovih zemalja članica, operativci, članovi akademske zajednice i nevladinih udruga, kao i novinari i studenti, teško se nose s razumijevanjem terminološkog okvira ZSOP-a EU-a. Upravo iz tog razloga, partneri na ovom projektu pokušali su premostiti taj deficit znanja izradom glosara temeljnih pojmova i koncepata u ovom specifičnom području. Inicijalni fokus usmjeren je ka deset temeljnih pojmova iz područja -a EU-a, koje smatramo vrlo važnim za razumijevanje šireg policy-okvira ZSOP-a EU-a, a to su: 1. Misije i operacije ZSOP-a EU-a; 2. ZSOP-a EU-a; 3. Globalna strategija EU; 4. Institucije EU-a i postupak donošenja odluka u okviru ZSOP-a; 5. Europski obrambeni fond; 6. Europski instrument mirovne pomoći; 7. Strateška autonomija EU-a; 8. Strateški kompas EU-a; 9. Temeljni izazovi ZSOP-a EU-a; 10. Stalna strukturirana suradnja.

Svako izdanje sadržava temeljne informacije o razvoju fenomena u fokusu, njegovu trenutnu relevantnost za koncept ZSOP-a EU-a, potencijalne manjkavosti i izazove za budućnost. Tekst je pisan na hrvatskom i engleskom jeziku. S jedne strane publikacije počinje hrvatska, a s druge engleska verzija. Publikacija ima maksimum 1000 riječi po jezičnom izdanju i pisana je neakademske i razumljivim rječnikom za širu publiku. Ne sadržava fusnote, endnote niti dodatke. Svaka publikacija ilustrativna je i logički povezana s ostalima, što sve zajedno čini čitljivu i zanimljivu seriju publikacija o temeljnim fenomenima ZSOP-a EU-a - Glosar ZSOP-a EU-a.

Nakon izrade i tiskanja publikacije, 19. prosinca 2025. godine organizirano je javno predstavljanje publikacije „Glosar Zajedničke sigurnosne i obrambene politike EU-a“ u Ministarstvu vanjskih i europskih poslova Republike Hrvatske.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 31

Naziv projekta: Asertivne politike Ruske Federacije - posljedice za kontrolu naoružanja i europsku stabilnost

Naručitelj: Ured Zaklade Hanns Seidel u Zagrebu

Voditelj projekta: dr. sc. Sandro Knezović

Trajanje projekta: 5./2024. – 5./2025.

Institut za razvoj i međunarodne odnose (IRMO), u suradnji sa Zakladom Hanns Seidel, organizirao je tri okrugla stola na temu 'Asertivne politike Ruske Federacije - posljedice za kontrolu naoružanja i europsku stabilnost'.

Prvi okrugli stol održan je 30. - 31. listopada 2024. godine na temu 'Talks on Arms Control Challenges: Russia's Threat to Strategic Stability of the Atlantic Community'. Fokusrirao se na sam koncept kontrole naoružanja, postojeće dileme i izazove u suvremenom sigurnosnom okruženju. Drugi okrugli stol održan je 23. siječnja 2025. godine na temu 'Europe's Policy Responses: Addresssing Security Gaps.' Raspravljalo se o europskom sigurnosnom okruženju, u kontekstu ruske agresije u Ukrajini, s posebnim osvrtom na pitanje kontrole naoružanja. Treći okrugli stol održan je 25. travnja 2025. godine na temu 'The EU in a Hardened Contemporary Environment: Balancing Security, Dual-Use Technology, Innovation, and Welfare'. Raspravljalo se o posljedicama ruske agresije u Ukrajini na pitanje kontrole naoružanja i na stanje sigurnosti u Jugoistočnoj Europi.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 31-15

Naziv projekta: Briefings on Politics, Society, Economy and Foreign Policy 2025/2026

Naručitelj projekta: China Central and East European Institute

Voditeljica projekta: dr. sc. Senada Šelo Šabić

Trajanje projekta: 9./2025. – 8./2026.

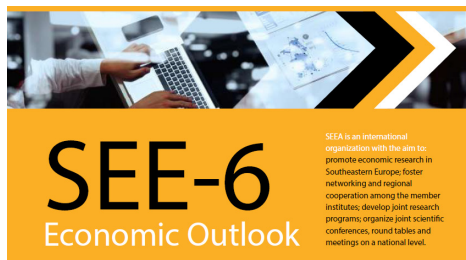
U sklopu ovog projekta IRMO suradnici analiziraju i pišu o odabranim aktualnim i relevantnim događajima u Hrvatskoj i odgovorima Hrvatske vlade i drugih važnih dionika na aktualne i relevantne događaje u Europskoj uniji i svijetu. Dinamika pisanja članka je dva puta mjesečno, a izdavač je China Central and East European Institute. Članci tematiziraju događaje iz sfere politike, ekonomije, društvenih pitanja i vanjske. Svi članci su na engleskom jeziku duljine 3.000 – 4.000 riječi. Projekt je nastavak istog projekta iz prethodnih godina.

Cilj projekta jest na mjesečnoj bazi analizirati aktualne događaje iz zemalja srednje, istočne i jugoistočne Europe iz sfere politike, ekonomije, društva i vanjske politike. Članci

su pisani jednostavnim jezikom pristupačnim široj čitalačkoj publici, na engleskom jeziku i dostupni su u slobodnom pristupu na stranici <https://china-cee.eu/>.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 36-13

Naziv projekta: **SEE-6 Economic Outlook**



Naručitelj: Udruženje ekonomskih instituta jugoistočne Europe (SEEA)

Voditeljica projekta za Hrvatsku: dr. sc. Nevenka Čučković

Trajanje projekta: višegodišnji

SEE-6 Economic Outlook je publikacija na engleskom jeziku koja dva puta godišnje donosi pregled najnovijih gospodarskih kretanja te kratkoročne i srednjoročne makroekonomske prognoze za odabrane zemlje jugoistočne Europe: Bosnu i Hercegovinu, Crnu Goru, Hrvatsku, Rumunjsku, Sjevernu Makedoniju, Sloveniju i Srbiju. Izdavači publikacije su institucije-članice udruženja SEEA (Southeastern Europe Association of Economic Institutes), među kojima je i IRMO. SEEA je međunarodno udruženje ekonomskih instituta u jugoistočnoj Europi čiji su ciljevi: promicati ekonomska istraživanja u jugoistočnoj Europi; poticati umrežavanje i suradnju članica; razvijati zajedničke istraživačke programe, te organizirati znanstvene konferencije, okrugle stolove i sastanke. Cilj je istraživačkog projekta za svaku pojedinu zemlju pa tako i za Hrvatsku izraditi statistički utemeljenu analizu polugodišnjih gospodarskih kretanja te projekciju osnovnih makroekonomskih pokazatelja za tekuću i sljedeće tri godine. Tekst prati i opsežan statistički pregled s više od 200 kvartalnih makroekonomskih pokazatelja. Očekivani učinci projekta su uglavnom usmjereni na nekoliko razina korisnika. Regionalnim i nacionalnim nositeljima politika, kao i onima na razini gospodarskih sektora i djelatnosti poduzeća projekt ima namjeru osigurati kvalitetnu analitičku podlogu za donošenje strategija budućeg razvoja i konkretnih poslovnih odluka.

Broj projekta: IRMO 2019 32-1

Naziv projekta: **Ocjenjivanje projektnih prijedloga, Investicija C.1.6. R1 I 1 – Regionalna diversifikacija i specijalizacija hrvatskog turizma kroz ulaganja u razvoj turističkih proizvoda visoke dodane vrijednosti**

Naručitelj: Ministarstvo turizma

Voditeljica projekta: dr. sc. Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 2./2023. - 2./2025.

Tijekom projekta pružena je podrška Ministarstvu turizma u postupku dodjele bespovratnih sredstava u okviru potkomponente 1.6. Nacionalnog plana oporavka i otpornosti (evaluacija projektnih prijedloga).

Broj projekta: IRMO 2023 30-32

Naziv projekta: **Zeleni plan - dekarbonizacija elektroenergetskog sektora na Zapadnom Balkanu**

Naručitelj: GIZ Sarajevo

Voditeljica projekta: dr. sc. Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 3./2024. - 8./2025.

Kroz projekt definirana je metodologija i analiziran učinak dekarbonizacije elektroenergetskog sektora na tržište rada u državama Zapadnog Balkana. Identificirane su ranjive regije i društvene skupine, provedena komparativna analize učinaka tranzicije na tržište rada; identificirani modeli koji omogućavaju prijenos znanja (uključujući cirkularne migracije, potrebni obrazovni programi) te barijere za smanjivanje negativnih i maksimiziranje pozitivnih učinaka dekarbonizacije elektroenergetskog sektora u BiH.

Broj projekta: IRMO 2024 30-33

Naziv projekta: **Izrada stručne podloge "Društveni i gospodarski razvoj RH u razdoblju 2020. - 2023.: stanje, trendovi, izazovi i prilike za prostorni razvoj"**

Naručitelj: Ministarstvo prostornoga uređenja, graditeljstva i državne imovine

Voditeljica projekta: dr. sc. Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 12./2024. - 1./2025.

Izrada stručne podloge za sagledavanje stanja i trendova u gospodarstvu RH kao i demografskih promjena i utjecaja migracija u kontekstu prostornog razvoja za potrebe Izvješća o stanju u prostoru RH za razdoblje od 2020. do 2023. godine. Stručna podloga

se sastoji od nekoliko cjelina: 1. Demografski trendovi i migracije u razdoblju 2020. - 2023.; 2. Strukturna i prostorna analiza gospodarstva RH u razdoblju 2020. - 2023.; 3. Upravljanje prostorno-gospodarskim razvojem; 4. Specifičnost prostornog razvoja obale i otoka.

Broj projekta: IRMO 2024 30-36

Naziv projekta: **Analiza klimatskog krajolika za djecu u Hrvatskoj**

Naručitelj: UNICEF

Voditeljica projekta: dr. sc. Ana-Maria Boromisa

Trajanje projekta: 5./2025. - 4./2026.

Projekt identificira klimatske, okolišne, energetske i rizike vezane uz prirodne katastrofe na ostvarivanje prava djece u RH. Analiza uključuje identifikaciju ključnih dionika, politika i mjera te analizu u kojoj mjeri postojeće politike uzimaju u obzir specifične potrebe i rizike za djecu. Metodologija istraživanja uključuje dubinske intervjue sa stručnjacima te fokus grupe s djecom/mladima. Rezultati analize identificiraju praznine u sustavima koji štite i promiču prava djece te formuliraju preporuke.

Broj projekta: IRMO 2025 30-37

Naziv projekta: **Analitičke podloge za ocjenu razvoja gospodarstva grada Vukovara**

Naručitelj: Grad Vukovar

Voditelj projekta: dr. sc. Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 4./2024. - 12./2025.

Predmet ugovora je izrada Studije o stanju lokalnog gospodarskog razvoja grada Vukovara. Analitički okvir uključuje identifikaciju relevantnih izvora podataka, razradu pokazatelja uspješnosti, analizu vrijednosti pokazatelja te razradu preporuka za donositelje odluka na lokalnoj razini. Pokazatelji uspješnosti sadrže vremensku i sektorsku dimenziju te dodatnu razradu prema veličini poduzetnika. Uspješnost lokalnih poduzetnika uspoređuje se sa stanjem na županijskoj i nacionalnoj razini. Analiza uključuje i osvrt na infrastrukturu poslovne podrške i stanje na tržištu rada.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 29-39

Naziv projekta: **Studija ekonomskog utjecaja tvrtke Philip Morris International u Hrvatskoj i Sloveniji**

Naručitelj: Philip Morris International

Voditelj projekta: dr. sc. Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 11./2024. - 3./2025.

Izrada studije o ekonomskim učincima poslovanja tvrtke Philip Morris International u Hrvatskoj i Sloveniji. Studija uključuje izradu metodologije izračuna učinaka te provedbu same analize. Analiza obuhvaća razdoblje 2019. - 2023. Studija uključuje izravne te neizravne učinke u mjeri u kojoj je to moguće s obzirom na dostupnost relevantnih podataka.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 29-40

Naziv projekta: Evaluacija mjera aktivne politike zapošljavanja Hrvatskog zavoda za zapošljavanje za razdoblje 2017. - 2023.

Naručitelj: WYG Savjetovanje

Voditelj projekta: dr. sc. Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 7./2025. - 1./2027.

Cilj evaluacije je sveobuhvatna analiza uspješnosti implementacije mjera aktivne politike zapošljavanja (APZ) u Hrvatskoj koja će ukazati na nužne promjene/unapređenja te osigurati temelj za potencijalnu reviziju postojećeg sustava mjera. Evaluacija treba ukazati na procjene učinkovitosti i djelotvornosti svakog oblika mjere, nužne promjene, upravljanje mjerama i preporuke za poboljšanje mjera/programa i pristupa vođenju APZ-a i to kroz sljedeće evaluacijske kriterije i povezana pitanja: Relevantnost: Ocijeniti je li ukupan postojeći set mjera usklađen s potrebama tržišta rada; Izraditi najvažnija obilježja mjera i bitne izmjene uvjeta u razdoblju 2017. - 2023. te ocjenu relevantnosti tih izmjena s obzirom na potrebe na tržištu rada; Djelotvornost: Izraditi usporednu analizu APZ-a s navodom je li pojedina mjera provedena sukladno planiranom u odnosu na postavljene ciljeve i ako nije navesti razloge; Ukazati na ekonomske i socijalne koristi pojedinih mjera na nezaposlenost, povećanje konkurentne sposobnosti tvrtki, pojedinih sektora i gospodarstva; Ukazati na učinke mjera APZ-a na mikrorazini i lokalnoj razini; Ukazati na učinkovitost financiranja ciljanih skupina u odnosu na njihovu zapošljivost na tržištu rada te ukazati jesu li obrazovanja i usavršavanja utjecala na njihov ekonomski status; Učinkovitost: Ukazati na efikasnost Hrvatskog zavoda za zapošljavanje te predložiti poboljšanja i razvoj ljudskih resursa s ciljem povećanja efikasnosti uzimajući u obzir Prilog B. Opisi radnih mjesta u odjelima i odsjecima APZ-a, s obzirom na mjesto rada (Središnja služba, Područna služba, Područni ured); Utjecaj: Analizirati interne relevantne registre Hrvatskog zavoda za zapošljavanje

korisnika mjera u svrhu evaluacije učinka korištenja mjera i nakon 6, 12 i 24 mjeseca nakon isteka ugovora koristeći protučinjeničnu analizu; Procijeniti efekt mjera aktivne politike zapošljavanja na zadržavanje zaposlenosti Republike Hrvatske te o tome izraditi zaključni elaborat; Osvrt na makroekonomske učinke svih pojedinih mjera; Analizirati utjecaj mjera na demografske procese; Održivost: predikcija financijske održivosti i kontinuitet provedbe mjera za svaku vrstu mjera pojedinačno.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 29-41

Naziv projekta: Izrada kompetencijskog okvira, obrazovnih modula te provedba edukacija u području procjene učinaka strateških dokumenata

Naručitelj: WYG Consultancy

Voditelj projekta: dr. sc. Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 3./2025. - 12./2025.

Izrada kompetencijskog okvira, izrada edukacijskog programa za državne i javne službenike pod nazivom "Evaluacija dokumenata strateškog planiranja" te provedba obrazovnih radionica temeljem izrađenog edukacijskog programa.

Izrada edukacijskog programa uključuje i izradu zadataka za provjeru znanja s ciljem procjene osposobljenosti polaznika. Uspješan završetak obrazovnog programa će biti uvjet za zaposlenike na poslovima koji se odnose na strateško planiranje.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 29-42

Naziv projekta: Podrška Nacionalnom IPA koordinatorskom centru Albanije u koordinaciji vanjske pomoći

Naručitelj: WYG SAVJETOVANJE

Voditelj projekta: dr. sc. Jakša Puljiz

Trajanje projekta: 10./2025. - 10./2026.

U okviru projekta analizirat će se institucionalni ustroj i mandat Nacionalnog IPA koordinatorskog centra u području koordinacije vanjske pomoći, uključujući nadležnosti povezane s izvještavanjem o vanjskoj pomoći; provesti procjena analitičkog sustava za praćenje vanjske pomoći, uz ispitivanje njegove funkcionalnosti, tokova podataka i učinkovitosti; pripremiti skup provedivih i prioritetno rangiranih preporuka usmjerenih na unapređenje učinkovitosti, djelotvornosti i transparentnosti koordinacije vanjske pomoći; analizirati iskustva Hrvatske u provedbi i korištenju Mehanizma za oporavak

i otpornost, uz identifikaciju relevantnih naučenih lekcija i dobrih praksi te organizirati radionice s Uredom nacionalnog IPA koordinatora radi predstavljanja rezultata analize i preporuka.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 29-43

Naziv projekta: Izrada studije/analize društveno-ekonomskog utjecaja TKŠ u periodu 2014. - 2024. i Integriranog strateškog plana upravljanja ustanovom do 2030. godine

Naručitelj: Tvrdava kulture Šibenik

Voditelj projekta: dr. sc. Aleksandra Uzelac

Trajanje projekta: 3./2025. – 8./2026.

Cilj projekta je provedba sveobuhvatne analize društveno-ekonomskog utjecaja aktivnosti javne ustanove u kulturi Tvrdave kulture Šibenik (TKŠ), tijekom posljednjih deset godina te slijedom dobivenih uvida izrada strateškog plana upravljanja ustanovom do 2030. Projekt uključuje izradu dvaju dokumenata koji se rade u dvije faze: Faza 1: Izrada Studije utjecaja (travanj - prosinac 2025.) i Faza 2: Izrada Strateškog plana (siječanj 2026. - srpanj 2026.)

Tijekom 2025. godine IRMO tim (Aleksandra Uzelac i Dea Vidović) je izradio Studiju koja analizira društveno-ekonomski utjecaj djelovanja TKŠ-a u razdoblju od 2014. do 2024. godine, s ciljem razumijevanja uloge koju je ova javna ustanova imala u kulturnom, društvenom i ekonomskom razvoju grada Šibenika. Analiza je provedena kao prva cjelovita evaluacija učinaka TKŠ-a te se temelji na kombinaciji kvantitativnih pokazatelja opsega i strukture djelovanja s kvalitativnom analizom percepcija, iskustava i značenja koja različiti dionici pridaju radu TKŠ-a.

Konceptualni okvir studije polazi od shvaćanja kulture i kulturne baštine kao javnog dobra, pri čemu se kulturni učinci promatraju kao temelj iz kojeg proizlaze društveni i ekonomski učinci. Takav pristup omogućio je razumijevanje utjecaja TKŠ-a izvan usko instrumentalnih ili isključivo metričkih modela, uz poseban naglasak na simboličke, relacijske i javne dimenzije kulturnog djelovanja.

Studija potvrđuje da je TKŠ u promatranom razdoblju izgradila održiv javni model upravljanja kulturnom baštinom u kojem kulturna vrijednost djeluje kao ishodišni temelj društvenih i ekonomskih učinaka. Istodobno, analiza je identificirala niz razvojnih napetosti i potencijalnih rizika vezanih uz institucionalni rast, opterećenje ljudskih kapaciteta, sezonalnost, turistički pritisak i evaluacijska ograničenja, koji zahtijevaju strateško upravljanje u budućnosti. Preporuke studije stoga su usmjerene na očuvanje

javne misije TKŠ-a, uravnotežen razvoj kulturnih, društvenih i ekonomskih dimenzija te jačanje internih evaluacijskih kapaciteta kao preduvjeta dugoročne održivosti i organizacijskog učenja.

Tijekom 2026. predstoji provedba druge faze projekta, tj. izrada Strateškog plana koji će se temeljiti na participativnom procesu, a uključuje tri segmenta ključna za izradu strateškog dokumenta ustanove. Jedan se odnosi na analizu postojećeg stanja TKŠ kroz SWOT analizu, drugi na definiranje strateškog okvira za buduće razdoblje i treći na utvrđivanje akcijskog plana. Veći dio potrebnih podataka već je prikupljen tijekom izrade Studije utjecaja. Kvalitativni dio participativnog procesa temeljit će se na provedbi polu-strukturiranih intervjua i radionica, a obje metode obuhvaćaju sve segmente procesa strateškog planiranja - analizu stanja, postavljanje strateškog okvira i planiranje konkretnih prioriteta i mjera.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 40-64

Naziv projekta: **Praćenje medijskog pluralizma u digitalnoj eri - MPM2025**



Izvor financiranja: European Education and Culture Executive Agency

Koordinator projekta: The European University Institute, Firenca

Voditelj projekta: dr. sc. Paško Bilić

Trajanje projekta: 11./2024. – 7./2025.

Centar za medijski pluralizam i medijske slobode (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci u Italiji provodi praćenje medijskog pluralizma u nacionalnim medijskim sustavima zemalja Europske unije te odabranim zemljama kandidatkinjama. Projekt na ujednačenim i znanstvenim kriterijima evaluira stanje medijskog pluralizma u tiskanim, elektroničkim i digitalnim medijima. Praćenje rizika podijeljeno je u kategorije osnovne zaštite, tržišnog pluralizma, uključivosti medija i političke neovisnosti. Svaka se kategorija sastoji od pet indikatora sastavljenih od različitih zakonodavnih, socijalnih

i ekonomskih varijabli.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 41-3

Naziv projekta: **Praćenje medijskog pluralizma u digitalnoj eri - MPM2026**



Izvor financiranja: European Education and Culture Executive Agency

Koordinator projekta: The European University Institute, Firenca

Voditelj projekta: dr. sc. Paško Bilić

Trajanje projekta: 11./2025. – 7./2026.

Centar za medijski pluralizam i medijske slobode (CMPF) Europskog sveučilišnog instituta (EUI) u Firenci u Italiji provodi praćenje medijskog pluralizma u nacionalnim medijskim sustavima zemalja Europske unije te odabranim zemljama kandidatkinjama. Projekt na ujednačim i znanstvenim kriterijima evaluira stanje medijskog pluralizma u tiskanim, elektroničkim i digitalnim medijima. Praćenje rizika podijeljeno je u kategorije osnovne zaštite, tržišnog pluralizma, uključenosti medija i političke neovisnosti. Svaka se kategorija sastoji od pet indikatora sastavljenih od različitih zakonodavnih, socijalnih i ekonomskih varijabli.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 41-3

Naziv projekta: **Plan razvoja kulture Splitsko-dalmatinske županije za razdoblje 2025. - 2030.**

Izvor financiranja: Splitsko-dalmatinska županija

Voditeljica projekta: dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 5./2024. – 5./2025.

Projekt obuhvaća izradu Plana razvoja kulture Splitsko-dalmatinske županije za razdoblje 2025.-2030. Projektne aktivnosti uključile su analizu stanja o trenutnim

kapacitetima kulturnih ustanova na području Županije, analizu aktivnosti kulturnih ustanova i udruga iz područja kulture, analizu stanja kulturne infrastrukture odnosno učinkovitosti aktualnih programa (natječaja i javnih poziva) koje Županija provodi. Temeljem rezultata analize određena je vizija, strateški ciljevi, mjere i aktivnosti u okviru Akcijskog plana te su određeni prioritetni projekti. Kao najvažnije odrednice Plana ističu se budući odnosi razvoja kulturnih politika koje uključuju geografske (urbana i ruralna područja) i sezonske aspekte kulturnog djelovanja (jačanje kulturne scene u zimskim mjesecima na području Zagore i otoka), a s ciljem osiguranja održivosti kulture SDŽ-a. Koordinacija projekta izvedena je od strane Centra za održivi razvoj kroz kulturu (CORK) u suradnji sa stručnjacima iz Odjela za kulturu i komunikacije odnosno Odjela za resursnu ekonomiju, zaštitu okoliša i regionalni razvoj.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 42-22

Naziv projekta: **Program razvoja kulture grada Karlovca za razdoblje od 2025. do 2029.**

Izvor financiranja: Grad Karlovac

Voditeljica projekta: dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 5./2024. – 1./2025.

Projekt se bavi izradom Programa razvoja kulture grada Karlovca za razdoblje od 2025. do 2029. godine. Projektne aktivnosti uključile su analizu stanja sektora kulture u gradu Karlovcu temeljem čega je predložena vizija njegovog kulturnog razvoja (s fokusom na Zvijezdi), strateških ciljeva, mjera i aktivnosti, a što je predstavljeno kroz Akcijski plan. Također, određeni su i prioritetni projekti, kao i okvir za praćenje i vrednovanje Programa koji će osigurati njegovu održivost. Koordinacija projekta ispred IRMO-a tekla je kroz Centar za održivi razvoj kroz kulturu (CORK).

Broj projekta: IRMO 2024 RN 42-23

Naziv projekta: **Usluge podrške u procesu poboljšanja održivog kulturnog turizma na području Dubrovačko-neretvanske županije kroz aktivnosti projekta "MED-Routes"**

Interreg
Euro-MED



Co-funded by
the European Union

MED-Routes



Izvor financiranja: Regionalna razvojna agencija Dubrovačko-neretvanske županije

Voditeljica projekta: dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 7./2024. – 3./2026.

Uloga IRMO-a na ovom projektu je dati stručnu podršku u procesima poboljšanja održivog kulturnog turizma na području Dubrovačko-neretvanske županije. Podrška je vezana uz projekt “Med Routes” čiji je nositelj Romagna Faentina Union iz Italije, a Regionalna razvojna agencija Dubrovačko-neretvanske županije je partner na projektu. Cilj “Med Routes” projekta je uspostaviti i širiti lokalno utemeljen model održivog turizma, s minimalnim štetnim utjecajem na kulturne rute na području Mediterana. Kroz projekt su se osmislili mini-ekološki itinerari na područjima Lastova, Korčule i Pelješka s ciljem poboljšanja lokalne kulturno-turističke ponude poštujući načela održivosti i kružnog gospodarstva. IRMO je pružio stručnu podršku vezanu za poslove identifikacije dionika, izrade obrasca Roadmapa za kulturne rute odnosno izrade Roadmapa za Maslinsku rutu, vodio je radionice s ključnim dionicima za identifikaciju elemenata za izradu eko-itinerara, izradio spomenute mini eko-itinerare vezane za Maslinsku rutu, izradio je obrazac za izradu strategija za promociju novih malih eko-itinerara kao i promotivnu strategiju za eko-itinerare na Maslinskoj ruti, organizirao je trening za institucionalne aktere odnosno operatore i tvrtke te sudjelovao u drugim s projektom povezanim aktivnostima. Projektom je ispred IRMO-a koordinirao Centar za održivi razvoj kroz kulturu (CORK).

Broj projekta: IRMO 2024 RN 42-26

Naziv projekta: Izrada akcijskog plana za projekt „SOCRAT – Socializing Craft & Contemporary Art for Sustainable Tourism”

Izvor financiranja: Sveučilište u Zadru

Voditeljica projekta: dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

Trajanje projekta: 12./2025. – 5./2026.

Uloga IRMO-a na ovom projektu je dati stručnu podršku u izradi akcijskih planova koji su dio projekta SOCRAT (Socializing Craft & contemporary Art for sustainable Tourism), financiranog u sklopu programa prekogranične suradnje INTERREG VI Italija – Hrvatska 2021. - 2027. Projekt ima za cilj promicanje održivog razvoja turizma i osnaživanje zajednica na talijanskoj i hrvatskoj obali Jadrana mobiliziranjem turističkih itinerara temeljenih na suvremenoj umjetnosti, obrtu, kreativnim i kulturnim industrijama te civilnom društvu. Projekt nastoji odgovoriti na zajedničke teritorijalne izazove kao što su pretjerano oslanjanje na sezonske turističke tokove, nedovoljna suradnja između

umjetnika i lokalnih vlasti te autentičnost turističke ponude. IRMO će izvršiti izradu predložka za lokalne akcijske planove, izradu akcijskog plana za Zadarsku županiju te izradu objedinjenog SOCRAT akcijskog plana.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 42-28

Naziv projekta: **Program razvoja kulture grada Osijeka 2025. - 2030.**

Naručitelj: Grad Osijek

Voditeljica projekta: dr. sc. Ana Žuvela

Trajanje projekta: 1./2025. - 9./2025.

Program razvoja kulture Grada Osijeka 2025. – 2030. izrađen je kao strateški dokument koji određuje smjer kulturnog razvoja u narednom razdoblju. Grad Osijek povjerio je njegovu izradu IRMO-u, koji je proces temeljio na sveobuhvatnoj analizi stanja i širokom participativnom pristupu. U njemu su sudjelovali brojni kulturni akteri, predstavnici javnih ustanova, organizacija civilnog društva, obrazovnih institucija, umjetnici, kulturni profesionalci i građani, koji su kroz intervju i radionice podijelili svoja iskustva i mišljenja o potrebama, izazovima i viziji razvoja lokalne kulture. Kroz zajedničku analizu i dijalog, radionice su omogućile prepoznavanje ključnih problema i prepreka te su identificirane snage i prilike. Svi sudionici radionica su kroz suradnju i razmjenu ideja, aktivno sudjelovali u oblikovanju strateških smjernica te definiranju ključnih prioriteta, posebnih ciljeva, mjera i aktivnosti budućeg kulturnog razvoja Grada Osijeka. Na taj je način stvorena podloga koju je IRMO terminološki i stručno oblikovao u Program razvoja kulture Grada Osijeka 2025. – 2030. Struktura Programa obuhvaća sve ključne strateške elemente - viziju, misiju, prioritete, posebne ciljeve, mjere i aktivnosti. U cjelini je Program usmjeren na izgradnju poticajnog i pravednog sustava potpore kulturi, unaprjeđenju uvjeta za umjetničku, kulturnu i kreativnu praksu, proširivanje mogućnosti za participaciju građana i posjetitelja te jačanje prepoznatljivosti grada u lokalnom i međunarodnom kontekstu. Na taj način, kultura se smješta u središte društvene i gospodarske transformacije Osijeka, oblikujući ga kao otvoren i kreativan te održiv i otporan grad prepoznat regionalno, nacionalno i međunarodno po kulturnom bogatstvu i vitalnosti.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 43 -12

Naziv projekta: **Izrada Programa razvoja kulture Grada Rijeke 2025. - 2029.**

Naručitelj: Grad Rijeka

Voditeljica projekta: dr. sc. Ana Žuvela

Trajanje projekta: 8./2024. - 6./2025.

Program razvoja kulture Grada Rijeke 2025. - 2029. izrađen je na zajedničkom razumijevanju postojećih izazova i potencijala, a njegova struktura - vizija, misija, prioriteta, posebni ciljevi, mjere i aktivnosti, odražava nastojanje da se riječki kulturni sustav učini uključivijim, otpornijim, održivijim i participativnijim. Program predstavlja strateški okvir za održivi kulturni razvoj koji povezuje očuvanje kulturne baštine s poticanjem suvremene umjetnosti, jača kulturnu infrastrukturu, potiče aktivno sudjelovanje građana u kulturnom životu grada i unapređuje sve oblike suradnje i izgradnje dugoročnih partnerstava. Na taj način, kultura u Rijeci nastavlja igrati ključnu ulogu u oblikovanju društvene stvarnosti, razvoju raznolikih zajednica i stvaranju uvjeta za kreativno, solidarno i održivo društvo.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 43-13

Naziv projekta: **Smjernice za inoviranje zakona o kulturi Crne Gore**

Naručitelj: Ministarstvo kulture i medija Crne Gore

Voditeljica projekta: dr. sc. Ana Žuvela

Trajanje projekta: 9./2025. - 12./2025.

Dokument Smjernice za inoviranje Zakona o kulturi Crne Gore izrađen je u skladu s međunarodnim standardima i najboljim praksama u izradi preporuka za unapređenje javnih politika. Posebna pažnja posvećena je svakom poglavlju i članku važećeg Zakona o kulturi, kako bi se sustavno identificirala područja za poboljšanje i formulirali prijedlozi konkretnih mjera. Time je osigurana usklađenost s pravnim i institucionalnim okvirom te dodatno naglašena stručna utemeljenost i cjelovitost Smjernica. Konačni sadržaj obuhvatio je sve dijelove postojećeg Zakona, ali i nova područja kulturne politike koja odgovaraju suvremenim izazovima i potrebama. Naglašava se održivo korištenje javnih kulturnih resursa, poticanje suvremenog kulturno-umjetničkog stvaralaštva, unapređenje obrazovanja za upravljanje kulturom, kao i poticanje šire participacije građana te bolja dostupnost i pristupačnost kulturnih sadržaja. Financiranje kulture promatrano je kroz prizmu diversifikacije izvora sredstava i uključivanja nevladinih organizacija te malih i srednjih poduzetnika, kao i kroz razvoj novih oblika partnerstava između javnog, civilnog i privatnog sektora. Dodatno, naglašena je međunarodna dimenzija kulture Crne Gore kao važnog instrumenta suradnje – osobito u europskom i regionalnom kontekstu, ali i globalno. Smjernice jasno ukazuju na neophodnost donošenja novog, sveobuhvatnog zakonskog okvira. Kako bi se osiguralo transparentno i sistematsko praćenje predloženih reformi, one su metodološki strukturirane prema postojećim poglavljima i člancima važećeg zakona, pri čemu su precizno identificirane

odredbe koje zahtijevaju izmjene, dopune ili potpunu nadogradnju.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 43-30

Naziv projekta: **Analitička studija o pristupima zajedničkog upravljanja kulturnom infrastrukturom – podloga za model upravljanja Paromlinom**

Naručitelj: Centar za kulturno-društveni razvoj Novi prostori kulture, Zagreb

Voditeljica projekta: dr. sc. Ana Žuvela

Trajanje projekta: 9./2025. - 2./2026.

Analitička studija o pristupima zajedničkog upravljanja kulturnom infrastrukturom temelji se na nalazima provedenog istraživanja o odabrana dva primjera zajedničkog upravljanja kulturnom infrastrukturom (objekti, zgrade, kompleksi) koji se koriste u javne kulturne namjene (knjižnice, umjetnički, kulturni i društveni centri, muzeji, galerije itd.). Glavni kriterij u istraživanju prema kojem se odabiru primjeri za analizu odnosi se na pristup i/ili model upravljanja u kojem više (javnih) aktera (javne ustanove u kulturi, javne ustanove, javna (samo)uprava, privatni ili civilni akteri) su-upravlja kulturnom infrastrukturom. Osnovni cilj analize je dobiti uvide u konstituirajuće, strateške i izvršne razine su-upravljanja. To, među ostalim, uključuje uvid u profile aktera koji su-upravlja, raspodjelu njihovih uloga, odgovornosti i prava u procesima su-upravljanja, kako su definirana tijela upravljanja, na koji su način postavljene strukture i odnosi u procesima upravljanja te definirani informacijski tokovi upravljanja u organizacijskim shemama, na koji način se pretaču u procese konceptualizacije i provedbe programa, financiranja, održavanja infrastrukture, ulaganja i razvoja te kako se definiraju zajednički ciljevi za cijelu infrastrukturu, uzimajući u obzir pojedinačne institucionalne ciljeve uključenih aktera. Poseban fokus stavlja se na mehanizme praćenja, evaluacije i kontrole u svim aspektima su-upravljanja.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 43-14

Naziv projekta: **Participativni razvoj Kulturnog centra Universul**

Naručitelj: Danish Culture Institute

Voditeljica projekta: dr. sc. Dea Vidović

Trajanje projekta: 6./2025. - 8./2025.

Danski kulturni centar (DCI) angažirao je znanstvenice i stručnjakinje IRMO-a na projektu "Sudionički razvoj Kulturnog centra Universul". Projekt je pokrenut s ciljem uspostave sveobuhvatnog participativnog procesa koji će omogućiti razvoj nove

kulturne ustanove – kulturnog centra u Kišinjevu (Moldavija) kojim će zajednički upravljati akteri kulturnog i kreativnog sektora. Ova inicijativa predstavlja strateški iskorak prema razvoju održive kulturne infrastrukture utemeljene na sudioničkom upravljanju, inkluzivnosti, izgradnji povjerenja te aktivnom uključivanju umjetnika, kulturnih i kreativnih aktera i lokalne zajednice. Krajnji je cilj razviti inovativan model kulturne ustanove temeljen na sudioničkom upravljanju koji doprinosi stvaranju otpornijih, responzivnijih i zajednici usmjerenih kulturnih prostora. Centar za kulturu i suvremenu umjetnost Universul zamišljen je kao ključni lokalni resurs za umjetnike, kulturne i kreativne aktere te kao primjenjiv model participativnog kulturnog razvoja u Kišinjevu i Moldaviji.

Istraživačice i stručnjakinje IRMO-a razvile su projektni prijedlog participativnog razvoja Centra Universul, oblikujući pritom metodološki okvir za proces kroz koji će se definirati ključni elementi buduće institucije. Dokument se temelji na znanstvenim spoznajama iz područja kulturne politike, analizi relevantnih strateških i planskih dokumenata te na razgovorima s ključnim akterima kulturnog sustava na nacionalnoj i lokalnoj razini. Kroz intervju i fokus grupe koje su provele istraživačice, izrađen je prijedlog koji objedinjuje analitičku studiju i primijenjeni okvir te prevodi načela participacije u konkretne korake i prakse. Projektni prijedlog povezuje praktične smjernice i istraživačku dimenziju, pozicionirajući Universul unutar šireg konteksta rasprava o sudioničkom upravljanju, kulturnoj demokraciji i institucionalnim inovacijama.

U projektnom prijedlogu sudionički je proces zamišljen kao višefazni razvojni okvir koji uključuje različite aktere i obuhvaća sve ključne aspekte razvoja kulturnog centra: upravljanje, programiranje, financiranje, prostorno i resursno planiranje te definiranje korisnika. Proces je strukturiran kroz jasno definirane faze i metodologije koje osiguravaju transparentnost, odgovornost, uzajamno povjerenje i zajedničko vlasništvo u svakoj fazi, od zajedničkog oblikovanja vizije do pokretanja rada centra.

Istraživački i stručni rad na razvoju projektnog prijedloga proveden je od 1. lipnja do 31. kolovoza 2025. te je uključio studijski boravak dr. sc. Dee Vidović i dr. sc. Ane Žuvele u Kišinjevu. Tijekom boravka održani su brojni sastanci, razgovori, intervjui i fokus grupe, kao i obilasci prostora bivše tiskare Universul te drugih lokacija relevantnih za projekt. U okviru projekta održana je i jedna online fokus grupa. Projektni prijedlog predan je naručitelju 26. kolovoza 2025., čime je finaliziran projektni zadatak.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 43-91

Naziv projekta: **Izrada Socijalnog plana Požeško-slavonske županije i edukacija**

članova Savjeta za socijalnu skrb i djelatnike PSŽ-a

Naručitelj: Požeško-slavonska županija

Voditeljica projekta: dr. sc. Ivana Keser

Trajanje projekta: 10./2024. - 2./2025.

Županijski socijalni plan izrađen je u skladu s jedinstvenom metodologijom za procjenu potreba koja je propisana temeljem Pravilnika o jedinstvenoj metodologiji za procjenu potreba (NN, br. 90/23). Izrada županijskog socijalnog plana temeljenog na procjeni potreba nužna je radi donošenja odluka o tome kako odrediti prioritet raspodjele resursa da bi se zadovoljile identificirane potrebe županije. Usvojen Županijski socijalni plan preduvjet je za daljnje povlačenje sredstava iz ESF plus s obzirom da će svi projekti koji se budu prijavljivali morati imati uporište u donesenom socijalom planu. Opći cilj socijalnog plana je doprinijeti povećanju dostupnosti, daljnjem razvoju te ravnomjernom pružanju socijalnih usluga u Požeško - slavonskoj županiji. Uz podršku Županiji prilikom procesa izrade socijalnog plana, posebna pažnja bila je usmjerena osnaživanju stručnjaka u županiji za socijalno planiranje, praćenje i provedbu socijalnog plana. Socijalni plan obuhvatio je analizu kapaciteta, dostupnost pružatelja socijalnih usluga, analizu potreba i specifične ciljeve razvoja institucionalnih i izvaninstitucionalnih socijalnih usluga, s posebnim naglaskom na usluge za skupine u većem riziku od socijalne isključenosti. Kroz planiranu edukaciju za socijalno planiranje, unaprijedila su se znanja djelatnika u Županiji vezano uz prikupljanje i obradu podataka vezanih uz socijalne usluge, izradu SWOT i PESTLE analize kao alata za određivanje potreba i potencijala u Županiji, oblikovanje vizije, definiranje ciljeva, mjera i aktivnosti za budući razvoj socijalnih usluga te se osnažilo stručnjake za socijalno planiranje, tj. za izradu, praćenje i provedbu socijalnog plana.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 51-23

Naziv projekta: Vrednovanje tijekom provedbe Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. - 2027.

Naručitelj: Zagorska razvojna agencija

Voditeljica projekta: dr. sc. Ivana Keser

Trajanje projekta: 7./2025. - 12./2025.

Cilj vrednovanja tijekom provedbe Plana razvoja Krapinsko-zagorske županije 2021. - 2027. bilo je određivanje stupnja ostvarenja očekivanih razvojnih smjerova, posebnih ciljeva i mjera povezanih pokazatelja ishoda i rezultata kao i izgleda za održivu provedbu; definiranje vjerojatnih uzroka i alternativnih mogućnosti djelovanja u cilju

poboljšanja rezultata, ondje gdje je uspješnost niža od očekivane; utvrđivanje jesu li postignuti rezultati ostvareni na ekonomičan način i na koji se način može postići veća ekonomičnost, u okviru ocjene vrijednosti za novac; ispitivanje ključnih dionika o procesu i rezultatima akata strateškog planiranja; definiranje preporuka do kojih se došlo temeljem nalaza vrednovanja, a koje mogu biti primijenjene u izradi novih akata strateškog planiranja ili revizija postojećih u cilju poboljšanja uspješnosti; te doprinos budućem planiranju i donošenju odluka u relevantnom području javne politike.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 51-24

Naziv projekta: **Vanjsko vrednovanje Plana razvoja Požeško-slavonske županije 2021. - 2027.**

Naručitelj: Požeško- slavonska županija

Voditeljica projekta: dr. sc. Ivana Keser

Trajanje projekta: 7./2025. - 10./2025.

Cilj vrednovanje Plana razvoja Požeško-slavonske županije 2021. - 2027. bio je: određivanje stupnja ostvarenja očekivanih razvojnih smjerova, posebnih ciljeva i mjera povezanih pokazatelja ishoda i rezultata kao i izgleda za održivu provedbu; definiranje vjerojatnih uzroka i alternativnih mogućnosti djelovanja u cilju poboljšanja rezultata, ondje gdje je uspješnost niža od očekivane; utvrđivanje jesu li postignuti rezultati ostvareni na ekonomičan način i na koji se način može postići veća ekonomičnost, u okviru ocjene vrijednosti za novac; ispitivanje ključnih dionika o procesu i rezultatima akata strateškog planiranja; definiranje preporuka do kojih se došlo temeljem nalaza vrednovanja, a koje mogu biti primijenjene u izradi novih akata strateškog planiranja ili revizija postojećih u cilju poboljšanja uspješnosti; te doprinos budućem planiranju i donošenju odluka u relevantnom području javne politike.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 51-25

Naziv projekta: **Unapređenje održivog turizma u Crnoj Gori**

Naručitelj: Klaster Centar za razvoj turizma, Bar, Crna Gora

Voditelj projekta: dr. sc. Damir Demonja

Trajanje projekta: 3./2025. - 12./2026.

Cilj projekta je podržati razvoj održivog turizma u Crnoj Gori kroz analizu postojećeg stanja, izradu standarda kvalitete i izgradnju kapaciteta pružatelja usluga. U okviru projekta uradit će se: 1. Analiza trenutnog stanja održivog turizma u Crnoj Gori, 2.

Stvaranje baze podataka i direktorija dionika u sektoru, 3. Uspostavljanje standarda održivog turizma koji su usklađeni s EU praksama i 4. Organiziranje treninga i radionica za pružatelje usluga turizma. Uloga i odgovornost IRMO-a: 1. Razvoj i prijenos znanja: vođenje razvoja standarda održivog turizma i osiguravanje njihove usklađenosti sa smjernicama EU, 2. Radionice za razvoj standarda: organiziranje 12 radionica, od siječnja do prosinca 2026. godine, za ključne dionike u Crnoj Gori kako bi se standardi prilagodili lokalnim potrebama i 3. Stručna podrška i trening: edukacija pružatelja turističkih usluga u Crnoj Gori za primjenu standarda.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 34-21

Naziv projekta: **Studija izvedivosti s analizom troškova i koristi Centra zaštite i očuvanja zaštićenih vrsta u Dubrovačko-neretvanskoj županiji**

Naručitelj: Javna ustanova za upravljanje zaštićenim dijelovima prirode Dubrovačko-neretvanske županije

Voditeljica projekta: dr. sc. Marina Funduk

Trajanje projekta: 12./2022. - 11./2025.

Cilj projekta bio je izrada Studije izvedivosti s analizom troškova i koristi Posjetiteljsko-interpretacijskog centra dubrovačkog primorja Mauremys u naselju Majkovi u Dubrovačko-neretvanskoj županiji. Svrha Studije izvedivosti s analizom troškova i koristi bilo je utvrditi može li se i pod kojim okolnostima ostvariti projekt gradnje Centra. Fokus analize bio je na konceptualnom okviru, institucijskim propisima, financijskom okviru i prostornoj infrastrukturi. Tehnička analiza je uključila analizu opcija koje su imale za cilj usporediti situaciju sa i bez projekta te identifikaciju alternative.

Broj projekta: IRMO 2022 RN 29-33

Naziv projekta: **DIKTAS II - Provedba Strateškog akcijskog programa (SAP) krških vodonosnih sustava: Poboljšanje upravljanja podzemnim vodama i održivosti povezanih ekosustava**

Naručitelj: UNESCO, Organizacija Ujedinjenih naroda za prosvjetu, znanost i kulturu

Voditeljica projekta: dr. sc. Marina Funduk

Trajanje projekta: 6./2025. - 4./2026.

Druga faza projekta DIKTAS (Zaštita i održivo korištenje krških vodonosnih sustava) ima za cilj provesti Strateški akcijski program (SAP) u prekograničnim krškim vodonosnicima. Cilj SAP-a je poboljšati upravljanje podzemnim vodama i održivost povezanih ekosustava.

Kao regionalni projekt provodi se u Albaniji, Bosni i Hercegovini, Crnoj Gori i Hrvatskoj. Financiran je od strane UNDP-a i GEF-a, a provodi ga UNESCO. IRMO sudjeluje u dvije projektne grupe, grupi zaduženoj za komunikaciju i informiranje, i grupi zaduženoj za rodna pitanja u području upravljanja vodama. Sve projektne aktivnosti vezane u komunikaciju i informiranje kao i rodna pitanja u području upravljanja vodama u Hrvatskoj provedene su od strane IRMO-a.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 55-1

Naziv projekta: **Obnova urbanih/prigradskih riječnih obala - RESTORIVER**

Naručilac: WWF - Adria

Voditeljica projekta: dr. sc. Marina Funduk

Trajanje projekta: 7./2025. - 9./2025.

Projekt RESTORIVER imao je za cilj poboljšati kapacitete prilagodbe klimatskim promjenama riječnih i priobalnih područja usklađivanjem politika upravljanja vodama na nacionalnoj i regionalnoj razini, prilagodbe klimatskim promjenama i zaštitu od poplava s lokalnim intervencijama. Projekt je ujedinio različite institucije duž Dunava i njegovih pritoka kako bi se istražile prednosti mjera prirodnog zadržavanja vode (NWRM) i identificirale prepreke njihovoj primjeni.

U okviru aktivnosti A.3.1 Poticanje poboljšano i integriranijeg upravljanja vodama, prilagodbe klimatskim promjenama i urbanog planiranja za države i regije RESTORIVER-a, IRMO je pripremio rezultat D.3.1.2 Komparativna analiza političkog okruženja. Cilj je bio proučiti 14 dokumenata gdje su se analizirali nedostaci, prepreke, proturječnosti, ali i prilike u postojećim javnim politikama na svim razinama, u smislu mjera prirodnog zadržavanja vode, rješenja temeljenih na prirodi i prilagodbe klimatskim promjenama.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 55-2

Naziv projekta: **Izrada mapiranja kreativnih programa dionika u području plave ekonomije u sklopu projekta IN4BLUE**

Interreg



Co-funded by
the European Union

Italy – Croatia

 **IN4BLUE**

Naručitelj: Europska komisija

Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma

Trajanje projekta: 7./2024. – 3./2025.

Cilj projekta dionice projekta IN4Blue (Social impact INCubators FOR strengthening the capacity of Adriatic region to support the sustainable industry transformation of the BLUE economy sector) koji je provodio IRMO bio je identificirati potencijale za implementaciju zelenih i digitalnih inovacija u plavoj ekonomiji Istarske županije te raspraviti nalaze istraživanja u širem krugu dionika kroz panel raspravu.

U okviru projekta obrađeno je istraživanje okolišno prihvatljivih rješenja i praksi u području plave ekonomije na području EU i mogućnost implementacije tih inovacija u Istarskoj županiji. S obzirom da plava ekonomija obuhvaća široki spektar djelatnosti (ribarstvo i akvakultura, pomorski prijevoz, energija iz mora, turizam i rekreacija, pomorska biologija i biotehnologija, zaštita morskog okoliša, plava bioekonomija, obalna infrastruktura) kroz projekt je dan naglasak na razvoj pomorskog prijevoza i obalni turizam. Odrađene su sljedeće aktivnosti: mapiranje okolišno prihvatljivih rješenja i praksi vezanih uz plavu ekonomiju na području EU; mapiranje ključnih dionika u području plave ekonomije u Istarskoj županiji; provedba polu-strukturiranih intervjua s dionicima vezano uz potrebe, kapacitete i vještine implementacije inovacija u plavoj ekonomiji; organizacija panel rasprave na temu inovacija u plavoj ekonomiji; izrada koncepta za podcast na temu plave ekonomije u Istri.

Projektom su unaprijeđeni kapaciteti različitih dionika za poticanje inovacija i zajedničkog stvaranja održivijih proizvoda/usluga. Omogućena je podrška za digitalnu i zelenu tranziciju dionika u turizmu i pomorskom prometu.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 50-86

Naziv projekta: **Usluge vrednovanja MRRFEU u ulozi Upravljačkog tijela Operativnog programa "Konkurentnost i kohezija 2014. - 2020."**

Naručitelj: Ministarstvo regionalnoga razvoja i fondova Europske unije

Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma

Trajanje projekta: 10./2024. – 6./2025.

U okviru projekta izvršeno je vrednovanje učinka Prioritetne osi 11: Jačanje oporavka od krize u kontekstu pandemije bolesti COVID-19 i pripreme za zeleni, digitalni i otporni oporavak gospodarstva i procesnog vrednovanja te Prioritetne osi 12: Sanacija šteta od potresa u ulozi Upravljačkog tijela OPKK 2014.-2020.

Vrednovanje Prioritetne osi 11 provodilo se u cilju provjere učinkovitosti provedbe ulaganja u mala i srednja poduzeća. Vrednovanje Prioritetne osi 12 provodilo se s ciljem provjere procesa obnove kuća i stanova u državnom vlasništvu na području Sisačko-moslavačke i Karlovačke županije, radi identifikacije problema i izazova u postupku njihove dodjele.

Opći zaključak provedenog vrednovanja je u smjeru povećanja kapaciteta javnih tijela za provedbu infrastrukturnih projekata (vezano uz PO 12) kako bi se ubrzali procesi provedbe. Preporuke vezane uz PO 11 je da postoji niz izvrsnih projektnih prijava poduzetnika te da bi bilo korisno osigurati dodatna sredstva za njihovu provedbu.

Broj projekta: IRMO 2024 RN 50-87

Naziv projekta: **Plan razvoja sporta Grada Pule - Pola 2024. - 2030.**

Naručitelj: Europska komisija

Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma

Trajanje projekta: 2./2025. – 8./2025.

Projektom je analizirano trenutačno stanje razvoja sporta u Puli i definiran je strateški okvir te smjernice i aktivnosti koje će se provoditi u budućnosti. Analiziran je (1) ustroj, organizacija i upravljanje sportom, (2) financiranje sporta, (3) stanje sportske infrastrukture, (4) stanje u vezi sa stručnim kadrovima, (5) natjecateljski, školski, akademski i amaterski sport te (6) rekreativni sport - sport građana usmjerenih zdravlju i organizaciji slobodnog vremena. Planirane aktivnosti obuhvaćaju sve javne potrebe u sportu i usmjerene su na poticanje razvoja i promicanje sporta, planiranje i provođenje sportskih aktivnosti djece, mladeži i studenata, djelovanje sportskih udruga i sportske zajednice, sportska priprema, domaća i međunarodna natjecanja te ostale projekte i programe od interesa za promociju sporta u gradu, zapošljavanje osoba za obavljanje stručnih poslova u sportu, sportsko-rekreacijske aktivnosti građana, sportske aktivnosti osoba s teškoćama u razvoju i osoba s invaliditetom, planiranje, izgradnju, obnovu, održavanje, korištenje i opremanje sportskih građevina značajnih za razvoj sporta u Gradu Pula-Pola i očuvanje integriteta sporta.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 50-90

Naziv projekta: **Izrada novih obrazovnih programa za CARNET Akademiju**

Naručitelj: Europska komisija

Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma

Trajanje projekta: 3./2025. – 12./2025.

Poslovi vođenja projekta izrade obrazovnih sadržaja za četiri modularna jednogodišnja programa obrazovanja za CARNET-ovu Akademiju. CARNET-ova Akademija obuhvaća obrazovne programe koji pokrivaju sljedeće teme: (i) Upravljanje digitalizacijom obrazovne ustanove, (ii) E-učenje u visokom obrazovanju, (iii) Dizajniranje nastave uz podršku digitalne tehnologije, (iv) Umjetna inteligencija i odgovorna integracija digitalne tehnologije u obrazovanje te dodatna tema Osiguranje inkluzivnog pristupa kroz primjenu asistivne tehnologije. Obrazovni sadržaji sadržavaju ukupno 13 modula, za koje su definirani ishodi učenja, vodič za podučavatelje i polaznike obrazovnih programa, obrazovni materijali (tekstualni sadržaji, infografike i video materijali), poveznice na vanjske izvore učenja te podloga za procjenu znanja. Voditelj konzorcija je IT PRAXIS d.o.o. iz Karlovca, a partner uz IRMO je Fakultet organizacije i informatike iz Varaždina.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 50-92

Naziv projekta: **Usluge stručnjaka za podršku u provedbi programa sufinanciranih iz fondova EU u okviru nadležnosti PT 1**

Naručitelj: Ministarstvo gospodarstva, poduzetništva i obrta

Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma

Trajanje projekta: 4./2025. – 3./2029.

Cilj projekta: Podrška u pripremi strateške, programske i natječajne dokumentacije za objavu poziva na dostavu projektnih prijedloga u kontekstu Programa Konkurentnost i kohezija 2021. -2027. Tijekom 2025. godine pružala se stručna podrška djelatnicima Ministarstva u svim aspektima predviđenim Ugovorom vezano uz ulaganja u istraživanje i inovacije, podupiranje poslovne konkurentnosti, digitalizaciju i razvoj vještina za pametnu specijalizaciju te u postupcima provedbe postupka dodjele ugovaranja i provedbe projekata.

Projekt se provodi u suradnji s Ekonomskim institutom u Zagrebu i IT PRAXIS d.o.o. Tematska područja koja IRMO pokriva su ekonomsko-financijske analize i državne potpore.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 50-93

Naziv projekta: **Izrada Strategije razvoja tržnica Grada Zagreba do 2050. godine**

Naručitelj: Grad Zagreb

Voditeljica projekta: Sanja Tišma

Trajanje projekta: 12./2025. – 8./2026.

Projekt ima za cilj izradu dugoročne strategije razvoja gradskih tržnica Grada Zagreba kojom će se osigurati njihova modernizacija, održivost i integracija u suvremeni urbani život. Strategija će definirati smjernice za unapređenje infrastrukture, digitalizaciju poslovanja, jačanje ekoloških i društvenih funkcija tržnica te njihovu ulogu kao kulturnih i turističkih središta. U fokusu je stvaranje funkcionalne mreže tržnica koje zadovoljavaju potrebe građana, trgovaca i proizvođača te doprinose razvoju lokalne zajednice i kružnog gospodarstva.

Projekt se provodi kroz četiri faze: analizu postojećeg stanja i najboljih europskih praksi; definiranje vizije, ciljeva i razvojnih smjernica za svaku tržnicu; izradu konkretnih mjera, akcijskih i marketinških planova; te izradu operativnog akcijskog plana do 2030. godine s definiranim nositeljima, partnerima i pokazateljima uspješnosti.

U izradu Strategije su uključeni svi relevantni dionici (Grad Zagreb, Tržnice Zagreb, trgovci, građani, stručnjaci, proizvođači i istraživačke institucije) kroz participativni proces koji uključuje radionice, ankete i savjetovanja.

Očekivani rezultati projekta su uspostava modela održivih, digitaliziranih i društveno uključenih tržnica koje postaju simboli identiteta i urbane revitalizacije Zagreba te doprinose kvaliteti života građana i razvoju lokalnog gospodarstva.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 50-97

Naziv projekta: **Podrška izradi Strategije razvoja Hrvatskog knjižničarskog društva (HKD)**

Naručitelj: Hrvatsko knjižničarsko društvo

Voditeljica projekta: dr. sc. Sanja Tišma

Trajanje projekta: 11./2025. – 3./2026.

Strategija razvoja Hrvatskog knjižničarskog društva (HKD) predstavlja dokument usmjeren jačanju uloge i djelovanja društva u sektoru te definiranju njegovog dugoročnog razvojnog smjera. Cilj projekta je omogućiti udruzi da, kroz strukturiran i participativan proces, jasno definira svoje prioritete, ciljeve i budući smjer razvoja te unaprijedi organizacijske, programske i upravljačke kapacitete. Proces se temelji na kombinaciji analitičkog uvida i aktivnog uključivanja članova te drugih relevantnih aktera, kako bi zajednički oblikovali viziju i razvojne potrebe društva. U tom okviru IRMO

ima facilitatorsku ulogu te vodi udrugu kroz proces strateškog promišljanja i donošenja odluka. Kroz tri strateške radionice, IRMO potiče raspravu, strukturira zajednički rad i osigurava metodološku podršku kako bi članovi udruge sami definirali viziju, misiju, prioritetna područja djelovanja i ključne ciljeve.

Tijekom 2025. godine pripremljena je i provedena prva strateška radionica kao uvod u proces izrade strategije, i uvod u pripremu SWOT analize i analize problema, potreba i potencijala.

Broj projekta: IRMO 2025 RN 50-98

7. IRMO Aktualno



Publikacija *IRMO Aktualno* zamišljena je kao serija tekstova na hrvatskom jeziku o temama kojima se Institut za razvoj i međunarodne odnose bavi. Uredništvo *IRMO Aktualno* čine Ana-Maria Boromisa, Sanja Maleković, Jakša Puljiz, Sanja Tišma i Aleksandra Uzelac. Autori tekstova su znanstvenici IRMO-a, a publikacija je namijenjena široj zainteresiranoj javnosti.

ISSN 2757-0614

Tijekom 2025. godine objavljeno je 12 brojeva publikacije IRMO Aktualno:

1. **IRMO aktualno 51**, Pakt o migracijama i azilu pred vratima: prilagodbe nacionalnih sustava i briga za ljudska prava, Emina Bužinkić
2. **IRMO aktualno 52**, Mladi entuzijasti pokreću lokalni razvoj u Hrvatskoj, Sanja Maleković i Ivana Pavić
3. **IRMO aktualno 53**, Istraživanja iz IRMO-a: Što je članstvo u Europskoj uniji donijelo Hrvatskoj?, dr. sc. Višnja Samardžija i dr. sc. Sanja Tišma
4. **IRMO aktualno 54**, Budućnost EU proračuna nakon 2027. godine, Jakša Puljiz i Lea Stanić
5. **IRMO aktualno 55**, Borba za rijetke zemne elemente: Europa u novom sukobu za resurse, Leona Knežević Mužić
6. **IRMO aktualno 56**, Noćna ekonomija: inovativni koncept urbanog razvoja, Marko Raič, Daniela Angelina Jelinčić i Sanja Tišma
7. **IRMO aktualno 57**, FUZIJA – obnovljiva energija u skoroj budućnosti?, Anamarija Farkaš i Dora Renjić
8. **IRMO aktualno 58**, Hrvatska mala i srednja poduzeća u zelenoj tranziciji: što su nam donijele nove geopolitičke okolnosti?, Nevenka Čučković

9. **IRMO aktualno 59**, Publike i domaći film – nekoliko crtica s malih europskih filmskih tržišta, Jaka Primorac
10. **IRMO aktualno 60**, Nova klimatska politika na granici Europske unije: potencijali i rizici CBAM-a, Ana Vučemilović Grgić
11. **IRMO aktualno 61**, Podatkovne i infrastrukturne politike za digitalnu transformaciju sektora kulturne baštine u Europskoj uniji, Barbara Lovrinić Higgins
12. **IRMO aktualno 62**, Liberalna demokracija u post-činjeničnom vremenu: ključni nalazi projekta RECLAIM, Hrvoje Butković

8. IRMO Brief



IRMO objavljuje mjesečnu publikaciju IRMO Brief o različitim aktualnim temama iz šireg područja međunarodnih odnosa. Osim objave na mrežnim stranicama IRMO-a, publikacija se putem elektronske pošte šalje predstavnicima državne vlasti, diplomatskim i konzularnim uredima, nevladinim organizacijama i udrugama, znanstvenim institucijama te se, također, objavljuje i dijeli na društvenim mrežama Facebook i X (Twitter). Autori publikacije su znanstvenici IRMO-a i strani autori, čime se želi povećati vidljivost i relevantnost IRMO-a u međunarodnom okruženju te raznolikost tema i kvaliteta priloga. Teme *policy briefova* su vezane za teme i aktualna zbivanja u svijetu koja se, između ostalog, odnose i na Hrvatsku, Jugoistočnu Europu i šire. Svrha publikacija IRMO Brief je olakšati proces kreiranja javnih politika širenjem kulture javne rasprave o značajnim i aktualnim temama. Uredništvo IRMO Brief-a čine Sandro Knezović, Krševan Antun Dujmović i Dragana Markanović.

ISSN 1849-9155

Tijekom 2025. IRMO je objavio 12 brojeva publikacije IRMO Brief.

1. Second Polish Presidency of the EU Council / Tomasz Zajac, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/01/IRMO-Brief-1-2025.pdf>
2. Countering the Ukraine Support Fatigue - The Threat Perception Nexus / Sebastian von Münchow and Alessia Noschese, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/02/IRMO-Brief-2-2025.pdf>
3. Republic of Congo: An Overview of its Assets / Raoul Nkassa and Ignace Lokouako, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/03/IRMO-Brief-3-2025.pdf>
4. Trump's Dangerous Game with Unpredictable Outcome: The Tariff War Has

- Begun / Vladimir Nišević, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/04/IRMO-Brief-4-2025.pdf>
5. Germany is Starting to Turn the Corner: Can the New Government Provide Momentum? / Thomas Brey, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/05/IRMO-Brief-5-2025.pdf>
 6. EU is Bracing for a Heated Debate on Its New Budget / Jakša Puljiz, Lea Stanić and Krševan Antun Dujmović, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/07/IRMO-Brief-6-2025.pdf>
 7. Iran's Nuclear Program and Israel: Global and Regional Consequences / Gordan Akrap, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/07/IRMO-Brief-07-2025.pdf>
 8. Trump's Global Realignment Strategy in a Multipolar World / Darren Spinck, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/08/IRMO-Brief-8-2025.pdf>
 9. Squaring the Georgian circle / Božo Kovačević, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/09/IRMO-Brief-9-2025.pdf>
 10. India-Pakistan Relations: Understanding the Nature of the Conflict between the Two Nuclear Neighbors / Shanthie Mariet D'Souza, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/10/IRMO-Brief-10-2025.pdf>
 11. Washington Joint Declaration Between Armenia and Azerbaijan and Its Implications / Gulkhanim Mammadova and Krševan Antun Dujmović, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/11/IRMO-Brief-11-2025.pdf>
 12. 21st Century Warfare: How Drones, Cyber Operations and AI Are Changing Combat / Viktor Trumbetaš, <https://irmo.hr/wp-content/uploads/2025/12/IRMO-Brief-12-2025.pdf>

9. Pregled objavljenih radova

U 2025. godini objavljena su ukupno **72 rada** od čega je **20 znanstvenih radova zastupljeno u bazama Web of Science (WoS) i SCOPUS**. U časopisima prve kvartilne skupine (Q1) objavljeno je 7 radova, u časopisima druge kvartilne skupine (Q2) objavljeno je 6 radova, u časopisima treće kvartilne skupine (Q3) objavljena su 4 rada, a u časopisima četvrte kvartilne skupine (Q4) objavljen je 1 rad.

U nastavku je popis objavljenih radova IRMO-a u 2025. godini.

Autorska knjiga

Monografija (znanstvena)

1. Jelinčić, Daniela Angelina

Edible Experiences: The Science and Art of Food Perception. Bradford: Ethics International Press, 2025

Priručnik

1. Jelinčić, Daniela Angelina; Tišma, Sanja; Raič, Marko

Priručnik za ozelenjivanje kulturne baštine. Zagreb: Jesenski i Turk, 2025

2. Knezović, Sandro

Glossary of the European Union Common Security and Defence Policy (EU CSDP). Zagreb: Institute for Development and International Relations; Ministry of Foreign and European Affairs, 2025

Urednička knjiga

Udžbenik

1. EU projekti - priprema i provedba: vodič za učinkovito upravljanje EU fondovima / Bežovan, Gojko; **Jelinčić, Daniela Angelina**; Omazić, Mislav Ante (ur.). Zagreb: Školska knjiga, 2025

Zbornik

1. The Organisation of Irresponsibility? Reassessing COVID-19 in Europe / Kerr, Ewan; **Bužinkić, Emina**; Foley, James (ur.). Leiden: Brill, 2025

Prilog u knjizi*Izvorni znanstveni rad*1. **Bilić, Paško**

Beyond Market Fixing: Privacy and the Critique of Political Economy // Beyond Privacy: People, Practices, Politics / Sør, Silje Obelitz; Wiehn, Tanja; Frank Jørgensen, Rikke et al. (ur.). Bristol: Bristol University Press, 2025. str. 123-136 . doi: 10.2307/jj.12348234.12 **Scopus, WoS**

2. Babić, Vesna; Dolenec, Aleš; **Jurlin, Krešimir**

Perspective Chapter: The Key Biomechanical Parameters for Prevention of Injuries in Race Walking // Advances in Clinical Biomechanics / Redha Taiar (ur.). London: IntechOpen, 2025, 7, 21. doi: 10.5772/intechopen.1010021

3. **Šveb Dragija, Marta; Jelinčić, Daniela Angelina**

Museums of the Future: Cultural Tourism Experiences for Wellbeing and Transformation // The Future of Cultural Tourism / Matteucci, Xavier; Moretti, Simone (ur.). Bristol: Channel View Publications, 2025. str. 121-136 . doi: 10.21832/9781845419295-011 **Scopus**

4. **Šelo Šabić, Senada; Vučemilović-Grgić, Ana**

Democratic Backsliding in Croatia - Autocratic Tendencies Die Hard // Democratic Backsliding in Europe / Barlai, Melani; Griessler, Christina E. (ur.). Baden-Baden: Nomos Verlagsgesellschaft mbH & Co. KG (Nomos), 2025. str. 307-328

5. **Funduk, Marina; Škrtić, Mira Mileusnić**

Students' Perspectives on Media and Communication in Creative Industries // Creativity 360 Degrees: Exploring the Dynamics of the Creative Industries in Southeast Europe / Holy, Mirela; Budak, Jelena; Medić, Rino (ur.). Leeds: Emerald Publishing Limited, 2025. str. 83-93 . doi: 10.1108/978-1-83662-084-620251008 **Scopus**

6. **Bužinkić, Emina; Šelo Šabić, Senada**

Governing through Crisis: Racialised Exception and Securitisation in Croatia's COVID-19 Response // The Organisation of Irresponsibility? Reassessing COVID-19 in Europe / Kerr, Ewan; Bužinkić, Emina; Foley, James (ur.). Leiden: Brill, 2025. str. 105-131 . doi: 10.1163/9789004747784_006

7. **Vidović, Dea; Žuvela, Ana**

Democratising Cultural Policy Through Participatory Governance // Cultural Democracy: Policy, Practice and Education / Kolsteeg, Johan; Boomgaard, Jeroen; van Heusden, Barend (ur.). London: Palgrave Macmillan Cham, 2025. str. 193-219 . doi: 10.1007/978-3-032-02470-1_9

Kratko priopćenje

1. **Čučković, Nevenka; Vučković, Valentina; Mikić, Mia**

The Role of R&I and Technological Development in GVC Upgrading in Croatia and other CEE Countries // Book of Abstracts 15th FEBST International Conference "Economic Policies, Business Perspectives, and Sustainability Transformation" / Kundid Novokmet, Ana; Čorić, Bruno; Kovač, Dujam (ur.). Split: Ekonomski fakultet u Splitu, 2025. str. 77-78

Ostalo

1. **Šelo Šabić, Senada**

Donald Trump's Second Term and Central and South-Eastern Europe: An Uneasy Alliance // Central and South-Eastern Europe 2026 / Europa Publications (ur.). Routledge, 2025. str. 3-6

Predgovor, pogovor

1. Kerr, Ewan; **Bužinkić, Emina**; Foley, James

Preface: The Organisation of Irresponsibility? COVID-19 and the Governance of State-Society Relations in Europe // The Organisation of Irresponsibility? Reassessing COVID-19 in Europe / Kerr, Ewan; Bužinkić, Emina; Foley, James (ur.). Leiden: Brill, 2025. str. 1-18 . doi: 10.1163/9789004747784_002

*Pregledni rad (stručni)***1. Butković, Hrvoje**

Croatia: Irreplacable Strategic Partnership in Need of Additional Content // The United States and the Future of Europe: Views from the Capitals / Kaeding, Michael; Pollak, Johannes; Schmidt, Paul (ur.). Cham: Springer, 2025. str. 15-18 . doi: 10.1007/978-3-031-83350-2_4

*Pregledni rad (znanstveni)***1. Maleković, Sanja; Puljiz, Jakša; Keser, Ivana**

Kohezijska politika EU-a i razvoj u Hrvatskoj // EU projekti - priprema i provedba: vodič za učinkovito upravljanje EU fondovima / Bežovan, Gojko; Jelinčić, Daniela Angelina; Omazić, Mislav Ante (ur.). Zagreb: Školska knjiga, 2025. str. 94-125

2. Jelinčić, Daniela Angelina

From Everyday Creativity to Collective Development // Creativity 360 Degrees: Exploring the Dynamics of the Creative Industries in Southeast Europe / Holy, Mirela; Budak, Jelena; Medić, Rino (ur.). Leeds: Emerald Publishing Limited, 2025. str. 11-26 . doi: 10.1108/978-1-83662-084-620251002 **Scopus**

3. Tišma, Sanja; Maleković, Sanja; Puljiz, Jakša

Uvod u strateško planiranje // EU projekti - priprema i provedba: vodič za učinkovito upravljanje EU fondovima / Bežovan, Gojko; Jelinčić, Daniela Angelina; Omazić, Mislav Ante (ur.). Zagreb: Školska knjiga, 2025. str. 126-153

4. Puljiz, Jakša

Strateški prioriteti i proračun Europske unije // EU projekti - priprema i provedba: vodič za učinkovito upravljanje EU fondovima / Bežovan, Gojko; Jelinčić, Daniela Angelina; Omazić, Mislav Ante (ur.). Zagreb: Školska knjiga, 2025. str. 16-57

5. Boromisa, Ana-Maria; Grgić, Zoran; Šašić, Branka**6. Održivi razvoj // EU projekti - priprema i provedba: vodič za učinkovito upravljanje EU fondovima / Bežovan, Gojko; Jelinčić, Daniela Angelina; Omazić, Mislav Ante (ur.). Zagreb: Školska knjiga, 2025. str. 248-287****7. Jelinčić, Daniela Angelina**

Kulturne i kreativne industrije // EU projekti - priprema i provedba: vodič

za učinkovito upravljanje EU fondovima / Bežovan, Gojko; Jelinčić, Daniela Angelina; Omazić, Mislav Ante (ur.). Zagreb: Školska knjiga, 2025. str. 394-424

Prilog u časopisu

Izvorni znanstveni rad

1. Stojanović, Vladimir; Damjanović, Dragan; **Demonja, Damir**
Radovi zagrebačke radionice vitraja Ivana Marinkovića u župnoj crkvi svetog Josipa u selu Deronje (Vojvodina, Srbija) // Zbornik Matice srpske za likovne umetnosti, 53 (2025), 73-90 **WoS (Q3)**
2. Fotova Čiković, Katerina ; Mandić, Antonija ; **Hoić, Maja**
Artificial Intelligence vs. Traditional Research Methods: An Empirical Study from Northern Croatia // Tehnički glasnik, 19 (2025), 1; 88-93. doi: 10.31803/tg-20241113001849 **Scopus, WoS (Q3)**
3. **Knezović, Sandro**; Tkalec, Marina
Defense Spending, Conflict and Economic Growth in Europe // Peace Economics, Peace Science and Public Policy, (2025), doi: 10.1515/peps-2025-0004 **Scopus, WoS (Q2)**
4. Damásio, Manuel José; Helen Bengesser, Cathrin; Graça, André Rui; **Primorac, Jaka**; Grácio, Rita; Kauber, Sten; Pernin, Judith; Hammoud, Paul; Materska-Samek, Marta; Kotlinska, Malgorzata
Audiences, content diversity and streaming platforms in small European countries: Engagement, interaction with catalogues, and choice // Convergence,(London), (2025), 13548565251361224, 18. doi: 10.1177/13548565251361224 **Scopus, WoS (Q1)**
5. **Šveb Dragija, Marta**; Jelinčić, Daniela Angelina
Leadership Mindset and Skills for Wellbeing in Museums // Muzeológia a kultúrne dedičstvo = Museology and cultural heritage, 13 (2025), 4; 5-22. doi: 10.46284/mkd.2025.13.4.1 **Scopus, WoS (Q1)**
6. Tonković, Željka; Krolo, Krešimir; Doolan, Karin; **Primorac, Jaka**
The global/local and omnivore/univore nexus : class divisions and cultural tastes in contemporary Croatia // Cultural Trends, (2025), 1-21. doi: 10.1080/09548963.2025.2458269 **Scopus, WoS (Q1)**

7. Puljiz, Jakša

Testing equalization in municipal capital transfers: Case of North Macedonia // Public and municipal finance, 15 (2025), 1; 1-13. doi: 10.21511/pmf.15(1).2026.01 **Scopus (Q2)**

8. Grácio, Rita; Bengesser, Cathrin Helen; Kauber, Sten; Damásio, Manuel José; Graça, André Rui; **Primorac, Jaka**

Audience engagement with comedy films in small European markets // Comedy Studies, (2025), 1-20. doi: 10.1080/2040610x.2025.2516334 **Scopus (Q2)**

9. Bužinkić, Emina; Petričušić, Antonija

Left Behind: Unpacking the Racialization of Migrant and Minoritized Students in Croatian Education During COVID-19 // Migracijske i etničke teme, 41 (2025), 1; 97-120. doi: 10.11567/met.2025.4

10. Hrman, Danijela; Jelinčić, Daniela Angelina

Sustainable Museums in Croatia: Inclusion of People with Disabilities // The international journal of the inclusive museum, 19 (2025), 1; 25-52. doi: 10.18848/1835-2014/cgp/v19i01/25-52 **Scopus, WoS (Q2)**

11. Stojanović, Vladimir; **Demonja, Damir**

Narativna rekonstrukcija izgubljenog nasleđa u Odžacima: kalvarija, kipovi svetaca i zavetni krstovi // Građa za proučavanje spomenika kulture Vojvodine, XXXVIII (2025), XXXVIII; 122-136

12. Domalewska, Dorota; **Tišma, Sanja**; Veljanovska, Katerina

Protecting Employee Privacy and Security in the Age of Digital Performance Monitoring: A Legal Comparative Analysis of Post-Communist Countries – Poland, Croatia, and the Republic of North Macedonia // Polish Political Science Yearbook, 54 (2025), 2; 51-68. doi: 10.15804/ppsy202518

13. Jelinčić, Daniela Angelina; Farkaš, Anamarija

Graffiti Vandalism at Cultural Heritage Assets: Review and Effectiveness of Prevention and Removal Methods // International journal of conservation science, 16 (2025), 4; 1809-1820. doi: 10.36868/IJCS.2025.04.13 **Scopus, WoS (Q2)**

14. Boromisa, Ana-Maria

Depopulation and aging—challenges for Croatia's climate resilience // Frontiers in sociology, 10 (2025), 1564299, 23. doi: 10.3389/fsoc.2025.1564299 **Scopus, WoS (Q1)**

15. **Tišma, Sanja; Demonja, Damir;** Malić-Limari, Snježana; **Janković, Maja**

Protected natural areas at the intersection of tourism growth and threats: Resilience challenges in Croatia // Zbornik radova - Geografski institut "Jovan Cvijić", 75 (2025), 2; 269-283. doi: 10.2298/ijgi250211008t **Scopus, WoS (Q3)**

Kratko priopćenje

1. Coad, Alex; **Srhoj, Stjepan**

Entrepreneurial ecosystems and the persistence of regional high-growth firm shares: A reply to van Dijk, Leendertse, Stam, and van Rijnsoever (2025) // Research policy, 54 (2025), 10; 105325, 7. doi: 10.1016/j.respol.2025.105325 **Scopus, WoS (Q1)**

Pregledni rad (znanstveni)

1. Kopčinović, Svjetlana; **Demonja, Damir;** Kovač, Mario; Banković, Branko

Dramske i plesne metode i primjeri vježbi u podršci razvoju vještina samozastupanja osoba s intelektualnim teškoćama // Ljetopis socijalnog rada, 12 (2025), 1; 1-24 **Scopus, WoS (Q4)**

2. **Uzelac, Aleksandra; Lovrinić Higgins, Barbara**

From Data to Impact: Assessing the Value of Cultural Heritage in the Digital Age // Heritage (Basel), 8 (2025), 4; 117, 17. doi: 10.3390/heritage8040117 **Scopus, WoS (Q1)**

3. Decarolis, Francesco; **Srhoj, Stjepan**

The Economics of Public Procurement // SSRN Electronic Journal, 1 (2025), 1; 1-91. doi: 10.2139/ssrn.5968455

4. **Knezović, Sandro;** Zrile, Ante

Izvršna protiv zakonodavne vlasti: vojne ovlasti američkog predsjednika i Kongresa u suvremenome međunarodnom okruženju // Anali hrvatskog politološkog društva, 22 (2025), 1; 1-19. doi: 10.20901/an.22.02 **Scopus (Q3)**

5. **Lovrinić Higgins, Barbara**

Reshaping LAM Institutions: Politics of Infrastructure, Data and Memory in the EU // Zbornik radova Fakulteta dramskih umetnosti, 2025 (2025), 47; 133-152. doi: 10.18485/fdu_zr.2025.47.7

6. Raič, Marko; Jelinčić, Daniela Angelina

Types and Effectiveness of Public Policy Measures Combatting Graffiti Vandalism at Heritage Sites // *Heritage (Basel)*, 8 (2025), 1; 1-19. doi: 10.3390/heritage8010018 **Scopus, WoS (Q1)**

Prikaz, osvrt, kritika

1. Bužinkić, Emina

Robert Rydzewski: The Balkan Route – Hope, Migration and Europeanisation in Liminal Spaces // *Comparative Southeast European studies*, 72 (2025), 4; 520-523. doi: 10.1515/soeu-2024-0029 **Scopus, WoS (Q2)**

Stručni rad

1. Boromisa, Ana-Maria

Energy Challenges in the Western Balkans: Transition to clean energy must clear economic and geopolitical hurdles // *Per concordiam*, 13 (2025), 52-59

Druge vrste radova

Ostali članci/prilozi

1. Vidović, Dea

Transformative Cultural Policy // *Cultural Policy Pathways: Cultural Needs Between Realities and Interpretations*. Milan, Italija: Liv•in•g, 2025. 19-22

Ostalo

1. Keser, Ivana

The International Scientific Conference on Environmental Sustainability in Natural Resources Management (ISCES 2025) / Vida Davidavičienė (ur.), 2025

Prilog u zborniku radova s konferencije

Izvorni znanstveni rad

1. Primorac, Jaka

Limits of policy responses for audiovisual industry in Europe's (digital)

periphery // IAMCR Singapore 2025 Communicating Environmental Justice: Many Voices, One Planet.

Singapur: Nanyang Technological University (NTU), 2025. str. 58-60

2. **Jelinčić, Daniela Angelina**

Creative Industries in the Gastronomy Sector: The Science and Art of Influencing the Flavor // CASB 25 Book Of Proceedings: Creative Industries in the Sector of Tourism and Hospitality / Pecarski, Danijela; Lazić, Lazar (ur.). Beograd: Academy of Applied Studies Belgrade; Faculty of Science, University of Novi Sad, 2025. str. 2-11

3. **Boromisa, Ana-Maria**

Energy Transition in the Western Balkans // Structural Change in the Western Balkans / Mildner, Stormy-Annika; Bories, Tina; Shapiro, Avi (ur.).

Berlin: Aspen Institute Deutschland e.V, 2025. str. 50-61

Pregledni rad (znanstveni)

1. **Mudrić, Mihael Mišo; Dragović, Filip; Keser, Ivana**

Obrada i zaštita osobnih podataka u kontekstu jačanja urbane sigurnosne otpornosti // Regulacija umjetne inteligencije u Europskoj uniji: tehnološki izazovi i etička pitanja / Barbić, Jakša (ur.).

Zagreb: HAZU, 2025. str. 43-62

2. **Pisarović, Anamarija; Janković, Maja; Tisma, Sanja**

Education for Sustainability – Challenges and Trends // EDULEARN25 Proceedings : 17th International Conference on Education and New Learning Technologies / Gómez Chova, Luis ; González Martínez, Chelo; Lees, Joanna (ur.).

Valencia: IATED Academy, 2025. str. 10388-10398. doi: 10.21125/edulearn.2025.2705

Prethodno priopćenje

1. **Janković, Maja; Tolić Mandić, Iva; Tišma, Tamara**

Climate Anxiety Among Croatian Youth: Emotional and Behavioral Responses to the Climate Crisis // Crisis Management Days Conference Proceedings / Kalambura, Sanja; Čendo Metzinger, Tamara; Bakarić, Nikola (ur.).

Velika Gorica: Veleučilište Velika Gorica, 2025, 13, 15

Ocjenski radovi

Doktorski rad

1. Lovrinić Higgins, Barbara

Re-Working Cultural Memory and Heritage in the Digital Age: Cultural Policies for Lam Institutions From the EU Perspective / Rogač Mijatović, Ljiljana (mentor); Uzelac, Aleksandra (neposredni voditelj).

Beograd, Univerzitet umetnosti u Beogradu, Fakultet dramskih umetnosti, 2025

Završni specijalistički (sveučilišni)

1. Franić, Sunčana

Održivi razvoj zdravstvenog i ruralnog turizma u okolini grada Petrinje: izgradnja i opremanje apiterapijske ordinacije i apiinhalacijske komore / Puljiz, Jakša (mentor).

Zagreb, Sveučilište u Zagrebu, 2025

2. Raič, Marko

Mediterranska prehrana kao ključ održivog razvoja: Kružno gospodarstvo u Interreg Euro-MED programu / Jelinčić, Daniela Angelina (mentor).

Zagreb, Sveučilište u Zagrebu, 2025

Prilog sa skupa (u časopisu)

Izvorni znanstveni rad

1. Pisarović, Anamarija ; Janković, Maja ; Tišma, Sanja

Sustainable Tourism for Blue Growth // Athens journal of tourism, 12, 2, 2025. str. 169-188. doi: 10.30958/ajt/v12i2

Sudjelovanje na skupovima, znanstvenim i stručnim konferencijama

1. Primorac, Jaka

New way,new life? Creative work digitally and digital creative work // 43rd International Labour Process Conference Book of Abstracts. Santiago: International Labour Process Conference (ILPC), 2025. str. 344-345

Santiago, Čile, 23.04.2025-25.04.2025

2. Patarčić, Inga; Pale, Una; **Hoić, Maja**; Bazdaric, Ksenija; Buljan, Ivan; Čulina, Antica; Marušić, Ana; Stojanovski, Jadranka

Science Communication and Social Media Engagement Among Croatian Researchers: Insights from a National Survey // PUBMET 2025: The 12th Conference on Scholarly Communication in the Context of Open Science
Zagreb, Hrvatska, 11.09.2025-12.09.2025.

3. **Bilić, Paško**

Koncept apstraktne svakodnevice: sociološki prilog kritici (digitalnog) kapitalizma // X. nacionalni kongres Hrvatskog sociološkog društva - Procesi fundamentalnih društvenih transformacija: zdravlje, starenje, useljavanje : knjiga sažetaka / Bagić, Dragan; Dergić, Vanja; Grubišić-Čabo, Marita et al. (ur.). Zagreb: Hrvatsko sociološko društvo (HSD), 2025. str. 25-26
Zagreb, Hrvatska, 16.05.2025-18.05.2025

4. **Bilić, Paško**; Nenadić, Iva; Petričušić, Antonija

Unveiling the Digital Policy Pathways in the EU: A Compass without True North? // 5th ISA Forum of Sociology
Rabat, Maroko, 06.07.2025-11.07.2025.

5. **Hoić, Maja**; Pale, Una; Patarčić, Inga; Bazdaric, Ksenija; Buljan, Ivan; Čulina, Antica; Marušić, Ana; Stojanovski, Jadranka

Bridging Gaps in Open Science Education and Support: A Survey of Croatian Researchers // PUBMET 2025: The 12th Conference on Scholarly Communication in the Context of Open Science
Zagreb, Hrvatska, 11.09.2025-12.09.2025.

6. Pale, Una; **Hoić, Maja**; Patarčić, Inga; Bazdaric, Ksenija; Buljan, Ivan; Čulina, Antica; Marušić, Ana; Stojanovski, Jadranka

Open Science Perceptions Across Career Stages: Comparing Early-Career and Senior Croatian Researchers in a European Context // PUBMET 2025: The 12th Conference on Scholarly Communication in the Context of Open Science
Zagreb, Hrvatska, 11.09.2025-12.09.2025.

7. **Bilić, Paško**

Digitalno državištvo u Europskoj uniji // X. nacionalni kongres Hrvatskog sociološkog društva - Procesi fundamentalnih društvenih transformacija: zdravlje, starenje, useljavanje
Zagreb, Hrvatska, 16.05.2025-18.05.2025.

8. Pale, Una; **Hoić, Maja**
Percepcije i prakse otvorene znanosti u Hrvatskoj // Dani e-infrastrukture Srce DEI 2025
Zagreb, Hrvatska, 2025, 26.03.2025-27.03.2025.
9. **Šveb Dragija, Marta; Jelinčić, Daniela Angelina; Raič, Marko**
Creative Tourism Experiences for Visitors' Wellbeing and Sustainable Museums // Diversity and Sustainability: Opportunities and Threats on Tourism Coimbra, Portugal, 04.06.2025-06.06.2025
10. Vučković, Valentina; **Bilić, Paško**
Digital Infrastructure Spillovers: State capacities and inequalities in the EU // Understanding and addressing digital inequalities
Firenca, Italija, 20.11.2025-21.11.2025.
11. **Hoić, Maja**
Assessing Open Science Policy Landscapes in the EU: A Socio-Epistemological Evaluation // Open Science Fair 2025. doi: 10.5281/zenodo.17663042
CERN, Ženeva, Švicarska, 15.09.2025-18.09.2025.
12. **Primorac, Jaka**
Audiovisual platforms and the limits of market structures and policy responses in Europe's (digital) periphery // 2025 NECS conference Discovering/ Uncovering. Navigating the Complexities of Screen Media
Lisabon, Portugal, 18.06.2025-21.06.2025.
13. **Primorac, Jaka**
Platform-mediated creative labour on the digital periferies // Communication and Capital(-ism): European Sociological Association's Research Network 18 (Sociology of Communications and Media Research) mid-term conference
Ljubljana, Slovenija, 28.08.2025-30.08.2025.
14. **Bilić, Paško**
Digital statecraft in the European Union: shaping capital or shaped by capital? // 15th Central and Eastern European Communication and Media Conference
Zadar, Hrvatska, 06.06.2025-07.06.2025.
15. **Bilić, Paško**
Global Capital and Digital Statecraft in the European Union // Communication and Capital(-ism): European Sociological Association's Research Network 18

(Sociology of Communications and Media Research) mid-term conference
Ljubljana, Slovenija, 28.08.2025-30.08.2025.

10. Predavački angažman

Tijekom 2025. godine znanstvenici IRMO-a aktivno su sudjelovali u kreiranju i provedbi kolegija na preddiplomskim i poslijediplomskim studijima na nekoliko hrvatskih sveučilišta te na poslovnim školama.

doc. dr. sc. Sanja Maleković

- Poslovno učilište Experta, Zagreb, program usavršavanja *Projektni menadžer EU fondova*, kolegiji: Kohezijska politika EU-a i ESI fondovi, Metodologija evaluacije projektnih prijava
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, specijalistički stručni studij *Javna uprava*, kolegiji: Višestupanjska uprava i regionalni razvoj, Kohezijska politika EU-a
- Sveučilište u Zagrebu, sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, su-voditelj studija i predavač na kolegijima: Kohezijska politika EU-a i razvoj u Hrvatskoj, Praktikum i Strateško planiranje.
- Sveučilište Libertas, studij *Poslovna ekonomija i održivi razvoj*, kolegij: Održive regije i gradovi

dr. sc. Ana-Maria Boromisa

- Fakultet političkih znanosti Sveučilišta u Zagrebu, poslijediplomski specijalistički studij *Advanced Master of European Studies*, kolegij: Economics of European Integration
- Sveučilište u Zagrebu, sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, predmet: Održivi razvoj
- Sveučilište Libertas u Zagrebu, doktorski studij *Poslovna ekonomija i održivi razvoj*, kolegij: Globalno tržište i klimatske promjene
- The University of Applied Sciences Trier i Yantai University, Master program *International Material Flow Management*, kolegij: Economic aspects of sustainable energy systems.

dr. sc. Daniela Angelina Jelinčić

- Sveučilište u Zagrebu, sveučilišni interdisciplinarni specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, kolegij: Kreativne industrije i regionalni razvoj
- Poslovno veleučilište Zagreb, preddiplomski stručni studij *Menadžment i produkcija u kulturi*, kolegij: Kulturni turizam
- Međunarodno sveučilište Libertas, poslijediplomski doktorski studij *Menadžment i produkcija u kulturi*, kolegij: Održivi razvoj i kultura

dr. sc. Jakša Puljiz

- Sveučilište u Zagrebu, sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, kolegiji: Institucije EU-a i financiranje razvojnih projekata (su-nositelj kolegija), Kohezijska politika EU-a i razvoj u Hrvatskoj (su-nositelj kolegija) i Strateško planiranje (predavač)
- Sveučilište Libertas u Zagrebu, poslijediplomski doktorski studij *Poslovna ekonomija i održivi razvoj*, kolegij: Ekonomski razvoj i javne politike

dr. sc. Krešimir Jurlin

- Sveučilište Libertas u Zagrebu, poslijediplomski doktorski studij *Poslovna ekonomija i održivi razvoj*, kolegij: Ekonomski razvoj i javne politike

dr. sc. Sanja Tišma

- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, specijalistički stručni studij *Javna uprava*, kolegij: Ekonomija javnog sektora, od 2008.
- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, specijalistički stručni studij *Javna uprava*, kolegij: Project Management, od 2008.
- Geotehnički fakultet u Varaždinu Sveučilišta u Zagrebu, diplomski sveučilišni studij *Inženjerstvo okoliša*, smjer *Upravljanje vodama*, kolegij: Project Management iz područja vodnog gospodarstva, od 2017.
- Geotehnički fakultet u Varaždinu Sveučilišta u Zagrebu, doktorski studij *Zaštita okoliša*, kolegij: Politika zaštite okoliša, od 2020.
- Sveučilište u Zagrebu, sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, kolegiji: Praktikum i Strateško planiranje
- Sveučilište u Zagrebu, Centar za poslijediplomske studije, sveučilišni

interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Upravljanje gradom*, kolegij: Strateško planiranje

- Međunarodno sveučilište Libertas, poslijediplomski doktorski sveučilišni studij *Poslovna ekonomija i održivi razvoj*, kolegij: Održivi razvoj i biokemija

dr. sc. Ivana Keser

- Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu, specijalistički stručni studij *Javna uprava*, kolegij: Lokalni i regionalni razvoj
- Sveučilište u Zagrebu, sveučilišni interdisciplinarni poslijediplomski specijalistički studij *Priprema i provedba EU projekata*, kolegij: Kohezijska politika EU-a i razvoj u Hrvatskoj
- Sveučilište Libertas, poslijediplomski sveučilišni doktorski studij *Poslovna ekonomija i održivi razvoj*, kolegij: Održive regije i gradovi

dr. sc. Dina Tomšić

- Sveučilište Algebra Bernays, specijalistički prijediplomski studij *Poslovno upravljanje*, kolegij: Međunarodno poduzetništvo (zimski semestar).

dr. sc. Dea Vidović

- Poslovno veleučilište u Zagrebu, preddiplomski studij *Menadžment i produkcija u kulturi*, kolegij: Kulturne politike (zimski semestar akademske godine 2024./2025.).
- Akademija dramske umjetnosti Sveučilišta u Zagrebu, diplomski studij *Kazališna produkcija*, kolegij: Kulturni menadžment u turbulentnim uvjetima, (zimski semestar akademske godine 2025./2026.).
- Sibelius Akademija Sveučilišta umjetnosti u Helsinkiju, master program *Arts Management, Society and Creative Entrepreneurship*, kolegij: Sustainable Cultural Leadership (ljetni semestar akademske godine 2024./2025.).

11. Sporazumi o suradnji

- **Akademija dramske umjetnosti**, Zagreb - ugovor o poslovnoj suradnji, 2024. i 2025.
- **Auburn University**, Alabama, SAD - Sporazum o poslovnoj suradnji na zajedničkim istraživačkim temama, 2009.
- **Center for European Strategic Research (CESR)**, Italija - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2014.
- **Centro Studi di Politica Internazionale (CeSPI)**, Rim, Italija – Sporazum o akademskoj suradnji, 2010.
- **Društvo hrvatskih filmskih redatelja**, Zagreb - Sporazum o poslovnoj suradnji, 2018.
- **Državna škola za javnu upravu (DŠJU)**, Zagreb - Sporazum o poslovnoj suradnji u znanstvenoistraživačkom radu, 2011.
- **ECONOMY (CEGE)**, Tbilisi, Gruzija - Memorandum of Cooperation, 2019.
- **Ekonomski institut Zagreb** - Sporazum o suradnji, 2015.
- **European Union Institute for Security Studies** - Memorandum of Understanding, 2016.
- **European Expert Network on Culture (EENC)** - Sporazum o partnerstvu, 2010.
- **Europska komisija, Glavna uprava za komunikaciju** - Sporazum o partnerstvu, Europski dokumentacijski centri, 2018
- **EXPERTA Poslovno učilište**, Zagreb - Sporazum o suradnji, 2010.
- **Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu** - Ugovor o suradnji u izvođenju prakse za studente/ice politologije, 2016.
- **Fakultet političkih znanosti, Sveučilište u Zagrebu** - Sporazum o osnivanju Znanstvenog centra izvrsnosti: Centar za istraživanje etničnosti, državljanstva i migracija (ZCI – CEDIM), 2015.
- **Fundacja Instytut Studiów Wschodnich** - Foundation Institute for Eastern Studies, Varšava, Poljska, 2025.
- **Geotehnički fakultet Sveučilišta u Zagrebu**, Varaždin, Sporazum o suradnji, 2021.
- **Hanns-Seidel-Stiftung**, Zagreb - Sporazum o suradnji, 2016.
- **Hrvatska mreža za društveno poduzetništvo**, Sporazum o pristupanju, 2021.
- **Hrvatska udruga poslodavaca** - Ugovor o poslovnoj suradnji, 2020. za potrebe Nacionalnog vijeća za konkurentnost
- **Hrvatski šumarski institut** - Sporazum o partnerstvu, 2019.

- **Institut za fiziku (IF)**, Zagreb - Sporazum o suradnji na znanstvenoistraživačkim, razvojnim i obrazovnim projektima, 2012.
- **Institut za Evropske studije**, Beograd - Sporazum o naučnoj suradnji, 2019.
- **Institute for Democracy (IDSCS)** - Partnership agreement for part of the project activities for the implementation of the project Regional cooperation in the Western Balkans: The Berlin Process and Visegrad Group in comparison project, 2019.
- **Institute for Eastern Studies**, Poljska - Ugovor o suradnji, partnerstvo u organizaciji diskusijskog panela na 12th Europe-Ukraine Forum, 2019.
- **Institute for Public Policy (IPP)**, Bucharest - Sporazum o suradnji, 2018., Additional Act to Partnership Agreement, 2019.
- **Institute for Social and European Studies (ISES)**, Mađarska - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2014.
- **Institute of Advanced Studies (ASK)**, Koszeg, Mađarska - Memorandum of Understanding, 2019.
- **Institute of Communication Studies (ICS)**, Makedonija - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2014.
- **Institute of International Affairs (IIA)**, Iceland - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2015.
- **Institut Projektów Europejskich (IPE)**, Poljska - Sporazum o suradnji na Interreg Central Europe Programme, 2015.
- **International Burch University**, Sarajevo - Memorandum of Understanding on Cooperation, 2017.
- **Laboratorij za društvene inovacije (SIL – Social Innovation Lab)**, Zagreb - Sporazum o suradnji u znanstvenoistraživačkom radu i ostalim stručnim aktivnostima, 2012.
- **Libertas međunarodno sveučilište**, Zagreb, Sporazum o akademskoj suradnji, 2021.
- **Megatrend Univerzitet Beograd** - Memorandum o razumevanju i saradnji, 2015.
- **MeveX d.o.o. Zagreb** - Sporazum o poslovnoj i tehničkoj suradnji u području istraživanja i razvoja novih proizvoda, apliciranja na EU fondove, organizaciji radionica, edukacija u području bioekonomije, 2019.
- **Ministarstvo kulture i medija** - Sporazum o korištenju sustava e-kultura, 2025.
- **Ministarstvo obrane** - Sporazum o suradnji na znanstveno-istraživačkim, razvojnim i obrazovnim projektima, 2014.
- **New Strategy Center (NSC)**, Bucharest - Cooperation Agreement, 2016.
- **Norwegian Institute of International Affairs**, Norveška - Memorandum o suradnji, 2013.

- **Pravni fakultet Sveučilišta u Zagrebu** - Sporazum o ustroju, organiziranju i izvođenju nastave sveučilišnog poslijediplomskog specijalističkog studija Priprema i provedba EU projekata, 2025.
- **Prirodoslovno-matematički fakultet, Univerzitet u Novom Sadu**, Srbija – Sporazum o poticanju međunarodne suradnje, akademske izvrsnosti, razmjene znanja i osoba, 2012.
- **Univerzitet umetnosti u Beogradu**, Srbija - Memorandum o suradnji, 2014.
- **Veleučilište VERN**, Zagreb - Sporazum o suradnji, 2013.
- **Veleučilište VIMAL**, Sisak - Sporazum o suradnji, 2025.

12. Članstva u mrežama

- **Center for European Strategic Research (CESR)** - neprofitna organizacija posvećena promicanju istraživanja i svijesti zajednica koje utječu na Europu i njezin odnos s drugim međunarodnim organizacijama i zemljama.
- **Compendium of Cultural Policies and Trends in Europe** - web-portal na kojem se stalno ažuriraju informacije i sustav praćenja nacionalnih kulturnih politika u Europi.
- **Culture Action Europe (CAE)** - europska mreža organizacija, kulturnih organizacija i pojedinaca posvećenih promicanju kulture kao nužnog uvjeta za održivi razvoj na lokalnoj i europskoj razini.
- **DARIAH-HR** - digitalna istraživačka infrastruktura za umjetnost i humanistiku u RH
- **Geneva Centre for the Democratic Control of Armed Forces (DCAF)** je međunarodna zaklada koja reformama sigurnosnog sektora pridonosi poboljšanju upravljanja tim sektorom.
- **European Association for Comparative Economic Studies (EACES)** - europska udruga koja provodi istraživanja u području ekonomskih komparativnih studija i potpomaže znanstvenu razmjenu, sa sjedištem u Torinu.
- **European Council on Foreign Relations (ECFR)** - nagrađivani međunarodni think tank koji ima za cilj provoditi vrhunska neovisna istraživanja o europskoj vanjskoj i sigurnosnoj politici te pružati siguran prostor za sastanke donositelja odluka, aktivista i utjecajnih osoba za razmjenu ideja.
- **European network on cultural management and policy (ENCATC)** - globalna mreža koja osnažuje kulturne edukatore, istraživače, kreatore politika i stručnjake da se povežu, uče i potiču inovacije za otporniji i financijski održiviji kulturni sektor.
- **EuroMeSCo** - glavna mreža istraživačkih centara i think tankova u euro-mediterranskom području koja trenutno obuhvaća 126 instituta iz 30 europskih i južno-mediterranskih zemalja.
- **European Association of Development Training and Research Institutes (EADI)** - profesionalna mreža za istraživanje razvoja i regionalne suradnje u Europi. Članovi mreže su organizacije, *think tankovi*, državna tijela i istraživači diljem Europe koji se bave istraživanjem i obukom u području razvoja. IRMO je hrvatski predstavnik u mreži.
- **European Regional Science Association (ERSA)** - platforma za suradnju stručnjaka i institucija koje se bave regionalnim razvojem. U okviru Hrvatske sekcije Europskog

udruženja za regionalna istraživanja okupljeno je 25 članova, znanstvenika i stručnjaka, koji se bave različitim aspektima regionalnog i urbanog razvoja.

- **European Security and Defence College (ESDC)** - mreža koja ujedinjuje civilne i vojne pružatelje obuke kao što su instituti, fakulteti, akademije, sveučilišta i centri izvrsnosti iz država članica EU-a i šire.
- **Hrvatski poslovni savjet za održivi razvoj (HRPSOR)** - nezavisna udruga poslovnog sektora. Osnovali su je vodeći gospodarstvenici Hrvatske da bi poticali održivi razvoj u gospodarstvu i zastupali gospodarstvo u održivom razvoju. Članovi upravljaju udrugom i financiraju njeno djelovanje. HR PSOR danas ima 79 članova.
- **ICARUS HRVATSKA** - neprofitna udruga posvećena istraživanju povijesnog naslijeđa, promicanju dostupnosti arhivskih izvora putem suvremenih tehnologija i razvoju međuinstitucionalne i međunarodne suradnje na području kulturne, znanstvene i stručne djelatnosti, sa sjedištem u Zagrebu
- **Institut za javu upravu** - profesionalna udruga koja popularizira, potiče i pomaže proučavanje i istraživanje javne uprave, okuplja znanstvenike, stručnjake i druge zainteresirane osobe koje se bave javnom upravom i znanstvenim disciplinama koje proučavaju javnu upravu.
- **International Society for Ecological Economics (ISEE)** - neprofitna organizacija posvećena unapređenju razumijevanja odnosa između ekoloških, društvenih i ekonomskih sustava za uzajamnu dobrobit prirode i ljudi.
- **International Relations and Security Network (ISN)** - jedan od vodećih svjetskih informacijskih servisa za stručnjake iz područja međunarodnih odnosa i sigurnosnih pitanja. Misija mreže je olakšati dijalog i suradnju unutar kvalitetne mreže organizacija i stručnjaka koji se bave međunarodnim odnosima i sigurnosnim pitanjima.
- **LEADER mreža Hrvatske** - nacionalna nevladina udruga lokalnih akcijskih skupina i potpornih organizacija/institucija isključivo iz javnog i civilnog sektora za integrirani teritorijalni razvoj
- **LSEE Research Network on Social Cohesion in South Eastern Europe** - mreža stručnjaka pokrenuta na inicijativu Programu istraživanja Jugoistočne Europe pri London School of Economics. Cilj mreže jest promovirati temeljna nezavisna istraživanja područja socijalne kohezije u regiji Jugoistočne Europe koje obuhvaća teme poput novog zapošljavanja, obrazovanja, reforme zdravstva, reforme mirovinskog sustava, smanjivanja siromaštva, socijalne zaštite i uključivanja ranjivih skupina stanovništva, društveno odgovornog poduzetništva i slično.

- **Partnership for Peace Consortium of Defense Academies and Security Studies Institutes (PfP Consortium)** - međunarodna organizacija posvećena jačanju obrambenog i vojnog obrazovanja i istraživanja kroz jačanje institucionalne i nacionalne suradnje.
- **Time Machine** - međunarodno udruženje za suradnju u tehnologiji, znanosti i kulturnoj baštini, sa sjedištem u Beču.
- **Trans European Policy Studies Association (TEPSA)** - udruženje okuplja 49 istraživačkih institucija u području europskih studija, sa sjedištem u Bruxellesu. IRMO sudjeluje u mreži kao predstavnik Hrvatske.

13. Studentska praksa

U okviru suradnje s visokoškolskim ustanovama te u skladu s institucionalnom misijom prijenosa znanja i razvoja mladih stručnjaka, IRMO kontinuirano sudjeluje u provedbi studentskih stručnih praksi. Studentska praksa omogućuje studentima stjecanje praktičnih znanja iz područja međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa, europskih politika i održivog razvoja, uz izravno uključivanje u istraživačke i analitičke aktivnosti Instituta.

Tijekom 2025. godine studentsku praksu pohađalo je osam studenata, uz mentorsku podršku znanstvenika IRMO-a:

- Lea Stanić, mentor: dr. sc. Jakša Puljiz (17. veljače 2025. – 27. lipnja 2025.)
- Mirjam Krznarić, mentorica: dr. sc. Sanja Tišma (24. veljače 2025. – 14. ožujka 2025.)
- Laura Prpić, mentorica: dr. sc. Sanja Tišma (24. veljače 2025. – 14. ožujka 2025.)
- Ana Nenadić, mentorica: dr. sc. Senada Šelo Šabić (25. rujna 2024. – 15. veljače 2025.)
- Nordin Abazović, mentorica: dr. sc. Senada Šelo Šabić (16. lipnja 2025. – 25. srpnja 2025.)
- Ilhan Osmanović, mentorica: dr. sc. Senada Šelo Šabić (16. lipnja 2025. – 25. srpnja 2025.)
- Lara Žagar, mentorica: dr. sc. Senada Šelo Šabić (1. srpnja 2025. – 30. rujna 2025.)
- Zoe Tia Zlatkov, mentor: dr. sc. Sandro Knezović (1. rujna 2025. – 28. veljače 2026.)

14. Financijski izvještaj

Prihodi, rashodi i izdaci poslovanja Instituta za razvoj i međunarodne odnose za razdoblje od 1. 1. 2025. do 31. 12. 2025. godine (u EUR).

	2024.	2025.
Neutrošena namjenska sredstva po projektima iz 2023. i 2024.	578.363,41	445.148,44
Prihodi i primici	2.417.530,50	2.813.561,24
Prihodi iz proračuna	2.039.011,26	2.198.717,17
Ostali prihodi (domaći i međunarodni izvori)	378.519,24	614.844,07
Rashodi i izdaci	2.530.918,12	2.969.743,07
Rashodi za zaposlene (plaće, itd.)	1.986.614,18	2.277.924,40
Službena putovanja, stručna usavršavanja, konferencije i seminari	128.355,30	172.255,04
Rashodi za materijal i energiju	37.339,41	48.536,72
Rashodi za usluge	307.647,89	347.184,09
Naknade troškova osobama izvan radnog odnosa	8.307,89	10.566,38
Ostali nespomenuti rashodi	19.529,49	25.965,14
Financijski rashodi	1.327,96	1.662,53
Stipendije i školarine	7.181,76	16.348,92
Rashodi za nefinancijsku imovinu	34.614,24	23.083,05
Izdaci za jamčevne pologe		41.566,80
Neutrošena namjenska sredstva po projektima u 2025. i 2026.	464.975,79	288.966,61

15. Financijski plan za 2026. godinu i projekcije za 2027. i 2028. godinu

U sljedećem razdoblju od 2026. do 2028. godine IRMO ne očekuje smanjenje ukupnog prihoda s obzirom na programske ugovore financirane od strane MZOM-a. Sredstva tržišnih znanstvenih projekata većim su dijelom ugovorena s međunarodnim financijskim institucijama s visokom razinom sigurnosti naplate.

U financijskom planu za 2026. godinu i projekcijama za 2027. i 2028. godinu za provedbu jedinstvenog programa IRMO-a za 2026. godinu planirana su ukupna sredstva u iznosu od 3.221.118 eura, za 2027. godinu 3.025.435 eura i za 2028. godinu 3.076.955 eura.

Za 2026. godinu planirana su sredstva za Programsko financiranje javnih instituta IZVOR 11 (A622150) u iznosu od 2.168.680 eura, za Programsko i ostalo financiranje javnih instituta IZVOR 31,510, 561, 566, (A622151) u iznosu od 887.211 eura, Programsko financiranje javnih instituta iz strukturnih i investicijskih fondova IZVOR 58 (A622152) u iznosu od 95.185 eura, Program razvoja mladih istraživača IZVOR 50 (A733073) u iznosu od 30.000 eura, Program doktoranada i poslijedoktoranada IZVOR 50 (A755042) u iznosu od 40.042 eura.

Za 2027. godinu planirana su sredstva za Programsko financiranje javnih instituta IZVOR 11 (A622150) u iznosu od 2.201.000 eura, za Programsko i ostalo financiranje javnih instituta iz evidencijskih prihoda IZVOR 31, 510, 561, 566 (A622151) u iznosu od 775.146 eura, Program razvoja mladih istraživača IZVOR 50 (A733073) u iznosu od 30.000 eura, Program doktoranada i poslijedoktoranada IZVOR 50 (A755042) u iznosu od 19.289 eura.

Za 2028. godinu planirana su sredstva za Programsko financiranje javnih instituta IZVOR 11 (A622150) u iznosu od 2.296.185 eura, za Programsko i ostalo financiranje javnih instituta iz evidencijskih prihoda IZVOR 31, 510, 561, 566 (A622151) u iznosu od 744.340 eura, Program razvoja mladih istraživača IZVOR 50 (A733073) u iznosu od 30.000 eura, Program doktoranada i poslijedoktoranada IZVOR 50 (A755042) u iznosu od 6.430 eura.

Ovaj program sve četiri godine provodit će se horizontalno po odjelima Instituta kroz sljedeće temeljne aktivnosti za koje su predviđena i određena financijska sredstva - dijelom iz proračuna RH, a dijelom iz ostalih domaćih i međunarodnih izvora financiranja (u EUR):

		Plan 2026.	Plan 2027.	Plan 2028.
A622150	Programsko financiranje javnih instituta	2.168.680	2.201.000	2.296.185
A622151	Programsko i ostalo financiranje javnih instituta iz evidencijskih prihoda	887.211	775.146	744.340
A622152	Programsko financiranje javnih instituta iz strukturnih i investicijskih fondova	95.185		
A733073	Program razvoja mladih istraživača	30.000	30.000	30.000
A755042	Program doktoranada i poslijedoktoranada	40.042	19.289	6.430
SVEUKUPNO		3.221.118	3.025,435	3.076.955

16. Plan rada IRMO-a za 2026. godinu

Glavna područja znanstvenih teorijskih i primijenjenih istraživanja IRMO-a obuhvaćaju znanstvena teorijska i primijenjena istraživanja suvremenih međunarodnih ekonomskih, političkih i kulturnih odnosa i suradnje za održivi razvoj od interesa za razvoj Hrvatske. Znanstveno-istraživačka djelatnost u 2026. godini provodit će se prvenstveno kroz četiri interna znanstvena projekta, financirana u okviru Nacionalnog plana oporavka i otpornosti 2021. - 2026. (NextGeneration EU):

- Bit i boje održivog regionalnog razvoja u Republici Hrvatskoj (BORE)
- Utjecaji europskih politika na socio-ekonomski razvoj i javne politike u Hrvatskoj (EUROIMPACT)
- Interdisciplinarna istraživanja kulturnih i medijskih politika i praksi: razvojni i demokratski potencijali (CULTMED)
- Međunarodni odnosi – odrednice otpornog održivog razvoja (MO⁴R).

Uz provedbu navedenih internih projekata, IRMO će u 2026. godini nastaviti aktivnosti započete u 2025. godini, s ciljem osiguravanja kontinuiteta rada, znanstvene izvrsnosti i institucionalnog razvoja. U 2026. godini planira se provedba sljedećih ključnih aktivnosti, koje predstavljaju izravan nastavak rada i postignuća iz 2025. godine:

- nastavak provedbe započetih međunarodnih i nacionalnih kompetitivnih projekata (HRZZ, Obzor Europa, Interreg, Erasmus+ i dr.)
- priprema i prijava novih znanstvenih i stručnih projektnih prijedloga na nacionalne i međunarodne izvore financiranja
- diseminacija rezultata znanstvenih i primijenjenih istraživanja putem znanstvenih publikacija, stručnih studija i policy dokumenata
- sudjelovanje znanstvenika i suradnika na domaćim i međunarodnim znanstvenim i stručnim konferencijama, seminarima i radionicama
- održavanje znanstvene produktivnosti i jačanje međunarodne vidljivosti Instituta
- daljnje jačanje analitičke i savjetodavne uloge IRMO-a u području europskih politika i javnih politika općenito
- jačanje međunarodne suradnje i vidljivosti kroz publikacije, znanstvena događanja i rad centara izvrsnosti
- nastavak i produbljivanje istraživanja u području održivog razvoja, uključujući okolišne, društvene, gospodarske i kulturne dimenzije
- konsolidacija i daljnji razvoj postojećih centara izvrsnosti kroz istraživačke,

diseminacijske i projektne aktivnosti

- razvoj istraživačke i informacijske podrške znanstvenom radu, osobito u području otvorene znanosti i bibliometrijske analitike
- kontinuirana administrativna, pravna i financijska podrška znanstvenim i stručnim projektima te daljnja digitalizacija poslovnih procesa Instituta

U nastavku poglavlja prikazani su institucijski posebni ciljevi, pokazatelji ishoda i planirane vrijednosti utvrđeni Programskim ugovorom IRMO-a za plansko razdoblje do 2027. godine, koji će se ostvarivati i tijekom 2026. godine. Tablica „Pokazatelji ostvarenja posebnih ciljeva i projekcije za razdoblje do 2027. godine“ ostaje ključni instrument praćenja napretka u ostvarenju:

- ✓ strateškog cilja 1 - podizanje znanstvene izvrsnosti,
- ✓ strateškog cilja 2 - jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture
- ✓ strateškog cilja 4 - jačanje društvene odgovornosti te
- ✓ institucijskog cilja - suradnja u pripremi i provedbi obrazovnih programa s visokim učilištima.

Planirane vrijednosti za 2026. godinu definirane su realno i u kontinuitetu s ostvarenim rezultatima do 31. prosinca 2025. godine, uzimajući u obzir kapacitete IRMO-a, strukturu projekata i dosadašnju dinamiku poslovanja.

Tablica: Pokazatelji ostvarenja posebnih ciljeva i projekcije za razdoblje do 2027. godine s planiranim vrijednostima za 2026. godinu

Posebni cilj	Pokazatelj ishoda za strateške ciljeve i rezultata za posebne ciljeve	Početna vrijednost 2019. - 2022.	Vrijednost na ključnoj točki ostvarenja 31. 12. 2025.	Ciljana vrijednost 2024. - 2027.	Planirana vrijednost 2026.
Strateški cilj 1: Podizanje znanstvene izvrsnosti					
1.1. Povećanje sudjelovanja javnih znanstvenih instituta u kompetitivnom projektnom financiranju	Broj uspješnih projektnih prijava na kompetitivne izvore financiranja (od čega: ERC, ostali međunarodni programi)	11	6	12	4
	Broj znanstvenih radova u časopisima indeksiranim u SCOPUS-u i WoS-u, ostalim časopisima te međunarodno recenziranim zbornicima i knjigama	W/S radovi: 65 Ostali radovi: 9 Konferencije: 18 Autorske, uredničke knjige i priručnici: 20	W/S radovi: 35 Ostali radovi: 3 Konferencije: 15 Autorske, uredničke knjige i priručnici: 10	W/S radovi: 70 Ostali radovi: 5 Konferencije: 30 Autorske, uredničke knjige i priručnici: 23	W/S radovi: 20 Ostali radovi: 3 Konferencije: 7 Autorske, uredničke knjige i priručnici: 6
1.3. Jačanje međunarodne znanstvene suradnje i znanstvene aktivnosti	Broj uspješnih međunarodnih projektnih prijava u suradnji s međunarodnim partnerima	7	5	10	3

1.4. Jačanje ljudskih potencijala za znanstveni rad	Broj znanstvenika koji su stekli poslijediplomsku kvalifikaciju ili završili poslijedoktorsko usavršavanje izvan matičnog javnog visokog učilišta, odnosno javnog znanstvenog instituta	0	2	3	2
1.5. Jačanje ljudskih potencijala stručnih službi	Broj projektnih prijava koje su ostvarene u suradnji sa stručnim službama IRMO-a	11	6	12	5
1.8. Jačanje interdisciplinarnosti znanstveno-istraživačkog rada	Broj uspješnih projektnih prijava za interdisciplinarne znanstvene projekte	6	4	8	3
Strateški cilj 2: Jačanje suradnje s gospodarstvom te razvoj nacionalnog i regionalnog identiteta i kulture					
2.1. Poticanje provedbe primijenjenih znanstveno-istraživačkih aktivnosti, uključujući projekte suradnje s gospodarstvom	Broj uspješnih projektnih prijava za projekte primijenjenih istraživanja (od čega: projekti u suradnji s gospodarstvom ili u kulturi i obrazovanju)	64	35	70	20

2.3. Unaprjeđenje pružanja znanstvenih, istraživačkih ili tehnoloških usluga na slobodnom tržištu uključujući usluge za razvoj kulture i obrazovanja	Vrijednost projekata za usluge gospodarstvu i javnim tijelima u razvoju kulture i obrazovanja	800.000 EUR	500.000 EUR tijekom dvije godine	1.000.000 EUR tijekom 4 godine	300.000
Strateški cilj 4: Jačanje društvene odgovornosti					
4.1. Rad na aktivnostima od nacionalnog značaja	Broj formaliziranih suradnji s tijelima državne uprave i javnog sektora	2	1	3	2
4.4. Digitalizacija poslovanja	Broj provedenih postupaka digitalne transformacije poslovanja	3	6	7	1
4.6. Popularizacija znanosti	Broj aktivnosti popularizacije znanosti	31 publikacija IRMO aktualno IRMO Brief 48 brojeva	20 publikacija IRMO aktualno 24 publikacije IRMO Brief	40 publikacija IRMO aktualno 48 publikacija IRMO Brief	10 IRMO aktualno; 12 IRMO Brief
Institucijski cilj					
Suradnja u pripremi i provedbi obrazovnih programa s visokim učilištima	Broj suradnji u studijskim programima	2	2	3	2

Izvor: Programski ugovor IRMO-a, 2023.